

# **Cheops Ethics, Society and Integrity Newsletter (CESIN)**

**March 2026**

## **Non-profit en gebrek aan integriteit, een groeiende**

<b>uitdaging.....</b>	<b>p.02</b>
<b>China... they love it... they hate it ?.....</b>	<b>p. 04</b>
<b>China versus Vlaanderen .....</b>	<b>p. 05</b>
<b>Integrity short: school &amp; arms .....</b>	<b>p. 12</b>
<b>Integrity short: Ukraïne, Gaza, Saoudi-Arabië, .....</b>	<b>p. 13</b>
<b>Our new books? .....</b>	<b>p. 13</b>
<b>Our next seminars/webinars? .....</b>	<b>p. 18</b>
<b>Eindnoten .....</b>	<b>p. 20</b>



uitgebreide pers) een zweem of schijn van een schandaal is, geven we even kort, objectief een aantal voorbeelden van wat in de nationale en internationale pers werd uitgesmeerd (alfabetisch per sector).

### **Armoedewerking?**

In Nederland is na onthullingen van de onafhankelijke krant Follow the Money een strafrechtelijk onderzoek opgestart tegen de zgn. bijlesmiljonair Oguz Dulkadir. De man werd jarenlang door elkeen geprezen om zijn ontwikkelingswerk via bijlesprogramma's voor kansarme kinderen, maar volgens Follow the Money<sup>1</sup> was de realiteit anders: a) de man verdiende miljoenen euro's via commerciële bv's b) die softwareprogramma's verkochten die minstens deels ontwikkeld waren met subsidies en donaties aan stichtingen c) en die door scholen en hulpinstellingen geacht werden te zijn gekocht van, onder het logo en de werking van een stichting d) waarvan de medewerkers minstens deels voor de bv's werkten.

Dulkadir werd regelmatig gelauwerd met prijzen, speldjes en titels door o.m. door de Nederlandse Koning Willem-Alexander en door de gemeente Amsterdam. Hoe dat jaren zijn gang kon gaan willen we graag lezen?

Het doet ons een beetje denken aan een Antwerpse politica die ook overal werd gelauwerd en gevierd tot ze werd uitgespuwd; het proces loopt nog.

Arme samenleving die mensen lauwerd die armenhulp oplichten? Misschien moet voor elke lauwering wel eens een echte doorlichting gebeuren zodat lauweringen terug betekenis krijgen?

### **Hoger en universitair onderwijs?**

Niet-aangekondigd en/of zelfs ontkend gebruik van AI voor hun werk of redevoeringen door professoren, een rector; samenwerking met universiteiten en/of bedrijven uit regimes die van misdaden tot zelfs genocides worden verdacht en/of beschuldigd.

Moet het ethisch niveau van hoger onderwijs naar omhoog?

### **Niet-hoger onderwijs?**

201 geschorste keerkrachten in Belgische scholen alleen al in het schooljaar 2023-2024 naar aanleiding van tuchtrechtelijke of strafrechtelijke onderzoeken; (althans in de ogen van en volgens de critici) het negeren van adviezen van integriteitscommissies en zelfs het overtreden van ethische codes.

Moet het niet-hoger onderwijs terug naar school?

### **Publieke (Brusselse) vzw's?**

Na SamuSocial (oud) VZW en GIAL VZW komt er nu ook heisa rond Gial I-City (de opvolger van Gial) over hoge vergoedingen, dure bedrijfswagens, een toxische sfeer bij de leiding, ... Publieke vzw-info wordt hoe langer hoe meer publiek?

### **Sport?**

Veroordelingen en strafrechtelijke onderzoeken rond gerapporteerde "fictieve wedstrijden" (wedstrijden die nooit gehouden zijn maar wel gerapporteerd als gehouden) in de Vlaamse basketbalwereld, zware contestatie van de ethische code in de athletiekwereld, ... .

Vlaanderen scoort hoog met topsport én met gebrek aan integriteit in de sport?

Wordt sport hoe langer hoe minder sportief?

### **Vzw's met banden met royalties?**

VZW's & stichtingen met royalties in en rond hun rangen (stichters, raad van bestuur, ambassadeurschap, donoren, ...) krijgen het soms benauwd na schandaalartikelen over een of meerdere leden van koninklijke/prinselijke families, zelfs in Europa, zoals in de afgelopen tien jaren en ook nog recent uit (alfabetisch) België (o.m. Albert), Duitsland (o.m. Ernst August), Monaco (o.a. Albert, Pierre, ...), Noorwegen (o.a. Marius), Spanje (o.a. Juan Carlos, Iñaki, ...), UK (o.a. Andrew), .....

Koninklijk/prinselijk betekent hoe langer hoe minder onbesproken?

### **Vzw's met politieke banden?**

Ettelijke vzw's kregen grote bedragen toegestopt vanwege regeringsleden (van alle kleuren) ofwel zonder aanbesteding ofwel in een relatie met dichte banden met de achterban van een minister of met familie van een kabinetlid, ofwel met beide in het dossier .....

Dat een minister-president letterlijk stelt "...Ik erken dat we een probleem hebben: dat is het subsidieprobleem...." is zelden en duidt er o.i. op dat er ook echt een probleem is. Of het nieuw is ... is iets anders.

### **Conclusie?**

Wij betreuren, ook hier, de afwezigheid van cijferreeksen.  
 Wat niet wordt gemeten kan men niet echt weten ....

## -----

### China... they love it ... they hate it?

#### **Wat zeggen onze regeerders over China?**

De industrie mag zich gelukkig prijzen: Europa zal ze nu strategisch, financieel, reglementair nog een goed handje toesteken, want China moet gestopt worden in zijn export- en industriële wereldplatwalsingsmodus, dixit onze politieke topwereld.

Onze premier schreef per midden maart zelfs een open brief waarin hij aankondigt dat China onze industrie platwalst.

Vanuit een transparantiepunt moeten we daarbij bedenkingen formuleren. Die bedenkingen komen vanuit feitelijkheid.

#### **Eén: we gingen toch ook naar China, want dat was het beloofde land.**

Dat nu net een pak Vlaamse en Belgische ondernemers ook al in China zitten met eigen maak- en dienstenbedrijven en mee China hebben grootgemaakt, wordt nergens vermeld; 't zijn nochtans geen kleine jongens en meisjes.

We geven wat voorbeelden (alfabetisch): Agfa<sup>2</sup>, Ahlers Logistics<sup>3</sup>, Ageas<sup>4</sup>, Barco<sup>5</sup>, Bekaert<sup>6</sup>, China Floors<sup>7</sup>, Cortina<sup>8</sup>, KBC (dat er is om er aanwezige Vlaamse bedrijven te ondersteunen)<sup>9</sup>, Orfit Industries<sup>10</sup>, Picanol<sup>11</sup>, Solvay<sup>12</sup>, Umicore<sup>13</sup>, ... .

Als het is om mee te genieten van de voordelen van China, kennen we China toch!

#### **Twee: we verkochten ons veel geld ons aan China, want geld is belangrijk**

Dat nu net een relevant deel van onze Vlaamse en Belgische industrie zichzelf in ons eigen land verpatst heeft aan o.m. China of aan Chinese bedrijven, laat ons hopen voor heel wat geld, wordt nergens vermeld; 't zijn nochtans geen kleine jongens en meisjes.

We geven wat cijfers en feiten met vooraan het jaar van de studies:

-2018: een kleine, maar belangrijke groep van Vlaamse bedrijven bleek al in 2018 in buitenlandse handen te zijn; het ging toen al om 0,8 procent van de bedrijven, die wel verantwoordelijk waren voor meer dan 30 procent van de toegevoegde waarde van de Vlaamse niet-financiële economie<sup>14</sup>;

-2018: de zgn. Vlaamse chemische en farmaceutische industrie zijn bijna volledig in buitenlandse handen<sup>15</sup>;

-2018: hoe hoogtechnologischer het bedrijf, hoe meer uitgesproken de buitenlandse zeggenschap is<sup>16</sup>;

-2021: (minstens) 99 ondernemingen (tgo. 73 in 2018) uit de niet-financiële economie zijn voor minstens 50 procent in handen van een Chinese eigenaar; dat is een toename met 36 %<sup>17</sup>;

-....

Als het is om ons te verkopen tegen voordelen aan China, kennen we het buitenland, inclusief China!

### **Drie: we lieten zelfs een relevant deel van ons nationaal erfgoed aan Chinezen.**

Wij geraakten niet aan de grond in China met Belgische figuren. We deden pogingen – zelfs met veel persheisa - maar die lukten niet. Punt uit.

De Chinezen raakte wel tot in onze fritkoten: een relevant deel, met name al een derde van onze fritkoten is in handen van mensen met Chinese roots<sup>18</sup>; in Nederland is nu al zelfs 70 % van de fritmarkt niet in Nederlandse, niet in Belgische maar “in buitenlandse handen”<sup>19</sup>.

De uitleg is eenvoudig: Chinezen werken hard, integreren zich snel, zien opportuniteiten snel en zijn niet vies van een job waar vooral handen, benen en rugmoeten investeren.

En die frit is en blijft uitstekend: we blijven maar eten!

We eten met plezier door Chinezen gebakken friet.

### **Conclusie**

Chinees is ons ding ngl. het ons uitkomt? In integriteitstermen heet dat utilitarisme. Ouden rei, panta menei<sup>20</sup>?

---

## **China versus Vlaanderen**

De interventie van onze premier deed ons denken aan een quick & dirty oefening in vergelijking tussen China en Vlaanderen/België over de laatste laten we zeggen vijftig jaar.

Wat leert ons dat over ons Vlaanderen/België en onze waarden?

### **Vaderlandsliefde – de basis!**

China denkt in termen van een groot Chinees eenheidsrijk. Na de Eeuw van de grote vernedering door het Westen (grotendeels 1800-1949) heeft het zich voorgenomen terug een groot én samenhangend rijk te worden.

Met alle Chinezen!

Vlaanderen poogt al decennia zich los te weken

-van België: een land met te veel schulden, slecht beheerd, met Franstalige onbetrouwbare partners;

-naar een onafhankelijke staat.

Onze liefde voor de Belgische staat is (behoudens in voetbal en frieten) ver weg van de liefde die Chinezen hebben voor hun natie.

België is een zwaar verdeeld land.

Met alle chinezen, maar niet met den dezen?

In de drie regio's in Europa die het beter hebben dan België en Vlaanderen (in geluk, in stressloosheid, in welzijn) is ook dat aanwezig: in Finland, Noorwegen en Zweden is die diepere, basisappreciatie voor de overheid er ook; geen enkele regio denigreert zijn vaderland of diens werking in hoofde van haar politici fundamenteel zoals hier.

Wie een land verdeelt, krijgt vooral verdeling.

### **Strategie – wat?**

China denkt in termijnstrategieën van 50 jaar. Het heeft zich als doel gesteld een welvarende, stabiele natie te worden met een bevolking die het goed heeft.

Voor Vlaanderen vonden we geen inhoudelijke visie over 50 jaar.

### **Tactiek – hoe?**

China denkt in vijfjarenplannen voor de uitvoering van die nationale strategie. China zet elke vijf jaar de agenda voor de prioriteiten. Het doet dat open en bloot, zodat elk land ter wereld weet waar het naar toe gaat.

Het kiest dielbeest een aantal kernactiepunten uit en walst op de innovatie.

Vlaanderen denkt vooral in verkiezingscycli.

### **Implementatie – hoe?**

China zet elke vijf jaar de agenda, maar de regio's en lokale overheden implementeren die, zoals ze willen maar binnen de doelstellingen. Ze kunnen zelfs van elkaar afwijken in gebruiksmiddelen en implementatiemodellen.

Vlaanderen ziet

- zijn gemeenten verarmd nadat Antwerpen een legale holdup pleegde op verdeling van de gemeentelijke potten,
- zijn provincies in bevoegdheden verder geamputeerd,
- de gemeenten belast zonder veel compensaties voor de lokale opvang van de “afgedankte werklozen”.

Vlaanderen is ondertussen de meest centraal gereguleerde regio van Europa geworden; de wetgevende diarreë, de Belgische maar vooral de Vlaamse, is niet te stoppen.

### **Ons beschermt ons – hoe?**

In China doet men er veel aan om de strategische en belangrijke bedrijven in Chinese handen te houden en onder Chinese invloedssfeer.

In Vlaanderen – en bij uitbreiding in België – hebben we onze strategische sectoren in de uitverkoop gezet: de grote banken in België, de energieleveranciers in België, de grote voedselproducenten in België, zijn grotendeels uitverkocht. We verwijzen hiervoor naar onze vorige bijdrage.

### **Militair beleid – hoe?**

In China denkt men aan een verdedigende militaire capaciteit die afschrikt; het land kan naast de USA staan met zijn militaire en nucleaire macht, doch vertoonde in de afgelopen 75 jaar bijna geen

- imperialistische interventies in het buitenland
- militaire agressie,
- overdadig machtsvertoon.

Het investeert in de beveiliging van zijn regio, punt uit.

In België kwamen we decennia onze engagementen in de NATO niet na.

Nu de Nato uiteenvalt zwermen alle ministers rond de slogan “ons voorbereiden op de oorlog” en gooien we miljarden (die we niet eens hebben) in de strijd.

Sommige Vlamingen-met-invloed zijn zelfs van mening dat we ons moeten gaan moeien in toch eerder imperialistische interventies zoals USA-Israël-Iran, al is het alleen al om economische redenen. Een van mijn kennissen noemt het “t-lijkt-op-meer-lijken-voor-nog-meer-voor-de-rijken-politiek”.

We gaan van politieke passiviteit naar politieke-paniek-voetbal en economische-militaire-machtsdeelname?

We hebben in geen honderd jaar iets geleerd van het kleine Zwitserland: hun strategische neutraliteit heeft hen een nooit geziene welvaart en welzijn gebracht.

## **Studiebeleid**

China stuurt sinds decennia massaal zijn kinderen uit naar het buitenland om kennis te vergaren en topmensen terug te krijgen.

Alleen aan de KUL alleen al studeren vandaag meer dan 2.000 Chinezen; alleen Nederland (een buurland) heeft meer studenten aan de KUL.

In Vlaanderen/België zullen binnenkort de studie-beurzen om te studeren in het binnenland drastisch verminderen.

## **Armoedebeleid**

Onder het motto van economisch succes van enkelen maakt de armoede mee ongedaan voor anderen, slaagde China erin om 700.000.000 mensen uit de armoede grens te halen. Dat is ongeveer 100 keer de Vlaamse bevolking. Dat is ongezien in de wereld.

Ook bij ons nam de armoede structureel af in de laatste decennia, vooral in het laatste decennium. Maar ze is nog veel te groot; wij zijn bij de top 5 rijkste regio's ter wereld en slagen er niet in armoede te bannen.

Maar toegegeven: het kan veel erger, zoals in de USA onder Trump: deze rijkste staat ter wereld (onder de zgn. democratische landen) kent het hoogste percentage aan niet-zekte-verzekerden ter wereld, met veel ziekte-armoede tot gevolg.

## **Mensenrechtenbeleid**

China wordt vaak becritiseerd omwille van zijn gebrek aan respect voor mensenrechten. Toegegeven: het een-kind-beleid, dat het pas recent verliet, was strategisch en inzake mensenrechten een mislukking, nu een demografisch deficit zich aanbiedt.

Niet een minister/partijverantwoordelijke nam daarvoor ontslag.

België/Vlaanderen zijn in het afgelopen decennium meer dan tienduizend keer veroordeeld door hoven en rechtbanken wegens schendingen van de mensenrechten inzake

- religie,
- gevangenen,
- vluchtelingen,
- kinderen,
- geïnterneerden,
- milieu, ...

Ministers weigeren vonnissen uit te voeren. Niet een minister nam daarvoor ontslag.

Zowel de Raad van State als het Grondwettelijk Hof als hoven en rechtbanken zijn regelmatig erg kritisch over de (grond-)wettelijkheid van het Vlaamse en Belgische beleid. Niet een minister nam daarvoor ontslag.

Het Vlaamse middenveld rouspeteert – niet ten onrechte – meer dan ooit in de afgelopen decennia over het monddood maken van kritiek, het autoritair/ondemocratisch/arbitrair/ongemotiveerd en ondoordacht optreden en beleid van ministers, ... .

En wij gaan China terechtwijzen.... ?

## **Ontwikkelingshulp en buitenlandse investeringen**

China is een van de grootste investeerders ter wereld én de absoluut grootste uitlener ter wereld. Het investeert zwaar in buitenlandse bedrijven, havens, snelwegen, infrastructuur overal ter wereld zowat. Het is heel actief in het realiseren van Afrikaanse infrastructuur (wegen, waterwegen, luchtwegen, energie, ...) en in het uitbouwen van een nieuwe zijderoute, inclusief China-Europa per trein (en niet meer over Rusland).

België leefde decennia zijn eerder zwakke doelstellingen niet na in ontwikkelingshulp en snijdt nu daarenboven in het budget ontwikkelingshulp met 25 %.

## **Subsidiebeleid**

Vlaanderen en België becritiseren de laatste tijd sterk het Chinese subsidiebeleid. Minstens twee bedenkingen zijn hier op zijn plaats.

Ten eerste; in de EU/Europa zijn volgens de EU Vlaanderen/België de regio's met de grootste subsidiëring van de ondernemingswereld. Dat is al enige tijd zo en de attitude van Vlaanderen en België lijken in niets te veranderen; als eer meer wordt uitgegeven of minder wordt gevraagd zit dat systemetisch langs de kant van bedrijven/KMO's en als er wordt bepaald zit het langs de kant van de loonwerkende klasse.

Ten tweede: ook in China speelt de markt: in verschillende ook innovatieve sectoren gaat een groot deel van de KMO's over kop want de vrije markt speelt binnen China wel degelijk; bedrijven moet competitief zijn om in aanmerking te komen voor subsidies en alleen de sterkste bedrijven overleven en worden op basis van prestaties gesubsidiëerd.

## **China is een van de enige geslaagde communistische voorbeelden, maar het is wel een sterk**

Terwijl sinds meer dan 75 jaar de USA

- het communisme doodknepen in eigen land (MacCarthy),
- het communisme/Vietcong bestreden in Noord-Vietnam (1955-1975) en bij uitbreiding in Laos en Cambodja,
- het communistische Cuba bewust economisch nog altijd doodnijpt (sinds WOII, vooral sinds 1961 de Varkensbaai-invasie tot nu),
- anticommunistische krachten steunde in o.a. Afghanistan, Nicaragua, waren er ook nog:
  - de EU de Oost-Europese (eerder communistische) staten een na een hielp weggaan van de USSR en een toch eerder inzake waarden verdeeld Europa ermee opbouwden,
  - de USA/de NATO die de staat Rusland bewust politiek isoleerden met alle gevolgen van dien,
  - de USA/de NATO/de EU inclusief België die Oekraïne steunen in haar oorlog na de invasie door het communistische Rusland in hun land; Oekraïne is noch een EU-land, noch een NATO land;
- zet communistisch China rustig maar krachtig zichzelf op de wereld kaart en investeert het in een groot deel de wereld;

Als wij of anderen een deel van de wereld

- militair veroverden, vb. recent Iran,
  - politiek decapiteren, vb. recent Venezuela,
  - economisch uitbuiten, vb. Indië;
  - “moorddadig” en “lijfstraffend” koloniseerden, vb. Congo (1 tot 3 miljoen doden tijdens de Belgische kolonisatiepolitiek),
  - genocideert, vb. recent Israël-Gaza,
  - politiek verguisden, vb. de palestijnse staat,
- las ik weinig open brieven van Belgische eerste ministers.

## **Waren andere landen dan zo succesvol ?**

Als ex-bankier weten wij het antwoord hierop.

De volgende landen zijn de levende getuigen van het mogelijk en effectief ook falen van landen: ze waren failliet of hadden zware betalingsproblemen of staan op een lijst van binnenkort te falen landen of op een lijst van verdwenen landen met alle gevolgen van dien of op een lijst van virtueel failliete landen; we geven alleen de landen; in de pers vindt men voldoende verhalen en cijfers en opinies om onze lijst te staven.

(Voormalige of actuele) landen of regio's die nu in de EU zitten:

- Denemarken
- Duitsland

- Engeland
- Frankrijk
- Griekenland
- Noorwegen
- Oostenrijk
- Portugal
- Spaanse Nederlanden
- Spanje

(Voormalige of actuele) landen of regio's die nu/altijd al buiten de EU zitten:

- Afghanistan
- Argentinië
- Bolivië
- Brazilië
- Burundi
- Centraal-Afrikaanse Republiek
- Chili
- Colombia
- Dominicaanse Republiek
- DRC
- Ecuador
- El Salvador
- Ethiopië
- Ghana
- Guatemala
- Guinee
- Haïti
- Irak
- Jemen
- Joegoslavië
- Mali
- Mexico
- Myanmar
- Nigeria
- Pakistan
- Peru
- Rusland
- Soedan
- Somalië
- Suriname (voorheen Nederlands-Guyana)
- Syrië
- Tsjaad
- Tunesië
- Turkije

- Uruguay
- USSR
- Venezuela
- Zambia
- Zimbabwe
- Zuid-Soedan

## Sympathie

Ik krijg ook hoe langer hoe meer sympathie voor wat China realiseerde en ik ben niet alleen. In “of the record” gesprekken hoor je vaak bewondering voor wat China tot nu deed. Maar velen durven het niet zeggen: de angst om voor communist te worden versleten zit er nog in. Zelf Vlamingen met een bedrijf in China dat hen miljoenen opbracht zijn erg discreet. China is en blijft een taboe.

Karl Marx zou zich eens omdraaien in zijn graf en rustig verder slapen: communisme kan dus eigenlijk toch werken?

---

## Integrity short: school & arms

Voor schoolgaande minderjarigen overwegen we de gsm's op school of zelfs gedurende bepaalde perioden te blokkeren zodat ze zich beter kunnen concentreren op positieve zaken en taken, zoals inclusive, leren, social gedrag ... Er is zelfs al een deelverbod in Vlaanderen. Dat is een begrijpelijke overweging en een redelijke maatregel.

Op de eerste grote Belgische wapenbeurs sinds decennia, Bedex 2025 was het een stomloop. En ja,  
 -(begeleide) minderjarigen mochten binnen vanaf 16 jaar tijdens de beursdagen voor “professionelen”;

-op de beursdagen voor particulieren mochten -(begeleide) minderjarigen sowieso binnen.

De ervaringen uit de USA tonen al decennia dat de combo “minderjarigen & wapens” in een aantal gevallen uitmondt in doemscenario's ...

---

## Integrity short: Ukraine, Gaza, Iran, Saudi-Arabië, ...

### Facts

Gaza (een jaren aan de gang zijnde genocide door Israël, gesteund door de USA): België aarzelt lang en grondig om haar verplichtingen op te nemen onder het anti-genocide verdrag; de meeste besliste maatregelen zijn niet eens uitgevoerd ... want ... 't is juridisch wel onze plicht, maar België vindt het "ons probleem" niet...

Oekraïne (een niet EU-land, een niet-NAVO-land) wordt binnengevallen door Rusland: alhoewel het onze juridische plicht niet is noch een echte buur, helpen we graag tegen Rusland, de aggressor ... want ... 't is onze plicht wel niet, 't is geen echte buur, maar een land dat aangevallen wordt is "ons probleem"...

Venezuela (een niet-EU land, een niet-NAVO-land) wordt binnengevallen door de USA en de president wordt gevangengenomen: alhoewel het tegen het internationaal recht is zwijgen we als vermoord..... 't is juridisch niet onze plicht tussen te komen, 't is geen buur en België vindt het niet "ons probleem"...

Iran (een niet-EU land, een niet NAVO land) wordt binnengevallen door Israël, gevolgd door de USA): alhoewel het tegen het internationaal recht is zwijgen we als vermoord..... 't is juridisch niet onze plicht tussen te komen, 't is geen buur en België vindt het niet "ons probleem"...

Saoudi Arabië en de VAE (twee landen die noch EU-lid noch NAVO lid zijn, noch een goede reputatie hebben in mensenrechten) krijgen last van de tegenaanvallen die Iran uitvoert tegen Amerikaanse targets (o.a. militaire basissen) in hun landen) en vragen hulp aan België.... 't is onze juridische verplichting niet en 't is geen buur..... maar sommige politici vinden dat we "mensen" moeten helpen ....

### **Feelings**

Mijn hoogleraar internationaal recht en mijn hoogleraar ethiek draaien zich om in hun graf als gevolg van immense maagkrampen.

---

**Our new books !**

**NIEUW  
bij  
Gompel & Svacina Antwerpen**

<https://gompel-svacina.eu/product/rechtspersonen-of-vennootschapsbelasting/>

---

**NIEUW**

**Praktijkboek Europese Richtlijn Klokkeluiden**

Reeks CESIN nr. 5

D. AJ COECKELBERGH

554 blz.

ISBN 978-90-8764-201-3

Story Publishers, Gent

<https://www.storypublishers.be/collections/boeken/products/praktijkboek-europese-richtlijn-klokkeluiden>

-----

VERSCHEENEN IN 2025



---

## VERSCHEENEN IN 2024



## Our next seminars/webinars?

Wij geven seminars/webinars bij Escala VZW i.s.m. SBM

Ontbinding & vereffening van de VZW

<https://escala.be/opleiding/financieel-management-voor-vzw-s/ontbinding-en-vereffening-van-de-vzw>

op 02 06 2026

op 09 06 2026

Wij geven seminars/webinars bij Escala VZW i.s.m. SBM

Financiering van de VZW

<https://escala.be/opleiding/financieel-management-voor-vzw-s/financiering-van-de-vzw>

op 30 04 2026

Wij geven daarnaast nog seminars en webinars,

doch deze zijn « gesloten - privé » want  
op vraag van een vzw of vennootschap of openbaar bestuur  
enkel voor binnen haar muren.

"U krijgt deze nieuwsbrief omdat u inschreef op de nieuwsbrief via <https://dirkcoeckelbergh.eu>. Een eenvoudige mail vanuit uw hier gebruikt mailadres naar [dirkcoeckelbergh@hotmail.com](mailto:dirkcoeckelbergh@hotmail.com) met als boodschap "U mag deze nieuwsbrief stopzetten." volstaat om uit te schrijven."

"Voor alle wettelijke vermeldingen & voorwaarden verwijzen we naar <https://dirkcoeckelbergh.eu>."

VU Coeckelbergh Dirk, Aarschotsebaan 162, B-1910 Kampenhout

## EINDNOTEN

<sup>1</sup> <https://www.ftm.nl/artikelen/inval-fiod-bij-dulkadir-onderzocht-door-om?> & <https://www.ftm.nl/artikelen/amsterdamse-bijlesmiljonair-verrijkt-zich-via-goed-doel> & <https://www.ftm.nl/artikelen/follow-up-weekend-academie> & <https://www.ftm.nl/artikelen/bejubelde-bijlesweldoener-misleidde-scholen-werd-miljonair>

<sup>2</sup> Aldus volgens Rudy Aernoudt, professor corporate finance UGent en leider van handelsmissies naar China en ex-kabinetschef van Vlaams Minister van Economie Fientje Moerman in <https://fdmagazine.be/posts/vlaamse-bedrijven-in-china-toekomst-of-verleden-tijd>

<sup>3</sup> Aldus volgens Rudy Aernoudt, professor corporate finance UGent en leider van handelsmissies naar China en ex-kabinetschef van Vlaams Minister van Economie Fientje Moerman in <https://fdmagazine.be/posts/vlaamse-bedrijven-in-china-toekomst-of-verleden-tijd>

<sup>4</sup> Aldus volgens Rudy Aernoudt, professor corporate finance UGent en leider van handelsmissies naar China en ex-kabinetschef van Vlaams Minister van Economie Fientje Moerman in <https://fdmagazine.be/posts/vlaamse-bedrijven-in-china-toekomst-of-verleden-tijd>

<sup>5</sup> Aldus volgens Rudy Aernoudt, professor corporate finance UGent en leider van handelsmissies naar China en ex-kabinetschef van Vlaams Minister van Economie Fientje Moerman in <https://fdmagazine.be/posts/vlaamse-bedrijven-in-china-toekomst-of-verleden-tijd>

<sup>6</sup> Aldus volgens Rudy Aernoudt, professor corporate finance UGent en leider van handelsmissies naar China en ex-kabinetschef van Vlaams Minister van Economie Fientje Moerman in <https://fdmagazine.be/posts/vlaamse-bedrijven-in-china-toekomst-of-verleden-tijd>

<sup>7</sup> Aldus volgens Rudy Aernoudt, professor corporate finance UGent en leider van handelsmissies naar China en ex-kabinetschef van Vlaams Minister van Economie Fientje Moerman in <https://fdmagazine.be/posts/vlaamse-bedrijven-in-china-toekomst-of-verleden-tijd>

<sup>8</sup> Aldus volgens Rudy Aernoudt, professor corporate finance UGent en leider van handelsmissies naar China en ex-kabinetschef van Vlaams Minister van Economie Fientje Moerman in <https://fdmagazine.be/posts/vlaamse-bedrijven-in-china-toekomst-of-verleden-tijd>

<sup>9</sup> Aldus volgens Rudy Aernoudt, professor corporate finance UGent en leider van handelsmissies naar China en ex-kabinetschef van Vlaams Minister van Economie Fientje Moerman in <https://fdmagazine.be/posts/vlaamse-bedrijven-in-china-toekomst-of-verleden-tijd>

<sup>10</sup> Aldus volgens Rudy Aernoudt, professor corporate finance UGent en leider van handelsmissies naar China en ex-kabinetschef van Vlaams Minister van Economie Fientje Moerman in <https://fdmagazine.be/posts/vlaamse-bedrijven-in-china-toekomst-of-verleden-tijd>

<sup>11</sup> Aldus volgens Rudy Aernoudt, professor corporate finance UGent en leider van handelsmissies naar China en ex-kabinetschef van Vlaams Minister van Economie Fientje Moerman in <https://fdmagazine.be/posts/vlaamse-bedrijven-in-china-toekomst-of-verleden-tijd>

<sup>12</sup> Aldus volgens Rudy Aernoudt, professor corporate finance UGent en leider van handelsmissies naar China en ex-kabinetschef van Vlaams Minister van Economie Fientje Moerman in <https://fdmagazine.be/posts/vlaamse-bedrijven-in-china-toekomst-of-verleden-tijd>

<sup>13</sup> Aldus volgens Rudy Aernoudt, professor corporate finance UGent en leider van handelsmissies naar China en ex-kabinetschef van Vlaams Minister van Economie Fientje Moerman in <https://fdmagazine.be/posts/vlaamse-bedrijven-in-china-toekomst-of-verleden-tijd>

- <sup>14</sup> Studie van de FOD Economie, Departement Economie, Wetenschap en Innovatie, mei 2018 besproken in o.m. KVDS, Belga <https://www.hln.be/economie/derde-meer-vlaamse-bedrijven-in-chinese-handen-sinds-2018~afd3beb2/>, 23 juli 2021, 16:17
- <sup>15</sup> Studie van de FOD Economie, Departement Economie, Wetenschap en Innovatie, mei 2018 besproken in o.m. KVDS, Belga <https://www.hln.be/economie/derde-meer-vlaamse-bedrijven-in-chinese-handen-sinds-2018~afd3beb2/>, 23 juli 2021, 16:17
- <sup>16</sup> Studie van de FOD Economie, Departement Economie, Wetenschap en Innovatie, mei 2018 besproken in o.m. KVDS, Belga <https://www.hln.be/economie/derde-meer-vlaamse-bedrijven-in-chinese-handen-sinds-2018~afd3beb2/>, 23 juli 2021, 16:17
- <sup>17</sup> Bron: cijfers die Vlaams Parlementslid Johan Deckmyn (Vlaams Belang) opvroeg bij Vlaams minister-president Jan Jambon (N-VA) in 2021, geciteerd in o.m. KVDS, Belga <https://www.hln.be/economie/derde-meer-vlaamse-bedrijven-in-chinese-handen-sinds-2018~afd3beb2/>, 23 juli 2021, 16:17
- <sup>18</sup> Zie daarover in een uitgebreide studie over de Belgische frietcultuur en -industrie: Coeckelbergh, D., De Belgische friet gaat vreemd, in <https://dirkcoeckelbergh.eu/over-mij>, 2025, 76 p.
- <sup>19</sup> Zie daarover in een uitgebreide studie over de Belgische frietcultuur en -industrie: Coeckelbergh, D., De Belgische friet gaat vreemd, in <https://dirkcoeckelbergh.eu/over-mij>, 2025, 76 p.
- <sup>20</sup> Naar een oud Latijns gezegd, doch gewijzigd, hier betekent  
-“Niets verandert, alles blijft in wezen hetzelfde” of nog  
-“Nieuwe zakken en wijn, maar dezelfde smaak”.