

DI CARLOS TREJO MSc., MBA

Unternehmensberater & Interim-Management

Management | Controlling | Business Intelligence



Komplexität Meistern. Wirkung erzielen.



MEINE PHILOSOPHIE

Top-Down mit Übersicht:

„Wie ein Bergführer. Ziel im Blick, Fakten im Griff, sicher zum Gipfel.“

Bottom-Up mit Sinn:

„Mit klarem Ziel vor Augen wird jeder Schritt sinnvoll – und der Weg Teil des Erfolgs.“



AKADEMISCHE LAUFBAHN

- 2018 – 2020 **MBA – Entrepreneurship & Innovation**
WU-Executive Academy & TU-Wien
- 2007 – 2009 **MASTER IN SYSTEMS DESIGN - Mechatronik**
FH-Kärnten - Villach
- 2001 – 2005 **DIPLOM IN MASCHINENBAU**
UVM – Universidad del Valle de México

BERUFSEXPERIENZ IM ÜBERBLICK

- Seit 2025 **DDM - Data Driven Management**
Unternehmensberater & Interim Manager
- 2022 – 2024 **Semperit AG**
CAPEX / OPEX Global Controller
- 2020 – 2021 **Czipin - EFESO**
Management Consultant
- 2012 – 2019 **ASTOTEC (Hirtenberger Automotive Safety)**
Senior Projektmanager & Business Developer
- 2010 – 2012 **Zirkonzahn**
Projektleiter in R&D - Dental Ceramics
- 2007 – 2009 **Infineon / KAI**
R&D und Simulations Engineer
- 2003 -2007 **MAQUITEC**
Maschinenvertrieb & Servicekoordination

KONTAKTDATEN

- 📞 +43 - 664 511 9376
- 📍 Ebreichsdorf 2483, Niederösterreich, AT
- ✉️ c.trejo@datadrivenmanagement.at
- 💻 www.datadrivenmanagement.at
- linkedin.com/in/ddm-carlos-trejo



KNOWHOW

- › Management & Controlling
- › Business Intelligence & Automation
- › Projekt- & Transformation
- › Innovation & Business Development
- › Kommunikation & Teamführung
- › Technische Kompetenz

5 TOP TALENTS (Gallup-Strength Finder)



SOFTWARE

Business Intelligence	Power BI & Excel (VBA, Pivot, DAX), Smartsheet
ERP & Controlling-Tools	SAP S/4HANA & Fiori, Tagetik Proalpha
Automation & Datenlogik	VBA, SQL, Python (Basics)
MS Office	Outlook, PowerPoint, Word, Visio, Teams, MS 365
Collaboration Tools	JIRA, OnePoint, Confluence, Monday
KI-Kompetenz	ChatGPT / OpenAI, Microsoft Copilot

SPRACHEN

1. Spanisch
2. Deutsch
3. Englisch
4. Italienisch

HOBBIES

- › Permakultur & Aquaponik
- › Wandern
- › Trekkingbike
- › Kochen

WEITERBILDUNG UND QUALIFIKATIONEN

Innovation & Entrepreneurship	<ul style="list-style-type: none"> • Entrepreneurship Management - Columbia Business School (NY, USA) • Corporate Entrepreneurship Workshop - Babson College (Boston, USA) • Democratizing Innovation - MIT Management Sloan School (Boston, USA) • Design Thinking & Driving Internal Innovation - Harvard University (Boston, USA)
Projektmanagement & Leadership	<ul style="list-style-type: none"> • Führung, Kommunikation & Tools - Intensa Group, J + P - Management (NÖ, AT) • Qualität in der Produkt- & Prozessentwicklung - J + P - Management (NÖ, AT) • NLP-Grundlagen (g2m - Wien, AT) • Business-Deutsch (Berlitz)
ERP Systeme & Software	<ul style="list-style-type: none"> • Elements of AI – University of Helsinki (Online) • Datenanalyse & Prozessoptimierung mit KI (Online-Weiterbildung) • SAP S/4 HANA Competence Pass (BFI-AT) • PTC Windchill - Techsoft (NÖ, AT) • Power BI (Online-Weiterbildung) • Phyton (Online-Weiterbildung) • VBA für Excel (Online-Weiterbildung)
Technische Ausbildungen	<ul style="list-style-type: none"> • P2 - Pyrotechnische Gegenstände - WIFI (NÖ, AT) • Druckguss-Technologie - Dynacast (NÖ, AT) • FMEA – Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse - J + P - Management (NÖ, AT) • Toleranzmanagement & VDA-Spezifikationen - VDI, J + P - Management (NÖ, AT) • Nanomaterialien: Technik & Prüfung (Fraunhofer DEU und Iwatani Group JPN) • Infineon - Semiconductor Physics -Universität der Bundeswehr München (KT, AT) • Chirons Ersatzteilkoordinator (Charlotte, USA)

BERUFLICHE LAUFBAHN

Seit 2025

DDM - DATA DRIVEN MANAGEMENT | Unternehmensberater & Interim Manager

- **Datenbasierte Unternehmensberatung (Management, Controlling, BI):** Einführung integrierter Management- & Steuerungssysteme; Moderation von Budget- und Portfolio-Entscheidungen; einsatzfertige, praxiserprobte DDM-Standards (Prozesse, Routinen, Tools) mit Fokus auf messbare Wirkung.
- **Interim Management:** Group Controlling, PMO/Projektportfolio, Werkscontrolling; schnelle Stabilisierung, Monats-/Forecast-Takt, Kosten- & Cash-Fokus. Standardisierte Prozesse, verbindliche Routinen (Entscheidungstakt/Jour-Fix) und schlanke Tools (Excel/Power BI/VBA) sichern Plan/IST-Transparenz, priorisierte Maßnahmen und termingerechte Umsetzung.
- **Programme im Angebot:**
 - **Budgetierungsprozess (CAPEX/OPEX):** Jahres- & rollierendes Budget; Min/Plan/Max, Forecast, Abweichungsregeln; Cash- & Kapazitätsplanung
 - **CAPEX-Portfolio-Management:** Priorisierung nach ROI/Risiko, Business Cases, Stage-Gate; Cash-Flow, Ressourcenabgleich, Termintreue
 - **Business Intelligence & Automation:** Excel, Power BI, VBA; KPI- & Maßnahmenboards, schlanke Automatisierungen

2022 - 2024

SEMPERIT AG | CAPEX & OPEX Global Controller

- Controller Global CAPEX & OPEX Maintenance (16 Standorte): 120 MEUR Budget, ~1.500 Projekte – Kosten-/Fortschrittskontrolle, Forecast & Risikosteuerung.
- Jährliche Budget- und rollierende Forecast-Runden: Guidelines, Priorisierung, Kapazitäts-/Ressourcenabgleich und konsistente Abweichungslogik über Standorte.
- Monitoring spezifischer OPEX-Kosten (Instandhaltung) inkl. Maßnahmenmanagement.
- Monatlicher CAPEX-/OPEX-Forecast, Risikoerkennung und Maßnahmensteuerung für zielgerichtete Budgetkontrolle
- Weiterentwicklung von PMO-Richtlinien, Kostenanalysen und Performance-Monitoring
- Erstellung von Ad-hoc-Reports für Geschäftsführung & Aufsichtsrat
- **M&A & Wachstum:** Begleitung von M&A-Projekten >100 MEUR (Synergien, Marktpotenziale), Entwicklung mittelfristiger Investitionsziele und Risikoanalysen
- **Digitalisierung & Agilität:** Einführung digitaler Tools und agiler Arbeitsweisen, Prozessdigitalisierung sowie Aufbau eines ESG-Monitorings.

2020 - 2021

CZIPIN - EFESO | Management Consultant

Egger Getränke: Potenzialanalyse (1,0 Mio. EUR) zur Reduktion von Mehrverbrauch in der Abfüllung, inkl. Implementierung eines Tools zur Verbrauchskontrolle. Entwicklung einer praxisnahen Umsetzungsstrategie, präsentiert und abgestimmt mit Geschäftsführung und Beirat

NÖM: Einführung neuer Reporting-Tools, Shopfloor-Routinen & KPIs zur OEE-Steigerung, Transparenz und Kostensenkung (4,6 Mio. EUR Mehrprofit). Umsetzung technischer Optimierungen, Aufbau eines praxistauglichen Informationssystems und Etablierung einer transparenten, motivierenden Kommunikationskultur auf allen Ebenen

Rheinmetall: Potenzialanalyse (2,5 Mio. EUR) mit Fokus auf Effizienzsteigerung durch verbesserte Organisation, Führung und IT-Nutzung

2012 - 2019	ASTOTEC (Hirtenberger Automotive) Senior Projektmanager & Business Developer <p>Business Development (Non-Automobilanwendungen):</p> <ul style="list-style-type: none"> Entwicklung und Umsetzung einer Innovationsstrategie für neue Geschäftsfelder außerhalb der Automobilindustrie Durchführung von Marktanalysen und Erstellung von Business Cases zur Bewertung von Investitionsszenarien Stärkung des Marktbewusstseins und Identifizierung neuer Marktpotenziale für Wachstumsinitiativen <p>Projektleitung:</p> <ul style="list-style-type: none"> Führung interdisziplinärer Teams mit Gesamtverantwortung (44,6 MEUR-Umsatz) für pyrotechnische Sicherheitssysteme nach VDA-Standards Implementierung datenbasierter Tools & KPIs zur Steigerung von Produktivität und Prozessstabilität Kostensenkung durch agile Methoden, Prozessoptimierung und Automatisierung Aufbau internationaler Kunden- und Lieferantennetzwerke in Europa, Asien und Amerika
2010 - 2012	ZIRKONZAHN Head of Innovation – Dental Ceramics <ul style="list-style-type: none"> Aufbau und Leitung einer neuen F&E-Abteilung für keramische Nanomaterialien, inkl. Teamführung und Prozessgestaltung Entwicklung der kompletten Infrastruktur: Chemiclabor, Vermahlung, Agglomeration und Charakterisierung (Kristallografie und Metrologie) Entwicklung innovativer Nanomaterialien und Industrialisierung energieeffizienter Spezialmaschinen (z. B. Sol-Gel-Reaktoren, Hochtemperaturöfen) Zusammenarbeit mit internationalen Forschungsinstituten in Europa, Japan und Mexiko Einführung eines RFID-Systems zur digitalen Auftrags- und Projektidentifikation für effizientere Abläufe
2007 - 2009	INFINEON – KAI R&D & Simulations Engineer <ul style="list-style-type: none"> Optimierung von Messsystemen in der Metrologie und Publikation zur Chip-Stresssimulation. Masterarbeit zu Stressverteilung im Testchip
2003 - 2007	MAQUITEC – Maschinenvertrieb und Servicekoordination <ul style="list-style-type: none"> Vertrieb von CNC-Maschinen & Ersatzteilen (0,5 MEUR p.a.) inkl. Gewährleistungsprozess & Zertifizierung Aufbau Wissensmanagement im Service

