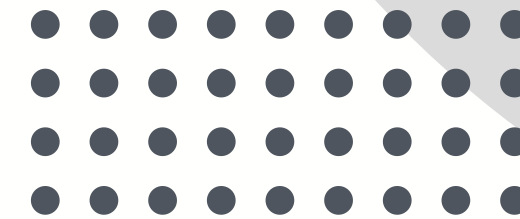


# INFORME GLOBAL INTEGRAL

## Geopolítica, Economía y Tecnología

Perspectiva Estratégica Post-Captura de Maduro y Políticas Trump



Enero 2026

START >



# Evento clave: 3 de enero de 2026

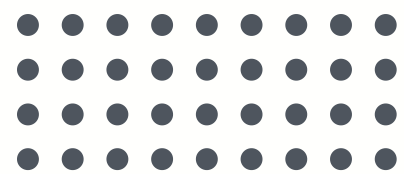
## Captura de Nicolás Maduro

- Operación militar estadounidense sin autorización de la ONU
- Maduro capturado en Caracas; trasladado a Nueva York
- Enfrenta cargos de tráfico de drogas, terrorismo, narcotráfico
- Delcy Rodríguez asume como presidenta interina



## Significado Estratégico

- Punto de inflexión en la reconfiguración de la geopolítica
- Precedente peligroso para la intervención militar directa
- Fragmentación del derecho internacional
- Oportunidad para el aumento de oferta petrolera venezolana



# Reconfiguración geopolítica acelerada



**Gobiernos y empresas deben prepararse para mayor volatilidad geopolítica en los próximos 12-24 meses**

## La Captura de Maduro es Parte de Estrategia Más Ampla

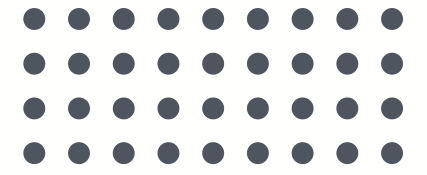
- La intervención militar directa como herramienta política
- Aranceles recíprocos como nueva norma comercial
- Alianzas selectivas vs. multilateralismo



## Indicadores a monitorear

- Movilización militar en Ucrania, Taiwán, Irán
- Anuncios de nuevas órdenes ejecutivas de Trump
- Respuestas de Rusia, China, Irán

# Fragmentación del derecho internacional



La operación sin autorización de la ONU establece un precedente

- Rusia ve justificación para intervenir en Ucrania
- China ve justificación para poder actuar en Taiwán
- Irán ve justificación para poder aplicar represalias

Riesgo crítico

Escalada de la geopolítica en múltiples frentes de forma simultánea

Escalada en Ucrania

**60%**

Posibilidad de intervención  
rusa acelerada

Conflicto Taiwán

**40%**

Posibilidad de acción  
militar Cina

Intervención Iran

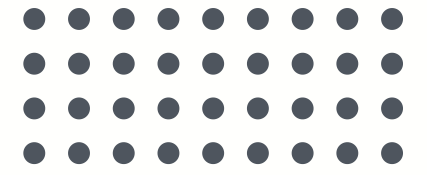
**35%**

Probabilidad de  
represalias iraníes

Implicación crítica

Debilitamiento del sistema de derecho  
internacional con consecuencias  
impredecibles

# Aranceles recíprocos: la nueva norma comercial



## Implementación de los aranceles Trump

14 órdenes ejecutivas desde febrero de 2025

Aranceles del 15% en la UE (implementados en agosto de 2025)

Aranceles del 25% en China (parcialmentecimplementados)

Aranceles recíprocos en múltiples países



## Impacto económico

Inflación adicional de \$1,200 por hogar estadounidense (2025)

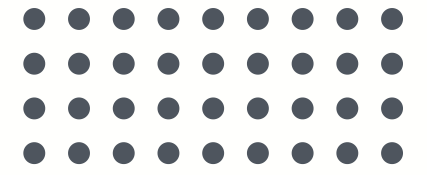
Presión en márgenes de empresas importadoras

Incentivo para nearshoring/friendshoring

## Implicación

**Debilitamiento del sistema de derecho internacional con consecuencias impredecibles**

# Oportunidad petrolera Venezolana



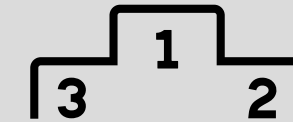
## Potencial de producción

- Venezuela posee mayores reservas de petróleo del mundo
- Producción actual: 800,000 barriles/día (deprimida)
- Potencial: 2-3 millones de barriles/día
- Inversión requerida: \$50-100 mil millones



## Impacto en precios

- Presión a la baja en petróleo 2-5 años
- Proyección: \$60-70/barril (vs. \$75 actual)
- Beneficio para importadores; presión en OPEC



## Ganadores y perdedores

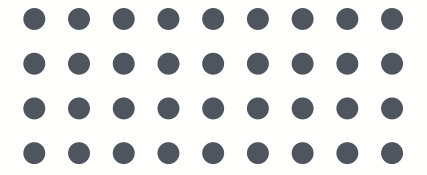
### Ganadores

- Importadores de petróleo
- Productores de energía renovable

### Perdedores

- OPEC
- Rusia, Irán, Arabia Saudita

# Tecnología: nuevo eje geopolítico



## Competencia EE.UU.-China en IA y Semiconductores

Controles de exportación estadounidenses limitan acceso de China a chips avanzados

China responde con modelos alternativos (DeepSeek)

Fragmentación tecnológica global acelerada

Inversión estimada (5 años)

**\$500+B**

En tecnología defensiva (IA, semiconductores, ciberseguridad)

## Impacto global

Duplicación de inversión en I+D

Riesgo de dependencia crítica en chips

Brecha digital ampliada entre bloques geopolíticos

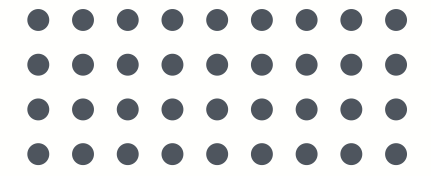
Riesgo principal

**Fragmentación**

Internet dividido; duplicación de inversión; ineficiencia global



# Crisis humanitaria y migración en LATAM



**7,7M**

Venezolanos han huído del país

**3**

Regiones principales afectadas:  
España, UE, EE.UU.

## Situación actual

### Crisis humanitaria severa

Violencia, gang warfare, falta de alimentos

Servicios esenciales colapsados (salud, educación)

Captura de Maduro podría generar nueva ola migratoria

## Impacto regional

Presión en sistemas de asilo en España y UE

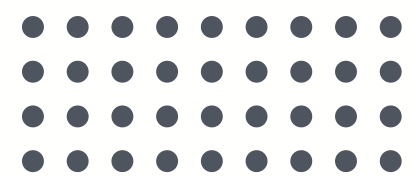
Riesgo de tensión social y política

Oportunidades para empresas de logística y servicios



**Gobiernos deben preparar sistemas de asilo; empresas deben evaluar impacto en mercados laborales.**





# Alianza atlántica fracturada

## Apoyo a intervención

Estados Unidos, Reino Unido, Israel y Argentina

## Crítico a intervención

España, Francia, Alemania, Canadá y Noruega

## Desacuerdo fundamental

### Legalidad cuestionada

Debate sobre la legalidad de la intervención bajo el derecho internacional

### Precedente peligroso

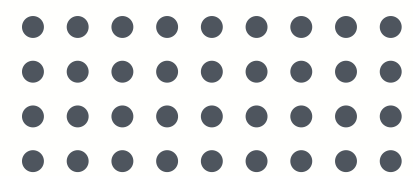
Preocupación sobre las futuras intervenciones militares sin autorización de la ONU

### Debilitamiento occidental

Fractura de cohesión occidental; oportunidad para Rusia y China a explotar divisiones

### Implicación crítica

Alianza atlántica bajo tensión; capacidad de respuesta conjunta comprometida



# Acuerdo UE-EE.UU. bajo presión

## Acuerdo comercial de julio de 2025

- Aranceles del 15% en productos seleccionados
- Implementado a partir de agosto 2025
- Ahora bajo tensión por desacuerdo sobre Venezuela

## Riesgos actuales

- Represalias comerciales si UE critica operación en Venez
- Dilema diplomático: principios vs. intereses comerciales
- Impacto en empresas europeas por volatilidad regulatoria

## Sectores afectados

- Automoción (15% arancel)
- Farmacéutico (aranceles selectivos)
- Químicos (aranceles selectivos)



**Empresas europeas enfrentan incertidumbre regulatoria; presión en márgenes por aranceles.**

# Mercados subestiman riesgo geopolítico

## Respuesta de mercados

### Reacción Inicial a Captura de Maduro

- Petróleo cayó 2-3% (expectativa de mayor oferta)
- Oro subió 2% (refugio seguro)
- Acciones relativamente calmadas

## Riesgo residual alto

Escalada en Ucrania

**60%**

Potencial de represalias de Rusia

Conflicto en Taiwán

**40%**

Amenaza potencial de China

Intervención Irán

**35%**

Represalias potenciales

### Recomendación crítica

**Volatilidad potencial significativa en próximos 6-12 meses. Inversores deben aumentar cobertura de riesgos geopolíticos e implementar hedging más agresivo**



# Oportunidades de Inversión en Venezuela

**Sectores de inversión bajo nuevo régimen**

- Inversión en energía (petróleo, renovables)
- Inversión en infraestructura
- Inversión en servicios

**Riesgos significativos**

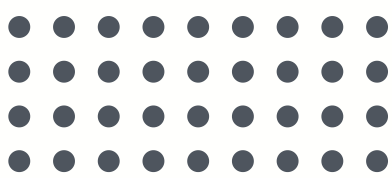
- Inestabilidad política prolongada
- Conflicto interno potencial
- Incertidumbre sobre transición

**Recomendación de Timing**

**Inversores deben esperar claridad sobre transición antes de comprometer capital; oportunidades esperadas en 2-3 años.**



# Tres escenarios integrados



Indicador	Base 50%	Optimista 25%	Adverso 25%
PIB Global	2.5-3.5%	3.5-4.0%	0.5-1.5%
Inflación	3.5-4.5%	2.5-3.0%	5-7%
Petróleo Brent	\$60-80	\$50-60	\$80-120
Dólar Index	105-110	103-108	Volatilidad extrema

## Catalizadores clave

### Transición en Venezuela

Ordenada vs. acelerada vs. conflictiva. Impacto directo en producción petrolera y estabilidad regional.

### Escalada Geopolítica

Ucrania, Taiwán, Irán. Determina volatilidad de mercados y gasto en defensa.

### Aranceles Trump

Estables vs. escalan vs. reducen. Impacto crítico en inflación y crecimiento global.

# KPIs Macroeconómicos 2026-2027

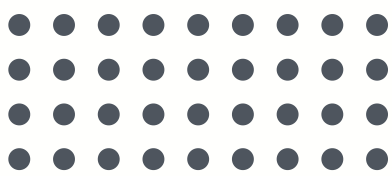


Indicador	2026 (Proyección)	2027 (Proyección)	Cambio
PIB Global	2.8%	3.2%	+0.4pp
Inflación Global	4.0%	3.2%	-0.8pp
Tipo de Interés Fed	4.25-4.50%	3.75-4.00%	-50 bps
Tipo de Interés BCE	3.00-3.25%	2.75-3.00%	-25 bps
Dólar Index	107	105	-2 puntos
Petróleo Brent	\$70/barril	\$65/barril	-\$5
Oro	\$2,400/oz	\$2,300/oz	-\$100
Desempleo Global	4.5%	4.2%	-0.3pp
Deuda Global/PIB	95%	96%	+1pp
Volatilidad (VIX)	18-22	16-20	Moderada

## Notas importantes

- Proyecciones asumen escenario base (50% de probabilidad)
- Volatilidad potencial significativa en escenarios adversos
- Impacto de aranceles Trump incluido en inflación 2026
- Presión petrolera por mayor producción venezolana
- Tipos de interés reflejan expectativas de desinflación gradual

# Matriz de riesgos geopolíticos



Riesgo / Impacto	Bajo	Medio	Alto
Probabilidad Alta	Represalias comerciales	Escalada Ucrania 60% prob.	Conflicto Venezuela 50% prob.
Probabilidad Media	Volatilidad menor	Conflicto Taiwán 40% prob.	Represalias Irán 35% prob.
Probabilidad Baja	Estabilidad	Tensión diplomática	Conflicto Oriente Medio 25% prob.

## Clasificación de riesgos

### Riesgo bajo

Impacto limitado; probabilidad baja; gestión estándar

### Riesgo medio

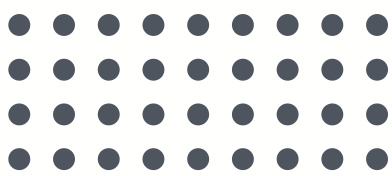
Impacto moderado; probabilidad media; monitoreo activo

### Riesgo alto

Impacto significativo; probabilidad alta; acción inmediata



# Matriz de riesgos económicos



## Clasificación de riesgos

### Riesgo alto

Requiere atención inmediata y mitigación activa

### Riesgo medio

Monitoreo constante y planes de contingencia

### Riesgo bajo

Seguimiento periódico; bajo impacto esperado

# Gobiernos: corto plazo



0-6 meses

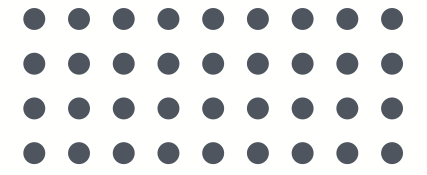
- **Diálogo Comercial: Negociar con EE.UU. sobre aranceles y excepciones sectoriales**
  - Establecer mesas de negociación bilateral
  - Identificar sectores críticos para proteger
- **Política fiscal: Preparar presupuestos para absorber presión inflacionaria**
  - Revisar proyecciones de ingresos fiscales
  - Identificar áreas de gasto a reducir
- **Defensa cibernética: Fortalecer defensas contra ataques cibernéticos geopolíticos**
  - Auditoría de infraestructura crítica
  - Aumentar capacidades de respuesta

- **Gestión de migración: Preparar sistemas de asilo para potencial ola migratoria venezolana**
  - Evaluar capacidad actual de asilo
  - Coordinar con países vecinos
- **Estabilidad financiera: Monitorear y estabilizar mercados financieros ante volatilidad geopolítica**
  - Establecer líneas de crédito de emergencia con bancos centrales
  - Comunicar claramente posición sobre intervención en Venezuela

## Prioridad crítica

**Gobiernos deben actuar rápidamente en diálogo comercial y defensa cibernética. La ventana de negociación con EE.UU. es limitada; la amenaza cibernética es inmediata.**

# Gobiernos: medio plazo



6-18 meses

## ● **Nearshoring y diversificación: Atraer inversión manufacturera desde Asia hacia LATAM**

- Simplificar regulaciones de inversión extranjera
- Ofrecer incentivos fiscales selectivos
- Mejorar infraestructura portuaria y logística

## ● **Educación y capacitación: Preparar fuerza laboral para economía digital y verde**

- Expandir programas de STEM en educación
- Entrenar en ciberseguridad y IA
- Desarrollar habilidades en energías renovables

## ● **Acuerdos comerciales alternativos: Diversificar alianzas comerciales más allá de EE.UU**

- Profundizar acuerdos con ASEAN y India
- Explorar alianzas con Mercosur y ALBA
- Negociar acuerdos bilaterales con China

## ● **Transición energética: Invertir en energías renovables y tecnologías limpias**

- Financiar proyectos de energía solar y eólica
- Desarrollar capacidades de almacenamiento de energía
- Preparar transición de trabajadores en energía fósil

## ● **Inversión en Venezuela y reconstrucción regional: Preparar para inversión post-transición en Venezuela; coordinar con países vecinos**

- Establecer fondos de inversión regional para Venezuela
- Coordinar políticas migratorias con Colombia, Brasil, Guyana

### **Visión estratégica**

**Gobiernos deben usar mediano plazo para transformar estructuralmente sus economías. Nearshoring es oportunidad crítica; educación es inversión en competitividad futura; diversificación comercial reduce dependencia de EE.UU.**

# Gobiernos: largo plazo



+ 18 meses

- **Reforma del derecho internacional: Fortalecer marcos legales internacionales para prevenir intervenciones unilaterales**

- Reformar autoridad de ONU sobre intervenciones militares
- Establecer sanciones para violaciones de soberanía

- **Gobernanza de la IA: Desarrollar marcos regulatorios globales para IA y tecnología**

- Establecer estándares internacionales de IA
- Crear organismos de supervisión transnacionales
- Coordinar políticas de exportación de tecnología

- **Defensa y seguridad: Modernizar la capacidades de defensa para un entorno geopolítico fragmentado**

- Invertir en defensa cibernética y espacial
- Fortalecer alianzas de seguridad regional
- Desarrollar capacidades de defensa independientes

- **Cadenas de suministro resilientes: Construir cadenas de suministro diversificadas y resilientes**

- Invertir en nearshoring y friendshoring
- Desarrollar capacidades de manufactura local

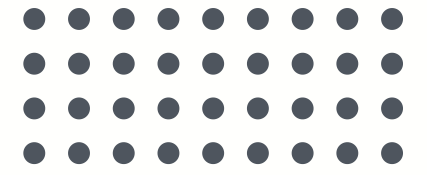
- **Inversión en tecnología e innovación: Posicionar economías nacionales como líderes en tecnología estratégica**

- Invertir masivamente en I+D en semiconductores, IA, energía limpia
- Crear ecosistemas de innovación con universidades y empresas

## Visión estratégica

**Los gobiernos que inviertan ahora en reformas institucionales, gobernanza de IA, defensa moderna, cadenas de suministro resilientes e innovación tecnológica estarán mejor posicionados para prosperar en el nuevo orden geopolítico fragmentado.**

# Grandes empresas: corto plazo



0-6 meses

## Auditoría de Supply Chain: Mapear exposición a aranceles y disrupciones geopolíticas

- Identificar proveedores en zonas de riesgo
- Evaluar impacto de aranceles por línea de producto
- Desarrollar planes de contingencia de suministro

## Cobertura financiera: Proteger márgenes contra volatilidad de divisas y precios

- Implementar hedging de divisas (USD, EUR, CNY)
- Cubrir exposición a precios de commodities
- Asegurar líneas de crédito de emergencia

## Modelado de impactos: Cuantificar escenarios de riesgo en resultados financieros

- Modelar impacto de aranceles en EBITDA
- Analizar sensibilidad a tipos de cambio
- Proyectar impacto de escalada geopolítica

## Ciberseguridad: Fortalecer defensas contra ataques cibernéticos geopolíticos

- Auditoría de infraestructura de TI crítica
- Entrenar personal en seguridad cibernética
- Establecer protocolos de respuesta a incidentes

## Comunicación: Preparar narrativa para inversores, clientes y empleados

- Comunicar estrategia de mitigación de riesgos
- Tranquilizar inversores sobre resiliencia
- Preparar guía de actualización de resultados

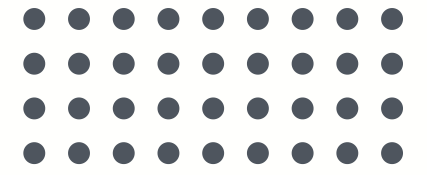
## Pricing y margen: Evaluar oportunidades de ajuste de precios

- Analizar elasticidad de demanda por producto
- Coordinar con clientes sobre traslación de aranceles
- Preparar comunicación de aumentos de precios

### Prioridad crítica

**Empresas deben actuar rápidamente en auditoría de supply chain y cobertura financiera. La ventana para implementar hedging es limitada; la exposición a disrupciones de suministro es inmediata.**

# Grandes empresas: medio plazo



6-18 meses

## ● **Nearshoring de producción: Relocalizar producción desde Asia hacia LATAM y Europa**

- Evaluar costos totales de producción (incluyendo aranceles)
- Identificar ubicaciones óptimas en LATAM, Europa, ASEAN
- Negociar con gobiernos sobre incentivos de inversión

## ● **Inversión en tecnología: Acelerar transformación digital y automatización**

- Invertir en IA, automatización, ciberseguridad
- Desarrollar capacidades de análisis de datos
- Preparar fuerza laboral para economía digital

## ● **Expansión geográfica: Diversificar presencia geográfica para reducir riesgos**

- Expandir en mercados emergentes (LATAM, ASEAN, India)
- Establecer centros de I+D en múltiples regiones
- Desarrollar capacidades de manufactura local

## ● **Alianzas estratégicas: Formar alianzas con empresas locales y competidores**

- Buscar joint ventures en mercados clave
- Colaborar con competidores en I+D compartida
- Integrar proveedores en cadenas de suministro resilientes

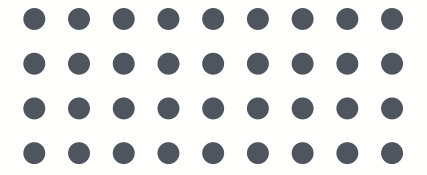
## ● **Oportunidades en Venezuela: Preparar inversión en energía, infraestructura, servicios post-transición**

- Estudiar oportunidades en petróleo, gas, energías renovables
- Evaluar inversión en infraestructura y servicios
- Establecer presencia comercial temprana; monitorear estabilidad política

### **Imperativo estratégico**

**Grandes empresas que ejecuten nearshoring, inviertan en tecnología, expandan geográficamente, formen alianzas estratégicas y se posicionen en Venezuela estarán mejor preparadas para prosperar en entorno de fragmentación geopolítica y aranceles.**

# Grandes empresas: largo plazo



+18 meses

## Transformación de modelo: Evolucionar de modelo global centralizado a modelo regional distribuido

- Descentralizar decisiones de producción y I+D
- Desarrollar capacidades de innovación local
- Adaptar productos y servicios a mercados locales

## Inversión masiva en I+D: Posicionar empresa como líder en tecnología estratégica

- Invertir en IA, semiconductores, energía limpia
- Crear centros de investigación en múltiples regiones
- Colaborar con universidades y startups de innovación

## Presencia regional integrada: Construir presencia integrada en cada región geopolítica clave

- Establecer sedes regionales con autonomía estratégica
- Desarrollar cadenas de suministro regionales resilientes
- Crear empleos locales y capacidades de manufactura

## Adaptabilidad y resiliencia: Construir organización capaz de adaptarse rápidamente a cambios geopolíticos

- Desarrollar cultura de innovación y experimentación
- Crear capacidades de respuesta rápida a cambios de mercado
- Invertir en talento y liderazgo adaptable

## Alianzas globales estratégicas: Formar alianzas duraderas con empresas, gobiernos e instituciones clave

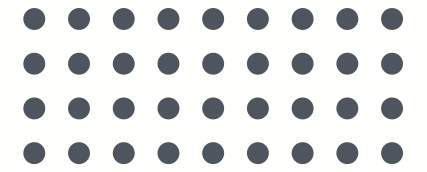
- Desarrollar partnerships profundos con gobiernos en mercados clave
- Colaborar con competidores en estándares y gobernanza de tecnología
- Invertir en ecosistemas de innovación y emprendimiento regional

### Visión transformacional

**Empresas que transformen su modelo, inviertan en I+D, desarrollen presencia regional y formen alianzas estratégicas estarán mejor posicionadas en la nueva economía global fragmentada**



# Pymes: corto plazo



0-6 meses

## ● Evaluación de exposición: Mapear vulnerabilidades a aranceles y disrupciones geopolíticas

- Identificar productos expuestos a aranceles
- Evaluar dependencia de proveedores asiáticos
- Cuantificar impacto potencial en márgenes

## ● Ajustes de precios: Preparar estrategia de pricing para absorber presiones de costos

- Analizar elasticidad de demanda por cliente
- Comunicar aumentos de precios con anticipación
- Ofrecer opciones de valor agregado

## ● Ciberseguridad: Fortalecer defensas contra ataques cibernéticos dirigidos

- Implementar autenticación multifactor
- Entrenar empleados en seguridad básica
- Hacer backup regular de datos críticos

## ● Financiamiento: Asegurar liquidez y líneas de crédito para contingencias

- Negociar términos de pago con proveedores
- Establecer líneas de crédito de emergencia
- Optimizar ciclo de caja operativa

## ● Comunicación: Mantener transparencia con clientes y stakeholders sobre situación

- Comunicar claramente cambios de precios y plazos
- Tranquilizar clientes sobre continuidad de suministro
- Mantener relaciones sólidas con proveedores y acreedores

### Prioridad Crítica para Pymes

**Pymes deben actuar rápidamente en evaluación de exposición y ajustes de precios. La capacidad de adaptación rápida y comunicación clara con clientes será determinante para supervivencia en entorno de volatilidad.**

# Pymes: medio plazo



6-18 meses

## ● **Nearshoring y proveedores locales: Diversificar hacia proveedores locales y regionales.**

- Mapear proveedores locales de calidad
- Establecer contratos a largo plazo
- Reducir dependencia de Asia

## ● **Automatización y eficiencia: Adoptar automatización selectiva para elevar productividad.**

- Priorizar procesos para automatizar
- Implementar herramientas digitales costo-efectivas
- Optimizar operaciones

## ● **Expansión local y regional: Crecer en mercados locales y adyacentes.**

- Analizar mercados regionales
- Crear canales de distribución local
- Adaptar oferta a mercados

## ● **Alianzas y colaboración: Colaborar con otras pymes para ganar escala.**

- Alianzas con partners complementarios
- Compras y recursos compartidos
- Sinergias en canales

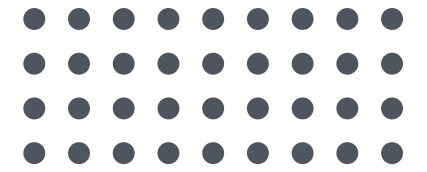
## ● **Comunicación: Mantener transparencia con clientes y stakeholders sobre situación**

- Comunicar claramente cambios de precios y plazos
- Tranquilizar clientes sobre continuidad de suministro
- Mantener relaciones sólidas con proveedores y acreedores

### **Oportunidad Estratégica para Pymes**

**Pymes que diversifiquen proveedores, automaticen selectivamente, expandan regionalmente, formen alianzas y capaciten talento estarán mejor posicionadas ante la fragmentación geopolítica.**

# Pymes: largo plazo



+18 meses

## Transformación de modelo: Evolucionar de modelo local a modelo regional o global

- Desarrollar capacidades de exportación
- Crear presencia en mercados regionales
- Adaptar productos a preferencias locales

## Presencia regional: Expandir operaciones a mercados regionales clave

- Identificar mercados con mayor potencial
- Establecer alianzas con distribuidores locales
- Adaptar estrategia de marketing a cada región

## Marca y diferenciación: Construir marca fuerte basada en diferenciación

- Desarrollar propuesta de valor única
- Invertir en marketing y comunicación de marca
- Crear comunidad de clientes leales

## Adaptabilidad y resiliencia: Construir organización ágil y resiliente a cambios

- Desarrollar capacidades de innovación continua
- Crear cultura de aprendizaje y experimentación
- Diversificar fuentes de ingresos

## Alianzas estratégicas: Formar alianzas con otras pymes, grandes empresas e instituciones

- Buscar colaboraciones con pymes complementarias
- Explorar partnerships con grandes empresas para distribución
- Participar en asociaciones gremiales y redes de innovación

### Visión Transformacional para Pymes

**Pymes que logren transformar su modelo, expandir regionalmente, construir marca fuerte, desarrollar adaptabilidad organizacional y formar alianzas estratégicas estarán posicionadas para prosperar como empresas medianas en la nueva economía global.**

# Conclusiones clave



## 1. Punto de inflexión geopolítico

### *Reconfiguración sistémica tras la captura*

La intervención y medidas comerciales señalan un cambio hacia una mayor acción unilateral de grandes potencias.

*Implicación: Preparar escenarios de riesgo geopolítico.*

## 2. Volatilidad estructural persistente

### *La volatilidad será constante*

Inflación, tipos y commodities enfrentan incertidumbre estructural más alta que en el pasado reciente

*Implicación: Coberturas, diversificación de cadenas y flexibilidad operativa*

## 3. Fragmentación de bloques geopolíticos

### *Emergen múltiples bloques con agencia propia*

Surge un entorno multipolar donde regiones como LATAM y ASEAN tienen mayor influencia

*Implicación: Diseñar estrategias de friendshoring y diversificación*

# Conclusiones clave



## 4.Oportunidades emergentes

### *Nearshoring, renovables e IA*

Hay oportunidades claras en manufactura regional, energía limpia y tecnologías aceleradas.

*Implicación: Actuar rápido para capturar ventaja competitiva*

## 5.Adaptabilidad como Ventaja

### *Adaptabilidad sobre optimización*

La agilidad organizacional y la resiliencia serán determinantes para competir en este entorno.

*Implicación: Invertir en talento, cultura y tecnología.*

## Mensaje final

**Punto de inflexión: las decisiones en los próximos meses definirán el posicionamiento estratégico. Preparación y acción decisiva son esenciales.**

# Próximos pasos



	Inmediato (0-3 meses)	Corto plazo (3-6 meses)	Medio plazo (6-18 meses)	Largo plazo (+18 meses)
Gobiernos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Iniciar negociaciones comerciales con EE.UU.</li><li>• Auditoría de infraestructura crítica</li><li>• Activar protocolos de ciberseguridad</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Finalizar acuerdos comerciales</li><li>• Preparar respuestas a represalias</li><li>• Establecer fondos de inversión</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ejecutar proyectos de nearshoring</li><li>• Expandir educación en STEM y ciberseguridad</li><li>• Diversificar alianzas comerciales</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reformar marcos de derecho internacional</li><li>• Establecer gobernanza de IA</li><li>• Invertir en defensa y tecnología estratégica</li></ul>
Empresas y Pymes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mapear exposición a aranceles</li><li>• Implementar hedging de divisas</li><li>• Comunicar cambios de precios</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ejecutar cambios de precios</li><li>• Identificar proveedores alternativos</li><li>• Revisar proyecciones financieras</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Relocalizar producción a LATAM</li><li>• Invertir en automatización y tecnología</li><li>• Expandir a mercados regionales</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Transformar modelo de negocio</li><li>• Establecer presencia regional integrada</li><li>• Liderar en tecnología estratégica</li></ul>

## Urgencia crítica

Actuar en 0-3 meses es clave: negociaciones, auditorías y comunicación para mitigar riesgos y aprovechar oportunidades.

# El mundo se reconfigura



**Estamos en un punto de inflexión histórico donde las decisiones de hoy definen el orden de mañana.**

## **Preparación**

Gobiernos y empresas que actúen rápidamente en los próximos 6-18 meses estarán mejor posicionados para prosperar en el nuevo entorno geopolítico fragmentado.

---

## **Adaptabilidad**

La capacidad de adaptarse rápidamente a cambios geopolíticos, tecnológicos y económicos será más valiosa que la optimización de eficiencia operacional.

---

## **Acción**

No hay tiempo para esperar certeza. Las oportunidades en nearshoring, energía renovable, IA y Venezuela requieren decisión y ejecución ahora.

***La reconfiguración global no es una amenaza a temer sino una oportunidad a capturar. Los que se preparen, adapten y actúen hoy serán los líderes del mañana.***



# GRACIAS



## Dirección

ARAN | BARCELONA

## Email

[info@consultoratecnologia.com](mailto:info@consultoratecnologia.com)

## Website

[www.consultoratecnologia.com](http://www.consultoratecnologia.com)