

# FEUILLE DE ROUTE POUR UNE CROISSANCE INSTITUTIONNELLE ACCÉLÉRÉE



Vision

Engagement

et

Impact

# INTRODUCTION

En ce moment décisif de l'histoire, la Fédération internationale des Sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (FICR) se trouve à un tournant critique. L'ampleur, la fréquence et la complexité des crises humanitaires s'accroissent, tandis que les ressources, la confiance du public et la cohésion mondiale sont de plus en plus mises à rude épreuve. Pourtant, notre mandat demeure inchangé : soulager la souffrance humaine, protéger la dignité humaine et promouvoir la paix sans discrimination.

Je présente ma candidature à la présidence de la FICR, forte de la conviction qu'une croissance institutionnelle durable doit être axée sur les Sociétés nationales, pilotée localement, financièrement résiliente, gouvernée de manière inclusive et avoir un impact mondial.



Cette vision reconnaît aux Sociétés nationales non seulement leur rôle de partenaires opérationnels, mais aussi celui de leaders stratégiques au cœur de notre Mouvement.

Mon leadership sera guidé par une vision inspirante, un engagement concret et un impact durable.

# PILIERS FONDAMENTAUX DE CETTE FEUILLE DE ROUTE



## **1. Localisation : Dynamiser l'action humanitaire à partir du terrain**

La localisation n'est pas un slogan; elle est l'avenir d'une action humanitaire crédible, efficace et responsable. Elle doit dépasser la simple rhétorique et se traduire par des politiques, des pratiques et des résultats mesurables.

La localisation n'est pas un slogan; elle est l'avenir d'une action humanitaire crédible, efficace et responsable. Elle doit dépasser la simple rhétorique et se traduire par des politiques, des pratiques et des résultats mesurables.

Ma vision est de rapprocher le pouvoir de décision, les ressources et le leadership des communautés affectées, en renforçant les Sociétés nationales comme acteurs de première ligne et stratégiques, et non comme sous-traitants. Nous affirmons qu'aucune Société nationale n'est insignifiante et que chacune a un rôle essentiel à jouer.

Nous nous engageons, aux niveaux de la gouvernance et des politiques, à :

- Institutionnaliser le développement du leadership local et les cadres de renforcement des capacités.

- Accroître l'accès direct et flexible au financement pour les Sociétés nationales et les acteurs communautaires.
- Promouvoir des solutions humanitaires adaptées au contexte, fondées sur les connaissances locales, l'innovation et la responsabilité.
- Établir des critères de localisation clairs et des mécanismes de rapportage au sein de la Fédération.



## **Impact attendu :**

- Interventions humanitaires plus rapides, mieux adaptées aux réalités culturelles et plus durables.
- Renforcement de l'appropriation, de la légitimité et de la confiance du public envers les Sociétés nationales aux niveaux national et communautaire.

## 2. Viabilité financière : Bâtir une Fédération résiliente et indépendante



Une Fédération forte repose sur sa résilience financière, sa diversification et son intégrité. Forte de mon expérience dans le secteur privé, ma vision est de transformer la FICR en une institution financièrement diversifiée, transparente et tournée vers l'avenir.

Une Fédération forte repose sur sa résilience financière, sa diversification et son intégrité. Forte de mon expérience dans le secteur privé, ma vision est de transformer la FICR en une institution financièrement diversifiée, transparente et tournée vers l'avenir.

Pour ce faire, nous développerons des mécanismes de financement innovants – notamment le financement mixte, les partenariats éthiques avec le secteur privé et les fonds de dotation humanitaires – tout en renforçant la gouvernance financière, la redevabilité et la confiance des donateurs. Parallèlement, nous soutiendrons les Sociétés nationales dans l'élaboration de stratégies de mobilisation des ressources nationales.

Nous nous engageons à :

- Diversifier les sources de revenus au-delà des cycles de financement humanitaire traditionnels.



- Renforcer le contrôle financier, la gestion des risques et la transparence.
  - Soutenir les Sociétés nationales dans la mise en place de bases de financement nationales durables. - Mise en place d'un cadre de résilience financière à l'échelle de la Fédération, aligné sur les priorités stratégiques à long terme.
- A red rectangular block is visible in the bottom center of the page.

## **Impact attendu:**

- Dépendance réduite aux cycles de financement imprévisibles.
- Stabilité opérationnelle et autonomie stratégique à long terme pour la FICR et ses membres.

### 3. Gouvernance inclusive : Une Fédération, plusieurs voix



L'inclusion est une force. Elle renforce la légitimité, améliore la prise de décision et consolide la responsabilité. Nous envisageons une Fédération où chaque Société nationale, chaque volontaire, chaque représentant de la jeunesse et chaque groupe de défense des droits des femmes dispose d'une voix significative et respectée.

Nous nous engageons à:

- Promouvoir une représentation régionale équitable au sein des instances dirigeantes et décisionnelles.
- Intégration de l'engagement des jeunes, de l'égalité des sexes et de l'inclusion des personnes handicapées dans la gouvernance et les opérations.



- Renforcement des systèmes de gouvernance fondés sur l'intégrité, la responsabilité, la transparence et un leadership éthique.

- Investissement dans le renforcement des capacités de gouvernance afin de garantir la participation effective de toutes les Sociétés nationales.

### **Impact attendu:**

- Confiance et cohésion internes renforcées au sein de la Fédération.

- Une culture du leadership qui reflète véritablement la diversité des communautés que nous servons

## 4. Paix mondiale : L'action humanitaire comme pont vers la stabilité



Lors des réunions statutaires de 2024 et de l'Assemblée générale de la FICR, j'ai fermement soutenu la résolution réaffirmant le rôle de notre Mouvement comme facteur de paix. La paix n'est pas politique, elle est humanitaire. Elle s'enracine dans la neutralité, l'humanité et le service impartial.

Dans le cadre de cette feuille de route, la FICR sera mieux placée pour jouer un rôle moral et opérationnel de premier plan en matière de consolidation de la paix et de cohésion sociale.

Nous nous engageons à:

- Développer la diplomatie humanitaire pour lutter contre les conflits, la polarisation sociale et les tensions liées au climat.
  - Renforcer les partenariats avec les États, les institutions multilatérales et la société civile pour promouvoir les principes humanitaires dans des contextes complexes.
  - Apporter un soutien accru aux Sociétés nationales intervenant dans des contextes fragiles et touchés par des conflits.
- Intégrer systématiquement des approches sensibles à la paix dans les programmes humanitaires.



## **Impact attendu:**

- Réduction des obstacles à l'accès humanitaire.
- Renforcement de la résilience communautaire, de la cohésion sociale et de la coexistence pacifique.

# FEUILLE DE ROUTE POUR L'IMPACT DU LEADERSHIP

## 100 premiers jours: Poser les fondements



Notre leadership sera axé sur l'action dès le premier jour. Au cours des 100 premiers jours, nous :

- Menerons un processus d'écoute et de consultation à l'échelle de la Fédération par le biais d'engagements régionaux.

- Mettre en place un Conseil consultatif présidentiel représentatif des réalités régionales, de genre, de jeunesse et Diversité sectorielle.
  - Mettre en place un cadre d'action pour la localisation, assorti d'objectifs mesurables et d'échéanciers clairs.
  - Lancer un audit complet de la viabilité financière et un programme de réformes.
  - Réaffirmer l'engagement de la FICR en faveur de la neutralité, de l'indépendance et de la diplomatie humanitaire auprès des États, des partenaires et des acteurs multilatéraux.
- Communiquer de manière transparente avec les Sociétés nationales sur les priorités, les attentes et les progrès accomplis.

## Deux premières années : Conduire la transformation institutionnelle



Au cours des deux premières années, nous nous concentrerons sur une transformation institutionnelle profonde et mesurable, notamment par:

- Le déploiement de mécanismes de financement localisés et de programmes de développement du leadership.

- La mise en œuvre de réformes inclusives du leadership aux niveaux statutaire et opérationnel.
- La création de nouveaux partenariats de financement stratégiques et la mise en place de structures de réserve et de dotation.
- Le renforcement du rôle de plaidoyer mondial de la FICR en faveur de la paix, de la résilience climatique et de l'accès humanitaire.
- La numérisation des systèmes afin d'améliorer l'efficacité, la transparence, la coordination et la prise de décision fondée sur les données.

# Quatre premières années: Consolider l'impact et l'héritage



D'ici la fin de ce premier mandat de quatre ans, nous aurons :

- Institutionnalisé la localisation comme modèle opérationnel standard de la Fédération.
- Réalisé des progrès mesurables en matière d'indépendance financière et de pérennité.

- Fait de la FICR une référence mondiale en matière de gouvernance humanitaire inclusive.
- Positionné la Fédération comme un pont humanitaire de confiance dans les efforts de consolidation de la paix.
- Garanti une FICR plus forte, unifiée et préparée à l'avenir.

# UN PARCOURS PARTAGÉ VERS UN IMPACT PLUS GRAND



Cette campagne n'est pas motivée par l'ambition personnelle, mais par le service. Elle concerne les Sociétés nationales, les volontaires et les communautés. Il ne s'agit pas de position, mais de raison d'être.

Ensemble, nous pouvons bâtir une FICR ancrée localement, financièrement résiliente, gouvernée de manière inclusive et ayant un impact mondial.

Je vous invite à vous joindre à moi dans ce parcours – pour renouveler notre pacte humanitaire et accélérer la croissance institutionnelle au service de l'humanité.

**Vision. Engagement. Impact.**

Vision

Engagement

et

Impact

