

**RECURSOS DE APRENDIZAJE PARA  
LA INCLUSIÓN DE LOS PRINCIPIOS  
PARA LA INVERSIÓN RESPONSABLE EN  
AGRICULTURA Y LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS  
EN PROGRAMAS FORMATIVOS  
EN VIRTUD DEL CONVENIO FAO-UPM**

Principios para una Inversión Responsable en  
Agricultura y Directrices Voluntarias sobre  
Gobernanza Responsable de la Tenencia de la Tierra:  
Su vinculación a la Universidad



# **RECURSOS DE APRENDIZAJE DE LA FAO RELACIONADOS CON LOS PRINCIPIOS IAR**

Según la Carta de Acuerdo firmada entre FAO y la FGUPM, las Universidades vinculadas a este proyecto de Cooperación FAO-UPM se comprometerán desde sus actividades de Formación a integrar acciones formativas sobre aspectos relevantes para la gobernanza de la tierra y los principios IAR. En este documento se muestran los Recursos de aprendizaje de la FAO para articular la oferta formativa en relación con la Inversión Responsable en Agricultura.

Estos recursos se complementarán con otros recursos formativos que puede aportar GESPLAN-UPM, principalmente casos de estudio.

Constituyen el material de base sobre el que diseñar una estrategia de aplicación, que puede ir desde el diseño de seminarios de divulgación a la preparación de unidades didácticas o cursos cortos, la preparación de casos de estudio e incluso el diseño de proyectos de investigación. El diseño dependerá de los *curricula* de grado y postgrado actualmente disponibles en los que se puede empezar a actuar, pero también del “escalado” que se proyecte para el futuro.

## **A. Documentos de referencia y guías**

En el 2015, la Asamblea General de las Naciones Unidas adoptó una serie de objetivos para la Transformación de Nuestro Mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Los dos primeros objetivos apuntan a erradicar la pobreza y el hambre, en todas sus formas y dimensiones. Lograr estos objetivos requerirá mucho más y mejor inversión en la agricultura, tanto nacional como internacional, incluida la inversión extranjera directa (IED).

En el contexto de las crisis recurrentes de precios de los alimentos y una ola de adquisiciones de tierras a gran escala a finales de la década de 2000, la comunidad internacional pidió instrumentos que promuevan la inversión agrícola responsable. La FAO y el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA) han tenido un papel destacado en el desarrollo de instrumentos internacionales de orientación a través de consultas con los múltiples grupos de interés. Pueden ser útiles para los gobiernos para desarrollar leyes y políticas, y para los actores corporativos privados o grupos de la sociedad civil.

La FAO analiza las tendencias, impactos, desafíos y oportunidades de inversión agrícola extranjera. Así mismo, promueve la inversión responsable, mediante la recopilación de datos empíricos sobre buenas prácticas y la contribución a la aplicación de los instrumentos de orientación, en particular los Principios para la Inversión Responsable en la Agricultura y los Sistemas Alimentarios del CSA.

## A.1. Principios para la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios

Los IAR-CSA fueron aprobados por el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA) en 2014. Son el resultado de un proceso de consulta inclusivo. Los principios abordan todos los tipos de inversión en sistemas agrícolas y alimentarios y en las esferas de producción y procesamiento. Proporcionan un marco que todos los grupos de interés pueden utilizar. La FAO está actualmente desarrollando un Programa General para traducir los principios en acción.

### Contenidos:

Este documento sintetiza el alcance de los principios IAR recogiendo de manera sencilla y divulgativa:

- los principales elementos que hacen que la inversión en la agricultura y los sistemas alimentarios sea responsable;
- los interesados más importantes, así como sus respectivas funciones y responsabilidades en relación con la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios;
- el marco para guiar la actuación de todos los interesados que participan en la agricultura y los sistemas alimentarios definiendo unos Principios que puedan promover la tan necesaria inversión responsable, mejorar los medios de vida y evitar y mitigar los riesgos para la seguridad alimentaria y la nutrición.



### Otros recursos divulgativos de los principios IAR

El Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA) ha elaborado un documento de síntesis con los Mensajes clave de los Principios IAR para facilitar su divulgación. Asimismo, ha desarrollado una Animación web orientada a todos los públicos y su expansión a través de redes sociales y entorno digital.



## A.2. Promoviendo la Inversión Responsable en Agricultura y Sistemas Alimentarios. Guía para evaluar marcos regulatorios nacionales que afectan a inversiones privadas a gran escala (en inglés)

Esta guía ha sido redactada bajo el marco IAR, y proporciona una metodología para la revisión de marcos legales e institucionales nacionales relacionados con inversiones responsables en agricultura y sistemas alimentarios. También identifica áreas claves de regulación dentro de un contexto temático, con un enfoque en las inversiones agrícolas privadas de mayor escala en agricultura. Estas inversiones con frecuencia implican la asignación de derechos a largo plazo a los recursos naturales y pueden tomar mucho tiempo para recuperar los costos de capital y generar ganancias. Como resultado, los inversores buscan en los marcos legales e institucionales nacionales para las salvaguardias para asegurar que no se vean afectados negativamente durante un período prolongado. Esto proporciona un importante punto de apalancamiento para los gobiernos nacionales, ya que el marco regulatorio interno puede ayudar a promover un clima de negocios favorable para los inversionistas extranjeros y nacionales, asegurando a la vez los objetivos sociales, económicos y ambientales a corto, medio y largo plazo de la inversión agrícola responsable.

### Contenidos:

1. Proceso de revision del marco regulatorio nacional para las inversiones responsables en agricultura.

Incluyen la identificación de políticas e instituciones involucradas, la evaluación del marco legal y la estructura institucional, y finalmente, la evaluación de los criterios para proyectos de inversión

2. Reforzando la gobernanza en la evaluación y gestión de la inversión.

Analiza las mejoras en las estructuras, procesos, las posibles mejoras en la rendición de cuentas y transparencia, así como las mejoras en la participación de los actores y los mecanismos de coordinación.

3. Otras áreas que afectan a inversiones privadas a gran escala en agricultura y sistemas alimentarios.

- Repasa las diferentes temáticas que establecen los principios IAR para coordinar una aplicación eficaz: Seguridad alimentaria y nutrición.
- Desarrollo económico y erradicación de la pobreza.
- Igualdad de género
- Promoción de jóvenes
- Tenencia de la tierra, bosques y pesca y acceso a agua.
- Gestión de los recursos naturales, resiliencia y riesgos naturales.
- Conocimiento tradicional, cultura y diversidad.
- Sanidad agrícola y sistemas alimentarios.



### A.3. Promover la inversión en agricultura

El objetivo del informe es mejorar la comprensión de la relación que existe entre ahorro e inversión en la explotación, inversión privada empresarial extranjera y nacional en agricultura y agroindustrias e inversión pública en países en desarrollo. Se proponen políticas y un programa de acción para crear unas condiciones en las que el ahorro interno, las inversiones en las explotaciones y las inversiones en agroindustrias conformen un ciclo virtuoso que se autoalimente, que podría describirse como "ahorrar, invertir y crecer".

#### Contenidos:

1. Concepto y definición de inversión
2. Invertir en agricultura para aumentar la producción y la productividad
3. Medición empírica de la inversión en agricultura: constataciones de datos e información disponible
4. ¿Quién invierte para la formación de capital en la explotación?
5. Factores que impulsan la inversión en agricultura para aumentar la producción y la productividad
6. Promover la inversión a fin de aumentar la producción y la productividad agrícolas



### A.4. Guía para el diseño de proyectos de inversión agrícola

El objetivo de esta guía es ayudar en el diseño de la inversión agrícola a través de proyectos en los países en desarrollo. La guía ha sido actualizada en 2005. La edición original de 1995 está disponible también en español



#### Contenidos:

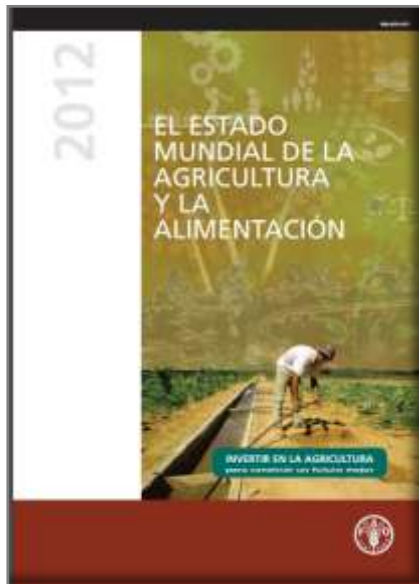
La primera sección abarca los principios y procesos de diseño del proyecto.

En la segunda sección se analiza con mayor detalle el análisis y la presentación de informes de las propuestas de proyectos.

La tercera sección aporta un esquema general para un informe de preparación del proyecto. Esta parte es extensa puesto que toca diferentes temas que pueden ser de interés dependiendo del tipo de proyecto, y que el usuario tendrá que seleccionar según le convenga.



## A.5. El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2012. Invertir en la agricultura para construir un futuro mejor



Este informe pone de manifiesto que los agricultores son los mayores inversores en agricultura en los países en desarrollo y, por consiguiente, que esos agricultores y sus decisiones de inversión deben ocupar un lugar fundamental en toda estrategia destinada a la mejora de las inversiones agrícolas.

Se exponen asimismo datos que demuestran la forma en que los recursos públicos pueden utilizarse con más eficacia para impulsar la inversión privada, en especial la realizada por los propios agricultores, y para canalizar los recursos públicos y privados hacia resultados más beneficiosos desde el punto de vista social.

Este informe se centra principalmente en la acumulación de capital por parte de los agricultores en la agricultura, así como en las inversiones realizadas por los gobiernos con objeto de facilitar dicha acumulación. La inversión en agricultura es fundamental para promover el crecimiento agrícola, reducir la pobreza y el hambre y favorecer la sostenibilidad ambiental.

### Contenidos:

1. Introducción sobre quién invierte, por qué y cómo en agricultura.
2. Inversión agrícola: patrones y tendencias
3. Fomentar la inversión de los agricultores en la agricultura
4. Promover una inversión privada equitativa y eficiente en la agricultura
5. Canalizar la inversión pública para lograr mayores beneficios
6. Un marco normativo para mejorar la inversión en Agricultura

### Otros informes

El conjunto de informes anuales que elabora la FAO sobre el estado de la Agricultura y la Información contienen toda la información estadística mundial, pero, además, cada año se selecciona una temática de análisis para la Parte I. El informe del año 2016 se centra en Agricultura y Cambio Climático



## A.6. Otros estudios complementarios

La FAO dispone de varias series de publicaciones de carácter anual con información actualizada y análisis sobre la evolución de la agricultura y alimentación a nivel mundial, y también estudios específicos a nivel regional.

### El estado de la inseguridad alimentaria en el mundo

Esta serie de publicaciones anual ofrece estimaciones actualizadas sobre la subalimentación y el progreso hacia la consecución de las metas del hambre. Un análisis de la situación actual en materia de reducción del hambre y la malnutrición indica que ha continuado el progreso a nivel mundial en muchos países, pero que en otros se necesita un esfuerzo adicional. El compromiso político sostenido al más alto nivel es un requisito previo para la erradicación del hambre. Esto implica situar la seguridad alimentaria y la nutrición en primer plano de la agenda política y crear un entorno propicio para mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición.



### Directrices de la OCDE-FAO para las cadenas de suministro agrícolas responsables

La OCDE y la FAO han desarrollado conjuntamente una guía voluntaria para ayudar a las empresas a observar las normas existentes de conducta empresarial responsable a lo largo de las cadenas de suministro agrícolas, con el apoyo de un grupo asesor de los múltiples grupos de interés. Esta guía práctica debería ayudar a clarificar las normas existentes en el sector agrícola.

## B. Aprendizaje on-line

### B.1. Curso on-line RuralInvest - Preparación de Propuestas de Proyectos de Inversión Efectivas

En este curso se exploran conceptos claves incluidos en el conjunto de herramientas de RuralInvest, tales como la definición de lo que es una inversión; porque es importante un esquema de trabajo participativo; la importancia crítica de la sustentabilidad; y la necesidad de entender las prioridades y capacidades de los beneficiarios.

#### Público beneficiario: ¿a quién se dirige?

Técnicos de campo, que desean adquirir el conocimiento para trabajar con comunidades, grupos e individuos interesados en la preparación de propuestas de inversión efectivas.

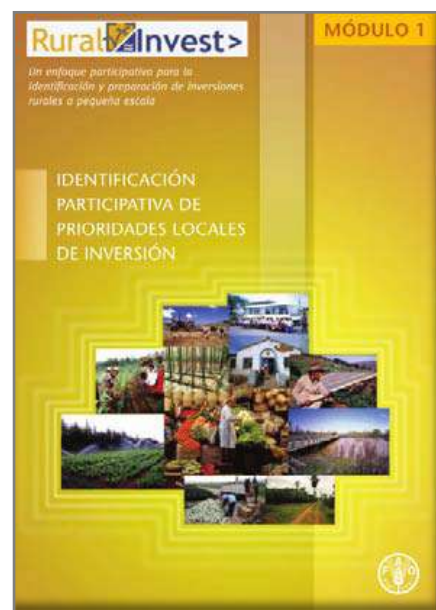
#### Detalles del curso

El plan de estudios consta de 9 lecciones, con una duración de aproximadamente 40 a 45 minutos cada una:

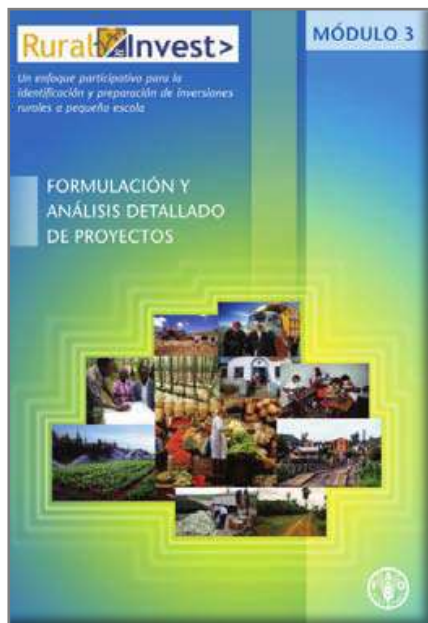
- Lección 1 Introducción sobre RuralInvest
- Lección 2 Cómo se concibe un proyecto de inversión
- Lección 3 Cómo garantizar un enfoque participativo
- Lección 4 Sostenibilidad: el requisito central de las inversiones
- Lección 5 Definición de beneficiarios
- Lección 6 Costos y financiamiento de proyectos de inversión
- Lección 7 Costos operacionales y fijos
- Lección 8 Evaluación del mercado en proyectos generadores de ingresos
- Lección 9 Cómo invertir en actividades existentes

#### Ampliación del curso

El curso introduce parcialmente los módulos 1 y 2 del kit de herramientas RuralInvest, que en conjunto incluye cuatro módulos y que supone el siguiente paso para aquellos técnicos que requieran mayor especialización. Estos módulos abordan diferentes aspectos de la propuesta de inversión y del proceso de gestión:







Módulo 1: Identificación Participativa de las Necesidades de Inversión Local

Módulo 2: Preparación y uso de perfiles de proyectos

Módulo 3: Formulación y análisis detallado de proyectos

Módulo 4: Monitoreo y Evaluación de Proyectos

## B.2. Plataforma de aprendizaje sobre inversiones (ILP)

La Plataforma de aprendizaje sobre inversiones (conocido por sus siglas en inglés, ILP, por *Investment Learning Platform*) busca aportar una guía concisa y práctica a quienes planifican, formulan, implementan o evalúan inversión pública en agricultura y desarrollo rural, especialmente gobiernos, sus asesores y asociados.

### Estructura y contenido de la plataforma

La estructura de la ILP tiene la finalidad de ofrecer puntos de entrada fáciles para que los usuarios encuentren orientación en lo que se refiere a las fases del ciclo de inversiones, temas y tareas:

#### 1. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Evaluar, fijar y comunicar prioridades sectoriales, e identificar proyectos para su implementación.

#### 2. DISEÑO

Analizar el contexto y las alternativas y llevar a cabo un diseño de proyecto detallado.

#### 3. IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO/MONITOREO

Hacer el trabajo, controlar y comunicar el progreso en vista de los objetivos, y hacer los ajustes necesarios.

#### 4. EVALUACIÓN Y CAPITALIZACIÓN

Revisar y evaluar la experiencia de implementación y aprovecharla tanto para ampliar su escala, así como para futuros planes y proyectos.



Además, la plataforma incorpora una amplia relación de referencias y documentación clave estructurada a través de los diferentes temas y tareas que se vinculan al ciclo de inversión.

## C. Casos de estudio elaborados por la UPM

El grupo Gesplan de la Universidad Politécnica de Madrid está realizando diferentes actividades y talleres orientados a recabar información sobre la aplicación de los principios IAR en diferentes escenarios. Ha elaborado varios estudios de caso, tanto en España como en Latinoamérica, que ejemplifican cómo abordar el estudio con los actores involucrados para conseguir alinear su actividad con la aplicación de algunos de los principios.

### Estudio de caso: Alimentación equilibrada y revalorización de productos locales en la Comunidad aymara de Puno (Perú)

Este caso analiza la experiencia de trabajo con la Coordinadora de Mujeres Aymaras (CMA) formada por cerca de 300 familias con quien el Grupo Gesplan viene realizando un trabajo continuado desde 2008, consistente en un proyecto de desarrollo cuyo fin es el fortalecimiento de las capacidades empresariales de las mujeres para que sean líderes en el desarrollo de sus comunidades. A este proyecto se unió en el año 2013 la Fundación Ingenio a través de la cátedra-empresa apoyando con financiación a la producción artesanal de prendas de tejidos baby alpaca con diseños europeos avanzados. A este trabajo se incorpora en una última fase el aspecto nutricional y de dieta alimenticia equilibrada y adecuada al altiplano, realizada con expertos nutricionistas de la Universidad Católica Sedes Sapientiae.



### Estudio de caso: Cooperativa PRGRASERVIV en San Joaquín (Ecuador)

San Joaquín se está convirtiendo en un núcleo de producción orgánica y conecta directamente con las tendencias del mercado europeo de producción inocua, sana y por lo tanto más demandada por un mercado más exigente que está dispuesto a pagar más con un beneficio mayor para el campesinado. El estudio analiza la colaboración con la Universidad Politécnica Salesiana (UPS), que ha proporcionado apoyo en capacitación a los miembros de la cooperativa para ayudarles a vertebrar y acrecentar ese mercado.

## Estudio de caso: Reflexión y debate para una inversión responsable en la agricultura: buenas prácticas empresariales (Madrid, España)

Recoge el resultado de unas jornadas de trabajo con mesas temáticas en la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Agrónomos de la Universidad Politécnica de Madrid en las que participaron 29 empresas y asociaciones profesionales que han mostrado su interés en los principios IAR, muchas de gran relevancia nacional como el Foro Interalimentario, Ecoembes, Heineken España, Calidad Pascual, Mercadona, CESFAC, CCAE, AECOC, Grupo Alimentario Citrus, ASEPRHU y la Asociación de Fabricantes de Harinas y Sémolas de España.

Las mesas temáticas debatieron sobre Gobernanza de organizaciones profesionales, Sostenibilidad ambiental, y Sostenibilidad de la cadena alimentaria. En cada una de las Mesas temáticas de trabajo se presentaron experiencias exitosas que sirvieron para el debate en la Jornada Plenaria.



## Estudio de caso: Reflexión y debate para la Inversión responsable en la Agricultura: Experiencias en la Región de Murcia (España)

Este caso recoge el resultado de unas jornadas de trabajo en la Universidad Católica de Murcia con mesas temáticas con diferentes actores del entorno de San Pedro de Pinatar (Murcia) como Interempleo, Residencia Villademar, el Grupo Caliche, el Consejo de Agricultura Ecológica de la Región de Murcia, Sociedades Agrarias de Transformación como Camposeven, y Cooperativas como San Cayetano. Las mesas temáticas se orientaron a cómo potenciar la participación de los jóvenes, fomentando la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres; así como la innovación en sistemas agrícolas y alimentarios inocuos y saludables, respetando los conocimientos tradicionales.

## Casos de Investigación Aplicada en relación con los Principios IAR

- I. La agricultura familiar en el Valle de Puebla (México): Vinculación, transferencia y difusión de la innovación
- II. Proyecto de Seguridad Alimentaria a escala local en el contexto latinoamericano
- III. Asociación Peruana de Avicultura (APA): una experiencia de cooperación empresarial en Perú.

## Casos de Investigación Aplicada en relación con las DVGIT:

- IV. Desarrollo Alternativo y Cultivos ilícitos en La Macarena (Colombia)
- V. La Gobernanza de la Tierra y el conflicto Mapuche (Chile)

Se presentan en entregable una síntesis de estos Casos de investigación Aplicada como apoyo de la implementación de los Principios para una inversión agrícola responsable que respete los derechos, medios de vida y recursos (Principios IAR) y de las Directrices Voluntarias sobre la Gobernanza Responsable de la Tenencia de la Tierra (DVGIT).

Los Casos de investigación se han dividido según su aplicación para la implementación de los Principios IAR o para las DVGIT desde el trabajo conjunto entre Universidades y el colaboración con empresas, asociaciones y entidades Públicas.

