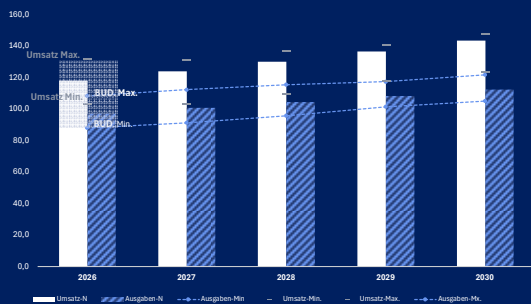
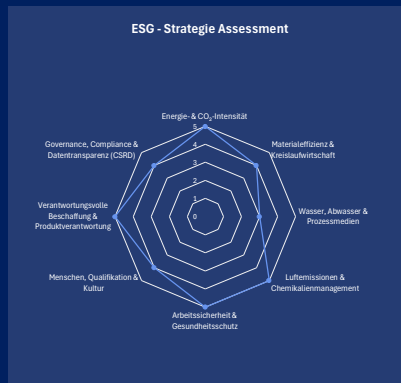


DDM - Budgetierungsprozess

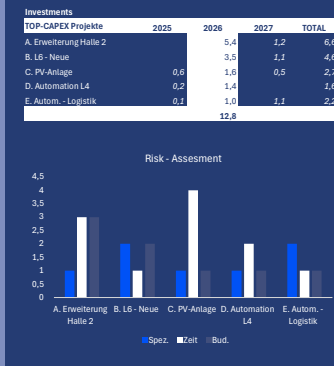
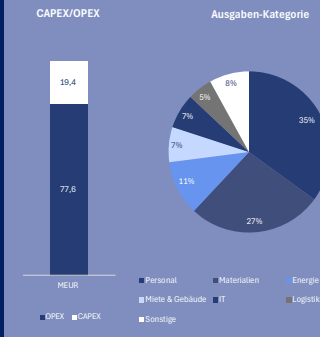
MTP



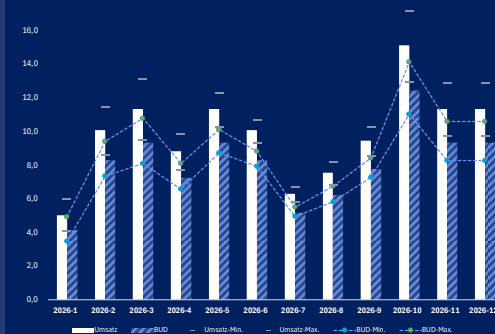
ESG - Strategie Assessment



BUDGET 2026



UMSATZ-FC & BUDGET MEUR /Monat



„Top-Down mit Übersicht, Bottom-Up mit Sinn“

Probleme & Risiko

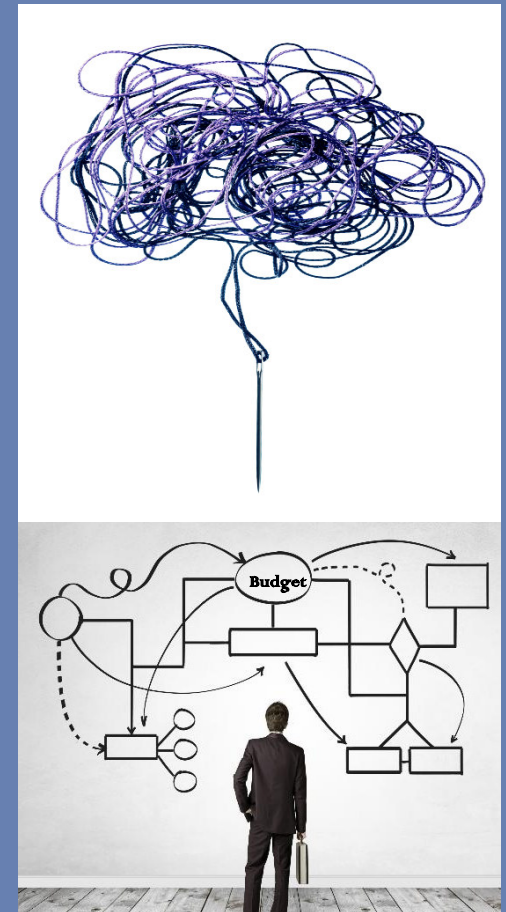
- **Realitätslücke:** Markt bewegt sich – Plan nicht.
- **Silodenken:** Operations $\neq$ Finance – andere Sprache.
- **Transparenz:** Dateninsel statt Lagebild – Vermutungen statt Fakten.
- **CAPEX-Risiko:** Spezifikation | Budget | Cash.
- **Cash-Prinzip:** Cash first; Kredit nur strategisch.

KERNPROBLEM



Überblick fehlt – Sprache fehlt – Takt fehlt.

So wird das Budget diskutiert, statt gesteuert.



DDM - Strategie

Szenarien basiert (Min-Max)



1. Branchen-Benchmark & Gap-Analyse

spezifische Kosten (COGS / SG&A) definieren. Agilität bis zum Budget-Freeze sichern.

2. Definition der Ziele, Terminplan & Regeln

Mid-Term-Plan, Leit-KPIs, ROI, Investitionskapazität, ESG-Ausrichtung, Bewertungs- und Priorisierungsmethoden.

3. CAPEX-OPEX Portfolio

Investitionen inkl. Forecast & Risikoanalyse (Spezifikation • Zeit • Cash). Einsparungen & neue Chancen identifizieren; OPEX-Hebel sichtbar machen.

4. Mit Transparenz gemeinsam entscheiden

Moderation inkl. Visualisierung & Sofort-Simulationen – Entscheidungen faktenbasiert beschleunigen.

5. Strategisches Budget inkl. Tools zur Steuerung

Min/Plan/Max-Szenarien, Cash-Flow-basiert; Abweichungsregeln (Plan B/C); KPI- & Portfolio-Board zur strategischen Plan-Ist-Steuerung.

DDM als Budget-Moderator



- On-Demand statt Fixkosten – flexibel einsetzen.
- Überblick mit Fakten sichern – One Truth, Min/Plan/Max, klare Trigger & Sign-off.
- Investitionen & OPEX ausrichten – CAPEX-Portfolio nach Strategie/ROI, OPEX-Hebel aktivieren, Chancen nutzen.

„Top-Down mit Übersicht,
Bottom-Up mit Sinn“

- **Agil & Szenario basiert: steuern statt schätzen.**
- **Operational Excellence beginnt mit einem strategischen Budget.**

KONTAKT



 c.trejo@datadrivenmanagement.at

 0664 511 9376

 www.datadrivenmanagement.at

 Boschanstraße 12, 2483 Weigelsdorf, AT