

# **Business Plan: Proyecto de Reforestación 15.000 Ha**

En Madrid, a 9 de Julio de 2025

Autor: Miguel Ángel Gallardo Macías

## **Índice de Contenidos**

### **1. BUSINESS – PLAN**

[CUADRO N° 1: Especies y Fijación de Carbono](#)

[CUADRO N° 2: Generación de Créditos de Carbono](#)

[CUADRO N° 3: Inversión del Proyecto](#)

[CUADRO N° 4: Gastos Anuales del Proyecto](#)

[CUADRO N° 5: Ingresos Netos](#)

[CUADRO N° 6: Cuenta de Resultados](#)

[CUADRO N° 7: Proyección Económica Futura](#)

[CONCLUSIÓN DE RESULTADOS](#)

### **1. BUSINESS – PLAN**

*El presente estudio económico está basado en una plantación forestal (reforestación) para generar un bosque biodiverso, en una superficie total de 15.000 Ha útiles, siendo la suma*

*de 20 proyectos individuales de 750 Ha cada uno, al objeto de cumplir los requisitos del Registro de la Oficina de Cambio Climático, en concreto, la Sección b) de Proyectos de Absorción de CO<sub>2</sub> al ser el bosque un sumidero natural de carbono de conformidad con el Real Decreto 214/2025, de 18 de Marzo.*

Se ha desarrollado el Business Plan en 7 cuadros (Nº 0 al 7) que de forma sintética, procedemos a comentar.

## **CUADRO Nº 1: Especies y Fijación de Carbono**

---

Se adjunta Listado de especies arbóreas autorizadas por el MITECO para el cálculo de fijación de Carbono, y su inscripción en el Registro.

La selección de las especies forestales va a depender de la zona, la climatología, la morfología del suelo y diferentes factores.

El promedio de los proyectos se basará en la elección de especies que en base a su fijación de carbono, densidad de plantación por hectárea y años de permanencia del proyecto, determinen una media de 2.750 t CO<sub>2</sub> eq/ha, que tras descontar el 10% de la Bolsa de Garantía, determine un saldo de absorciones disponibles de **2.500 t CO<sub>2</sub> eq/ha netas**, de las cuales el **20% (500 t CO<sub>2</sub> eq)** se anticiparán a la inscripción del proyecto en el Registro una vez ejecutada la plantación. El resto, es decir, el **80% (2.000 t CO<sub>2</sub> eq/ha)** durante el periodo de permanencia del proyecto.

No se generará saldo positivo de créditos de carbono, tras descontar el anticipo del 20%, hasta el año 20 en adelante.

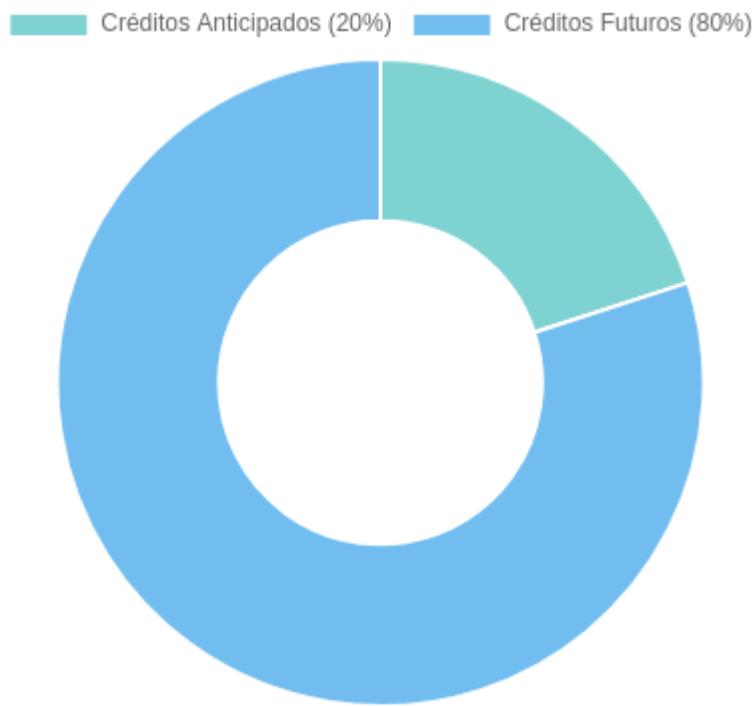
## **CUADRO Nº 2: Generación de Créditos de Carbono**

---

Conforme la media de fijación de carbono por proyecto (2.500 t CO<sub>2</sub> eq/ha neto durante un promedio de 40 años), tras multiplicar por la superficie del proyecto 15.000 Ha, se

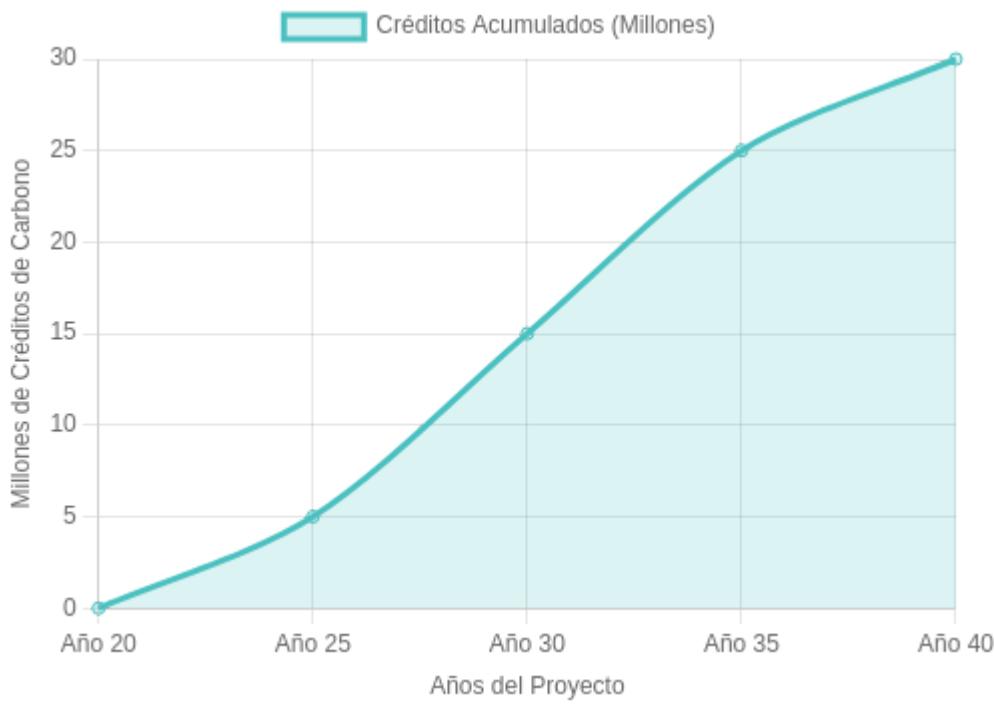
generarán **37.500.000 créditos de carbono voluntarios**, de los cuales se dispondrán, tras descontar la parte proporcional de Bolsa de Garantía, la cantidad de **7.500.000 créditos de carbono**. El 80% restante, es decir, **30.000.000 créditos de carbono**, se generarán a medida que biológicamente se fije por el crecimiento natural del bosque.

## Desglose de Créditos de Carbono Generados (Total: 37.5 Millones)



Se adjunta Cuadro N° 2.2 donde se proyecta en base al crecimiento medio de las especies forestales, el porcentaje de absorción de carbono entre los años 20 a 40, adjuntándose una columna donde se determina la cantidad anual del proyecto.

## Proyección de Absorción Acumulada de Créditos Futuros (Años 20-40)



Se anexiona Cuadro N° 2.3 a modo de ejemplo, en base a la calculadora de carbono del MITECO, la fijación del mismo en tramos de 5 años, a contar a partir del año 20 al 40, de 4 especies forestales.

## CUADRO N° 3: Inversión del Proyecto

---

Refleja los diferentes capítulos de la Inversión del Proyecto de Reforestación para generar un bosque biodiverso.

Como se puede apreciar, los capítulos más importantes son los relativos a la adquisición de las fincas, las labores de preparación del terreno y plantación, que absorben alrededor de un **85% de la inversión**.

El Proyecto de inversión se desglosa en 19 capítulos, desarrollándose en el punto 19 las inversiones en infraestructura de las plataformas en I.A.

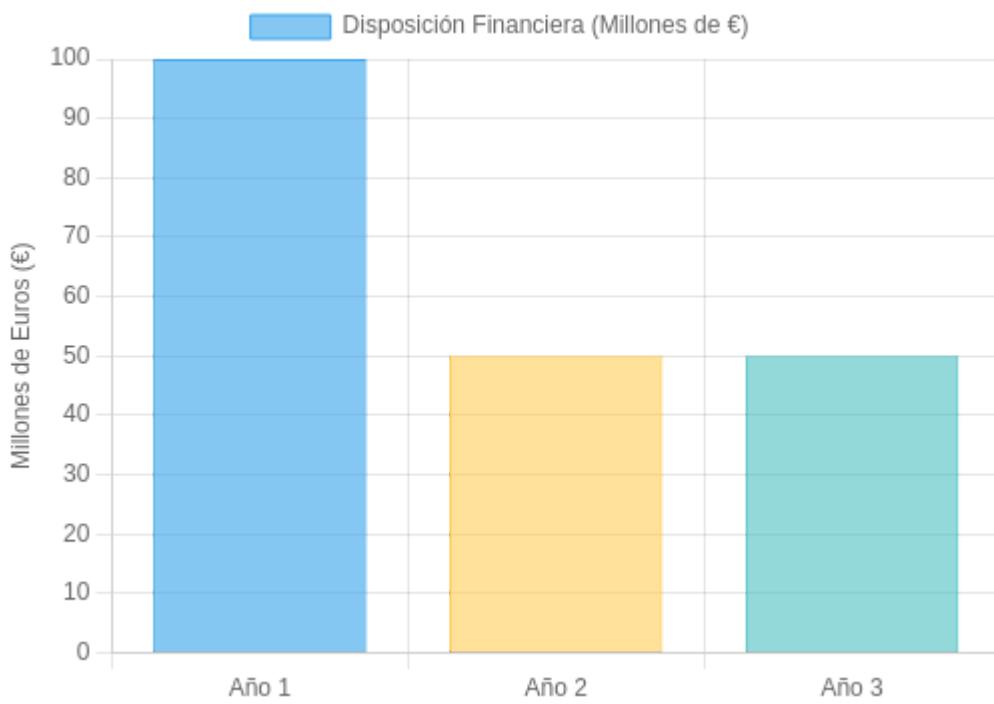
Se adjunta como Cuadro N° 3.1 la amortización fiscal de los Activos, conforme las tablas fiscales, a excepción de la adquisición de la finca y las labores preparatorias del terreno que no son objeto de amortización.

Conforme el cronograma de ejecución de proyectos desarrollado en el punto 5 del Informe denominado “Cronograma administrativo y ejecutivo del Proyecto”, en base a un caso real, el cronograma de ejecución sería:

### **1. El proyecto se desarrollará en 3 años:**

- **Año 1:** Se adquirirán todas las fincas, unas 20 de media de 750 Ha de superficie. En base a ello, la disposición financiera será aproximadamente del 50% del proyecto, es decir, unos **100 millones de euros**. Se tramitará a medida que se vayan adquiriendo las fincas las autorizaciones correspondientes ante los departamentos forestales de las Comunidades Autónomas para la obtención de las resoluciones de plantaciones que puede rondar entre 8 a 12 meses.
- **Año 2:** Se prevé obtener la autorización de todas las plantaciones, y poder llevar a efecto la plantación del 50% del proyecto, en base a la compatibilidad de las condiciones climatológicas de la plantación con las autorizaciones de plantación autonómica. Se dispondrá del **25% de la financiación**.
- **Año 3:** Se llevará a efecto el 50% de la plantación, disponiendo del resto de la financiación.

### **Cronograma de Inversión y Disposición Financiera (Total: 200M €)**



La comercialización de los créditos de carbono inscritos en el MITECO, correspondiente al 20% del anticipo total, se prevé su transmisión a terceras partes, en los años 3, 4 y 5.

## **CUADRO N° 4: Gastos Anuales del Proyecto**

Recoge los conceptos de gastos anuales del Proyecto de Inversión para una finca tipo de 750 Ha, incorporándose los mismos en el Cuadro N° 6.1 Cuenta de Resultados y en el Resumen del Proyecto Inversor en el Cuadro N° 6.2. Se imputa en el apartado “0. Gestor del Proyecto”, el 5% de los gastos fijos de estructura desarrollados en los Cuadros N° 4.1 y 4.2, relativo el primero a los gastos de personal y general de estructura, y el segundo relativo a los gastos de personal, actualización y mantenimiento de las plataformas de I.A.

Dentro del concepto “4. Servicios exteriores” destacar el apartado B) Mantenimiento Forestal €/Ha relativo a los costes de mantenimiento del bosque por hectáreas y año, en base a las labores selvícolas a realizar.

Tanto la ejecución de la plantación como el mantenimiento de las mismas, se llevarán a cabo a través de la empresa colaboradora “Silviproject”. En el enlace 6 se accede al Informe de la estructura de la Compañía y relación de trabajos realizados hasta la fecha.

El punto “11. Amortización fiscal” refleja la parte proporcional de un proyecto de 750 Ha en base a la distribución de amortización fijada en el Cuadro N° 3.1.

Todos los gastos, a excepción de la amortización fiscal que es constante, llevan incorporados un incremento del **2,5% anual** a partir del año 2º en adelante.

El Cuadro N° 4.1 relativo a la retribución salarial, corresponde al coste de personal (sueldos y salarios y seguridad social) correspondiente a la estructura organizativa de la Compañía, recogida en el punto 9 de la presentación. Asimismo, recoge los gastos generales de estructura. Ambos conceptos, se imputan 1/20 parte a cada uno de los proyectos individuales.

El Cuadro N° 4.2 recoge los gastos fijos de personal, actualización y mantenimiento de I.A.

## **CUADRO N° 5: Ingresos Netos**

---

Refleja los Ingresos Netos por transmisión de los créditos de carbono, recogiendo en el Cuadro N° 5.1 los generados para una finca tipo de 750 Ha y su Resumen en el Cuadro N° 5.2. Se imputan como gastos de comercialización los de marketing (1,5%) y los de comisionado por agentes de mercado (5%).

Asimismo, se descuentan en concepto de “retribución variable a la plataforma de IA” gestionada por un Director de I.A. (Sergio Martínez Escobar) un 5% del importe de venta de los créditos.

Se parte de un precio estimado de crédito de carbono voluntario (CCV) inscrito en el MITECO de **45 €** con su correspondiente incremento de IPC (2,5%).

## **CUADRO N° 6: Cuenta de Resultados**

---

Es la proyección de la Cuenta de Resultados de la finca tipo (Cuadro 6.1) y del Resumen del Proyecto (Cuadro N° 6.2) resultante de descontar a los Ingresos del proyecto por venta de

los créditos de carbono (los gastos de comercialización y de la plataforma) y los gastos de la actividad.

Durante los dos primeros años, los gastos de estructura del proyecto y de la plataforma no se han imputado a la inversión. De ahí que el saldo resultante que refleja el Cuadro N° 6.2 en los años 1 y 2 sea negativo, siendo sufragado por la tesorería sobrante prevista para la inversión.

## CUADRO N° 7: Proyección Económica Futura

---

Es la proyección económica del 80% de los créditos de carbono futuro que se generarán del año 22 en adelante, en la que se han imputado los mismos conceptos de costes con su correspondiente inflación del 2,5% anual.

Se ha mantenido como precio de venta del carbono el fijado inicialmente de 45 € con sus correspondientes incrementos de IPC.

## CONCLUSIÓN DE RESULTADOS

---

El proyecto inversor, independientemente de las sinergias e ingresos adicionales que puede generar, es altamente viable en base al retorno de la inversión.

1. Los resultados correspondientes a la venta del 20% de los créditos arroja un saldo de **249.293.504 €.**
2. Se mantiene el importe total de la inversión (**200 millones**), ya que la misma está incorporada en las fincas, en la arboleda y en sus instalaciones, que se mantiene en propiedad por la sociedad.
3. Por último, queda pendiente de actualización del 80% de los créditos de carbono futuros del proyecto, en total **30 millones**, que ha sido desarrollado en el Cuadro N° 7.