DI CARLOS TREJO MSc., MBA



Datenbasierte Beratung & Interim-Führung

Integrierte Managementsysteme: Klare Routinen. Präzise Zahlen. Messbare Wirkung.



MEINE VISION

"Unternehmen mit Daten und klaren Strukturen stärken – um Komplexität zu beherrschen und nachhaltigen Erfolg zu sichern."



MEINE PHILOSOPHIE

Top-Down mit Übersicht:

"Wie ein Bergführer. Ziel im Blick, Fakten im Griff, sicher zum Gipfel."

<u>Bottom-Up mit Sinn:</u>

"Mit klarem Ziel vor Augen wird jeder Schritt sinnvoll – und der Weg Teil des Erfolgs."

AKADEMISCHE LAUFBAHN

2018 – 2020 MBA – Entrepreneurship & Innovation

WU-Executive Academy & TU-Wien

2007 – 2009 MASTER IN SYSTEMS DESIGN - Mechatronik

FH-Kärnten - Villach

O 2001 – 2005 DIPLOM IN MASCHINENBAU

UVM – Universidad del Valle de México

KOMPETENZAUBAU IM ÜBERBLICK

Seit 2025 **DDM - Data Driven Management**

Unternehmensberater & Interim Manager

) 2022 - 2024 Semperit AG

CAPEX / OPEX Global Controller

2020 - 2021 **Czipin - EFESO**

Management Consultant

2012 - 2019 ASTOTEC (Hirtenberger Automotive Safety)

Senior Projektmanager & Business Developer

2010 - 2012 **Zirkonzahn**

Projektleiter in R&D - Dental Ceramics

2007 - 2009 Infineon / KAI

R&D und Simulations Engineer

2003 -2007 MAQUITEC

Maschinenvertrieb & Servicekoordination

KNOWHOW

- > Management & Controlling
- > Business Intelligence & Automation
- > Projekt- & Transformation
- > Innovation & Business Development
- > Kommunikation & Teamführung
- Technische Kompetenz

5 TOP TALENTE (Gallup-Strength Finder)





SOFTWARE SPRACHEN

Business Intelligence	Power BI & Excel (VBA, Pivot, DAX), Smartsheet
ERP & Controlling-Tools	SAP S/4HANA & Fiori, Tagetik Proalpha
Automation & Datenlogik	VBA, SQL, Python (Basics)
MS Office	Outlook, PowerPoint, Word, Visio, Teams, MS 365
Collaboration Tools	JIRA, OnePoint, Confluence, Monday
KI-Kompetenz	ChatGPT / OpenAI, Microsoft Copilot

- 1. Spanisch
- 2. Deutsch
- 3. Englisch
- 4. Italienisch

HOBBIES

- > Permakultur & Aquaponik
- > Wandern
- > Trekkingbike
- Xochen

WEITERBILDUNG UND QUALIFIKATIONEN

Innovation & Entrepreneurship

- Entrepreneurship Management Columbia Business School (NY, USA)
- Corporate Entrepreneurship Workshop Babson College (Boston, USA)
- Democratizing Innovation MIT Management Sloan School (Boston, USA)
- Design Thinking & Driving Internal Innovation Harvard University (Boston, USA)

Projektmanagement & Leadership

- Führung, Kommunikation & Tools Intensa Group, J + P Management (NÖ, AT)
- Qualität in der Produkt- & Prozessentwicklung J + P Management (NÖ, AT)
- NLP-Grundlagen (g2m Wien, AT)
- Business-Deutsch (Berlitz)

ERP Systeme & Software

- Elements of AI University of Helsinki (Online)
- Datenanalyse & Prozessoptimierung mit KI (Online-Weiterbildung)
- SAP S/4 HANA Competence Pass (BFI-AT)
- PTC Windchill Techsoft (NÖ, AT)
- Power BI (Online-Weiterbildung)
- Phyton (Online-Weiterbildung)
- VBA für Excel (Online-Weiterbildung)

Technische Ausbildungen

- P2 Pyrotechnische Gegenstände WIFI (NÖ, AT)
- Druckguss-Technologie Dynacast (NÖ, AT)
- FMEA Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse J + P Management (NÖ, AT)
- Toleranzmanagement & VDA-Spezifikationen VDI, J + P Management (NÖ, AT)
- Nanomaterialien: Technik & Prüfung (Fraunhofer DEU und Iwatani Group JPN)
- Infineon Semiconductor Physics -Universität der Bundeswehr München (KT, AT)
- Chirons Ersatzteilkoordinator (Charlotte, USA)



+43 - 664 511 9376

Weigelsdorf 2483, Niederösterreich, AT

c.trejo@datadrivenmanagement.at

in www.linkedin.com/in/carlos-trejo-msc-mba

QR-Code mit dem Handy



DI CARLOS TREJO MSc., MBA

"Top Down mit Übersicht, Bottom-Up mit Sinn"



BERUFLICHE LAUFBAHN

O Seit 2025

DDM - DATA DRIVEN MANAGEMENT | Unternehmensberater & Interim Manager

- Datenbasierte Unternehmensberatung (Management, Controlling, BI): Einführung integrierter Management- & Steuerungssysteme; Moderation von Budget- und Portfolio-Entscheidungen; einsatzfertige, praxiserprobte DDM-Standards (Prozesse, Routinen, Tools) mit Fokus auf messbare Wirkung.
- Interim Management: Group Controlling, PMO/Projektportfolio, Werkscontrolling; schnelle Stabilisierung, Monats-/Forecast-Takt, Kosten- & Cash-Fokus. Standardisierte Prozesse, verbindliche Routinen (Entscheidungstakt/Jour-Fix) und schlanke Tools (Excel/Power BI/VBA) sichern Plan/IST-Transparenz, priorisierte Maßnahmen und termingerechte Umsetzung.
- Programme im Angebot:
 - Budgetierungsprozess (CAPEX/OPEX): Jahres- & rollierendes Budget; Min/Plan/Max, Forecast, Abweichungsregeln; Cash- & Kapazitätsplanung
 - CAPEX-Portfolio-Management: Priorisierung nach ROI/Risiko, Business Cases, Stage-Gate; Cash-Flow, Ressourcenabgleich, Termintreue
 - Business Intelligence & Automation: Excel, Power BI, VBA; KPI- & Maßnahmenboards, schlanke Automatisierungen

2022 - 2024

SEMPERIT AG I CAPEX & OPEX Global Controller

- Steuerung von Finanz- und Betriebsprozessen mit 120 MEUR CAPEX/OPEX-Budget an 16 Standorten, Kostenkontrolle in rund 1.500 Projekten
- Koordination der j\u00e4hrlichen CAPEX-/OPEX-Planung mit optimierter Ressourcenallokation
- Überwachung und Analyse spezifischer OPEX-Kosten zur Kostenoptimierung
- Monatlicher CAPEX-/OPEX-Forecast, Risikoerkennung und Maßnahmensteuerung für zielgerichtete Budgetkontrolle
- Weiterentwicklung von PMO-Richtlinien, Kostenanalysen und Performance-Monitoring
- Erstellung von Ad-hoc-Reports für Geschäftsführung & Aufsichtsrat
- M&A & Wachstum: Begleitung von M&A-Projekten >100 MEUR (Synergien, Marktpotenziale), Entwicklung mittelfristiger Investitionsziele und Risikoanalysen
- **Agilität & Innovation:** Einführung agiler Methoden und digitaler Tools, Digitalisierung von Prozessen, Aufbau eines ESG-Monitorings

2020 - 2021

CZIPIN - EFESO I Management Consultant

Egger Getränke: Potenzialanalyse (1,0 Mio. EUR) zur Reduktion von Mehrverbrauch in der Abfüllung, inkl. Implementierung eines Tools zur Verbrauchskontrolle. Entwicklung einer praxisnahen Umsetzungsstrategie, präsentiert und abgestimmt mit Geschäftsführung und Beirat

NÖM: Einführung neuer Reporting-Tools, Shopfloor-Routinen & KPIs zur OEE-Steigerung, Transparenz und Kostensenkung (4,6 Mio. EUR Mehrprofit). Umsetzung technischer Optimierungen, Aufbau eines praxistauglichen Informationssystems und Etablierung einer transparenten, motivierenden Kommunikationskultur auf allen Ebenen

Rheinmetall: Potenzialanalyse (2,5 Mio. EUR) mit Fokus auf Effizienzsteigerung durch verbesserte Organisation, Führung und IT-Nutzung



O 2012 - 2019

ASTOTEC (Hirtenberger Automotive) | Senior Projektmanager & Business Developer

Business Development (Non-Automobilanwendungen):

- Entwicklung und Umsetzung einer Innovationsstrategie für neue Geschäftsfelder außerhalb der Automobilindustrie
- Durchführung von Marktanalysen und Erstellung von Business Cases zur Bewertung von Investitionsszenarien
- Stärkung des Marktbewusstseins und Identifizierung neuer Marktpotenziale für Wachstumsinitiativen

Projektleitung:

- Führung interdisziplinärer Teams mit Gesamtverantwortung (44,6 MEUR-Umsatz) für pyrotechnische Sicherheitssysteme nach VDA-Standards
- Implementierung datenbasierter Tools & KPIs zur Steigerung von Produktivität und Prozessstabilität
- Kostensenkung durch agile Methoden, Prozessoptimierung und Automatisierung
- Aufbau internationaler Kunden- und Lieferantennetzwerke in Europa, Asien und Amerika

2010 - 2012

ZIRKONZAHN I Head of Innovation – Dental Ceramics

- Aufbau und Leitung einer neuen F&E-Abteilung für keramische Nanomaterialien, inkl. Teamführung und Prozessgestaltung
- Entwicklung der kompletten Infrastruktur: Chemielabor, Vermahlung, Agglomeration und Charakterisierung (Kristallografie und Metrologie)
- Entwicklung innovativer Nanomaterialien und Industrialisierung energieeffizienter Spezialmaschinen (z. B. Sol-Gel-Reaktoren, Hochtemperaturöfen)
- Zusammenarbeit mit internationalen Forschungsinstituten in Europa, Japan und Mexiko
- Einführung eines RFID-Systems zur digitalen Auftrags- und Projektidentifikation für effizientere Abläufe

2007 - 2009

INFINEON – KAI I R&D & Simulations Engineer

- Optimierung von Messsystemen in der Metrologie und Publikation zur Chip-Stresssimulation.
- Masterarbeit zu Stressverteilung im Testchip

O 2003 - 2007

MAQUITEC - Maschinenvertrieb und Servicekoordination

- Vertrieb von CNC-Maschinen & Ersatzteilen (0,5 MEUR p.a.) inkl. Gewährleistungsprozess & Zertifizierung
- Aufbau Wissensmanagement im Service



