



Diplomado en Planificación Estratégica. Diferentes visiones y buenas prácticas.

- **Horas académicas : 100 Horas. 5 meses.**
- **Fundamentación del Diplomado**

Este diplomado es un programa de formación que enseña a diseñar, implementar y evaluar estrategias organizacionales, para lo cual se utilizan herramientas de vanguardia en el análisis de los entornos, la definición de los objetivos y la optimización de los recursos, todo ello basado en una visión integral de la realidad nacional, regional o de forma particular, a lo interno de empresas públicas y/o privadas, lo que, sin lugar a dudas, mejorará la toma de decisiones y el valor de la gestión a realizar. A partir de esta conformación, se establece un plan como punto de partida a una apreciación de la situación, visualizando todos los datos de la realidad, de los sujetos estratégicos y de las posibles amenazas y riesgos, tanto en el ámbito interno como externo, estará sustentada en una metodología prospectiva que permite establecer escenarios a través de una secuencia de objetivos estratégicos, que se ejecutarán mediante actividades de desarrollo que conducen a la estructuración sólida para el futuro por venir.

El diplomado estará conformado por 6 módulos estratégicos que permitirán desarrollar la capacidad de poder planificar estratégicamente el futuro de manera efectiva abordando los desafíos que la realidad actual presenta y sobre todo creando valor:

Módulo I. Introducción a la Planificación Estratégica.

Horas Académicas: 10 horas.

En este módulo I. se establecerán los elementos primarios de este tipo de planificación, conceptualizándose y categorizándose los elementos más importantes que se deben considerar a la hora de llevar a cabo esta metodología de construcción del futuro. Visión general del proceso. Diferentes metodologías y fases.

Módulo II. Fase I. Identificación de los 3 momentos. Diagnóstico y revisión entorno.

Horas Académicas: 20 horas.

En este módulo II. se inicia el abordaje a cada una de las fases de la metodología de Planificación Estratégica, la cual se soporta en la visión prospectiva. Se inicia con la **definición de los objetivos específicos** de lo que se pretende planificar, para ello el diagnóstico y revisión total del entorno, partiendo de la **identificación de los tres (3) momentos estratégicos, pasado, presente y futuro**, lo cual, permitirá hacer un barrido y análisis del contexto, identificando elementos, tendencias y procesos amenazados y en riesgo y, por supuesto, los potenciales ha desarrollar o reforzar.

Módulo III. Fase II. Evaluación de la data con el Análisis estructural e interrelación sistémica de las partes.

Horas Académicas: 20 horas.

En este módulo III. luego de haber identificado el contexto del pasado y del presente, es fundamental hacer un **análisis estructural y de las variables clave del contexto de análisis, identificando la interrelación sistémica entre el presente y cómo influirán estas en el posible futuro a crear**. De igual forma, se establecerá la importancia de detectar la necesidad de evaluar continuamente estas conexiones entre las variables clave de este proceso estructural de la planificación estratégica.

Módulo IV. Fase III. Formulación de escenarios y vías de acción .

Hoas Académicas: 20 Horas.

En este módulo IV. luego de haber pasado por la Fase I. y la Fase II. se abordará en consecuencia, la **construcción de escenarios, visualizando un posible futuro con escenarios alternativos, exploratorios, normativos, deseables en función a las variables clave detectadas en la fase anterior**, todo ello soportado en las

herramientas fundamentales prospectivas y siempre dentro del pensamiento sistémico.

Módulo V. Fase IV. Determinación de los actores relevantes, acciones y estrategias.

Horas Académicas: 10 horas

En este módulo V. se corroborarán **los actores relevantes, sus acciones y posibles interacciones, identificando también sus estrategias**, todo ello para establecer el peso de cada uno de los actores, de sus convergencias y divergencias y, sobre todo, las relaciones de poder.

Módulo VI. Fase V. Formulación de Estratégias

Horas Académicas: 20 horas.

En la Fase V del proceso de Planificación Estratégica corresponde ahora **a la formulación de estrategias**, habiendo ya visualizado en las fases anteriores, el pasado y la realidad actual, es decir, el presente en aras de un futuro posible, para ello, se definirán los objetivos propios de la estrategia, curso de acción y tácticas requeridas, soportadas en la visión de futuro deseada, pero sobre todo, en un pensamiento del futuro hacia el presente.

Módulo VII. Fase VI. Implementación, monitoreo y adaptación.

Horas Académicas: 10 horas.

Corresponde ahora en este Módulo VII aprender sobre **la implementación, monitoreo y adaptación de todo lo formulado a través de una continuidad sistémica**, donde la evaluación y el monitoreo deben ser permanente, de seguimiento a las variables clave establecidas y a la adaptabilidad o no en los escenarios propuestos. Por ende, debe gestionarse el proceso con una visión de cuidado con la variable incertidumbre pero siempre hacia la resiliencia de los procesos, lo que permite ser proactivo y competitivo, ante el futuro que se está construyendo.