



## MEINE PHILOSOPHIE

### **Top-Down mit Übersicht:**

„Wie ein Bergführer: Ziel im Blick,  
Fakten im Griff, sicher zum  
Gipfel.“

### **Bottom-Up mit Sinn:**

„Mit klarem Ziel vor Augen wird  
jeder Schritt sinnvoll – und der  
Weg Teil des Erfolgs.“



## KONTAKTDATEN

- ☎ +43 - 664 511 9376
- 📍 Ebreichsdorf 2483, Niederösterreich, AT
- ✉ [c.trejo@datadrivenmanagement.at](mailto:c.trejo@datadrivenmanagement.at)
- 💻 [www.datadrivenmanagement.at](http://www.datadrivenmanagement.at)
- 🌐 [www.linkedin.com/in/ddm-carlos-trejo](https://www.linkedin.com/in/ddm-carlos-trejo)

## AKADEMISCHE LAUFBAHN

- 2018 – 2020 **MBA – Entrepreneurship & Innovation**  
WU-Executive Academy & TU-Wien
- 2007 – 2009 **MASTER IN SYSTEMS DESIGN - Mechatronik**  
FH-Kärnten - Villach
- 2001 – 2005 **DIPLOM IN MASCHINENBAU**  
UVM – Universidad del Valle de México

## KNOWHOW

- › Management & Controlling
- › Business Intelligence & Automation
- › Projekt- & Transformation
- › Innovation & Business Development
- › Kommunikation & Teamführung
- › Technische Kompetenz

## BERUFSERFAHRUNG IM ÜBERBLICK

- Seit 2025 **DDM - Data Driven Management**  
Unternehmensberater & Interim Manager
- 2022 – 2024 **Semperit AG**  
CAPEX / OPEX Global Controller
- 2020 – 2021 **Czipin - EFESO**  
Management Consultant
- 2012 – 2019 **ASTOTEC (Hirtenberger Automotive Safety)**  
Senior Projektmanager & Business Developer
- 2010 – 2012 **Zirkonzahn**  
Projektleiter in R&D - Dental Ceramics
- 2007 – 2009 **Infineon / KAI**  
R&D und Simulations Engineer
- 2003 -2007 **MAQUITEC**  
Maschinenvertrieb & Servicekoordination

## 5 TOP TALENTE (Gallup-Strength Finder)



## SOFTWARE

<b>Business Intelligence</b>	Power BI & Excel (VBA, Pivot, DAX), Smartsheet
<b>ERP &amp; Controlling-Tools</b>	SAP S/4HANA & Fiori, Tagetik Proalpha
<b>Automation &amp; Datenlogik</b>	VBA, SQL, Python (Basics)
<b>MS Office</b>	Outlook, PowerPoint, Word, Visio, Teams, MS 365
<b>Collaboration Tools</b>	JIRA, OnePoint, Confluence, Monday
<b>KI-Kompetenz</b>	ChatGPT / OpenAI, Microsoft Copilot

## SPRACHEN

1. Spanisch
2. Deutsch
3. Englisch
4. Italienisch

## HOBBIES

- > Permakultur & Aquaponik
- > Wandern
- > Trekkingbike
- > Kochen

## WEITERBILDUNG UND QUALIFIKATIONEN

<b>Innovation &amp; Entrepreneurship</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrepreneurship Management - Columbia Business School (NY, USA)</li> <li>• Corporate Entrepreneurship Workshop - Babson College (Boston, USA)</li> <li>• Democratizing Innovation - MIT Management Sloan School (Boston, USA)</li> <li>• Design Thinking &amp; Driving Internal Innovation - Harvard University (Boston, USA)</li> </ul>
<b>Projektmanagement &amp; Leadership</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Führung, Kommunikation &amp; Tools - Intensa Group, J + P - Management (NÖ, AT)</li> <li>• Qualität in der Produkt- &amp; Prozessentwicklung - J + P - Management (NÖ, AT)</li> <li>• NLP-Grundlagen (g2m - Wien, AT)</li> <li>• Business-Deutsch (Berlitz)</li> </ul>
<b>ERP Systeme &amp; Software</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elements of AI – University of Helsinki (Online)</li> <li>• Datenanalyse &amp; Prozessoptimierung mit KI (Online-Weiterbildung)</li> <li>• SAP S/4 HANA Competence Pass (BFI-AT)</li> <li>• PTC Windchill - Techsoft (NÖ, AT)</li> <li>• Power BI (Online-Weiterbildung)</li> <li>• Phyton (Online-Weiterbildung)</li> <li>• VBA für Excel (Online-Weiterbildung)</li> </ul>
<b>Technische Ausbildungen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• P2 - Pyrotechnische Gegenstände - WIFI (NÖ, AT)</li> <li>• Druckguss-Technologie - Dynacast (NÖ, AT)</li> <li>• FMEA – Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse - J + P - Management (NÖ, AT)</li> <li>• Toleranzmanagement &amp; VDA-Spezifikationen - VDI, J + P - Management (NÖ, AT)</li> <li>• Nanomaterialien: Technik &amp; Prüfung (Fraunhofer DEU und Iwatani Group JPN)</li> <li>• Infineon - Semiconductor Physics -Universität der Bundeswehr München (KT, AT)</li> <li>• Chirons Ersatzteilkoodinator (Charlotte, USA)</li> </ul>

## BERUFLICHE LAUFBAHN

Seit 2025

### DDM - DATA DRIVEN MANAGEMENT | Unternehmensberater & Interim Manager

- **Datenbasierte Unternehmensberatung (Management, Controlling, BI):** Einführung integrierter Management- & Steuerungssysteme; Moderation von Budget- und Portfolio-Entscheidungen; einsatzfertige, praxiserprobte DDM-Standards (Prozesse, Routinen, Tools) mit Fokus auf messbare Wirkung.
- **Interim Management:** Group Controlling, PMO/Projektportfolio, Werkscontrolling; schnelle Stabilisierung, Monats-/Forecast-Takt, Kosten- & Cash-Fokus. Standardisierte Prozesse, verbindliche Routinen (Entscheidungstakt/Jour-Fix) und schlanke Tools (Excel/Power BI/VBA) sichern Plan/IST-Transparenz, priorisierte Maßnahmen und termingerechte Umsetzung.
- **Programme im Angebot:**
  - **Budgetierungsprozess (CAPEX/OPEX):** Jahres- & rollierendes Budget; Min/Plan/Max, Forecast, Abweichungsregeln; Cash- & Kapazitätsplanung
  - **CAPEX-Portfolio-Management:** Priorisierung nach ROI/Risiko, Business Cases, Stage-Gate; Cash-Flow, Ressourcenabgleich, Termintreue
  - **Business Intelligence & Automation:** Excel, Power BI, VBA; KPI- & Maßnahmenboards, schlanke Automatisierungen

2022 - 2024

### SEMPERIT AG | CAPEX & OPEX Global Controller

- Controller Global CAPEX & OPEX Maintenance (16 Standorte): 120 MEUR Budget, ~1.500 Projekte – Kosten-/Fortschrittskontrolle, Forecast & Risikosteuerung.
- Jährliche Budget- und rollierende Forecast-Runden: Guidelines, Priorisierung, Kapazitäts-/Ressourcenabgleich und konsistente Abweichungslogik über Standorte.
- Monitoring spezifischer OPEX-Kosten (Instandhaltung) inkl. Maßnahmenmanagement.
- Monatlicher CAPEX-/OPEX-Forecast, Risikoerkennung und Maßnahmensteuerung für zielgerichtete Budgetkontrolle
- Weiterentwicklung von PMO-Richtlinien, Kostenanalysen und Performance-Monitoring
- Erstellung von Ad-hoc-Reports für Geschäftsführung & Aufsichtsrat
- **M&A & Wachstum:** Begleitung von M&A-Projekten >100 MEUR (Synergien, Marktpotenziale), Entwicklung mittelfristiger Investitionsziele und Risikoanalysen
- **Digitalisierung & Agilität:** Einführung digitaler Tools und agiler Arbeitsweisen, Prozessdigitalisierung sowie Aufbau eines ESG-Monitorings.

2020 - 2021

### CZIPIN - EFESO | Management Consultant

**Egger Getränke:** Potenzialanalyse (1,0 Mio. EUR) zur Reduktion von Mehrverbrauch in der Abfüllung, inkl. Implementierung eines Tools zur Verbrauchskontrolle. Entwicklung einer praxisnahen Umsetzungsstrategie, präsentiert und abgestimmt mit Geschäftsführung und Beirat

**NÖM:** Einführung neuer Reporting-Tools, Shopfloor-Routinen & KPIs zur OEE-Steigerung, Transparenz und Kostensenkung (4,6 Mio. EUR Mehrprofit). Umsetzung technischer Optimierungen, Aufbau eines praxistauglichen Informationssystems und Etablierung einer transparenten, motivierenden Kommunikationskultur auf allen Ebenen

**Rheinmetall:** Potenzialanalyse (2,5 Mio. EUR) mit Fokus auf Effizienzsteigerung durch verbesserte Organisation, Führung und IT-Nutzung

2012 - 2019

## ASTOTEC (Hirtenberger Automotive) | Senior Projektmanager & Business Developer

### Business Development (Non-Automobilenwendungen):

- Entwicklung und Umsetzung einer Innovationsstrategie für neue Geschäftsfelder außerhalb der Automobilindustrie
- Durchführung von Marktanalysen und Erstellung von Business Cases zur Bewertung von Investitionsszenarien
- Stärkung des Marktbewusstseins und Identifizierung neuer Marktpotenziale für Wachstumsinitiativen

### Projektleitung:

- Führung interdisziplinärer Teams mit Gesamtverantwortung (44,6 MEUR-Umsatz) für pyrotechnische Sicherheitssysteme nach VDA-Standards
- Implementierung datenbasierter Tools & KPIs zur Steigerung von Produktivität und Prozessstabilität
- Kostensenkung durch agile Methoden, Prozessoptimierung und Automatisierung
- Aufbau internationaler Kunden- und Lieferantennetzwerke in Europa, Asien und Amerika

2010 - 2012

## ZIRKONZAHN | Head of Innovation – Dental Ceramics

- Aufbau und Leitung einer neuen F&E-Abteilung für keramische Nanomaterialien, inkl. Teamführung und Prozessgestaltung
- Entwicklung der kompletten Infrastruktur: Chemielabor, Vermahlung, Agglomeration und Charakterisierung (Kristallografie und Metrologie)
- Entwicklung innovativer Nanomaterialien und Industrialisierung energieeffizienter Spezialmaschinen (z. B. Sol-Gel-Reaktoren, Hochtemperaturöfen)
- Zusammenarbeit mit internationalen Forschungsinstituten in Europa, Japan und Mexiko
- Einführung eines RFID-Systems zur digitalen Auftrags- und Projektidentifikation für effizientere Abläufe

2007 - 2009

## INFINEON – KAI | R&D & Simulations Engineer

- Optimierung von Messsystemen in der Metrologie und Publikation zur Chip-Stresssimulation.
- Masterarbeit zu Stressverteilung im Testchip

2003 - 2007

## MAQUITEC – Maschinenvertrieb und Servicekoordination

- Vertrieb von CNC-Maschinen & Ersatzteilen (0,5 MEUR p.a.) inkl. Gewährleistungsprozess & Zertifizierung
- Aufbau Wissensmanagement im Service

