



# HOJA DE RUTA PARA UN CRECIMIENTO INSTITUCIONAL ACELERADO.

visión      compromiso      y      impacto

# INTRODUCCIÓN

En este momento decisivo de la historia, la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja (FICR) se encuentra en una encrucijada crucial. La escala, la frecuencia y la complejidad de las crisis humanitarias están en aumento, mientras que los recursos, la confianza pública y la cohesión global se ven cada vez más limitados. Sin embargo, nuestro mandato permanece inquebrantable: aliviar el sufrimiento humano, proteger la dignidad humana y promover la paz sin discriminación.

Por la presente, presento mi candidatura a la Presidencia de la FICR, con la firme convicción de que el crecimiento institucional sostenible debe estar centrado en las Sociedades Nacionales, ser impulsado localmente, financieramente resiliente, gobernado de forma inclusiva y tener un impacto global.



Esta visión reconoce a las Sociedades Nacionales no solo como socios implementadores, sino como líderes estratégicos en el corazón de nuestro Movimiento.

Mi liderazgo se guiará por una visión inspiradora, un compromiso que produce resultados y un impacto duradero.

# PILARES FUNDAMENTALES DE ESTA HOJA DE RUTA



## **1. Localización: Impulsar la acción humanitaria desde la base**

La localización no es un eslogan; es el futuro de una acción humanitaria creíble, eficaz y responsable. Debe trascender la retórica y traducirse en políticas, prácticas y resultados medibles.

La localización no es un eslogan; es el futuro de una acción humanitaria creíble, eficaz y responsable. Debe trascender la retórica y traducirse en políticas, prácticas y resultados medibles.

Mi visión consiste en trasladar la autoridad en la toma de decisiones, los recursos y el liderazgo más cerca de las comunidades afectadas, fortaleciendo a las Sociedades Nacionales como primeros respondedores y actores estratégicos — no como subcontratistas. Afirmamos que ninguna Sociedad Nacional es pequeña y que cada una desempeña un papel vital.

Nos comprometemos, a nivel de gobernanza y políticas, a:

- Institucionalizar marcos de desarrollo de liderazgo local y fortalecimiento de capacidades.
- Ampliar el acceso directo y flexible a la financiación para las Sociedades Nacionales y los actores comunitarios.

- Promover soluciones humanitarias específicas al contexto, impulsadas por el conocimiento local, la innovación y la rendición de cuentas.
- Establecer indicadores claros de localización y mecanismos de reporte en toda la Federación,



### **Impacto esperado:**

- Intervenciones humanitarias más rápidas, culturalmente sensibles y sostenibles.
- Mayor apropiación, legitimidad y confianza pública en las Sociedades Nacionales a nivel nacional y comunitario.

## 2. Sostenibilidad financiera: Construir una Federación resiliente e independiente



Una Federación sólida depende de la resiliencia financiera, la diversificación y la integridad. Basándome en mi experiencia en el sector privado, mi visión es transformar la IFRC en una institución financieramente diversificada, transparente y preparada para el futuro.

Esto se logrará ampliando mecanismos innovadores de financiación —incluida la financiación combinada (blended finance), alianzas éticas con el sector privado y fondos patrimoniales humanitarios—, al tiempo que se refuerzan la gobernanza financiera, la rendición de cuentas y la confianza de los donantes. Paralelamente, apoyaremos a las Sociedades Nacionales en el desarrollo de estrategias de movilización de recursos a nivel nacional.






Nos comprometemos a:

- Diversificar las fuentes de ingresos más allá de los ciclos tradicionales de financiación humanitaria.
- Fortalecer la supervisión financiera, la gestión de riesgos y la transparencia.
- Apoyar a las Sociedades Nacionales en la construcción de bases de financiación nacional sostenibles.
- Establecer un marco de resiliencia financiera a nivel federativo alineado con prioridades estratégicas de largo plazo.

**Impacto esperado:**

- Reducción de la dependencia de ciclos de financiación impredecibles.
  - Estabilidad operativa a largo plazo y autonomía estratégica para la IFRC y sus miembros.
- 

### **3. Gobernanza inclusiva: Una Federación, muchas voces**

La inclusión es una fuente de fortaleza. Refuerza la legitimidad, mejora la toma de decisiones y consolida la rendición de cuentas. Visualizamos una Federación donde cada Sociedad Nacional, voluntario, representante juvenil y grupo de género tenga una voz significativa y respetada



Nos comprometemos a:

- Promover una representación regional equitativa en los órganos de liderazgo y toma de decisiones.
- Integrar transversalmente la participación juvenil, la equidad de género y la inclusión de personas con discapacidad en la gobernanza y las operaciones.
- Fortalecer sistemas de gobernanza basados en la integridad, la responsabilidad, la transparencia y el liderazgo ético.
- Invertir en el fortalecimiento de capacidades en gobernanza para garantizar la participación efectiva de todas las Sociedades Nacionales

## **Impacto esperado:**

- Mayor confianza y cohesión internas dentro de la Federación.
- Una cultura de liderazgo que refleje verdaderamente la diversidad de las comunidades a las que servimos.



## 4. Paz global: La acción humanitaria como puente hacia la estabilidad

Durante las reuniones estatutarias de 2024 y la Asamblea General de la IFRC, apoyé firmemente la resolución que reafirma el papel de nuestro Movimiento como factor de paz. La paz no es política; es humanitaria. Está arraigada en la neutralidad, la humanidad y el servicio imparcial. Bajo esta hoja de ruta, la IFRC estará mejor posicionada como una voz moral de referencia y un actor operativo en la construcción de paz y la cohesión social.



Nos comprometemos a:

- Ampliar la diplomacia humanitaria para abordar la prevención de conflictos, la polarización social y las tensiones relacionadas con el clima.
- Fortalecer alianzas con los Estados, instituciones multilaterales y la sociedad civil para promover los principios humanitarios en entornos complejos.
- Proporcionar un apoyo reforzado a las Sociedades Nacionales que operan en contextos frágiles y afectados por conflictos
- Integrar sistemáticamente enfoques sensibles a la paz en la programación humanitaria.



## **Impacto esperado:**

- Reducción de las barreras de acceso humanitario.
- Mayor resiliencia comunitaria, cohesión social y coexistencia pacífica.

# HOJA DE RUTA PARA UN LIDERAZGO CON IMPACTO

## Primeros 100 días: Establecer las bases



Nuestro liderazgo estará orientado a la acción desde el primer día. En los primeros 100 días:

- Llevaremos a cabo un proceso de escucha y consulta a nivel federativo mediante encuentros regionales.

- Estableceremos un Consejo Asesor Presidencial que refleje la diversidad regional, de género, juvenil y sectorial.
- Iniciaremos un Marco de Acción para la Localización con metas medibles y plazos claros de implementación.
- Lanzaremos una auditoría integral de sostenibilidad financiera y una agenda de reformas
- Reafirmaremos el compromiso de la IFRC con la neutralidad, la independencia y la diplomacia humanitaria ante los Estados, socios y actores multilaterales.
- Comunicaremos de manera transparente con las Sociedades Nacionales sobre prioridades, expectativas y avances.

## Primeros dos años: Impulsar la transformación institucional



Durante los dos primeros años, nos centraremos en un cambio institucional profundo y medible mediante:

- La implementación de mecanismos de financiación localizados y programas de desarrollo de liderazgo.
- La aplicación de reformas de liderazgo inclusivo en los niveles estatutarios y operativos.

- La consolidación de nuevas alianzas estratégicas de financiación y el establecimiento de estructuras de reserva y fondos patrimoniales.
- El fortalecimiento del papel global de la IFRC en incidencia sobre paz, resiliencia climática y acceso humanitario.
- La digitalización de sistemas para mejorar la eficiencia, la transparencia, la coordinación y la toma de decisiones basada en datos.

# Primeros cuatro años: Consolidar el impacto y el legado



Al finalizar el primer mandato de cuatro años:

- Institucionalizaremos la localización como modelo operativo estándar de la Federación.
- Lograremos mejoras medibles en independencia y sostenibilidad financiera.

- Consolidaremos a la IFRC como referente mundial en gobernanza humanitaria inclusiva.
- Posicionaremos a la Federación como un puente humanitario de confianza en los esfuerzos de construcción de paz.
- Garantizaremos una IFRC más sólida, unida y preparada para el futuro.

# UN CAMINO COMPARTIDO HACIA UN MAYOR IMPACTO



Esta campaña no trata de ambición personal, sino de servicio. Trata de las Sociedades Nacionales, de los voluntarios y de las comunidades. No se trata del cargo, sino del propósito.

Juntos podemos construir una IFRC con mayor empoderamiento local, resiliencia financiera, gobernanza inclusiva e impacto global.

Les invito a acompañarme en este camino: a renovar nuestro compromiso humanitario y acelerar el crecimiento institucional en beneficio de la humanidad.

**Visión, Compromiso y Impacto.**

visión

compromiso

impacto

