

# خارطة طريق لتحقيق نمو مؤسسي متسارع.



والتأثير

الرؤية

التزام

# مقدمة

في هذه اللحظة المحورية من التاريخ، يقف الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر عند مفترق طرق حاسم. تتزايد حدة الأزمات الإنسانية وتواترها وتعقيدها، بينما تتعرض الموارد وثقة الجمهور والتماسك العالمي لضغوط متزايدة. ومع ذلك، تبقى مهمتنا ثابتة: تخفيف معاناة الإنسان، وحماية كرامته، وتعزيز السلام دون تمييز.

أتقدم بترشيحي لرئاسة الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر، إيماناً مني بأن النمو المؤسسي المستدام يجب أن يكون بقيادة الجمعيات الوطنية، وبدافع محلي، وبمرونة مالية، وبحكم شامل، وأن يكون له أثر عالمي.



تُقرّ هذه الرؤية بالجمعيات الوطنية ليس فقط  
كشركاء تنفيذيين، بل أيضاً كقادة استراتيجيين في  
صميم حركتنا.

وسأسترشد قيادتي برؤية مُلهمة، والتزام راسخ، وأثر  
دائم.

# الركائز الأساسية لهذه الخطة



## التوطين: تنشيط العمل الإنساني من القاعدة إلى القمة

التوطين ليس مجرد شعار، بل هو مستقبل العمل الإنساني الموثوق والفعال والخاضع للمساءلة. يجب أن يتجاوز مجرد الكلام وأن يُترجم إلى سياسات وممارسات ونتائج قابلة للقياس.

رؤيتي هي تقريب سلطة صنع القرار والموارد والقيادة من المجتمعات المتضررة، وذلك بتعزيز دور الجمعيات الوطنية كجهات فاعلة استراتيجية في الخطوط الأمامية، لا كجهات متعاقدة من الباطن. نؤكد على أهمية كل جمعية وطنية ودورها الحيوي.

نلتزم، على مستوى الحوكمة والسياسات، بما يلي:

- إضفاء الطابع المؤسسي على أطر تنمية القيادات المحلية وبناء القدرات.

- زيادة فرص الحصول على التمويل بشكل مباشر ومرن للجمعيات الوطنية والجهات الفاعلة المجتمعية.

- تعزيز الحلول الإنسانية الملائمة للسياق المحلي، والمستندة إلى المعرفة المحلية والابتكار والمساءلة.

- وضع معايير واضحة لتحديد المواقع وآليات إبلاغ - فعّالة داخل الاتحاد.



## الأثر المتوقع:

- تدخلات إنسانية أسرع وأكثر ملاءمة ثقافياً .  
واستدامة.
- تعزيز الملكية العامة والشرعية والثقة في الجمعيات  
الوطنية على المستويين الوطني والمجتمعي.

## الجدوى المالية: بناء اتحاد مرن ومستقل. 2.



يعتمد الاتحاد القوي على مرونته المالية، وتنوع  
موارده، ونزاهته. وانطلاقاً من خبرتي في القطاع  
الخاص، تتمثل رؤيتي في تحويل الاتحاد الدولي  
لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر إلى مؤسسة  
متنوعة ماليًا، وشفافة، وذات رؤية مستقبلية

ولتحقيق ذلك، سنعمل على تطوير آليات تمويل مبتكرة، تشمل التمويل المختلط، والشراكات الأخلاقية مع القطاع الخاص، والهبات الإنسانية، مع تعزيز الحوكمة المالية، والمساءلة، وثقة المانحين. وفي الوقت نفسه، سندعم الجمعيات الوطنية في تطوير استراتيجيات تعبئة الموارد المحلية.

نحن ملتزمون بما يلي:



- تنويع مصادر الإيرادات بما يتجاوز دورات التمويل الإنساني التقليدية.

- تعزيز الرقابة المالية وإدارة المخاطر والشفافية.
- دعم الجمعيات الوطنية في إنشاء قواعد تمويل وطنية مستدامة. - وضع إطار عمل شامل على مستوى الاتحاد لتعزيز المرونة المالية بما يتماشى مع الأولويات الاستراتيجية طويلة الأجل.

### **الأثر المتوقع:**

- تقليل الاعتماد على دورات التمويل غير المتوقعة.
- استقرار تشغيلي طويل الأمد واستقلالية استراتيجية للاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر وأعضائه.

### الحوكمة الشاملة: اتحاد واحد، أصوات متعددة 3.

إنَّ الشمولية قوةٌ. فهي تُرسِّخ الشرعية، وتُحسِّن عملية صنع القرار، وتُعزِّز المساءلة. نتطلَّع إلى اتحادٍ يكون فيه لكلِّ جمعيةٍ وطنية، ولكلِّ متطوِّع، ولكلِّ ممثِّلٍ للشباب، ولكلِّ جماعةٍ تُعنى بحقوق المرأة، صوتٌ مسموعٌ ومُحترمٌ.

نلتزم بما يلي:



• تعزيز التمثيل الإقليمي العادل في هيئات الحكم وصنع القرار.

دمج مشاركة الشباب، والمساواة بين الجنسين، وإدماج الأشخاص ذوي الإعاقة في عمليات الحوكمة والعمليات التشغيلية.

• تعزيز أنظمة الحوكمة القائمة على النزاهة والمساءلة والشفافية والقيادة الأخلاقية.

الاستثمار في بناء القدرات في مجال الحوكمة - لضمان المشاركة الفعّالة لجميع الجمعيات الوطنية.



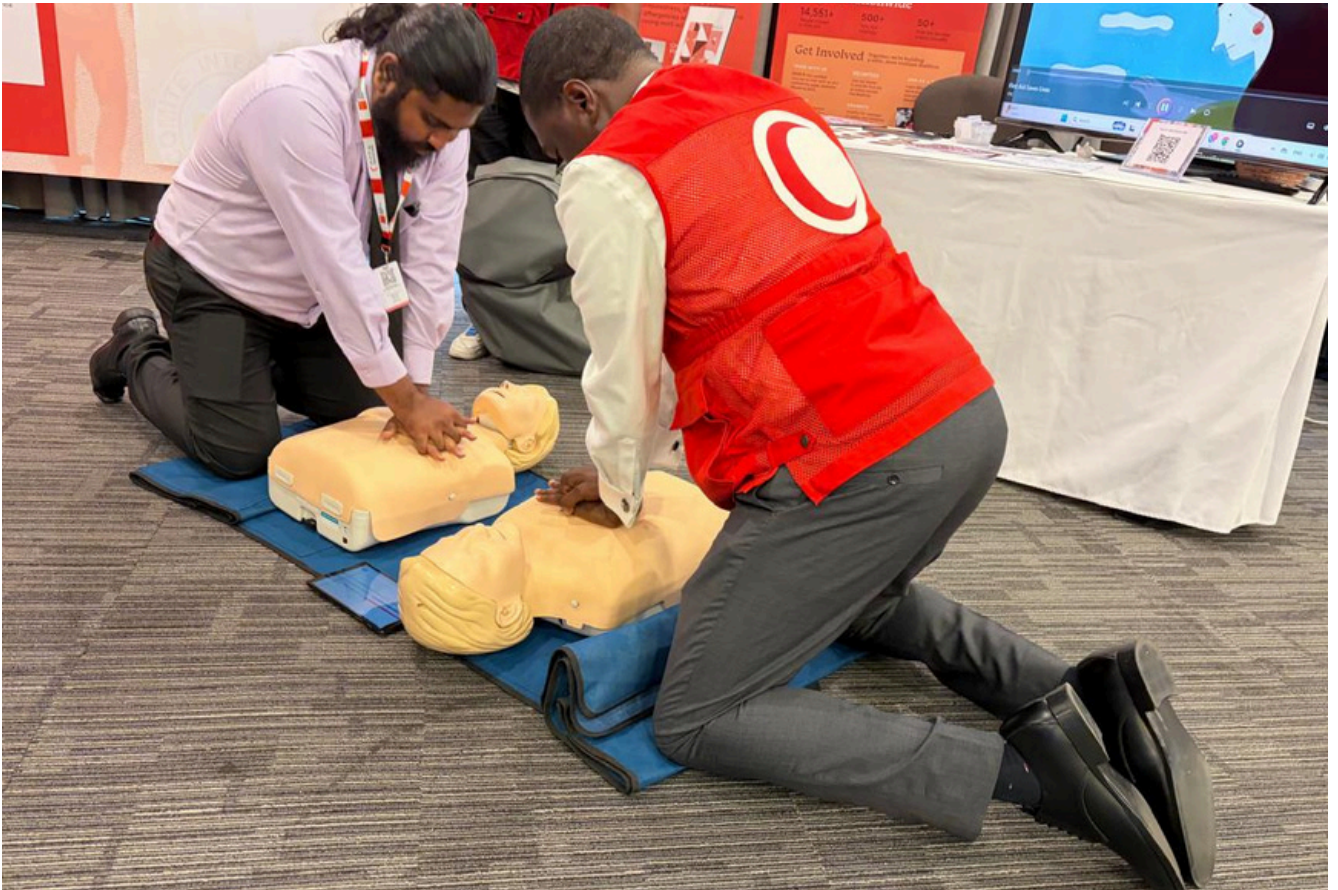
## الأثر المتوقع:

- تعزيز الثقة والتماسك الداخليين داخل الاتحاد.
- ثقافة قيادية تعكس تنوع المجتمعات التي نخدمها.

## 4. السلام العالمي: العمل الإنساني كجسر نحو الاستقرار

في الاجتماعات النظامية لعام ٢٠٢٤ والجمعية العامة للاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر، أيدتُ بشدة القرار الذي يؤكد دور حركتنا كقوة دافعة للسلام. فالسلام ليس سياسياً، بل هو إنساني، ويرتكز على الحياد والإنسانية والخدمة النزيفة.

وضمن هذه الخطة، سيتمكن الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر من أداء دور أخلاقي وعملي رائد في بناء السلام وتعزيز التماسك الاجتماعي. نلتزم بما يلي:



- تطوير الدبلوماسية الإنسانية لمكافحة النزاعات والاستقطاب الاجتماعي والتوترات المتعلقة بالمناخ.
- تعزيز الشراكات مع الدول والمؤسسات متعددة الأطراف والمجتمع المدني لنشر المبادئ الإنسانية في سياقات معقدة.
- تقديم دعم متزايد للجمعيات الوطنية العاملة في المناطق الهشة والمتأثرة بالنزاعات.
- دمج المناهج المراعية للسلام بشكل منهجي في البرامج الإنسانية.



## الأثر المتوقع:

- تقليل العوائق أمام وصول المساعدات الإنسانية.
- تعزيز قدرة المجتمعات على الصمود، والتماسك الاجتماعي، والتعايش السلمي.

# خارطة طريق لتحقيق تأثير قيادي

أول 100 يوم: وضع الأسس



ستكون قيادتنا عملية وفعّالة منذ اليوم الأول. خلال

:المئة يوم الأولى، سنقوم بما يلي

- إجراء عملية استماع وتشاور على مستوى الاتحاد من خلال التواصل الإقليمي.

- إنشاء مجلس استشاري رئاسي يعكس التنوع الإقليمي والجنساني والشبابي والقطاعي.

- وضع إطار عمل محلي بأهداف قابلة للقياس وجداول  
زمنية واضحة.
- إطلاق برنامج شامل لتدقيق وإصلاح الاستدامة المالية.
- إعادة تأكيد التزام الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب  
الأحمر والهلال الأحمر بالحياد والاستقلالية والدبلوماسية  
الإنسانية مع الدول والشركاء والجهات الفاعلة متعددة  
الأطراف.
- التواصل بشفافية مع الجمعيات الوطنية بشأن  
الأولويات والتوقعات والتقدم المحرز.

## السنتان الأوليان: قيادة التحول المؤسسي



خلال العامين الأولين، سنركز على تحول مؤسسي عميق  
وقابل للقياس، يشمل ما يلي:

- تفعيل آليات تمويل محلية وبرامج لتطوير القيادات
- تطبيق إصلاحات شاملة للقيادة على المستويين القانوني والتشغيلي.

- إنشاء شركات تمويل استراتيجية جديدة، وتأسيس هياكل احتياطية ووقفية.
- تعزيز دور الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر في الدعوة العالمية للسلام، والقدرة على التكيف مع تغير المناخ، ووصول المساعدات الإنسانية
- رقمنة الأنظمة لتحسين الكفاءة والشفافية والتنسيق، واتخاذ القرارات بناءً على البيانات.

# السنوات الأربع الأولى: ترسيخ الأثر والإرث

بحلول نهاية هذه الفترة الأولى التي تمتد لأربع سنوات، سنكون قد حققنا ما يلي:

- ترسيخ مبدأ التوطين كنموذج تشغيلي معياري للاتحاد.
- تحقيق تقدم ملموس في الاستقلال المالي والاستدامة.
- جعل الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر معيارًا عالميًا للحوكمة الإنسانية الشاملة.
- ترسيخ مكانة الاتحاد كجسر إنساني موثوق به في جهود بناء السلام.
- ضمان اتحاد دولي أقوى وأكثر وحدة وجاهزية للمستقبل.



# رحلة مشتركة نحو تأثير أكبر

لا تنطلق هذه الحملة من طموح شخصي، بل من خدمة المجتمع. إنها تُعنى بالجمعيات الوطنية والمتطوعين والمجتمعات. لا يتعلق الأمر بالمكانة، بل بالغاية معًا، نستطيع بناء اتحاد دولي للصليب الأحمر متجذر محليًا، يتمتع بالمرونة المالية، ويُدار بشكل شامل، وله أثر عالمي.

أدعوكم للانضمام إليّ في هذه الرحلة، لتجديد عهدنا الإنساني وتسريع نمو مؤسستنا في خدمة الإنسانية.

**رؤية. التزام. أثر.**



التزام

الرؤية

والتأثير

