

SEMINARIO LIMA (PERÚ)
3 y 4 de noviembre de 2020

Hacia una conducta empresarial responsable

**con los Principios para la
Inversión Responsable en la
Agricultura (IAR) y los
Sistemas Agroalimentarios**



UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE
SAN MARCOS
Universidad del Perú. Decana de América



POLITÉCNICA



SEMINARIO LIMA (PERÚ)
3 y 4 de noviembre de 2020

Hacia una conducta empresarial responsable

con los Principios para la Inversión Responsable en la Agricultura (IAR) y los Sistemas Agroalimentarios



- ❑ Experiencias colaborativas
Universidad-Empresa en:
Perú, República Dominicana



SEMINARIO LIMA (PERÚ)
3 y 4 de noviembre de 2020

Hacia una conducta empresarial responsable

con los Principios para la Inversión Responsable en la Agricultura (IAR) y los Sistemas Agroalimentarios



- ❑ Evolución de una asociación de criadores de cuyes en relación a la práctica de los Principios IAR

Ronald Jiménez UNMSM - ACRICUCEN



Evolución de una asociación de criadores de cuyes en relación a la practica de los principios IAR

Ronald Jiménez Aliaga

Estación IVITA El Mantaro-FMV-UNMSM

Inicios de la Asociación de criadores de cuyes del centro (ACRICUCEN)



ACRICUCEN, es una asociación de productores de cuyes, creada el 2004 y congrega a 50 socios procedentes de las provincias de Jauja, Huancayo, Concepción y Chupaca, en el valle del Mantaro. Posee

Principios IAR en inicios de ACRICUCEN

Principios IAR	Nivel de Practica
1. Contribuir a la seguridad alimentaria y la nutrición.	Bajo
2. Contribuir al desarrollo económico sostenible e inclusivo y a la erradicación de la pobreza.	Bajo
3. Fomentar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.	Nulo
4. Potenciar la participación y el empoderamiento de los jóvenes.	Nulo
5. Respetar la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques y el acceso al agua.	Nula
6. Conservar y ordenar de forma sostenible los recursos naturales, aumentar la resiliencia y reducir el riesgo de catástrofes	Nula
7. Respetar el patrimonio cultural y los conocimientos tradicionales y respaldar la diversidad y la innovación	Nula
8. Promover sistemas agrícolas y alimentarios inocuos y saludables	Baja
9. Incorporar estructuras de gobernanza, procesos y mecanismos de reclamación inclusivos y transparentes.	Nula
10. Evaluar y abordar las repercusiones y promover la rendición de cuentas	Nula

ACRICUCEN en proceso de mejora de gestión técnica



Principios IAR posterior a mejoras tecnológicas en ACRICUCEN

Principios IAR	Nivel de Practica
1. Contribuir a la seguridad alimentaria y la nutrición.	Medio
2. Contribuir al desarrollo económico sostenible e inclusivo y a la erradicación de la pobreza.	Medio
3. Fomentar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.	Bajo
4. Potenciar la participación y el empoderamiento de los jóvenes.	Bajo
5. Respetar la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques y el acceso al agua.	Nula
6. Conservar y ordenar de forma sostenible los recursos naturales, aumentar la resiliencia y reducir el riesgo de catástrofes	Nula
7. Respetar el patrimonio cultural y los conocimientos tradicionales y respaldar la diversidad y la innovación	Nula
8. Promover sistemas agrícolas y alimentarios inocuos y saludables	Medio
9. Incorporar estructuras de gobernanza, procesos y mecanismos de reclamación inclusivos y transparentes.	Nula
10. Evaluar y abordar las repercusiones y promover la rendición de cuentas	Nula

Conclusiones

- ▶ Se abordó los problemas de ACRICUCEN desde una dimensión técnico empresarial alcanzando un desarrollo técnico importante en los sistemas productivos de ACRICUCEN y un avance parcial en la practica de los principios IAR.
- ▶ Queda por trabajar proyectos de mejora integral, que considere las dimensiones político contextual y ético social, y contribuyan a incorporar la practica de más principios IAR.
- ▶ La UNMSM ha iniciado un proceso de convertirse en una Universidad de Investigación y en ese sentido mejorar su vinculación con los problemas sociales, con un enfoque integral, desde sus sedes descentralizadas. De esta manera contribuir al desarrollo rural sostenible y al cumplimiento de los principios IAR.

Muchas gracias por su atención

SEMINARIO LIMA (PERÚ)
3 y 4 de noviembre de 2020

Hacia una conducta empresarial responsable

con los Principios para la Inversión Responsable en la Agricultura (IAR) y los Sistemas Agroalimentarios



- ❑ ASOPASTORIL: Una experiencia de asociatividad de ganaderos amigables con el ambiente

Jairo Mora-Delgado y Adolfo Perea.





Asopastoril
Colombia



AGROSAVIA



¿Que es Asopastoril?

Es una asociación con un objetivo específico de promover S.S.P

Es una entidad articuladora e integradora de una oferta institucional pública o privada.

Al mismo tiempo constituye una institucionalidad de carácter permanente.



Asopastoril

Instituciones

Ganaderos

Técnicos

EL OBJETIVO



- Promover la adopción de sistemas silvopastoriles como alternativa de mitigación y adaptación al cambio climático en fincas ganaderas de Colombia, para mejorar la gestión de recursos naturales y elevar la productividad en sector rural del país.

¿Que hay en la región que se aproxime al sueño de tener una ganadería ambientalmente inteligente?

- ✓ Instituciones y productores comprometidos con la ganadería ambientalmente inteligente.
- ✓ Modelos pilotos y demostrativos
- ✓ Infraestructura instalada.
- ✓ Oferta de conocimiento, investigación.
- ✓ Recursos naturales susceptibles de aprovechamiento racional.
- ✓ Asociatividad ganadera.
- ✓ Conocimiento empírico de alto valor
- ✓ el interés del ganadero en tecnificar su actividad.



Retos

- Gestionar recursos e incentivos por los diferentes entes involucrados (PSA)
- observatorio en ganadería sostenible.
- Gestión del conocimiento con pertinencia.
- Optimización del uso eficiente de los recursos.
- Oferta atractiva para las nuevas generaciones.
- Obtener credibilidad de los procesos transformación ganadera.
- Trabajar en alianzas productivos entre productores.
- Generar políticas de estado en S.S.P
- articulación interinstitucional en proyectos regionales.





Muchas gracias por su atención
Producir y conservar es posible
Ganadería ambientalmente inteligente

SEMINARIO LIMA (PERÚ)
3 y 4 de noviembre de 2020

Hacia una conducta empresarial responsable

con los Principios para la Inversión Responsable en la Agricultura (IAR) y los Sistemas Agroalimentarios

- ❑ La implementación de los Principios IAR en regiones de alta complejidad social: la Macarena Colombia

Carlos Alberto Ávila, Colombia



POLITÉCNICA

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID
Master Planificación de Proyectos de Desarrollo Rural
& Gestión Sostenible
Certificación en Dirección de Proyectos IPMA

La implementación de los Principios IAR en regiones de alta complejidad social: la Macarena Colombia

PhD. CARLOS ALBERTO ÁVILA CERÓN

ANTECEDENTES

Buscar una solución a un problema histórico de producción de coca (208.000 has), el desplazamiento forzado de mas 8 millones campesinos, la tala de 2.2 millones de has de bosques y la contaminación ambiental.

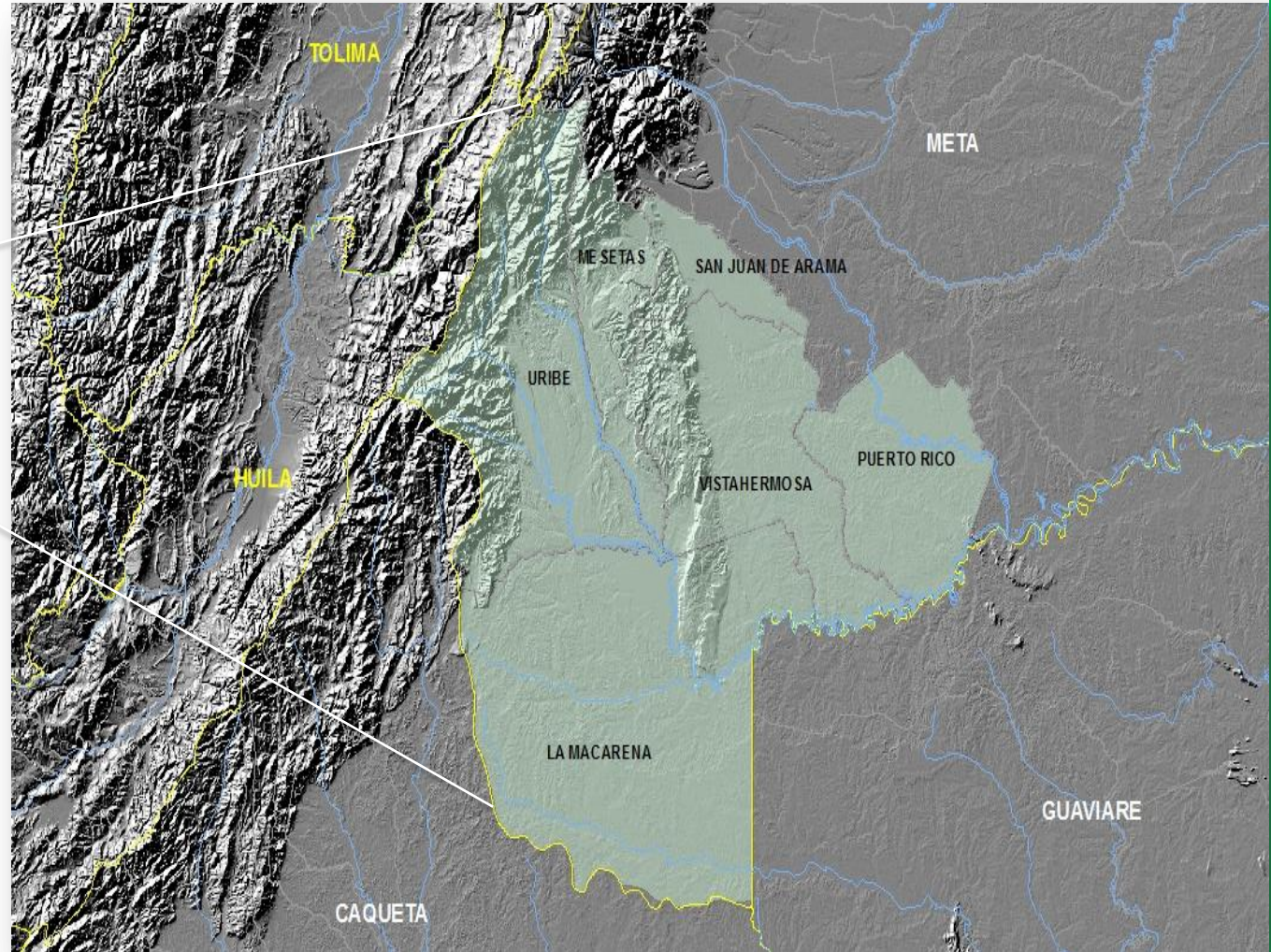
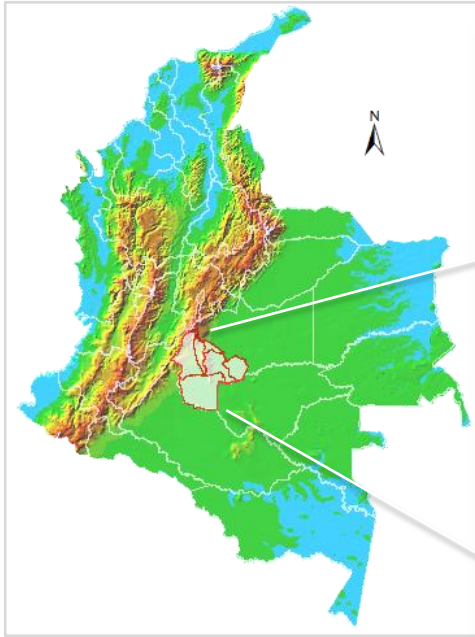


Antecedentes

1. Débil presencia de las instituciones del Estado.
2. La población rural cohesionada por las FARC y fuente para el reclutamiento forzado.
3. Descomposición del tejido social, el abandono de los valores éticos y morales.
4. El incremento de la actividad delictiva y la violencia generalizada.
5. El conflicto por la tenencia de la tierra.
6. El impacto ambiental debido a la tala y quema de los bosques primarios tropicales
7. La pérdida ambiental excede el área de cultivo
8. Uso excesivo productos químicos cuyos residuos se vierten en los ríos o son absorbidos por el suelo.



Ubicación del Proyecto





MUNICIPIO	Extensión (Km2)	Población Urbana	Población Rural	Población Total	Densidad población (Hab/Km2)
Vista Hermosa	4.084	6340	14.854	21.194	5,19
Uribe	7.640	2754	9963	12.717	1.98
Puerto Rico	3.431	5.162	12.924	18.086	5.27
La Macarena	11.229	4056	22984	27.040	2.15
Mesetas	2.448	3.253	7.655	10.908	4.45
S. J. De Arama	1.163	3446	5726	9.172	7.89
TOTAL	18.924	25.011	74.106	99.117	

Necesidades Básicas Insatisfechas del 73,77%

Región de la Macarena



Predominio histórico de las FARC con más de 50 años en la zona y proyecto piloto para el Acuerdo de Paz



Región de la Macarena

14 mil kilómetros cuadrados en área de los Parques y la Zona de Preservación



MODELO CONCEPTUAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO



Líneas de investigación

Jackson, 2009;
Cazorla et al, 2013;
De Los Ríos et al,
2016; Midgley, 1995;
Fontana et al, 2012

Nuevas
tendencias y
valores de la
**Prosperidad
Rural**

Metodología
desde la lógica
de participación
**Aprendizaje
Social**

Friedmann,
Cazorla et al,
2013; Jordana,
2007

El Comité de
Seguridad Alimentaria
Mundial (CSA)
FAO, 2014.

Marco
conceptual
Principios IAR

Modelos de
**Gestión de
Proyectos**

IPMA, 2010; De
los Ríos et al.,
2010, Cazorla et
al., 2010

Características de la implementación de los Principios IAR

Modelo mixto de análisis de políticas y aprendizaje social

Seguridad alimentaria y nutricional

Desarrollo económico y erradicación de la pobreza

Igualdad de género y Promoción de Jóvenes

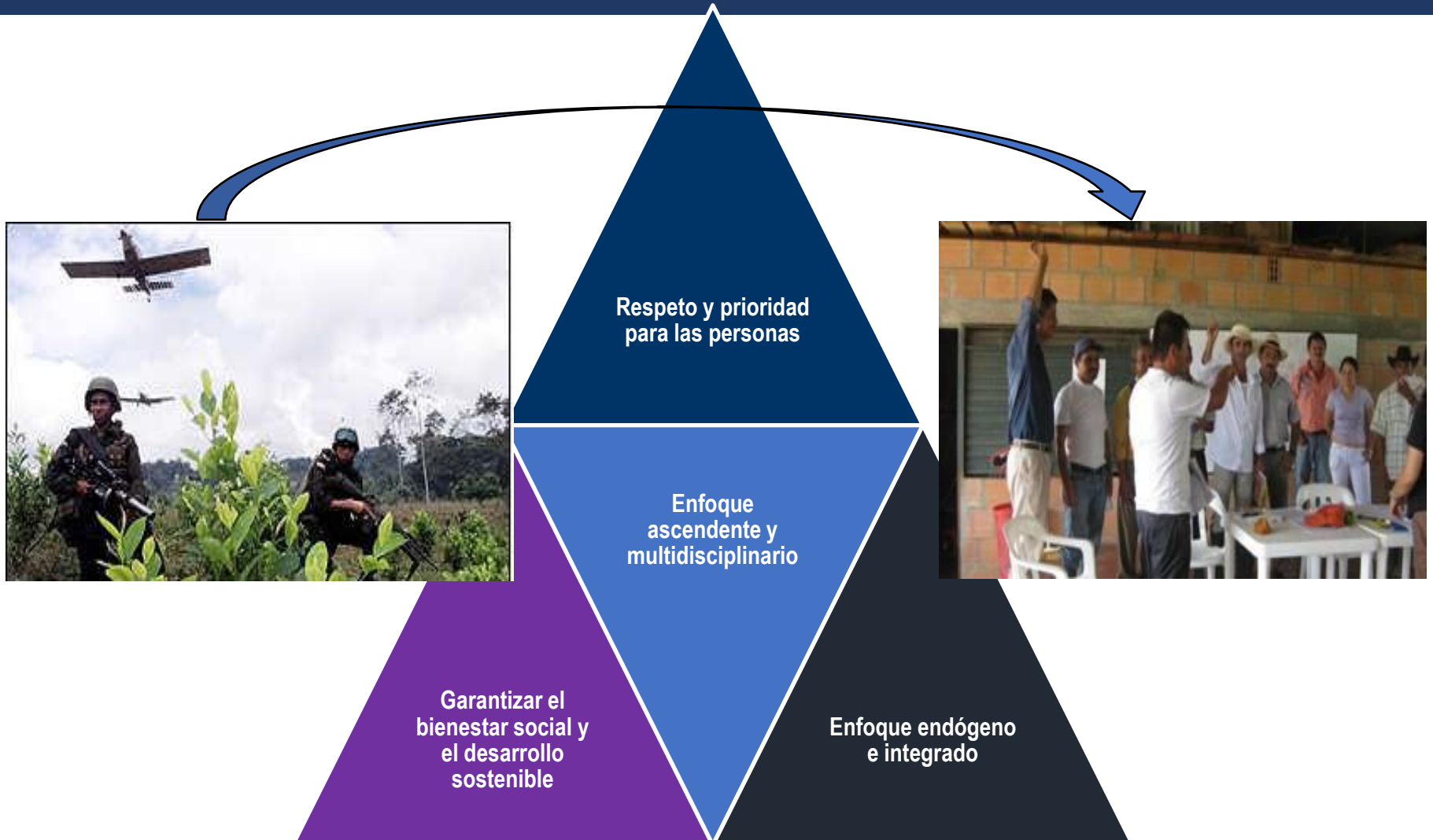
Tenencia de la tierra, bosques y pesca y acceso a agua

Gestión de los recursos naturales, resiliencia y reducir riesgos naturales

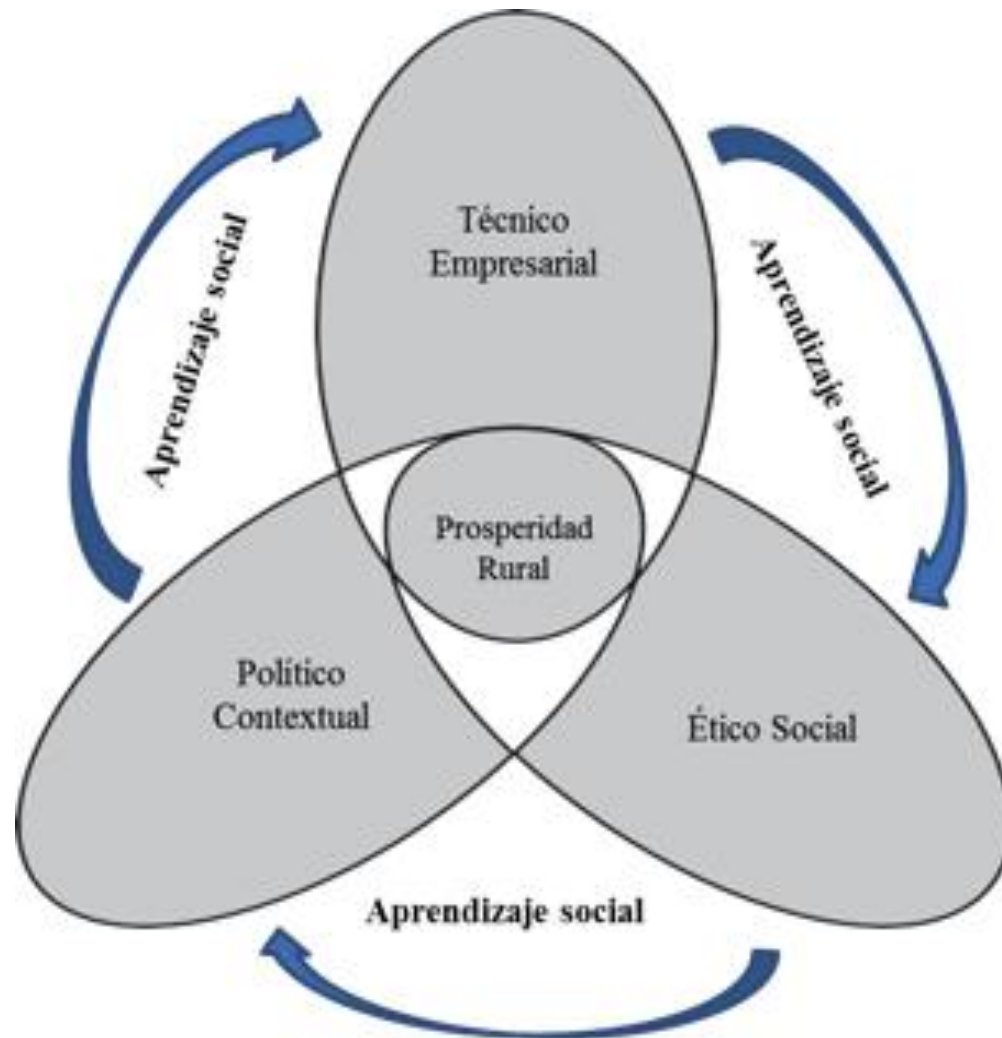
Gestión de sistemas agrarios y alimentarios

Promover la rendición de cuentas

Principios de la Implementación de los Principios IAR



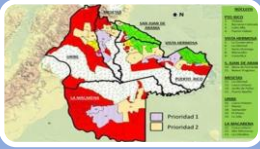












Dimensiones de la prosperidad rural desde el modelo WWP



(Cazorla, De los Ríos, 2013)



Fases para la Implementación de los Principios IAR

	<i>Aportación (Fases para la implementación del modelo)</i>	DIMENSIONES DEL MODELO		
		Político Contextual	Ético Social	Técnico Empresarial
	Fase I: “Enfoque Territorial”: Estructura de Gobernanza y procesos (0-6 meses)			
	Fase II: “Construcción de Confianza” Fomentar la participación y el empoderamiento (6-9 meses)			
	Fase III: “Negociación” Articulación interinstitucional (9-12 mese)			
	Fase IV: “Implementación”: Seguridad Alimentaria, Desarrollo Económico y Tenencia de la Tierra (12-36 meses)			

IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO



Fase I: Enfoque Territorial

URIBE

- La Unión
- El Diviso
- La Libertad
- El Edén
- El Mirador

LA MACARENA

- La Esperanza
- Aguazul
- La Florida
- La Argentina
- San José
- El Bil

MESETAS

- El Jazmín
- El Diamante
- La Florida

NÚCLEOS

PTO RICO

1. Chispas
2. Barranco Colorado
3. Caño Alfa
4. Puerto Toledo

VISTA HERMOSA

5. La Cooperativa
6. La Libertad
7. Santo Domingo
8. Maracaibo
9. Costa Rica

SAN JUAN DE ARAMA

10. Mesa de Fernández
11. Nuevo Progreso

MESETAS

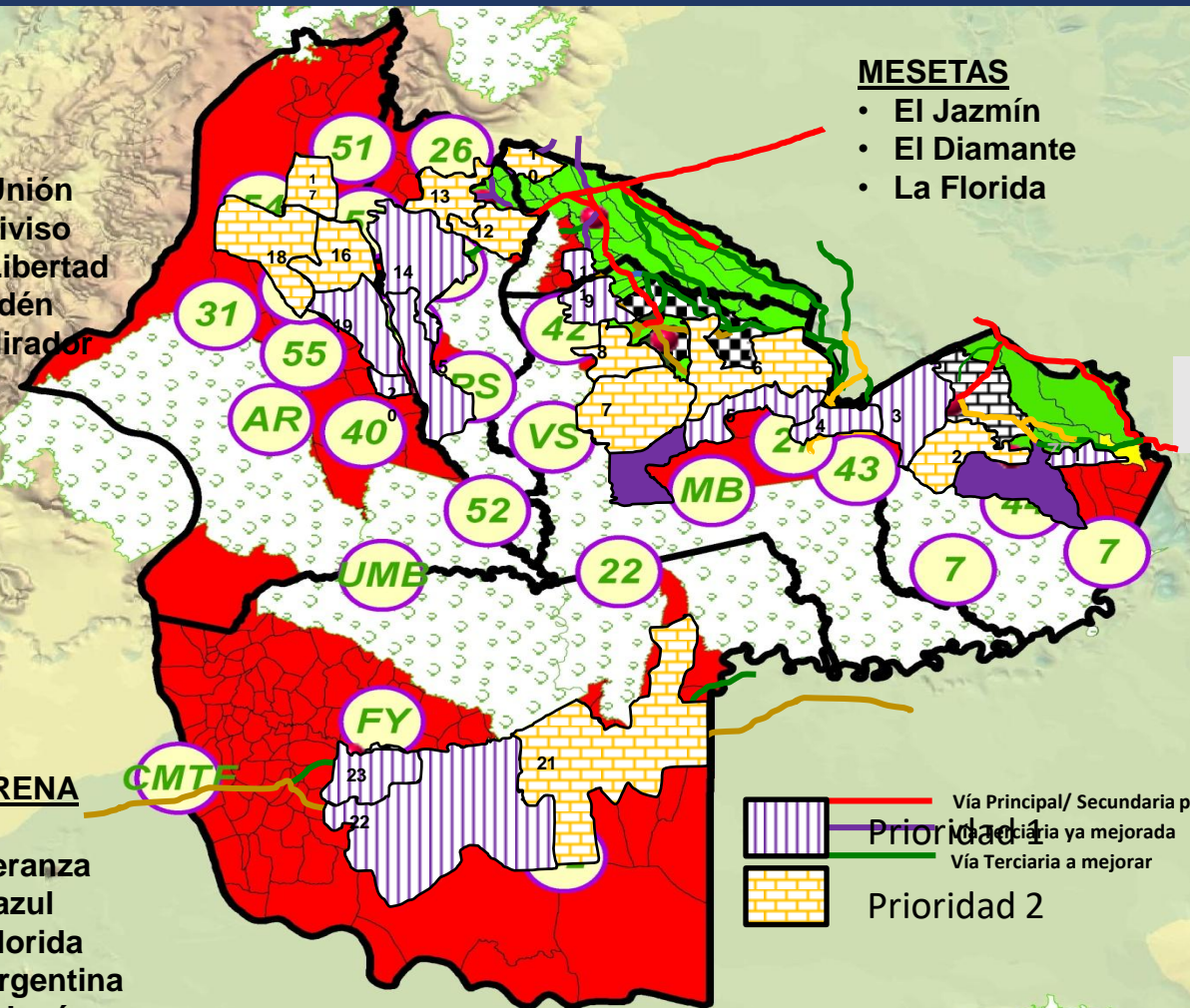
12. La Libertad
13. Casco Urbano
14. Jardín de Peñas
15. Puerto Nariño

URIBE

16. Casco Urbano
17. Planes
18. Santander
19. El Diviso
20. La Julia

LA MACARENA

21. Casco urbano
22. Alto Morrocoy
23. La Cristalina



Núcleos Veredales

I. Amenazas

II. Infraestructura y Conectividad

III. Desarrollo Social y Comunitario

IV. Desarrollo Económico

Alianza Público - Privada

V. Desarrollo Institucional

Monitoreo y Evaluación

Fase II. Construcción de Confianza



Construcción de confianza: 125 talleres veredales y **2503 familias vinculadas** a los Planes de Transición

Fase III. Negociación



Acuerdos con 17 entidades del Gobierno y 12 Organizaciones de productores



Mesas de concertación para los proyectos



Fase IV: Implementación, seguimiento y evaluación.



Proyectos productivos





Proyectos sociales y de infraestructura



RESULTADOS



Resultados desde la Dimensión

Político - Contextual

- Seguridad ciudadana en **18.924 Km2** y con una **población de 99.117 habitantes (151 veredas de 6 Municipios)**
- **Restableciendo la seguridad** (presencia de Jueces y Policía)
- **Proyectos para la construcción de confianza:**
- 5 Escuelas Rurales,
- 6 Centros de Salud
- mejoramiento de 195 Km de vías rurales.
- Mejora ambiental en **7.687 hectáreas** que se han dejado de cultivar por ilícitos (coca).

Resultados desde la Dimensión **Político - Contextual**

El caso de la Macarena es referenciado por la FAO de cara a la implementación de las Directrices Voluntarias para la Gobernanza de la Tenencia de la Tierra y la Neutralidad de la Degradación de la Tierra (LDN) (UNCCD)



United Nations
Convention to Combat
Desertification



Resultados desde la Dimensión **Político - Contextual**



Resultados desde la Dimensión **Ético - Social**

- **Movilización de 2.503 familias afectadas por los cultivos ilícitos**
- **Generación de confianza**
- **Creación de 12 Organizaciones sociales.**
- **Retorno de las familias desplazadas por la erradicación de los ilícitos: unas 600 familias (17%)**



Resultados desde la Dimensión **Técnico - Empresarial**

- Implementación de **175 proyectos** que están generando **desarrollo económico de forma directa en las 2.503 familias.**
- **7.687 hectáreas** han dejado de ser cultivadas por ilícitos (coca) desde nuevos proyectos productivos en los sectores de *leche (2000 familias), cacao (310 familias) y café (270 familias).*
- Los proyectos están aumentando los **ingresos de las familias, en un 101%** (de un salario de \$789.000 pesos COP a más de \$1600.000 COP). Además, se están generando **nuevas oportunidades de empleo legal.**

Resultados desde la Dimensión **Técnico - Empresarial**

- Destacan los proyectos productivos en el sector lechero con **2.000 familias vinculadas, de las cuales el 95% (1.893 familias)** están involucradas y reciben asistencia técnica individual y grupal. Además, en este modelo de alianza público-privada ha sido reconocido con el Premio Nacional de Paz.
- El modelo busca en todo momento dotar al proceso de planificación de **un elemento integrador que garantice espacios de aprendizaje social** entre los diferentes subsistemas.

Resultados desde la Dimensión Técnico - Empresarial

Responsabilidad Social

NOTICIAS A
UN CLIC

Jueves, Noviembre 6, 2014

Invertir más y mejor
en primera infancia

Ecopetrol invirtió
\$2.822 millones en
vías

Fondo Acción
articula proceso
para exportar el
fruto del árbol de
jagua



Facebook



Twitter



Google +



LinkedIn

Premian a Alquilería por retomar tierras controladas por las Farc



Bogotá_ Desde hace siete años se reconocen las Iniciativas empresariales que no solo generan una ganancia económica, sino que también aportan un grano de arena para la consolidación de la paz en Colombia. De esta forma, quienes reciben el premio Emprender Paz están siendo exaltados por contribuir a la generación de Ingresos y, además, por ayudar a poblaciones vulnerables que han sido víctimas de la violencia.

Producción científica asociada

	Artículo	Publicado en:	Indexado en:	Autores
1.	Un nuevo enfoque para la planificación del desarrollo alternativo: caso conceptual y análisis del Plan de Consolidación Integral de la Macarena (Colombia)	<i>XIV International Congress on Project Engineering</i> Madrid 2010.	IPMA-AEIPRO Proceedings	Carlos Alberto Ávila Cerón; Ignacio De los Ríos; Susana Martín
2.	Alternative Development From the WWP Model Working With People: Lessons from Experience Consolidation Plan Macarena	<i>XVIII International Congress on Project Engineering</i> 2014.	IPMA-AEIPRO Proceedings	Carlos Alberto Ávila Cerón; Ignacio De los Ríos; Susana Martín
3.	Effects of Alternative Development in Colombia: an Analysis of The Consolidation Plan Macarena from Working With People	Procedia - Economics and Finance 2016	SPRINGER ELSEVIER Science Direct ISI	Carlos Alberto Ávila Cerón; Ignacio De los Ríos; Susana Martín

Producción científica asociada

Capítulo	Artículo	Publicado en:	Indexado en:	Autores
4.	Rural Development Planning in Colombia's Conflict Zones: a Proposal From The WWP Model	<i>Rural Development 2015</i>	<i>ISI Proceedings</i>	Carlos Alberto Ávila Cerón; Ignacio De los Ríos; María Rivera; Susana Martín
5.	Alternative Development in Rural Communities Affected by the Illegal Economy: The Case of The Macarena (Colombia)	Rural Communities in the Global Economy Nova Science Publishers USA	<i>Indexed in the Citation Index</i>	Carlos Alberto Ávila Cerón; Ignacio De los Ríos
6.	Rural Development Planning in Colombia's Conflict Zones: a Proposal From The WWP Model	<i>Land Use Policy</i>	Journal Citation Reports JCR (Q1)	Carlos Alberto Ávila Cerón; Ignacio De los Ríos, Susana Martín

Producción científica asociada

Land Use Policy 72 (2018) 201–214



Contents lists available at ScienceDirect

Land Use Policy

journal homepage: www.elsevier.com/locate/landusepol



Illicit crops substitution and rural prosperity in armed conflict areas: A conceptual proposal based on the *Working With People* model in Colombia

Carlos Alberto Avila Ceron^a, Ignacio De los Rios-Carmenado^{b,*}, Susana Martín Fernández^{b,c}

^aAgencia Nacional de Tierras, Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia

^bUniversidad Politécnica de Madrid, Research Group GESPLAN. Escuela Técnica Superior de Ingeniería Agronómica, Alimentaria y de Biosistemas. Departamento. Ingeniería Agroforestal. Avda. Puerta de Hierro, 228040 Madrid, España

^cUniversidad Politécnica de Madrid. E. T. S. de Ingeniería de Montes, Forestal y del Medio Natural. Departamento de Ingeniería y Gestión Forestal y Ambiental. c/ José Antonio Novais, 10. 28040 Madrid, España



ARTICLE INFO

Keywords:

Colombia
Rural prosperity
Land governance
Illicit crops
Alternative development

ABSTRACT

The methods of substituting illicit crops in conflict areas have been debated at an international level in various studies. However, not many studies have focused on the effects of substituting illicit crops with regards to the concept of rural prosperity. The paper presents a new methodological focus for substituting illicit crops in conflict areas, based on the “Working with People” (WWP) model. It incorporates expert knowledge relating to planning activities for substituting illicit crops, and links between prosperity and rural development. The study is based on a region of Colombia called La Macarena. The social base consists of 2503 families affected by the historic conflict involving illegal armed groups (FARC) for more than 50 years. We present the different phases and historic milestones that have occurred in relation to Alternative Development policies in Colombia (1964–2016). The empirical evidence presented indicates that WWP model provides process of social learning, and can be effective for substituting illicit crops, to alternative development projects by the public and private sectors. Establishing trust by working with people was the main condition, which facilitated the creation of prosperity and rural development with a sustainability vision.

Nota de prensa en la Universidad Politécnica de Madrid



POLITÉCNICA

UNIVERSIDAD
POLITÉCNICA DE MADRID

Estudios y Titulaciones | Sala de Prensa | English | Sede Electrónica

Buscar...



UPM | Estudiantes | Futuros Estudiantes | Personal | Investigación | Alumni

Aprendizaje social, la clave para devolver la prosperidad a las zonas de conflicto y cultivos ilícitos en Colombia

Un equipo de investigadores de la UPM ha aplicado la metodología *Working with people* a la mejora de las condiciones de vida de la población de una de las zonas más golpeadas por el conflicto armado y el cultivo de drogas en Colombia.

09.07.2018

Los cultivos ilícitos y la lucha contra las drogas son dos problemas que preocupan especialmente desde hace décadas a los gobiernos colombianos. En los últimos años, se han puesto en marcha diferentes estrategias que, no obstante, no han tenido los resultados esperados. Ahora, un equipo de investigadores de la Universidad Politécnica de Madrid (UPM), ha planteado una nueva metodología basada en el modelo *Working with people* para devolver la prosperidad a la Región de La Macarena, una de las más conflictivas y castigadas de Colombia.

A través de este trabajo, los investigadores de la [ETSI de Ingeniería Agrícola, Alimentaria y de Biosistemas](#) y la [ETSI de Montes, Forestal y del Medio Natural](#) de la UPM, Ignacio de los Ríos, Susana Martín y Carlos Alberto Ávila, aplicaron esta metodología de trabajo basada en el aprendizaje social, fruto de 25 años de experiencia desde el grupo GESPLAN en proyectos orientados a mejorar la prosperidad de las zonas rurales en contextos europeos y emergentes.



El proyecto extrae lecciones de la experiencia para ajustar su implementación y para proponerse como política para que pueda ser replicado en otras zonas con condiciones similares.

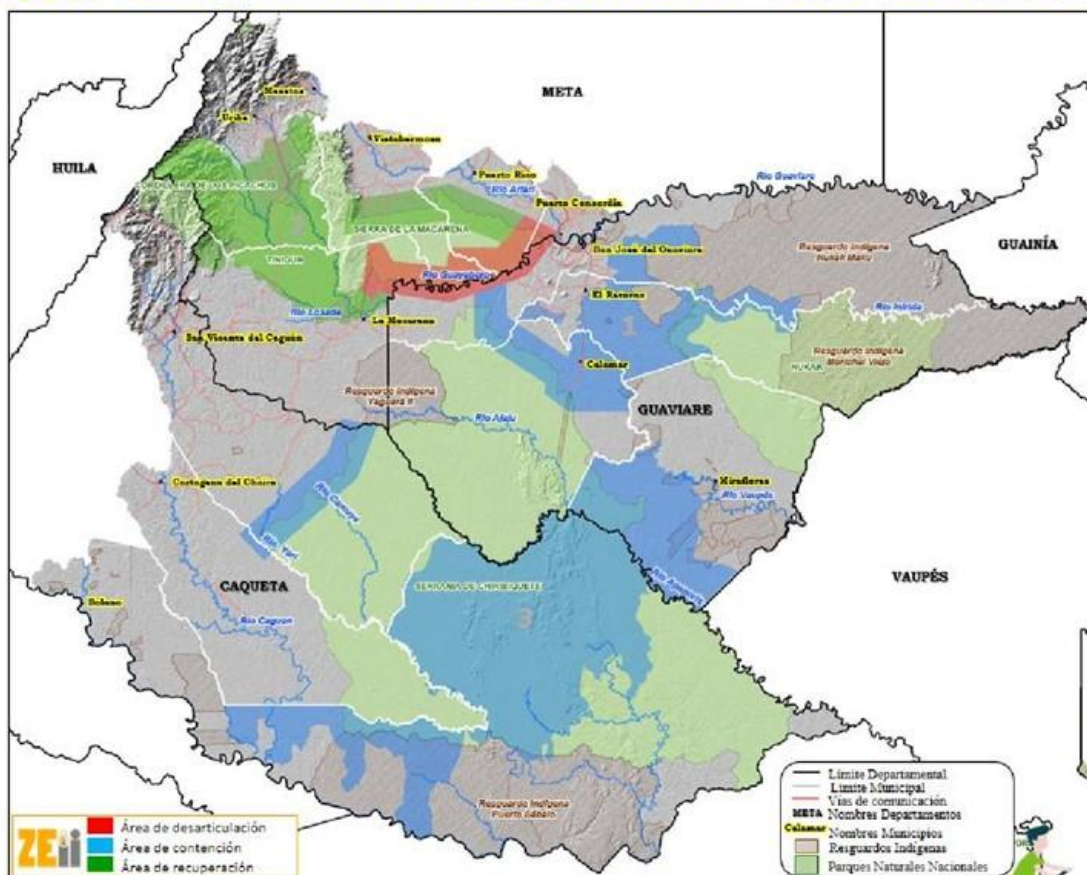


Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera

Es así como en el punto cuatro la “Solución al problema de las drogas ilícitas” la **planeación participativa** será la piedra angular del **nuevo enfoque** que permite a las comunidades tomar la decisión de abandonar estos cultivos y transitar mediante la sustitución hacia otras actividades económicas ... Se trata de forjar **una nueva alianza** entre las comunidades afectadas por los cultivos y las autoridades nacionales, locales que permitan resolver sus problemas. Para lograrlo se necesita la participación de las comunidades a través de una **planeación de abajo hacia arriba**, las comunidades harán un **dialogo** de sus necesidades, construirán sus planes integrales de sustitución y desarrollo alternativo y estarán activamente involucradas en su ejecución...

Zona Futuro “Chiribiquete y Parques Nacionales Naturales Aledaños

ZEII PNN CHIRIBIQUETE - AMPLIACIÓN



ZONA FUTURO ACTUAL

- 9 Municipios
- 06 Cabeceras municipales
- 93 Veredas
- 908.780 Hectáreas de esfuerzo principal
- 2.164 Ha de Cultivos de Coca

ZONAS DE AMPLIACIÓN

- 1 PNN NUKAK - El Retorno: Área de contención**
 - 41 Veredas
 - 523.891 Hectáreas
 - 1.742 Ha de cultivos de coca
- 2 PNN Tinigua – Uribe: Área de recuperación**
 - 62 Veredas
 - 708.024 Hectáreas
 - 288 Ha de cultivos de coca
- 3 PNN Chiribiquete suroriente: Área de contención**
 - 41 Veredas
 - 2.198.817 Hectáreas
 - 499 Ha de cultivos de coca

ZEII FINAL CON AMPLIACIÓN

- 13 Municipios
- 10 Cabeceras municipales
- 232 Veredas
- 4.339.512 Ha
- 4.693 Ha de coca

DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	VEREDAS
META	LA MACARENA	37
META	MESETAS	13
META	PUERTO CONCORDIA	11
META	PUERTO RICO	25
META	URIBE	20
META	VISTAHERMOSA	11
CAQUETÁ	CARTAGENA DEL CHAIRÁ	1
CAQUETÁ	SAN VICENTE DEL CAGUÁN	5
CAQUETÁ	SOLANO	33
GUAVIARE	CALAMAR	13
GUAVIARE	EL RETORNO	26
GUAVIARE	MIRAFLORES	8
GUAVIARE	SAN JOSÉ DEL GUAVIARE	29

ZONAS FUTURO

Propuesta de Reforma a la Ley de Acceso a la Tierra – Guatemala (DVGT – FAO)





**¡Muchas
gracias!**