

Réussir le pilotage des projets complexes

Durée : 2 jours – Présentiel ou Virtuel

Tarifs :

- Inter-entreprises : 1 300 € HT
- Intra-entreprise : 3 500 € HT
- Sur-mesure : Nous contacter

Objectifs & bénéfices

- Comprendre les particularités humaines, organisationnelles et stratégiques des projets complexes.
- Favoriser l'engagement et la collaboration active entre les acteurs impliqués.
- Identifier les conditions facilitant la réussite des projets à enjeux.

Public concerné

Managers de projet, responsables RH ou communication, ou toute personne impliquée dans l'accompagnement ou la mobilisation des parties prenantes d'un projet à forte complexité.

Programme de formation

- Introduction à la notion de complexité projet et ses caractéristiques clés.
- Analyse des dimensions humaines, politiques et organisationnelles.
- Identification des parties prenantes et compréhension des différents rôles.
- Détection précoce des facteurs influençant la complexité et anticipations associées.
- Exploration d'une matrice des aléas pour mieux anticiper les risques.
- Distinction entre planification technique et accompagnement humain.
- Collecte d'informations via différents canaux internes et externes.
- Mesure du climat interne et de l'adhésion via des indicateurs appropriés.
- Compréhension des résistances au changement et identification des leviers d'action.
- Construction d'un plan d'action axé sur la mobilisation collective.

- Développement d'une approche de communication adaptée aux enjeux du projet.

Pédagogie adoptée

Alternance entre apports conceptuels, exercices concrets, analyses de cas réels et élaboration d'un plan d'action personnalisé. Un support complet est fourni pour accompagner les participants.

Évaluation & suivi

Évaluation continue via exercices et mises en situation. Un bilan de satisfaction est réalisé à la fin de la session et complété par un échange avec le formateur.

Atouts de la formation

Méthodes centrées sur les cas réels, adaptées aux besoins organisationnels, favorisant une mise en pratique rapide.

Formateur

Expert en management de projet avec une expérience significative dans l'accompagnement de projets à haute complexité.

Accessibilité

Cette formation est ouverte aux personnes en situation de handicap. Pour toute adaptation, merci de nous contacter.