

DI CARLOS TREJO MSc., MBA

Unternehmensberater & Interim Manager

Mehr Klarheit. Bessere Entscheidungen. Weniger Reibung.



Ursachen sichtbar machen.
Entscheidungsfähigkeit stärken.
Wirkung gezielt entfalten.

Ich **definiere Prozesse**, mache
sie **messbar** und **steuerbar**.



KONTAKTDATEN

- +43 - 664 511 9376
- Ebreichsdorf 2483, Niederösterreich, AT
- c.trejo@datadrivenmanagement.at
- www.datadrivenmanagement.at
- www.linkedin.com/in/ddm-carlos-trejo

AKADEMISCHE LAUFBAHN

- 2018 – 2020 **MBA – Entrepreneurship & Innovation**
WU Executive Academy & TU-Wien
- 2007 – 2009 **MASTER IN SYSTEMS DESIGN - Mechatronik**
FH Kärnten - Villach
- 2001 – 2005 **DIPLOM IN MASCHINENBAU**
UVM – Universidad del Valle de México

BERUFSERFAHRUNG IM ÜBERBLICK

- Seit 2025 **DDM - Data Driven Management**
Unternehmensberater & Interim Manager
- 2022 – 2024 **Semperit AG**
CAPEX / OPEX Global Controller
- 2020 – 2021 **Czipin - EFESO**
Management Consultant
- 2012 – 2019 **ASTOTEC (Hirtenberger Automotive Safety)**
Senior Projektmanager & Business Developer
- 2010 – 2012 **Zirkonzahn**
Projektleiter in R&D - Dental Ceramics
- 2007 – 2009 **Infineon / KAI**
R&D und Simulations Engineer
- 2003 – 2007 **MAQUITEC**
Maschinenvertrieb & Servicekoordination

ERFAHRUNG & WIRKUNG

- > 20+ Jahre Industrie-, Beratungs- & Managementenerfahrung
- > Controlling | Projektleitung | Budgetierung | BI
- > Digitalisierung | KI & Automation | Transformation | Business Development
- > Automotive | Chemie | Lebensmittel & FMCG
- > Maschinenbau & Sonderanlagen

KNOWHOW

- > Management & Controlling
- > Business Intelligence, KI & Automatisierung
- > Projekt- & Transformationsmanagement
- > Digitale Transformation & Systemintegration
- > Kommunikation & Teamführung
- > Technische Kompetenz

SPRACHEN

Deutsch | Englisch | Spanisch | Italienisch

SOFTWARE

Business Intelligence	Power BI & Excel (VBA, Pivot, DAX, SQL) Smartsheet
ERP & Controlling-Tools	SAP S/4HANA & Fiori, Tagetik, Proalpha
MS Office	Outlook, PowerPoint, Word, Visio, Teams, MS 365
Collaboration Tools	JIRA, OnePoint, Confluence, Monday
KI-Kompetenz	ChatGPT / OpenAI, Microsoft Copilot

WEITERBILDUNG UND QUALIFIKATIONEN

Aktuelle Entwicklung	<p>Starterprogramm für Unternehmensberater - incite / UBIT (2026, laufend, NÖ)</p> <p>Bilanzlesen & Jahresabschlussanalyse - WIFI Wien (2026, AT)</p> <p>Marketingpraxis - Walnuss Consulting / WKNÖ (2026, NÖ)</p>
Innovation & Entrepreneurship	<p>Entrepreneurship Management - Columbia Business School (NY, USA)</p> <p>Corporate Entrepreneurship Workshop - Babson College (Boston, USA)</p> <p>Democratizing Innovation - MIT Sloan School Management (Boston, USA)</p> <p>Design Thinking & Driving Internal Innovation - Harvard University (Boston, USA)</p>
Projektmanagement & Leadership	<p>Führung, Kommunikation & Tools - Intensa Group, J + P - Management (NÖ, AT)</p> <p>Qualität in der Produkt- & Prozessentwicklung - J + P - Management (NÖ, AT)</p> <p>NLP-Grundlagen (g2m - Wien, AT)</p> <p>Business-Deutsch (Berlitz)</p>
ERP-Systeme & Software	<p>Elements of AI – University of Helsinki (Online)</p> <p>Datenanalyse & Prozessoptimierung mit KI (Online-Weiterbildung)</p> <p>SAP S/4HANA Competence Pass (BFI-AT)</p> <p>PTC Windchill - Techsoft (NÖ, AT)</p> <p>Power BI (Online-Weiterbildung)</p> <p>Python (Online-Weiterbildung)</p> <p>VBA für Excel (Online-Weiterbildung)</p>
Technische Ausbildungen	<p>P2 - Pyrotechnische Gegenstände - WIFI (NÖ, AT)</p> <p>Druckguss-Technologie - Dynacast (NÖ, AT)</p> <p>FMEA – Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse - J + P - Management (NÖ, AT)</p> <p>Toleranzmanagement & VDA-Spezifikationen - VDI, J + P - Management (NÖ, AT)</p> <p>Nanomaterialien: Technik & Prüfung - Fraunhofer DEU und Iwatani Group (JPN)</p> <p>Infineon - Semiconductor Physics - Universität der Bundeswehr München (KT, AT)</p> <p>CHIRON - Ersatzteilkordinator (Charlotte, USA)</p>

Seit 2025

DDM - DATA DRIVEN MANAGEMENT | Unternehmensberater & Interim Manager

- **Datenbasierte Unternehmensberatung:** Aufbau steuerbarer Managementsysteme an der Schnittstelle zwischen Operations & Finanzen. Fokus auf Prozesse, KPIs, Routinen, Maßnahmenlogik und messbare Wirkung.
- **Interim Management:** Group Controlling, PMO/Projektportfolio, Werkscontrolling, Budgetierung, Forecast, Kostensteuerung und Maßnahmenmanagement. Ziel: schnelle Orientierung, belastbare Entscheidungsgrundlage und konsequente Umsetzung.
- **Angebotsschwerpunkte:**
 - **Budgetierungsprozess (CAPEX/OPEX):** Jahresbudget, rollierender Forecast, Abweichungslogik, Cash- und Kapazitätsplanung.
 - **CAPEX-Portfolio-Management:** Priorisierung, Business Cases, ROI/Risiko, Ressourcenabgleich und Termintreue.
 - **Business Intelligence & Automation:** Excel, Power BI, VBA, KPI-Boards, Maßnahmenboards und schlanke Automatisierungen.
 - **Process Readiness & Digitalisierung:** Ist-/Soll-Prozesse, Rollen, Schnittstellen, Datenlogik und Steuerung vor Umsetzung.

2022 - 2024

SEMPERIT AG | CAPEX & OPEX Global Controller

- Verantwortung für **120 MEUR CAPEX-/OPEX-Maintenance-Budget** über 16 Standorte und ~1.500 Projekte – Kosten-, Fortschritts-, Forecast- und Risikosteuerung.
- **Jährliche Budget- und rollierende Forecast:** Guidelines, Priorisierung, Kapazitäts-/Ressourcenabgleich und konsistente Abweichungslogik über Standorte.
- Monitoring **spezifischer OPEX-Kosten** (Instandhaltung) inkl. **Maßnahmenmanagement**.
- Monatlicher CAPEX-/OPEX-Forecast, Risikoerkennung und Maßnahmensteuerung für zielgerichtete Budgetkontrolle.
- Weiterentwicklung von **PMO-Richtlinien, Kostenanalysen** und **Performance-Monitoring**.
- Erstellung von Ad-hoc-Reports für Geschäftsführung & Aufsichtsrat.
- **M&A & Wachstum:** Begleitung von M&A-Projekten >100 MEUR (Synergien, Marktpotenziale), Entwicklung mittelfristiger Investitionsziele und Risikoanalysen.
- **Digitalisierung & Agilität:** Einführung digitaler Tools und agiler Arbeitsweisen, Prozessdigitalisierung sowie Aufbau eines ESG-Monitorings.

2020 - 2021

CZIPIN - EFESO | Management Consultant

Getränkeindustrie / FMCG: Potenzialanalyse (1,0 Mio. EUR) zur Reduktion von Mehrverbrauch in der Abfüllung, inkl. Implementierung eines Tools zur Verbrauchskontrolle. Umsetzungsstrategie entwickelt, präsentiert und mit Geschäftsführung und Beirat abgestimmt.

Lebensmittelindustrie / FMCG: Einführung neuer Reporting-Tools, Shopfloor-Routinen & KPIs zur OEE-Steigerung, Transparenz und Kostensenkung (4,6 Mio. EUR Mehrprofit). Umsetzung technischer Optimierungen, Aufbau eines praxistauglichen Informationssystems und Etablierung einer transparenten, motivierenden Kommunikationskultur auf allen Ebenen.

Automotive- & Defence-Konzern: Potenzialanalyse in F&E/Engineering; Prozesse, Schnittstellen, Systemnutzung und Verantwortlichkeiten analysiert. 2,5 Mio. EUR Potenzial quantifiziert und Maßnahmen für Organisation, Führung und IT-Nutzung abgeleitet.

2012 - 2019

ASTOTEC (Hirtenberger Automotive) | Senior Projektmanager & Business Developer

Business Development (Non-Automobilanwendungen):

- Entwicklung und Umsetzung einer Innovations- und Go-to-Market-Roadmap für pyrotechnische Sicherheitstechnologien außerhalb Automotive.
- Markt- und Anwendungsanalysen, Business Cases und Investitionsszenarien zur Bewertung neuer Geschäftsfelder, Zielsegmente und Transferpotenziale.
- Aufbau von Marktverständnis, Kunden-/Partneransätzen und Go-to-Market-Prioritäten für Wachstumsinitiativen.

Projektleitung:

- Führung interdisziplinärer Teams mit Gesamtverantwortung (44,6 MEUR-Umsatz) für pyrotechnische Sicherheitssysteme nach VDA-Standards; Entwicklung, Validierung und Industrialisierung neuer Funktionskonzepte.
- Steuerung mehrerer internationaler OEM-Fahrzeugplattformen von Konzept, Musterbau und Validierung bis Industrialisierung, Kosten-/Qualitätszielen und Serienreife.
- Implementierung datenbasierter Tools & KPIs zur Steigerung von Produktivität, Prozessstabilität und Entscheidungsqualität.
- Kostensenkung durch agile Methoden, Prozessoptimierung und Automatisierung.
- Aufbau internationaler Kunden- und Lieferantennetzwerke in Europa, Asien und Amerika.

2010 - 2012

ZIRKONZAHN | Projektleiter – Dental Ceramics

- Aufbau und Leitung einer neuen F&E-Abteilung für keramische Nanomaterialien, inkl. Teamführung und Prozessgestaltung.
- Entwicklung der kompletten Infrastruktur: Chemielabor, Vermahlung, Agglomeration und Charakterisierung (Kristallografie und Metrologie).
- Entwicklung innovativer Nanomaterialien und Industrialisierung energieeffizienter Spezialmaschinen (z. B. Sol-Gel-Reaktoren, Hochtemperaturöfen).
- Zusammenarbeit mit internationalen Forschungsinstituten in Europa, Japan und Mexiko.
- Einführung eines RFID-Systems zur digitalen Auftrags- und Projektidentifikation für effizientere Abläufe.

2007 - 2009

INFINEON – KAI | R&D & Simulations Engineer

- Optimierung von Messsystemen in der Metrologie und Publikation zur Chip-Stresssimulation.
- Masterarbeit zu Stressverteilung im Testchip.

2003 - 2007

MAQUITEC – Maschinenvertrieb und Servicekoordination

- Vertrieb von CNC-Maschinen & Ersatzteilen (0,5 MEUR p.a.) inkl. Gewährleistungsprozess & Zertifizierung.
- Aufbau Wissensmanagement im Service.