

O Guia da Consultoria & Assessoria Empresarial do Grupo SIE

Somos especialistas com mais de 20 anos de experiência corporativa.

Os benefícios para a sua empresa se manter organizada e em constante crescimento.

www.siemanus.com



O MAIOR FRAMEWORK E ECOSISTEMA
EM GESTÃO E NEGÓCIOS DO NORTE

A gestão de uma empresa exige a busca constante por melhorias. Isso envolve encontrar formas de otimizar o desempenho dos processos internos, o aperfeiçoamento nas atividades desenvolvidas e a **identificação de soluções para os diversos problemas que podem surgir na rotina.**

Nesse cenário, a consultoria empresarial se torna uma grande aliada. Ela pode dar um suporte completo para o negócio, principalmente por trazer uma visão diferente e imparcial de forma especializada nos diversos temas que fazem parte da rotina corporativa.

Muitos empreendedores ainda não conhecem o serviço ou não entendem o seu funcionamento e, por isso, deixam de aproveitar todos os benefícios que a consultoria proporciona. **Para que esse problema não aconteça com a sua empresa, continue a leitura deste e-book.**

Aqui iremos explicar o que é consultoria empresarial, seus tipos, importância e benefícios que uma empresa pode obter, tendo como parceiro de negócios uma consultoria especializada.

Continue a leitura!



NOSSO OBJETIVO COM NOSSOS CLIENTES

A **SIE** COM SUA ESTRUTURA IRÁ FAVORECER O DESENVOLVIMENTO E ESTRUTURAÇÃO DA SUA EMPRESA, ORGANIZANDO E DESEMPENHANDO COM RESPONSABILIDADE, ÉTICA E TRANSPARÊNCIA DE ACORDO COM AS NORMAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA. ATUANDO E ACOMPANHANDO EM SEU DESENVOLVIMENTO, BUSCANDO PARCERIAS, INOVAÇÕES E EXPANSÃO.

A **SIE MANAUS**, VEM NO INTUITO DE AGREGAR VALORES AOS SEUS ASSOCIADOS, PARCEIROS E NOVOS CLIENTES EM TODA REGIÃO NORTE E DEMAIS CAPITAIS BRASILEIRAS, CORROBORANDO DIRETAMENTE NO CRESCIMENTO SÓCIO ECONÔMICO DO ESTADO.

DISPOMOS DE TODAS AS POSSIBILIDADES E AMPLITUDE PARA SUA EMPRESA DESEMPENHAR O MELHOR PAPEL NO MERCADO, COM SEGURANÇA E CONSISTÊNCIA CORPORATIVA, EM TODOS OS NÍVEIS EMPRESARIAIS E EM SEUS DIVERSOS SEGUIMENTOS PROFISSIONAIS.

NOSSO HISTÓRICO EXTERNO DE REALIZAÇÕES

- ✓ + 130 EMPRESAS ATENDIDAS EM CONSULTORIA, MENTORIA, CONSELHOS E ASSESSORIAS
- ✓ + 12.000 PESSOAS TREINADAS EM CURSOS, MENTORIAS E TREINAMENTOS
- ✓ + 80.000 OUVINTES, PRESENCIAIS E ONLINE, EM PALESTRAS, ENTREVISTAS E PROGRAMAS DE NEGÓCIOS
- ✓ 98% DE APROVAÇÃO EM CURSOS E TREINAMENTOS

O QUE É UMA CONSULTORIA EMPRESARIAL?



Dessa forma, a visão externa ajudará:

- a diagnosticar problemas;
- identificar pontos de melhoria;
- estabelecer metas realistas;
- elaborar e implementar planos de ação;
- e outras medidas relevantes.

Na prática, os consultores atuarão em conjunto com os gestores ou com a equipe indicada para superar desafios, conquistando processos mais eficientes e eficazes.

A consultoria empresarial é um serviço prestado por especialistas em diferentes áreas com o intuito de auxiliar a gestão de um negócio.

Seu diferencial é que a atuação é de responsabilidade de um agente externo, que não está envolvido no dia a dia da companhia.

PARA QUE SERVE A CONSULTORIA EMPRESARIAL DA SIE

Ela serve como um suporte para as empresas, ajudando na conquista de diferentes objetivos: adequação à legislação, otimização de processos, crescimento, reestruturação, entre outros.

Para além desses objetivos, ela permite ter uma atuação preventiva, ou seja, trabalhar de modo a evitar problemas e dificuldades ao longo da jornada corporativa.

Assim, o serviço auxilia as instituições a construir estratégias que ajudem a manter a competitividade no mercado e acompanhar as inovações. Outro ponto importante é que a visão dos especialistas ajudará os gestores a enxergarem fatores que, antes, não eram tão claros.

Tudo isso sempre com embasamento em dados obtidos sobre a própria empresa, por meio de relatórios gerenciais, e a partir da experiência dos consultores. Desse modo, a consultoria empresarial alcança diferentes objetivos, superando os desafios do mercado.

- ❑ Modelo de comunicação e engajamento dos colaboradores com informações relevantes à vista, permitindo o acompanhamento dos indicadores de desempenho em períodos de curto, médio e longo prazo
- ❑ O acompanhamento periódico se faz necessário para equilibrar o andamento das diretrizes gerenciais dos indicadores interno de cada gerência.
- ❑ Todas as melhorias internas são construídas em movimentos estratégicos de melhoria contínua, atribuída aos acompanhamentos Operacional, Analítico e Gerencial.



Pessoal
Capacitação

Melhorias de
Processos

Organização
Estruturação

Ferramentas
Operacionais

Controle
Estratégico

❖ DIRETRIZES DE TRABALHO GERENCIAL



- ❑ Revisão dos pontos de melhoria identificados nas análises técnicas para melhorias internas tendo em vista elencar os pontos de medição dos indicadores.



- ❑ Definição de diretrizes gerenciais para o direcionamento das atividades e demandas.



- ❑ Monitorando periodicamente os métodos das bases de pesquisa de fontes externas juntamente com as equipes.



- ❑ Utilização de ferramentas de medição para o acompanhamento dos índices de resultados mensais.



- ❑ Melhorias capacitivas de pessoal, treinamento, adequação de métodos organizacionais.



Tipo de consultoria empresarial

Existem diferentes tipos de consultoria empresarial, que dependerão da área que a empresa deseja otimizar e dos objetivos com a contratação.

A seguir, confira as principais possibilidades!

CONSULTORIA DE REESTRUTURAÇÃO

A reestruturação empresarial acontece no momento em que uma empresa precisa rever o desenvolvimento e os objetivos do negócio.

Esse é um processo que envolve grandes mudanças internas a partir de um mapeamento da situação atual, dos novos objetivos e da identificação das alterações que precisam ser realizadas.

Nesse caso, a consultoria empresarial ajuda na avaliação do cenário geral da empresa, identificando as áreas que precisam de melhorias, os processos que precisam ser modificados e de que forma será necessário rever os custos envolvidos nas operações.

Muitas vezes, a reestruturação pode ser o caminho para superar uma crise financeira e manter a empresa ativa. Portanto, o serviço atuará para identificar as formas de ampliar a competitividade do negócio e melhorar os resultados financeiros obtidos, trabalhando a redução de custos, a renegociação de dívidas, a estrutura organizacional e outros fatores.

Efeito platô,

No mundo dos negócios, é o mesmo que a estagnação para o crescimento. A empresa em algum momento apresentou um crescimento, mas nos últimos tempos se encontra estagnada. Isso acontece por repetições do modelo padrão de gestão, sem novas estratégias, inovação ou mesmo iniciativas de melhorias nos processos

Mas voltando ao assunto de ter uma base sólida, o primeiro passo é a sua empresa ter uma **cultura de resultado**, onde processos funcionam de maneira estruturada, o conhecimento do negócio está nos processos e não apenas na cabeça das pessoas e sua equipe veste a camisa e está engajada com o objetivo da sua empresa e os seus objetivos.



LEMBRA DO EFEITO CASCATA?

É exatamente o que estamos aplicando aqui:



Tão importante quanto encorajar a alinhar os colaboradores, é o acompanhamento dos resultados no dia a dia.

Lembra do exemplo?

A meta é de médio prazo, ou seja, 9 meses para ser atingida e um resultado como esse não é construído do dia para a noite. Daí a importância de a empresa estabelecer práticas de avaliação e acompanhamento desses colaboradores, para identificar e medir o desempenho verificando se estão indo na direção certa rumo ao objetivo/meta.

PORQUÊ A CONSULTORIA EMPRESARIAL DA SIE É IMPORTANTE PARA AS EMPRESAS?

A consultoria empresarial é um serviço importante porque ajuda a impulsionar o negócio e a atingir resultados mais positivos. Afinal, os consultores trabalharão para **ajudar os gestores a encontrarem as soluções para diferentes problemas que podem surgir na rotina corporativa.**

Aqui, o diferencial é que o serviço não se limita a apresentar um caminho ou possível solução. Ele estuda a empresa para identificar os gargalos existentes e possíveis falhas nos processos. A partir daí, a consultoria trabalhará no desenvolvimento de soluções, trazendo os passos necessários e auxiliando a empresa na implementação completa do plano.

Do mesmo modo, a consultoria pode ajudar a identificar oportunidades que nem sempre são mapeadas pela equipe interna. A contratação ainda permite acesso a serviços especializados, com profissionais de amplo conhecimento e expertise na área de atuação, ajudando no desenvolvimento dos colaboradores, adaptação a mudanças e otimização interna. **Como resultado, a empresa consegue aproveitar uma série de benefícios.**

Os benefícios da consultoria empresarial para as empresas

Para compreender mais sobre a importância de contratar uma consultoria empresarial, vale a pena entender os benefícios que ela proporciona. Veja a lista abaixo que preparamos para você :

- traz uma visão externa da empresa: a consultoria amplia a análise de dados do negócio, proporcionando uma visão mais completa devido à participação de agentes externos;
- melhora a tomada de decisão: com dados mais completos e uma visão imparcial, os gestores terão ainda mais informações para embasar as decisões e garantir escolhas mais acertadas;
- garante conhecimento especializado: a consultoria é realizada por profissionais especialistas na área específica contratada. Assim, a empresa garante expertise nos processos realizados;
- proporciona a adequação do negócio: qualquer erro nos processos ou equívocos em relação ao cumprimento da lei pode ser corrigido a partir da atuação dos consultores;
- melhora os resultados econômicos da empresa: a consultoria permite otimizar processos e **reduzir custos**, ampliando a lucratividade do negócio.

Quando contratar a nossa **Consultoria Empresarial?**

A consultoria empresarial pode ser contratada em diversos momentos. Em geral, sempre que a empresa enxerga uma necessidade de melhoria ou de suporte no planejamento estratégico, o serviço costuma ser bastante útil.

Além disso, existem outras situações específicas em que a consultoria é especialmente relevante. Entendeu a sua importância de nossos serviços para sua empresa?



As soluções da consultoria empresarial da SIE



Para aproveitar todos os benefícios de uma consultoria empresarial, é preciso ter uma boa parceria. Nesse cenário, vale conhecer as soluções da SIE. Saiba quais são as nossas áreas de atuação:

- **Assessoria de Processos de Gestão (O&M)**: atua no levantamento, mapeamento e otimização dos processos administrativos, elaborando documentos de apoio e orientação às práticas de gestão financeiras, controladoria e contabilidade da empresa;
- **Contabilidade consultiva**: ao contrário da contabilidade tradicional, a abordagem consultiva implica em cumprir com as obrigações legais, mas também envolve o contador em uma posição de parceiro estratégico;
- **Consultoria de reestruturação**: trabalha com a análise da estrutura financeira e do modelo de negócio. A partir disso, são desenvolvidas práticas inteligentes para gestão de capital de giro, fluxo de caixa, aumento da lucratividade etc.;



- **Implantação e Parametrização de Métricas de Gestão Organizacional** : atua com foco em implementar e otimizar os métodos de gestão empresarial, além de estabelecer os parâmetros utilizados, conforme as ferramentas e as necessidades do negócio;
- **Equilíbrio Econômico e Financeiro**: trabalha com foco em otimizar os custos e a manutenção da regularidade financeira da empresa;
- **Due diligence**: avalia o valor de mercado da empresa e considera os fatos relevantes, seguindo as melhores práticas internacionais, de maneira independente e imparcial;
- **Cursos, palestras, treinamentos e mentorias** : Desenvolvimento de empresários, gestores e líderes para melhorar a performance da empresa, fortalecer uma cultura e seus valores morais.
- **Gestão Comercial**: Estratégia de vendas, precificação, modelagem estratégica de organização, pós venda, comunicação, atendimento, oratória, roteirização e mapeamento da organização de vendas e planejamento
- **Gestão em Logística**: roteirização de frota, armazenamento, distribuição, inventário rotativo e periódico, input e output de materiais, logística reversa.



O MAIOR FRAMEWORK E ECOSISTEMA
EM GESTÃO E NEGÓCIOS DO NORTE

Conclusão

Neste material, você aprendeu que a consultoria empresarial é um serviço fornecido por especialistas para auxiliar na gestão do negócio. Dessa forma, é possível otimizar processos, reduzir custos, garantir a regularidade da empresa, entre outras vantagens.

Porém, para aproveitar os benefícios, é preciso ter bons parceiros que ofereçam soluções consultivas completas para auxiliar no

desenvolvimento do negócio. Com esse cuidado, é possível aprimorar a gestão em busca de crescimento no mercado e melhores resultados.

Assim concluiu nosso CEO e Advisor de Negócios, Giovanni Cavalcante.

Instagram: @giovanni_gestaoenegocios
Instagram SIE: @sie_gestaoempresarial
Linkedin: SIE Manaus
Facebook: SIE Manaus

A **SIE** é uma empresa **de consultoria, auditoria, treinamento, mentoria e assessoria para negócios.**

São mais de 20 anos de experiência corporativa trabalhando em soluções reais no mercado, atendendo a demandas complexas com transparência e garantindo a legalidade e gestão para resultados.

Dessa forma, conseguimos oferecer uma solução completa de consultoria empresarial, com um corpo técnico preparado e constantemente atualizado para auxiliar no desenvolvimento e adequação de outros negócios. Tudo isso com foco em um atendimento de excelência para os clientes. Quer saber como podemos ajudar a sua empresa? [Acesse nosso site](http://www.siemanaus.com) e entre em contato para conhecer melhor nossas soluções.

www.siemanaus.com

Tel.: (92) 98607-8007 (Comercial)

Não vendemos serviços!

Oferecemos resultados!