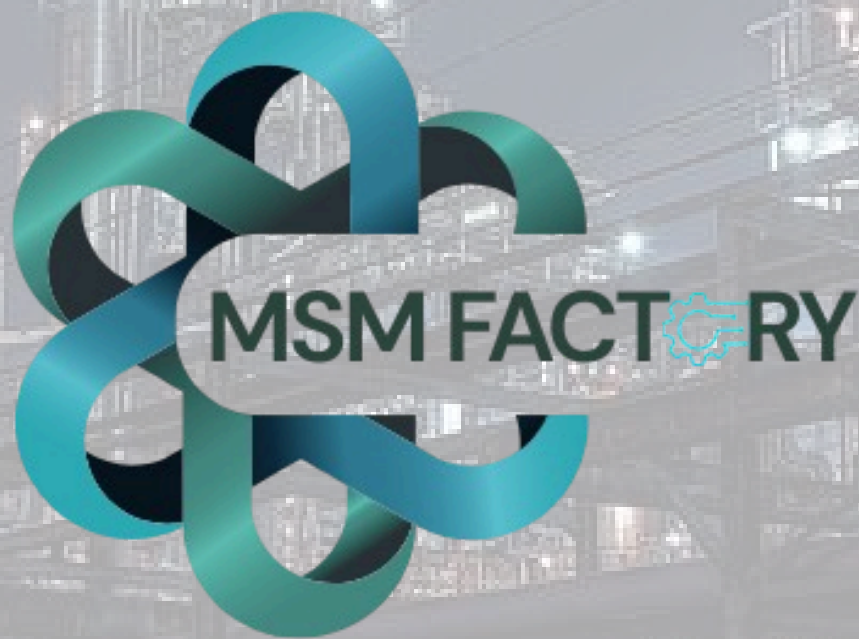


MSM FACTORY

Industrial Venture Builder proposal



BY MSM GIA

LE VENTURE ARCHITECT : QUI EST MSM FACTORY?

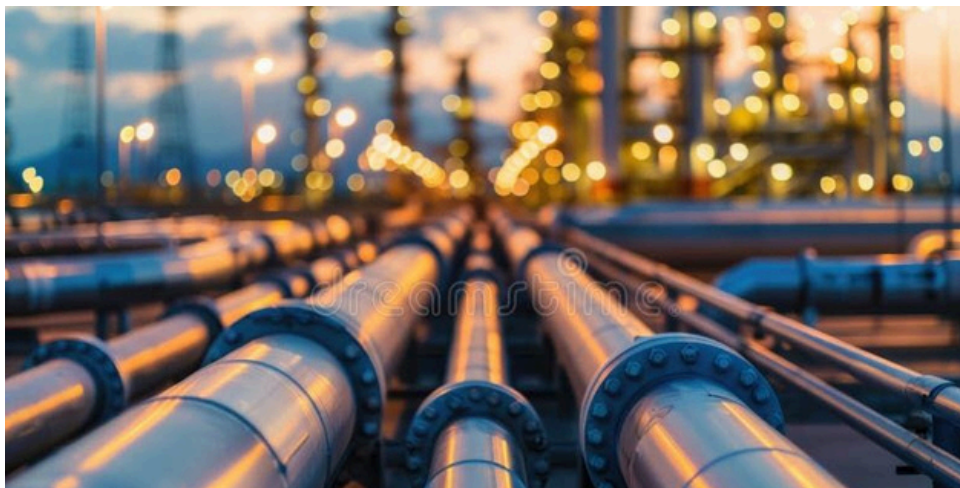
MSM FACTORY N'EST PAS UN CABINET DE CONSEIL TRADITIONNEL. NOUS SOMMES UN ARCHITECTE DE VENTURE INDUSTRIEL DE NOUVELLE GÉNÉRATION, DONT LA MISSION UNIQUE EST DE TRANSFORMER LE CAPITAL PATIENT ET L'AMBITION POLITIQUE EN ACTIFS INDUSTRIELS OPÉRATIONNELS, RENTABLES ET SÉCURISÉS SUR LE CONTINENT AFRICAIN. NOTRE RÔLE EST D'ÉLIMINER L'ÉCART PERSISTANT ENTRE LE FINANCEMENT DES INSTITUTIONS DE DÉVELOPPEMENT (DFI), LE CAPITAL PRIVÉ (FDI) ET LA RÉALITÉ COMPLEXE DE L'EXÉCUTION TERRAIN.

NOUS OPÉRONS SELON LE MODÈLE INDUSTRIAL VENTURE-AS-A-SERVICE (IVAAS), UNE PLATEFORME D'EXÉCUTION INTÉGRÉE QUI PREND EN CHARGE L'INTÉGRALITÉ DU CYCLE DE VIE DU PROJET : DE LA CONCEPTION STRATÉGIQUE À LA MISE EN SERVICE DE L'USINE (USINE CLÉS EN MAIN). NOUS NE NOUS CONTENTONS PAS DE PRODUIRE DES RAPPORTS ; NOUS SOMMES LE GARANT DE LA CONSTRUCTION, DE LA CONFORMITÉ ET DE LA RENTABILITÉ. NOTRE VALEUR RÉSIDE DANS NOTRE CAPACITÉ À ASSUMER LE RÔLE DE VENTURE BUILDER POUR VOTRE COMPTE, LIVRANT DES PROJETS INDUSTRIELS PRÉ-VALIDÉS, PRÉ-FINANCÉS ET « PLUG & BUILD » À NOS INVESTISSEURS ET PARTENAIRES INSTITUTIONNELS.

NOTRE ENGAGEMENT EST TOTAL, PROUVÉ PAR NOTRE MODÈLE DE RÉMUNÉRATION : NOUS SOMMES ALIGNÉS SUR LE SUCCÈS DE L'INVESTISSEMENT. EN ENGAGEANT NOTRE EXPERTISE PAR DES SUCCESS FEES ET UNE PRISE DE PARTICIPATION MINORITAIRE (EQUITY) DANS LA VENTURE, NOUS PARTAGEONS LE RISQUE ET NOUS GARANTISSONS QUE CHAQUE DÉCISION EST PRISE DANS L'INTÉRÊT DE LA RENTABILITÉ À LONG TERME DE L'USINE, FAISANT DE NOUS LE PARTENAIRE D'EXÉCUTION LE PLUS FIABLE POUR LES INVESTISSEURS NON INDUSTRIELS.

INTRODUCTION

LE DEAL : TRANSFORMER LE CAPITAL EN USINE



Le premier obstacle est l'échec de la « Bankability » (bancabilité). Les études de faisabilité, souvent réalisées par des cabinets locaux ou généralistes, ne parviennent pas à satisfaire la rigueur des critères des grandes Banques de Développement (DFI) et des fonds d'investissement internationaux. Ces projets manquent cruellement de la structuration financière et légale requise : modélisation des risques incomplète, manque de transparence dans la gouvernance et projections trop optimistes. Résultat : le capital reste bloqué à l'étape de la due diligence. L'investisseur se retrouve sans proposition solide, incapable de franchir le seuil de risque, ce qui mène à l'abandon de projets pourtant stratégiquement viables.



LE RISQUE D'EXÉCUTION

Le deuxième facteur de blocage est le Risque d'Exécution non maîtrisé. Les investisseurs sont exposés à une multitude d'aléas opérationnels : complexité réglementaire, obtention lente des autorisations administratives, sécurisation foncière litigieuse ou gestion des risques sociaux et politiques locaux. L'absence d'un acteur dédié sur le terrain, capable d'anticiper et de mitiger ces risques avant même la signature du financement, transforme inévitablement les retards logistiques ou administratifs mineurs en échecs de projet majeurs et coûteux. Sans un partenaire opérationnel local engagé sur le résultat, l'investisseur ne peut garantir la mise en service dans les délais et budgets prévus.

SUR LE MARCHÉ

Malgré un potentiel de croissance sans précédent et une volonté politique affichée, le flux d'Investissements Directs Étrangers (FDI) vers les projets industriels africains stagne souvent ou s'interrompt prématurément. L'argent est disponible, les opportunités sont identifiées, mais le passage à l'exécution reste un goulet d'étranglement fatal. Cet écart critique n'est pas dû au manque d'intérêt, mais à l'absence de structures professionnelles tierces capables de désarmer le risque et d'assurer la conformité aux standards internationaux des banques et des fonds. C'est précisément cet écart que le modèle MSM Factory IVaaS est conçu pour combler, transformant un risque d'exécution en une opportunité d'investissement sécurisée.



Enfin, l'industrialisation requiert une alchimie complexe entre trois acteurs souvent désalignés : l'État (recherchant l'impact social), l'Investisseur (recherchant le rendement) et le Fournisseur de Technologie (recherchant la contractualisation simple). L'absence d'un « Matchmaker » neutre et expérimenté pour orchestrer ces Partenariats Publics-Privés (PPP) conduit à des négociations interminables et des Joint-Ventures (JV) bancales.

CONTEXTE ET JUSTIFICATION

L'Écart de Marché : Pourquoi les FDI s'Arrêtent

Malgré des flux de capitaux considérables et un potentiel de rendement élevé, l'investissement direct (FDI) dans l'industrie africaine rencontre un point de rupture systématique : le passage du chèque à l'usine opérationnelle. L'argent est prêt, l'idée est validée, mais 80 % des projets s'arrêtent au stade de la due diligence ou échouent dans les trois premières années d'exécution. Cet échec n'est pas un problème de marché, mais un problème d'architecture de projet : les cabinets classiques sont incapables de gérer la matrice de risques complexes propre au déploiement industriel local.



Le Piège du Risque pour l'Investisseur Non Industriel

Pour l'investisseur non industriel ou le fonds étranger, l'investissement en Afrique est paralysé par l'incertitude. Le risque majeur n'est pas macroéconomique, mais opérationnel et réglementaire. Qui sécurise le foncier ? Qui garantit l'obtention rapide des autorisations ? Qui gère la supply chain dans un environnement logistique complexe ? En l'absence d'une réponse fiable, l'investisseur est contraint soit à l'immobilisme, soit à une prise de risque disproportionnée. Cette défaillance du marché crée un vide immense pour un partenaire tiers capable d'absorber et de désarmer ces risques spécifiques.

Le Manque Crucial de Projets "Plug & Build"

La défaillance de marché se manifeste concrètement par l'absence de Projets Industriels "Plug & Build". Les fonds d'investissement et les banques de développement exigent des opportunités d'investissement qui sont déjà « Bankable » – c'est-à-dire qui présentent une structuration financière conforme aux standards de gouvernance et une modélisation complète des risques. Or, la plupart des propositions locales sont insuffisantes pour satisfaire ces critères. MSM Factory comble cet écart en fournissant des projets où le travail d'architecture de risque, de due diligence et d'alignement est déjà réalisé, transformant les projets spéculatifs en actifs sécurisés, prêts à être financés. Notre expertise est de faire la seule chose que les fonds ne peuvent faire : garantir l'exécution du capital sur le terrain.

NOTRE SOLUTION : INDUSTRIAL VENTURE-AS-A-SERVICE (IVAAS)



L'IVAAS : L'USINE CLÉS EN MAIN ("PLUG & BUILD")

MSM Factory répond au Piège du Risque par son modèle exclusif Industrial Venture-as-a-Service (IVaaS). Nous ne vendons pas du conseil, nous vendons l'exécution garantie d'un actif industriel. L'IVaaS est une plateforme intégrée qui prend en charge l'intégralité du cycle de vie du projet pour les investisseurs non industriels, transformant leur capital en un Projet "Plug & Build" : une usine clé en main, où tous les risques ont été identifiés, mitigés et intégrés financièrement avant même l'engagement du capital. Notre promesse est d'offrir la simplicité et la sécurité d'un investissement ready-to-go, éliminant les complications et les retards qui font échouer 80% des initiatives.

Le Cœur de l'IVaaS : Désarmement du Risque

Le cœur de l'IVaaS est le Désarmement du Risque (Risk Removal), l'élément que l'investisseur ne peut répliquer seul. Chaque projet que nous présentons est sécurisé par notre Certification Africa Ready™ propriétaire. Cela implique une due diligence opérationnelle approfondie : la sécurisation du foncier, l'obtention proactive des autorisations réglementaires, et l'établissement d'une feuille de route logistique résiliente. Nous absorbons le risque de l'exécution terrain pour que l'investisseur puisse se concentrer uniquement sur le rendement financier. Ce mécanisme est la garantie de la rapidité d'exécution et du respect du budget initial, deux facteurs essentiels pour la rentabilité.

Orchestration des Partenariats et Alignement Gouvernance

Enfin, l'IVaaS excelle dans l'Orchestration PPP et l'Alignement des Partenaires. En tant qu'Architecte de Venture, nous agissons comme l'interface unique (Matchmaker) entre l'investisseur (votre capital), les partenaires technologiques étrangers et les exigences de l'État (contenu local, emploi). Nous structurons des accords de Joint-Venture (JV) et des modèles Build-Operate-Transfer (BOT) robustes, assurant que la gouvernance protège votre investissement tout en satisfaisant aux critères d'impact. Vous investissez dans une structure déjà stable et performante, prête à générer des flux de revenus dès la mise en service.



LA GARANTIE D'EXÉCUTION : ALIGNEMENT ET EQUITY



LE RISQUE TECHNIQUE ET ADMINISTRATIF ASSOCIÉ À

Le choix de MSM Factory comme Architecte de Venture offre à l'investisseur une garantie d'exécution unique, fondée sur un alignement financier parfait. Contrairement aux cabinets traditionnels, notre modèle de rémunération est intrinsèquement lié au succès opérationnel et au rendement de votre capital. Nous exigeons une prise de participation minoritaire (Equity), variant de 5 à 30% dans chaque projet, ce qui fait de nous des co-entrepreneurs partageant le risque et l'ambition de rentabilité. Ce modèle garantit que toutes nos décisions sont prises pour optimiser la valeur de l'actif sur le long terme et faciliter une sortie (Exit) sécurisée et lucrative à moyen terme. De plus, le paiement conditionnel des Success Fees dépend directement du déblocage effectif des financements et de la réalisation des jalons critiques de construction.



ABSENCE DE CONDUITE ET DÉFICIT DE CONDUITE

Cet alignement est votre assurance contre le risque d'exécution. En engageant notre propre capital et notre rémunération sur le résultat, nous vous assurons une diligence maximale et la suppression de l'écart habituel entre la promesse et la réalité du terrain. L'investisseur n'a plus à se soucier de la gestion des aléas locaux, des retards administratifs, ou du désalignement des partenaires. En investissant aux côtés de MSM Factory, vous achetez non seulement des parts dans une usine, mais aussi la certitude que l'entité la plus qualifiée a les mains sur le volant, ses intérêts étant directement liés à la croissance de votre actif. C'est la fin du risque de rapports non exploitables : nous transformons l'argent en usine, car notre réussite dépend strictement de la vôtre. C'est l'essence même de la Garantie d'Exécution que seul un Venture Builder partageant l'Equity peut offrir.

VOTRE ROI : ACTIFS OPÉRATIONNELS ET ÉVOLUTIFS



LA CONFORMITÉ AFRICA READY™

En choisissant notre modèle, vous investissez dans l'acquisition d'un actif industriel tangible, opérationnel et générateur de flux de revenus immédiats. Nous livrons des usines clés en main (Turnkey Factories) basées sur une analyse rigoureuse des matières premières locales et une demande forte, principalement par substitution aux importations.



L'investissement via MSM Factory garantit un ROI optimisé en maîtrisant le coût de construction (capex) et en réduisant le temps de mise en marché (Time-to-Market). Nous éliminons les surcoûts et les retards, principaux érodeurs de rentabilité. Les projets sont structurés dès le départ pour une Sortie (Exit) à moyen terme vers des fonds d'infrastructure ou des industriels majeurs. La conformité Africa Ready™ et la gouvernance transparente augmentent la valorisation de l'actif, assurant une cession future à une prime substantielle pour les investisseurs initiaux.

L'investisseur acquiert une source de revenu prévisible, protégée contre l'inflation et bénéficiant de la solidité de la demande locale et régionale. Nos projets sont structurés pour l'évolutivité et le renforcement du capital compétitif de la région d'implantation. Chaque usine est conçue avec un potentiel d'expansion future (Phase II et Phase III), permettant aux investisseurs de décupler leur rendement sans avoir à réinventer la structuration de base. En contribuant à l'industrialisation locale, vous bénéficiez également des incitations fiscales et des soutiens gouvernementaux liés à la création d'emplois massifs et au contenu local. Votre investissement ne se limite pas à un rendement financier isolé ; il participe à une dynamique économique régionale reconnue, renforçant la crédibilité du pays et, par extension, la sécurité de votre propre portefeuille.



LE PROCESSUS SÉCURISÉ (DE LA TRÉSORERIE À L'USINE)



PHASE I : CADRAGE STRATÉGIQUE ET RISK MAPPING

Cette phase initiale est notre Due Diligence propriétaire. L'objectif est de valider le potentiel du projet et d'éliminer les risques initiaux. Nous réalisons une étude de marché affinée, le choix de la technologie la plus adaptée (en tenant compte de la logistique et des ressources locales), et le Cadrage PPP. Nous sécurisons les pré-accords administratifs et fonciers essentiels. À la fin de cette phase, l'investisseur dispose du Proof of Concept opérationnel et de la Matrice de Risque (Risk Map) entièrement désarmée. Seule la réussite de cette phase permet le passage à l'étape suivante.

Phase II : Structuration Financière et Mobilisation des Fonds

MSM Factory structure le projet pour atteindre la Bancabilité aux yeux des DFI, des banques commerciales et des fonds privés. Nous modélisons les projections financières (y compris les scénarios de stress), établissons la structure légale la plus protectrice pour le capital, et finalisons les accords de Joint-Venture (JV). Nous préparons et pilotons la soumission des dossiers de financement. Cette phase est marquée par l'atteinte du Financial Close : l'investisseur est assuré que le financement est sécurisé avant de commencer la construction, minimisant ainsi le risque de capitalisation.

Phase III : Exécution Opérationnelle et Turnkey Delivery

C'est la phase de construction et de mise en service. En tant que Venture Builder, nous gérons l'ensemble de l'exécution : la passation des marchés de construction (EPC), la supervision de l'ingénierie, la chaîne d'approvisionnement et l'installation des équipements technologiques. Nous gérons la réception des travaux et les tests de performance. Cette phase se termine par la Livraison Clés en Main (Turnkey Delivery) de l'usine opérationnelle, avec une équipe de gestion locale formée. Nous restons actionnaires et impliqués via la Phase IV (Management Fees) pour garantir la montée en puissance de l'exploitation.



Prochaine Étape : Lancement de la Due Diligence

Accélérez vers l'Investissement Sécurisé

L'opportunité d'investir dans l'industrialisation africaine avec un risque d'exécution désarmé est immédiate. L'étape suivante est conçue pour être aussi rapide et ciblée que notre processus d'exécution IVaaS. Nous vous invitons à lancer une Due Diligence ciblant directement l'actif, et non l'incertitude du terrain. La première étape consiste à vous présenter notre Portfolio Africa Ready, comprenant les projets industriels qui ont déjà complété notre Phase I (Risk Mapping) et sont donc prêts pour le financement. Parallèlement, nous détaillerons notre modèle d'alignement unique (Success Fees et Equity), permettant à vos équipes de valider la sécurisation de votre capital et la transparence de notre engagement co-entrepreneurial.

Votre Appel à l'Action : Valider la Bancabilité

Une fois qu'un projet de notre portfolio retient votre intérêt, l'étape finale est le lancement immédiat de la due diligence financière complète. Nous ouvrons le dossier de bancabilité pour que vos fonds d'investissement ou vos banques puissent valider la modélisation financière, la structure légale et les mécanismes de protection des actionnaires avant tout engagement formel. Notre objectif n'est pas de vous vendre un service, mais de vous transférer un actif industriel sécurisé et rentable. Contactez-nous aujourd'hui pour sécuriser un entretien de haut niveau et lancer l'examen de nos opportunités Investor-Ready :

CONCLUSION : LE BÂTISSEUR DE VALEUR

MSM Factory : L'Architecte qui Change la Règle du Jeu

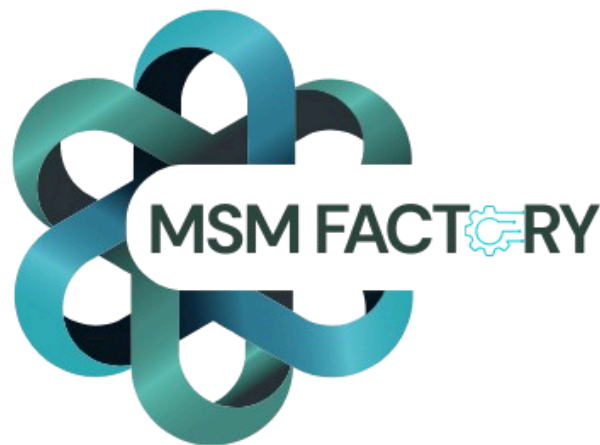
MSM Factory représente le changement de paradigme nécessaire pour que le capital privé puisse enfin se déployer massivement et avec succès dans l'industrialisation africaine. Nous avons démontré que le risque n'est pas une fatalité, mais une variable qui peut être désarmée par une architecture de projet professionnelle et un alignement financier sans faille. En choisissant notre modèle Industrial Venture-as-a-Service (IVaaS), vous dépassez les limites du conseil et entrez dans un partenariat d'exécution où notre propre succès est conditionné à la livraison d'un actif industriel opérationnel, rentable et sécurisé. Nous ne faisons pas que planifier ; nous construisons.

Votre Prochain Actif : Sécurisé, Rentable et Prêt à Croître

L'investissement dans l'industrie africaine est l'opportunité de la décennie, à condition d'avoir le bon partenaire d'exécution. L'IVaaS est cette garantie. Elle vous permet d'acquérir des usines clés en main (Plug & Build) qui sont déjà « Africa Ready™ » et sécurisées contre les pièges du terrain. Nous vous offrons le potentiel de rendement élevé du marché africain, combiné à la rigueur de gestion et à la sécurité des standards internationaux. Nous sommes prêts à transformer votre vision en réalité industrielle et à créer ensemble un actif de valeur durable. Rejoignez-nous dans l'ère de l'exécution industrielle garantie.



CONTACT US



CONTÁCTENOS

m á s i n f o r m a c i ó n

msmglobalinvest@gmail.com

l l á m e n o s

+223 70 70 07 92