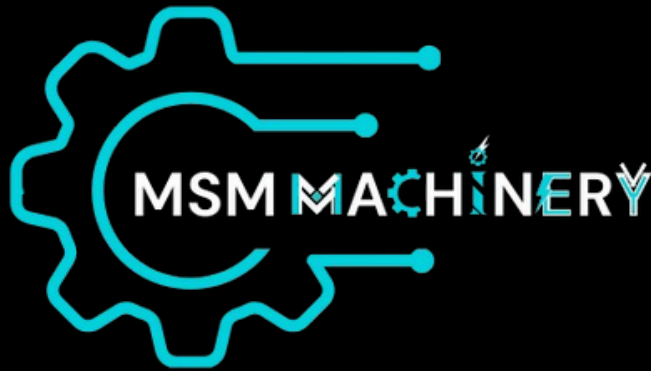




2026 - 2030

CORPORATE & FINANCIAL INSTITUTIONS

B U S I N E S S P R O P O S A L

Proposal for design and
construction services

Supported By :
MSM GIA

A PROPOS DE NOUS



L'ÉMANATION D'UNE EXPERTISE EN INGÉNIERIE FINANCIÈRE ET STRATÉGIQUE

MSM Machinery est une plateforme d'ingénierie et de structuration industrielle née de l'expertise de MSM Global Investment Advisors (MSM GIA). Forts de notre expérience dans l'accompagnement de projets d'envergure et le conseil financier en Afrique, nous avons compris que la réussite d'un investissement industriel dépend de la parfaite synchronisation entre la technologie choisie et sa viabilité bancaire. Notre ancrage au Mali et notre connaissance des exigences des bailleurs de fonds nous permettent d'agir comme un tiers de confiance, garantissant que chaque projet présenté répond aux standards de rigueur des institutions financières.



UN PARTENAIRE TECHNIQUE AU SERVICE DE LA SÉCURITÉ DES PRÊTEURS

Notre identité repose sur un modèle "Asset-Light" qui privilégie l'intelligence de projet et la maîtrise des risques. En tant qu'architectes de solutions industrielles, nous ne nous limitons pas à la fourniture d'équipements : nous certifions la cohérence des dossiers, auditions les fournisseurs internationaux et sécurisons le cycle de vie de l'actif productif. MSM Machinery se définit ainsi comme le bras technique des banques, transformant les incertitudes opérationnelles en opportunités d'investissement maîtrisées, transparentes et hautement rentables.

NOTRE MISSION SPÉCIFIQUE : SÉCURISER L'INVESTISSEMENT

Structurer des projets industriels de haute qualité bancaire

Notre mission est de lever les obstacles au financement de l'industrie en agissant comme un préparateur de projets rigoureux pour le compte des institutions financières. Nous nous engageons à transformer chaque besoin industriel en un dossier de crédit complet, transparent et conforme aux standards de risque des banques. En validant la pertinence technique, le sérieux des fournisseurs et la viabilité des business plans, nous permettons aux banques de se concentrer sur leur cœur de métier : l'octroi de crédit sur des bases saines et auditées.



Sécuriser le cycle de vie des actifs financés

Au-delà de la structuration initiale, nous avons pour mission de protéger la valeur des actifs mis en garantie. MSM Machinery s'assure que les fonds décaissés sont utilisés pour l'acquisition d'équipements performants, que l'installation est conforme et que le suivi technique est garanti sur le long terme. Notre rôle est de sécuriser le collatéral de la banque en veillant à ce que l'outil industriel reste productif, protégeant ainsi la capacité de remboursement du client et la solidité du portefeuille de prêt de l'institution financière.

NOTRE VISION

Standardiser le risque industriel pour fluidifier l'investissement

Notre vision est de devenir le partenaire de référence des institutions financières pour le financement de l'outil de production en Afrique. Nous aspirons à transformer le crédit industriel, souvent perçu comme risqué, en une classe d'actifs stable et standardisée. En imposant un modèle de structuration où chaque financement est adossé à une technologie certifiée et un marché validé, nous créons un environnement où les banques peuvent déployer leurs capitaux avec une visibilité totale sur le remboursement.

Bâtir une architecture de confiance entre finance et industrie

À long terme, MSM Machinery ambitionne de devenir le garant technique de la souveraineté économique régionale. Nous voyons un avenir où l'asymétrie d'information entre le prêteur et l'industriel est totalement levée grâce à notre rôle d'intermédiation experte. Notre objectif est de bâtir un écosystème où chaque projet industriel est synonyme de pérennité pour l'entreprise et de sécurité pour la banque, positionnant ainsi le secteur productif comme le moteur premier de la stabilité financière sur le continent.



MSM MACHINERY INTRODUCTION

UN PARTENAIRE DE CONFIANCE POUR LE DÉPLOIEMENT DE CAPITAUX PRODUCTIFS

MSM Machinery s'affirme comme une plateforme stratégique dédiée à l'ingénierie industrielle et à la sécurisation des investissements au cœur des économies émergentes. Sous l'égide de MSM Global Investment Advisors, nous agissons comme un intégrateur de confiance pour les institutions financières, capable de transformer des ambitions industrielles complexes en opportunités d'investissement structurées. Notre rôle est de servir de passerelle experte, garantissant que les capitaux déployés sont adossés à des projets dont la viabilité technique et économique a été rigoureusement validée.



UNE RÉPONSE À L'ASYMÉTRIE D'INFORMATION TECHNIQUE ET FINANCIÈRE

Contrairement aux intermédiaires classiques, MSM Machinery se spécialise dans le « dérisquage » (de-risking) opérationnel de la chaîne de valeur industrielle. Nous avons conscience que pour une institution financière, le principal frein à l'octroi de crédit réside dans l'asymétrie d'information concernant la qualité des équipements et la fiabilité des fournisseurs internationaux. En auditant chaque étape du projet, nous fournissons aux banques la clarté nécessaire pour évaluer le risque de crédit sur des bases concrètes, transformant ainsi l'incertitude technique en une variable financière maîtrisée.

L'ARCHITECTE D'UN ÉCOSYSTÈME INDUSTRIEL BANCABLE ET PÉRENNE

Dans un contexte où la transformation locale est devenue une priorité stratégique pour le continent, notre approche repose sur la création d'écosystèmes de production viables. Nous ne nous contentons pas de faciliter l'achat de machines ; nous préparons des dossiers « clés en main » où le choix technologique est aligné sur les capacités de remboursement du promoteur et les exigences de garantie du prêteur. MSM Machinery devient ainsi le partenaire opérationnel des institutions financières pour bâtir une industrie africaine compétitive, génératrice de flux de trésorerie stables et durables.

CONTEXT & JUSTIFICATION

LE PARADOXE DU FINANCEMENT INDUSTRIEL EN AFRIQUE

Malgré une volonté affichée des institutions financières de soutenir la transformation structurelle des économies locales, le secteur industriel reste sous-financé par rapport à son potentiel de croissance. Ce déficit s'explique par une perception élevée du risque, souvent due à l'incapacité des banques à évaluer la valeur réelle et la pérennité des actifs productifs. Le contexte actuel exige donc l'intervention d'un expert technique capable de traduire les besoins des industriels en dossiers financiers crédibles, permettant aux banques de diversifier leurs portefeuilles vers l'économie réelle en toute sécurité.



L'ÉMERGENCE DE CHAMPIONS LOCAUX PORTÉS PAR LA ZLECAF

L'entrée en vigueur de la Zone de Libre-Échange Continentale Africaine (ZLECAF) crée une pression positive sur les entreprises locales pour se moderniser et augmenter leur capacité de production. Cette dynamique génère une demande massive pour des équipements industriels de pointe, mais nécessite des schémas de financement plus sophistiqués que le simple crédit commercial. Dans ce cadre, la justification de MSM Machinery repose sur sa capacité à identifier les projets à fort potentiel de flux de trésorerie, garantissant ainsi que le financement bancaire est orienté vers des unités de production solvables et compétitives à l'échelle régionale.

Pour une institution financière, la machine n'est pas seulement un outil de production, c'est le collatéral principal du prêt. Or, sans une expertise pour valider le prix d'achat, superviser l'installation et garantir la maintenance, la valeur de cette garantie peut s'effondrer rapidement. MSM Machinery répond à cet impératif de sécurité en agissant comme un tiers de confiance. Notre présence justifie la prise de risque bancaire en assurant que l'actif financé est performant, bien entretenu et qu'il conserve une valeur de revente sur le marché secondaire en cas de besoin, protégeant ainsi le capital de la banque.



**DANGER DE
DÉPENDANCE
POLITIQUE**

LA PROBLÉMATIQUE

L'asymétrie d'information et la faiblesse de structuration

Le principal frein au financement réside dans la disparité entre les attentes de la banque et la réalité des dossiers présentés par les promoteurs. Souvent, les demandes de crédit manquent de profondeur technique et de projections financières réalistes. Cette opacité empêche les institutions financières d'évaluer avec précision la rentabilité du projet, les forçant soit à rejeter le dossier, soit à exiger des garanties réelles (immobilières ou autres) disproportionnées pour compenser le manque de visibilité sur l'actif industriel lui-même.



Le risque technique et l'obsolescence du collatéral

Pour une banque, le matériel industriel constitue le gage principal. Cependant, sans expertise métier, il est difficile de vérifier si l'équipement acquis est surévalué, inadapté ou d'une qualité douteuse. Le risque de voir un client financer une technologie obsolète ou peu performante est majeur : en cas de panne prolongée ou de défaut d'installation, l'unité de production s'arrête, les flux de trésorerie s'interrompent et la valeur de la garantie s'effondre. Ce manque de maîtrise du cycle de vie de l'actif rend le banquier réticent à s'engager sur le long terme.



L'incertitude sur l'exécution et le suivi post-déblocage

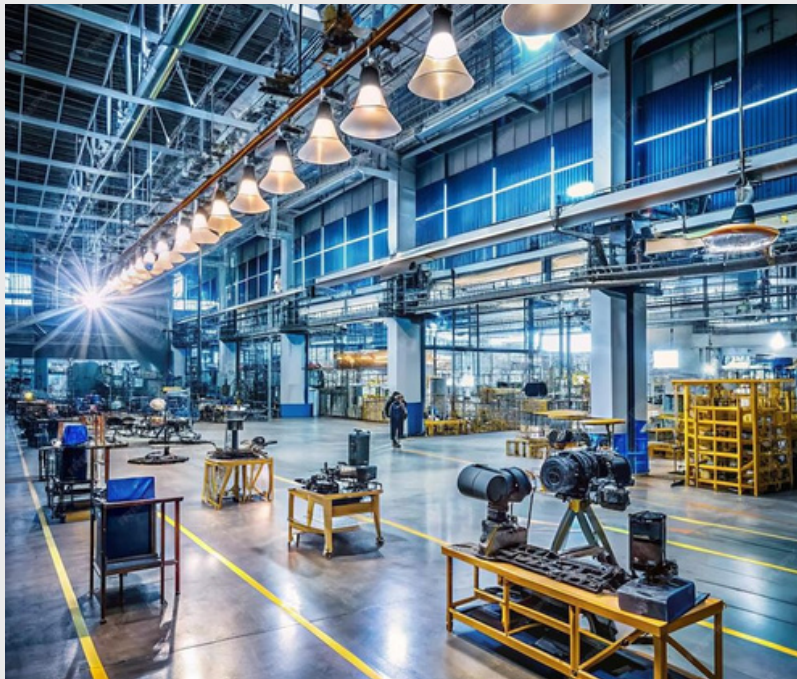
Une fois les fonds décaissés, la banque perd souvent le contrôle sur l'utilisation réelle des capitaux et l'avancement du projet. Les retards de livraison, les coûts d'installation imprévus ou le manque de formation du personnel local peuvent compromettre la mise en service. Cette phase d'exécution est la zone grise où le risque de défaut est le plus élevé. Sans un partenaire capable de superviser la mise en œuvre et d'assurer que l'outil de production génère les revenus attendus pour le service de la dette, le financement industriel demeure une opération à haut risque opérationnel.



LA SOLUTION L'INGÉNIERIE DE CONFIANCE

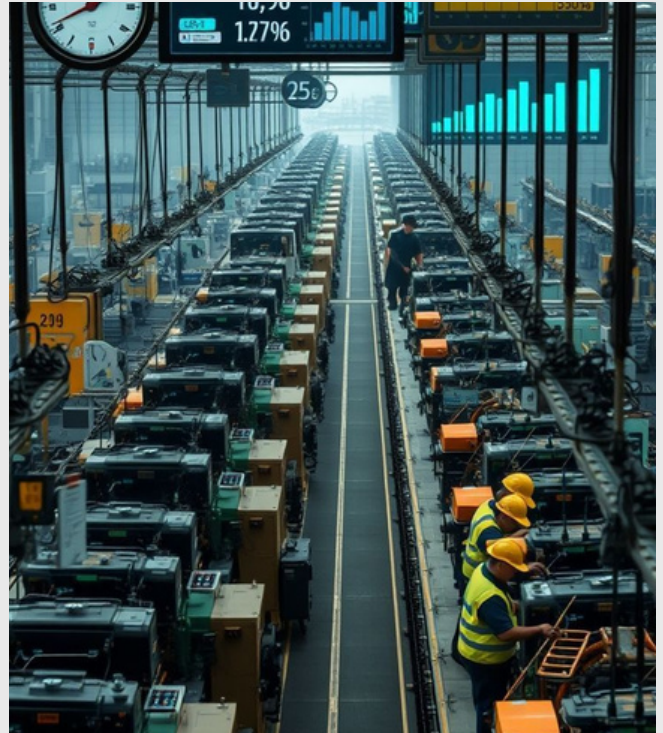
Une certification technique pour lever l'asymétrie d'information

MSM Machinery apporte une réponse directe au manque de visibilité des banques en agissant comme un préparateur de projets certifié. Notre solution consiste à auditer l'intégralité du montage technique avant qu'il ne parvienne au comité de crédit. Nous validons la réputation des fabricants, la conformité des devis et l'adéquation de la technologie avec le marché local. Pour la banque, cela transforme un dossier "opaque" en une opportunité d'investissement transparente, où chaque euro ou CFA décaissé est adossé à une valeur industrielle réelle et vérifiée.



Un mécanisme de suivi et de sécurisation du remboursement

La force de notre solution réside dans notre rôle de superviseur d'exécution. Nous sécurisons la phase critique entre le déblocage des fonds et la mise en service effective. En facilitant l'installation et en assurant le suivi post-livraison, MSM Machinery garantit que l'unité de production commence à générer des flux de trésorerie dans les délais impartis. Ce contrôle opérationnel continu assure à la banque que le promoteur dispose des capacités techniques pour honorer son service de la dette, minimisant ainsi drastiquement le taux de créances douteuses dans le portefeuille industriel.



La transformation de l'équipement en un actif financier sécurisé

Nous ne nous contentons pas de faciliter l'achat de machines ; nous structurons des projets industriels « bancables ». Grâce à l'expertise de MSM GIA, nous élaborons des business plans rigoureux basés sur des indicateurs de rentabilité réels. En intégrant des contrats de maintenance, des garanties de performance et des schémas d'assurance-crédit, nous sécurisons la valeur du collatéral sur toute la durée du prêt. Cette approche permet à l'institution financière d'accepter le nantissement de l'équipement comme garantie centrale, réduisant ainsi le besoin de sûretés foncières souvent bloquantes.





NOS ATOUTS STRATÉGIQUES

Pour s'imposer comme le partenaire de confiance des banques, MSM Machinery a bâti une architecture de compétences unique, conçue pour combler le fossé entre les exigences de la haute finance et les réalités techniques du terrain industriel. Nous ne nous positionnons pas comme de simples apporteurs d'affaires, mais comme de véritables garants de la conformité, de la sécurité et de la rentabilité. Notre structure repose sur une synergie entre expertise analytique, maîtrise des flux internationaux et influence locale, offrant ainsi aux institutions financières une vision à 360° sur chaque dossier. Cette approche multidimensionnelle nous permet de transformer des projets complexes en actifs financiers stables, transparents et parfaitement alignés sur les critères de risque les plus rigoureux.

L'EXPERTISE MSM GIA : UNE CAUTION FINANCIÈRE DE HAUT NIVEAU



Notre filiation avec le cabinet MSM Global Investment Advisors permet d'appliquer les standards de la finance structurée à l'industrie. Chaque projet subit une ingénierie financière rigoureuse (modélisation de cash-flows, stress-tests) garantissant une bancabilité irréprochable. Pour une banque, cette caution certifie que le dossier a été audité par des experts partageant les mêmes codes que ses analystes crédits.



UN MODÈLE DE DÉRISQUAGE À 360° (TECHNIQUE, FINANCIER, JURIDIQUE)

Là où un courtier vise une commission éphémère, MSM Machinery sécurise l'intégralité du cycle d'investissement. Nous validons la solidité juridique des contrats, la performance technique des équipements et la fiabilité des schémas de paiement. En agissant comme une "centrale de risques" externalisée, nous permettons aux prêteurs de minimiser leurs imprévus opérationnels et de protéger leurs marges.

UN ANCRAGE FORT AUPRÈS DES DÉCIDEURS ET RÉGULATEURS RÉGIONAUX

Notre crédibilité auprès des institutions publiques d'Afrique de l'Ouest facilite la résolution des blocages administratifs et douaniers. Ce capital relationnel offre une visibilité unique sur les programmes industriels prioritaires. Pour une banque, collaborer avec nous garantit une fluidité d'exécution et une protection institutionnelle indispensable pour la pérennité des projets financés.

POURQUOI NOUS

Une expertise hybride entre ingénierie et finance

La force de MSM Machinery réside dans sa double compétence, rare sur le marché régional. Nous combinons une connaissance approfondie des processus industriels avec une maîtrise rigoureuse de la structuration financière issue de MSM GIA. Cette dualité nous permet de comprendre les enjeux techniques d'une ligne de production tout en répondant aux exigences strictes de conformité et de rentabilité des banques. En choisissant MSM Machinery, vous vous appuyez sur un partenaire capable de traduire les contraintes opérationnelles en indicateurs de performance financière (KPIs) fiables.



Une approche axée sur le "Dérisqueage" opérationnel

Là où les autres acteurs se concentrent uniquement sur la vente ou le conseil, nous faisons de la gestion du risque notre priorité absolue. Nous intervenons comme un tiers certificateur qui sécurise chaque étape critique : de la sélection du fabricant international à la mise en service effective sur le terrain. Notre présence garantit que les fonds décaissés par la banque sont réellement transformés en actifs productifs, minimisant ainsi les risques de détournement d'objet, de sur-facturation ou d'échec technique qui sont les principales causes de défaut dans le secteur industriel.

Un engagement de proximité et de pérennité

Contrairement à des consultants internationaux qui s'arrêtent à la livraison du rapport, MSM Machinery est ancré localement et accompagne le projet dans la durée. Nous agissons comme le "bras technique" de la banque sur le terrain, assurant un suivi post-financement que les institutions financières n'ont souvent pas les ressources internes pour mener. Cet engagement de proximité est la meilleure garantie pour la banque que l'unité de production restera solvable et que le collatéral conservera sa valeur, assurant ainsi un recouvrement serein et une collaboration pérenne.

METHODOLOGY / APPROACH

(NOTRE DÉMARCHE)

LA PHASE DE QUALIFICATION : UNE APPROCHE PROJECT-DRIVEN

Notre approche « Project-Driven » est conçue comme un entonnoir de qualification rigoureux, où chaque étape constitue un point de contrôle stratégique. Ce processus garantit aux institutions financières que seuls les dossiers présentant les plus hauts standards de viabilité accèdent au financement, minimisant ainsi les risques d'échec dès la phase de conception. En agissant en amont du crédit, nous filtrons les demandes pour ne retenir que les projets industriels ayant un impact économique réel et une structure technique solide.

SOURCING & DUE DILIGENCE : LA FILTRATION STRATÉGIQUE

La méthodologie débute par l'identification de besoins réels portés par des promoteurs solvables. Contrairement à une approche commerciale classique, nous effectuons un pré-audit complet incluant la vérification de l'historique du promoteur, la validation du marché et une enquête de réputation sur le fabricant pressenti. Ce premier filtre élimine les projets techniquement inadaptés ou économiquement fragiles, garantissant ainsi à la banque un flux de dossiers déjà qualifiés, documentés et prêts pour une analyse de risque approfondie.



STRUCTURATION & INGÉNIERIE FINANCIÈRE

La Création de la Bancabilité Une fois le projet validé, nous passons au dimensionnement de la solution technique et financière en étroite collaboration avec MSM GIA. Nous structurons le montage par l'élaboration de business plans stress-testés, la définition de schémas de décaissement sécurisés et l'intégration de garanties de performance. Nous transformons une simple intention d'achat en un actif financier structuré, où chaque flux de trésorerie est modélisé pour assurer le service de la dette et offrir un document d'aide à la décision complet.

EXÉCUTION ET SURVEILLANCE

Le Contrôle Post-Déboursement Notre mission se prolonge après le déblocage des fonds pour sécuriser le collatéral de la banque sur le long terme. Nous supervisons la livraison, l'installation et la mise en service effective des équipements sur site. Durant toute la durée du crédit, nous assurons un monitoring technique régulier incluant l'audit des plans de maintenance et de l'outil de production. Cette surveillance active permet de détecter les signaux d'alerte opérationnels précocement, protégeant ainsi la valeur de la garantie et la continuité des paiements.

Comparaison Stratégique : la différence



Pour une institution financière, la différence fondamentale entre un crédit industriel classique et un projet structuré par MSM Machinery réside dans la maîtrise opérationnelle de l'actif : là où un schéma de prêt traditionnel finance une simple promesse de rentabilité basée sur des documents comptables — laissant la banque "aveugle" face aux réalités techniques de l'outil de production et à la valeur réelle de son collatéral en cas de défaillance — notre modèle transforme radicalement cette dynamique en remplaçant la confiance passive par une transparence technique totale. En faisant passer l'équipement d'un simple nantissement administratif à un nantissement actif, certifié dès l'achat et audité durant tout son cycle de vie, nous convertissons les vulnérabilités majeures du financement industriel, telles que la sur-facturation ou l'obsolescence précoce, en forces de sécurité concrètes qui garantissent la pérennité de l'actif et, par extension, la continuité du service de la dette.

L'Investissement dans la Qualité et la Conformité

Caractéristiques	Financement Direct (Standard)	Modèle MSM Machinery
Origine du projet	Déclaratif du client (Risque d'erreur)	Audit technique MSM (Validation réelle)
Évaluation du prix	Basée sur un simple devis	Expertise marché (Prix certifié)
Garantie (Collatéral)	Hypothèque ou nantissement passif	Nantissement actif (Maintenance suivie)
Risque Technique	Supporté par la banque/client	Mitigé par MSM (Garantie fabricant)
Suivi des fonds	Décaissés au fournisseur sans contrôle	Décaissés après validation d'étapes
Recouvrement	Basé sur la bonne foi du client	Sécurisé par la performance de l'outil



VOTRE VALEUR AJOUTÉE

Sécurisation et pérennité du collatéral industriel

La valeur ajoutée majeure pour votre institution réside dans la gestion active de la garantie. Contrairement à un financement classique où la banque perd de vue l'équipement après le déblocage, nous assurons que l'outil industriel — votre gage principal — reste productif et bien entretenu. En sécurisant l'installation, la formation et la maintenance, MSM Machinery garantit que la valeur de réalisation de l'actif est préservée sur toute la durée du crédit, offrant ainsi une porte de sortie sécurisée en cas de défaut.

Accélération du déploiement des lignes de crédit industrielles

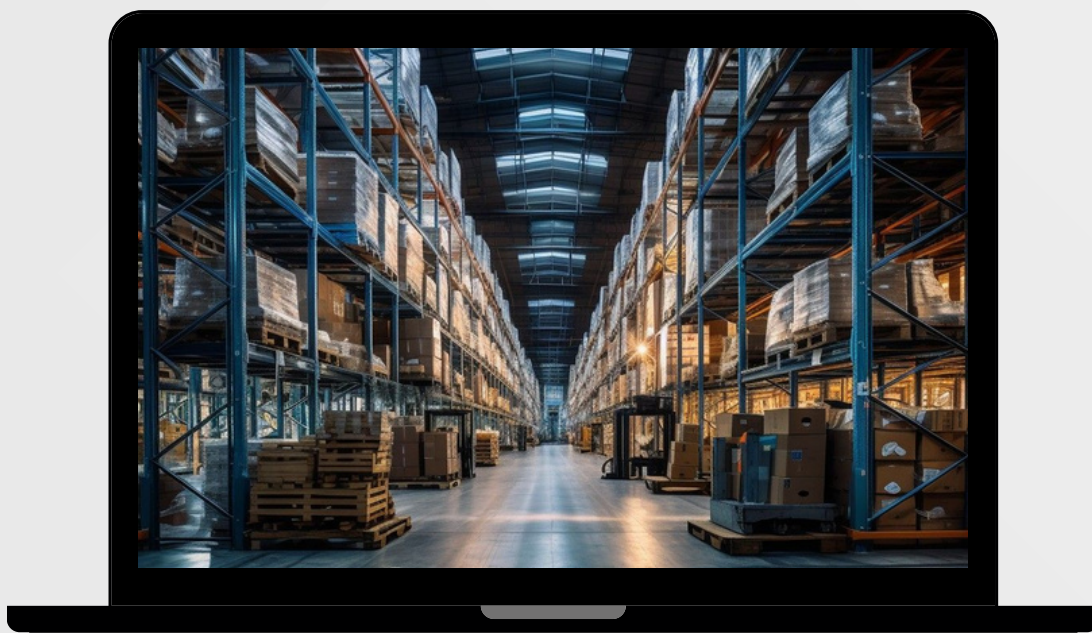
Notre collaboration vous permet de capter plus rapidement les opportunités du marché sans alourdir vos charges fixes de fonctionnement. MSM Machinery agit comme une force d'appoint technique qui prépare les dossiers en amont, réduisant ainsi les délais de traitement entre la demande et le décaissement. Cette agilité opérationnelle vous permet de vous positionner comme un leader sur le financement de la ZLECAF et des secteurs prioritaires, tout en garantissant une transparence totale sur l'utilisation finale des fonds.

Amélioration du coût du risque et de la qualité du portefeuille

En intégrant MSM Machinery dans votre processus de financement industriel, vous bénéficiez d'un filtre de qualité rigoureux qui réduit mécaniquement votre taux de créances douteuses. Nous vous soumettons exclusivement des dossiers "pré-audités", où la viabilité technique et la solvabilité du promoteur ont déjà été validées par nos experts. Cette externalisation de la due diligence technique vous permet d'optimiser votre coût du risque et d'améliorer la notation globale de votre portefeuille de crédits aux entreprises.



CONCLUSION



La maîtrise de l'actif comme gage de sécurité

La valeur de MSM Machinery réside dans la transformation du risque industriel : là où un prêt classique finance une promesse comptable tout en restant "aveugle" aux réalités techniques, nous instaurons une transparence totale. En remplaçant le nantissement passif par un nantissement actif — certifié à l'achat et audité durant son cycle de vie — nous convertissons les vulnérabilités (sur-facturation, obsolescence) en forces de sécurité concrètes, garantissant la pérennité du collatéral et la continuité du service de la dette.

Un partenariat pour une croissance maîtrisée

MSM Machinery est le partenaire capable de transformer l'ambition industrielle en actifs bancables et sécurisés. En fusionnant notre expertise technique avec votre ingénierie financière, nous sortons de la spéculation pour entrer dans l'ère de la performance vérifiée. Nous invitons les institutions financières à adopter ce nouveau paradigme, où la rigueur du contrôle opérationnel devient le moteur de la solidité de vos portefeuilles et du développement économique régional.

MSM Thank you for your attention



MSM

MACHINERY

**THANK YOU
FOR YOUR
ATTENTION**

Supported by
MSM GIA