

وشُكِّلت زيادة التسليفات خلال العام 2008 محطةً متميزةً في النشاط المصرفي إذ بلغت قيمة التسليفات المصرفية للقطاعات الاقتصادية المختلفة نهاية 2008 بحدود 28 مليار دولار أمريكي، ضمنها تسليفات المصارف المتخصصة، وبلغت السيولة لدى المصارف اللبنانية من أعلى النسب بحسب المعايير الإقليمية والدولية، وبات اعتمادها كمعيار يضاف إلى الكفاية الرأسمالية، مما أتاح لهذه المصارف أن تبقى بعيدة عن المفاسيل المباشرة للأزمة المالية العالمية، خصوصاً أن 88 % من المصادر التمويلية للمصارف اللبنانية تأتي بمعظمها من الودائع التي تعود بنسبيتها الكبيرة للبنانيين المقيمين وغير المقيمين، مما حصن المصارف بعدم الافتقار إلى السيولة، كما حصل لدى المصارف العالمية في الخارج، وأدى إلى نهاية مصارف الأعمال وإفلاس Lehman Brothers أحد أكبر مصارف الاستثمار في الولايات المتحدة الأمريكية، واندماج Bank Of America إلى Merrill Lynch Morgan Stanley وتحويل Goldman Sachs و Stanley إلى مصارف تجارية.

وهذا لا يعني أن الاقتصاد ككل بمنأى عن ارتدادات وتداعيات الأزمة العالمية الأكبر منذ 80 عاماً، والتي لم تنته بعد، فتدخل الدول وضخ السيولة من قبل المصارف المركزية ما زال قائماً وبشكل مستمر لتصحيح الاختلالات والعودة لاكتساب الثقة.

الاقتصاد اللبناني لن يكون خارج الركود الذي لم تتحدد درجهه وعمقه بعد، الإنعكاسات الممكنة على الصعيد الاقتصادي تشير إلى تقديرات أن يحافظ النمو على نسبة 4 في المئة بدلاً من التوقعات الأكثر إيجابية التي كانت قبل الأزمة، يرافقه إنخفاض معدلات التضخم إلى 4 في المئة مقارنةً مع حدود 10.7 في المئة خلال 2008. وتعتبر نسبة النمو المتوقعة جيدة مقارنة بما يحدث في الاقتصاد العالمي حيث التقديرات الأخيرة لصندوق النقد الدولي تشير إلى الركود الكبير في الاقتصاد العالمي هذه

## مصارف لبنان: الربحية والمناعة في زمن الخسائر

علي بدران، مدير وخبير مصرفي



حققت نتائج أرقام ميزانيات المصارف اللبنانية غير المدققة نهاية العام 2008 نمواً ملفتاً، وقفزات مهمة في تعزيز رسامتها وتدعم احتياطاتها، والتي أكدت ربحية وملاحة وسيولة هذا القطاع المحصن بفضل بنية التسليفات والإجراءات النقدية الرقابية المتبعة من المصرف المركزي.

إن أهم ما في أرقام الميزانيات وما أظهرته من أرباح صافية، ما هو إلا دليل على أن أداء القطاع المصرفي اللبناني في لبنان لا يزال بمنأى عن انعكاسات الأزمة المالية العالمية.

فالقطاع بات مجموع موجوداته يقارب 115 مليار دولار أي أربعة أضعاف حجم الاقتصاد الوطني. وحجم الودائع يناهز ثلاثة أضعاف حجم هذا الاقتصاد.

ضمن الأموال الخاصة للمصرف ولا يجوز أيضاً أن يكون مجموع العقارات، التي تم تملكها مؤقتاً لحين التصفية أن يتجاوز مجموعها الأموال الخاصة للمصرف في أي وقت.

2- الاستقرار النقدي لجهة أسعار الصرف ومعدلات الفائدة في ظل تزايد العجز في الموازنة، كدليل على الثقة الأمر الذي بُرِزَ خلال الفوائض في الاكتتابات في السنين، مما حدا بالبنك المركزي لإصدار شهادات إيداع لامتصاص السيولة، وقد ساعد في الإستقرار أيضاً صدور عدد من التعاميم من البنك المركزي بهذا الخصوص، إضافة إلى أن المادة 156 من قانون النقد والتسليف تفرض على المصارف التوفيق بين مدة توظيفاتها وطبيعة مواردها والفجوة "Gap" التي قد تحصل بين الاثنين تحتسب من ضمن مخاطر السوق وتعالج على هذا الأساس.

فعملية التسليفات مستمرة في المصارف اللبنانية بشكل طبيعي وتحقق نمواً مستمراً بينما توقفت في كثير من بلدان المنطقة والعالم ومعدلات الفائدة على الحسابات المدینة ارتفعت في الخارج بينما بقيت مستقرة في لبنان.

3- التزام المصارف اللبنانية بمعايير بازل-2

قطعت المصارف اللبنانية شوطاً مهماً جداً في تفزيذ معايير بازل-2 في أوائل عام 2008، عبر توسيع قاعدة المساهمين وإعادة رسملة الأرباح، وتحسين أنظمة إدارة جميع أنواع المخاطر المصرفية من خلال وضع أنظمة الرقابة الداخلية، إضافة لاتخاذ عدة تدابير من السلطات المركبة والرقابية وإدارات المصارف ومحورت هذه التدابير حول الاستثمار في مكافحة تبييض الأموال، لا سيما فيما يعود إلى معرفة العملاء (KYC) والتحقق عنهم، وتوسيع نطاق قواعد المحاسبة والتدقيق الدولية، وترشيد الإدارة والحكومة، وتطوير العمل الإداري والمحاسبي في سبيل تحسين الشفافية والاصلاح المالي.

## أسباب مناعة المصارف اللبنانية

لم تتأثر المصارف اللبنانية بمخاطر عمليات التمويل العقاري كذلك التي تعصف في الولايات المتحدة والدول الأوروبية وغيرها من البلدان إثر أزمة الرهونات العقارية، ويعود ذلك إلى أسباب عديدة منها:

1- تحصين القطاع المصرفي بالقوانين والتشريعات والتعاميم الرقابية الاحترازية الصادرة عن مصرف لبنان فيما خص التسليفات وتحديد مخاطرها.

حدد المصرف المركزي نسبة التسليف على الأسهم والسندات المحلية والدولية بـ 50% في المئة لحماية المستثمر والمصرف من التقلبات الحادة، وتم إلغاء امكانية استثمار المصارف في الأدوات والمشتقات المعقدة ومن بينها الرهونات العقارية، وكذلك التسليف العقاري، حيث تخضع المصارف اللبنانية للضوابط الشديدة على تمويل الأصول الثابتة، أهمها عدم منح تسليفات عقارية تتجاوز نسبة 60% من قيمة العقار المطلوب شراؤه، أو القيمة الحالية للعقار قيد الإنجاز أو قيمة الضمانة المقدمة، مع استثناء خاص للقروض السكنية. إضافة لتحديد آجال القروض العقارية وتحديد برنامج التسديد وفقاً للتغيرات النقدية للعميل، وعدم تمويل عمليات المضاربة العقارية، أي شراء العقارات بهدف إعادة بيعها.

إن عملية استيفاء قيمة القرض المتعثر من العقار المقدم كضمانة تخضع لشروط التملك مؤقتاً وتطلب موافقة لجنة الرقابة على المصارف، ويجب تصفيية العقار خلال مهلة ستين، وفي حال تعذر ذلك على المصرف تكوين احتياطي خاص، ويجب أن يكون بالعملة اللبنانية، مما كانت عملية القرض ويوباري هذا الاحتياط قيمة الديون المقابلة للعقار بمعدل 5% سنوياً، على أن يبقى الاحتياط قائماً ما لم يتم تصفيه العقار، ولا يعتبر هذا الاحتياطي

السنة. بينما توقع النمو تم تعديله في لبنان، فقد رفعت وحدة الايكونوميست The Economist Intelligence Unit توقعاتها للنمو في لبنان إلى 4.6% في المئة في العام 2009 مع تشديدها على ضرورة تحقيق تقدم على صعيد هيكلية العجز العام في العام 2009، وكذلك أعلنت مؤسسة "موديز" عن إعادة النظر في الرؤية المستقبلية لل الاقتصاد اللبناني من "مستقر" إلى "إيجابي".

إن اهتمام المؤسسات المصرفية اللبنانية بالتركيز على الربحية وتعزيز القاعدة الرأسمالية وتدعم احتياطاتها، للاستفادة من تجارب الأزمة المالية والتي أصابت أكبر المصارف العالمية، في حين بقيت المصارف اللبنانية بمنأى إلا في حالات وخصائص محدودة أمكن استيعابها، متحصنة بالسيولة المتوافة والدور الفعال لمصرف لبنان من خلال مواكبتها العمل المصرفي، واضعاً معايير متشددة وحدوداً متقدمة لأي توظيفات متوجهة إلى الخارج ومنظماً التعاطي مع المشتقات المالية.

إن الأرباح الصافية التي أظهرتها ميزانيات المصارف تعكس أهمية خاصة في نهاية العام 2008 في ظل الخسائر التي بدأت تظهر تباعاً في ميزانيات المصارف العالمية من جراء انعكاسات الأزمة العالمية.

وتشير المعطيات في أرقام الميزانيات إلى انعكاس الأرباح المرتفعة على العائد على متوسط حقوق المساهمين والعائد على متوسط الموجودات، ويعود ذلك إلى عوامل عديدة منها الإنتشار المصرفي اللبناني في الأسواق المجاورة ونجاحها في التمدد الإقليمي، وهو جيد في التسليفات وعمليات المتابعة لتحسين جودة هذه المحفظة ونوعيتها. بحيث تراجعت نسبة صافي الديون غير العاملة إلى إجمالي التسليفات الصافية من المؤونات والفوائد غير المحققة إلى حوالي نسبة 60% أقل مقارنة بالمستويات الأعلى في السنوات السابقة.

<sup>1</sup> تعميم مصرف لبنان شهر آب 2004

5- وجود ضوابط من البنك المركزي على نسب الإقراض إلى رأس المال، أي الرافعة المالية (Leverage) بحيث غير مسموح للمصارف اللبنانية بأن تتعدي نسبة إقراض المؤسسات المالية غير المصرفية 6 أضعاف رأس المالها، بينما كانت عالية هذه النسبة في الخارج، ففي الولايات المتحدة الأمريكية تزيد عن 30 ضعفًا.

التزمت المصارف ضوابط احترازية سواء في تسليفاتها العقارية أو في التسليف على الأسهم، إضافة إلى إجحامها عن التداول بالمشتقات وسائر الأدوات المالية المركبة والمعقدة.

#### إجراءات تحصين المصارف اللبنانية من ارتدادات الأزمة

1- تحفيز سياسة التحويل من العملات الأجنبية إلى الليرة اللبنانية، إن تراجع السيولة بالدولار يبعد الأسواق المحلية عن الاستثمار بديون وأوراق مالية صادرة من جهات خارجية ممكّن تورطها بالمخاطر، وزيادة السيولة بالليرة يعزّز امكانية تمويل القطاعين العام والخاص في لبنان مما يؤمن النمو ويخفّف المخاطر على القطاع المصرفي، علمًا أن نسبة "الدولرة" انخفضت إلى حدود 68,25 في المئة خلال شهر نيسان 2009 وهي نسبة مقبولة مقارنة بالنسبة السابقة قبل سنوات قليلة.

2- اعتماد سياسة فوائد مستقرة وواقعية لتوهّن مدخلاً يفوق التضخم لعام 2009، ويحافظ على ثبات الودائع ويفحر المصارف على التسليف المحلي إلى القطاع الخاص للتوظيف في المجالات الصناعية والإنتاجية وبشروط ميسّرة، لأن أي زيادة في نسبة التسليفات تزيد من نسبة النمو المطلوب وتتفعل الاستقرار الاجتماعي، التسليف بالليرة يخفّف من المخاطر لدى القطاع المصرفي، ويعيد الدور الفاعل إلى الاقتصاد اللبناني مما يؤمّن قدرة كبيرة بالتحكم بالتطورات والمستجدات الاقتصادية.

إن سياسة دعم فوائد القروض للقطاع

والقيام بنشاط ائتماني ملموس ظهر بصورة واضحة في مجال صيرفة التجزئة (Retail) لقروض الأفراد، ولا سيما في مجالات قروض السيارات والاسكان والقروض الشخصية. وتنوع الخدمات والمنتجات وتوجيهها محافظها إلى التمويل الداخلي، الذي يشمل تمويل الدين العام للدولة والقطاع الخاص ودخول الصيرفة الإسلامية إلى السوق اللبناني من خلال الاطار القانوني والتعاميم الخاصة بها، وقيام البنك المركزي باصدار تعاميم للمحافظة على الاستقرار التسليفي لدى القطاع الخاص، لا سيما تلك التي سمحّت بتسوية الديون المشكوك بتحصيلها، وقد سويت أوضاع حوالي 3400 عميل مجموع تسليفاتهم بحدود 2,7 مليار دولار، وبالتالي ليس لدى المصارف اللبنانية أصول سيئة، على غرار الأزمة العالمية التي تزيد الضغوط على المصارف، فقد أعلن وزير الخزانة الأميركي تيموثي غيتر عن شراء أصول سيئة بقيمة تريليون دولار لإنقاذ المصارف الأميركيّة بحيث أصبحت الدولة هناك تتدخل في الاقتصاد بشكل مباشر، والأزمة تتفاعل على الصعيد الاقتصادي وازدياد وتيرة الإنكماش والركود وتراجع النمو العالمي.

بالإضافة إلى ابعاد المصارف اللبنانية عن التوظيفات في الأسواق العالمية، ولدى المصارف الاستثمارية الكبرى في الولايات المتحدة الأمريكية نظرًا لقدرة البنك المركزي على رصد التغيرات وتبعها منذ الأزمة المالية الآسيوية الأخيرة، ومواكبة العمل المصرف بالمعايير المتشددة والحدود المتقدمة لأي توظيفات متوجهة للخارج، ومنظمًا التعاطي مع العقود المستقبلية والأدوات والمشتقات المالية، لأن الغالبية الساحقة من المعاملين بهذه الأدوات غير قادرین على فهم تركيبتها أو قياس وتحديد مخاطرها، بل كان السعي وراء الربح السريع والمضاربة هما الأساس وراء التعامل بها.

وقد نجحت معايير بازل-2 إلى حد معقول في إدارة المخاطر، إلا أنه تبيّن أن هناك ثغرات لا تزال موجودة فيما يتعلق بالأدوات المالية المتطورة وطريقة إدارتها.

4- اتباع سياسة تنوع التسليفات والتوظيفات التزمت المصارف اللبنانية العمل المصرفي السليم للتوظيفات وتنويعها في الأسواق لمختلف أنواع القطاعات المنتجة،



تحفيض العجز وتحسين إدارة الدين العام وضرورة الاستثمار في البنية التحتية وتفعيل برنامج اصلاح مالية الدولة، من خلال قانون الضريبة الموحد للدخل لازالة تشوهات النظام الحالي لضريبة الدخل، وقانون الاجراءات الضريبية، الذي بات جاهزاً ومتابعاً للاصلاحات لإعادة جدولة الدين العام، من شأن ذلك الإنعكاس الايجابي على المصارف اللبنانية.

### عدم صوابية الاعتماد فقط على مؤشر التصنيف كمقاييس ذي أولوية في اتخاذ القرار الاستثماري

يجب الاستفادة من تجربة الأزمة المالية العالمية وعدم الركون فقط على التصنيف الائتماني لمؤسسات التصنيف الدولية فيما خص الأدوات المركبة، فهو غير كاف اطلاقاً وهذه المؤسسات بدأت تبذل جهداً كبيراً لاستعادة ثقة المستثمرين بتصنيفاتها وإعادة النظر في كيفية تصنيف الأدوات المالية والقيام بتحليل أعمق ملأية هذه الأدوات، والوعي بمخاطر المضاربات في الأسواق المالية وأسواق الأسهم والسندات، إن الاستثمار في أي من الأدوات الحالية يتطلب وجود كادرات بشرية في المصارف مؤهلة بالقيام بالتحليل المعمق خصوصاً الأدوات المركبة منها، والمعرفة المباشرة بالسوق وبالمؤسسة وبأي أدلة مالية يجب أن يتقدم على معيار التصنيف، كالقرصون التجاري التي تعتمد على المعرفة المسبقة بالمؤسسة وقدرتها على السداد وامكاناتها المادية.

إنعكاسات الأزمة على البورصة في لبنان وأسعار أسهم المصارف كان للأزمة المالية العالمية ارتدادات

عن أي عميل للمصرف، ويعطي التسليفات وقرض التجزئة دفعاً كبيراً. وهناك تقنيات ب مجالات التعاطي المباشر مع المصارف منها مقاصة الشيكات بحيث هناك مشروع لدى المصرف المركزي لتنفيذ هذه المقاصة مباشرةً من المصرف ومكانية دخوله إلى هذه الحسابات.

6- عدم زيادة نسبة الضريبة على الفائدة الدائنة أكثر من 5 في المائة المعمول بها حالياً والذي كان من ضمن مشاريع مؤتمر باريس 3، وكان وارداً في مشروع الموازنة، فقرار الزيادة غير مناسب خصوصاً في ظل الأزمة المالية العالمية الراهنة وتداعياتها مما يؤثر سلباً على استقطاب الودائع إلى المصارف

الخاص والتسليف في المشاريع الجديدة تزيد من حركة خلق فرص العمل تحفيضاً لأنعكاسات الأزمة المالية العالمية.

3- الاعفاء من الاحتياطي اللازم بالليرة اللبنانية لفترة معينة، مما يعزز التسليف ويعطي المصرف المركزي قدرة أكبر على تحريك الفوائد، مما يؤدي إلى ثبات فوائد التسليف والابتعاد عن المضاربة وتشجيع المشاريع الجديدة، وتوسيع القطاعات المنتجة وتحسين الأداء الاقتصادي والمناخ الاستثماري في لبنان.

4- التحفيز على دمج المصارف خصوصاً بعد أن تم اقرار المراسيم التطبيقية لقانون

الدمج المصرفي وإصدارها من قبل وزارة المالية، وصدر القانون في الجريدة الرسمية خلال السنة الحالية، فقانون الدمج كان له الأثر الكبير على خروج 33 مصرفًا من القطاع ساماً عن طريق الاستحواذ أو الإنداجم أو التصفية الذاتية دون إلحاق خسائر بالمودعين مما زاد من الثقة التي هي أساس الاستقرار المالي.

5- تحفيض مخاطر التسليف لسوق الاستهلاك. إن مؤسسات الاستعلام الخاصة بالرغم من أهميتها واستعانت عدد من المصارف بها، لكنها

لا تكفي لجهة الاستعلام عن زيان قروض التجزئة للمصارف، وتشمل أكبر شرائح المجتمع، فخلال شهر آذار الماضي تم الإعلان في جمعية مصارف لبنان عن إنشاء مؤسسة للمعلومات الائتمانية عن الزبائن، ومن المتوقع أن يكون لها الدور الفعال في الاستعلام عن المدينين في سوق الاستهلاك، بعد أن تم تحديث القطاع المصرفي وتطوير مركبة المخاطر في مصرف لبنان، وتوسيع وتحسين القدرة التقنية، والتي باتت في مستوى جيد من الأداء مما يتيح للمصارف الدخول المباشر على كل المعلومات على مركبة المخاطر الذي يزيد من شفافية الاستعلام



البنانية.  
7- مشكلة الدين العام المتفاقم وتحسين ادارته، إن مكانن الضعف والتحدي الأهم الذي يواجه لبنان لا يزال في معالجة مشكلة الدين العام المتفاقم، وهو تحدٍ ازداد صعوبة في ظل الأزمة العالمية، إن عجز الموازنة وعدم اقرارها مع دخول الفصل الأول من سنة 2009، قد ارتفع إلى حوالي 6200 مليار ليرة مع التعديلات الأخيرة.

إن اتخاذ الحكومة خطوات فاعلة على صعيد المالية العامة، ووضع الخزينة حيال حجم الدين العام والقدام على اجراء اصلاحات بنوية تمكن من

ولا تزال تتفاعل، وإن إمكانية تأثير لبنان بانعكاساتها حتمية خلال السنة الحالية، كون لبنان يعتمد بشكل كبير على اقتصاده الاغترابي، لا سيما الإنتشار اللبناني في دول الخليج العربي، وتقدر تلك التحويلات بحدود 5,5 مليارات دولار سنويًا أي نحو 20 في المائة من الناتج المحلي، مما يعطي فائضًا ملزيان المدفوعات بلغ رصيداً تراكمياً 683 مليون دولار لنهاية شباط 2009 مقابل العجز الكبير في الميزان التجاري.

إن استمرار الأزمة وتداعياتها على اقتصادات بلدان الخليج يبقى شبح هذه الأزمة تلوح في الأفق اللبناني، من هجرات لبنانية معاكسة إلى لبنان محتملة وتراجع التحويلات وفي الاستثمارات العربية البينية. يشكل استمرار الأزمة العالمية عقبة أمام وصول بقية المساعدات والقروض المخصصة من الدول والمؤسسات للبنان في مؤتمر باريس-3 والبالغة 7.4 مليارات دولار لم يصل سوى حوالي 3,7 مليارات دولار منها فعلياً بسبب التأخر في اقرار مشاريع القوانين الاصلاحية من ضمن التزامات الحكومة في المؤتمر.

إن استمرار أزمة الثقة في أسواق المال العالمية قد ينعكس على المصارف اللبنانية نظراً لادرتها جزء كبير من الدين العام المتفاقم، وتنحصر توظيفاتها في تمويل القطاع العام والخاص داخلياً، وتمويل جزئي لمشاريع اللبنانيين خارج لبنان من رجال أعمال ومؤسسات تعمل في الخارج، في ظل عدم التوافق على الاصلاح الاقتصادي وطموح وإدارة الدين العام ورسم سياسة مالية متكاملة توقف العجز، وبالتالي المخاطر محصورة بشكل أساسي بالجو الاصلاحي والوضع الأمني والسياسي، لهذا المصارف اللبنانية مدعومة إلى المزيد من تعزيز وزيادة رسامتها وتدعم احتياطاتها وأموالها الخاصة، خصوصاً بعد أن حققت النتائج الإيجابية في العام 2008، لأن رأس المال والأموال الخاصة وتنمية إدارة المخاطر أفضل وسيلة لمواجهة الأزمات.

أي بزيادة كبيرة عن الحجم الحالي بحدود 10 مليارات ويشأن هذا القانون أن يوزع المخاطر المالية ويشجع الاستثمار ويحفز النمو. فالنظام المالي بحاجة إلى تحديث، لأن أغلب دول العالم بما فيها الولايات المتحدة تتجه نحو توحيد الرقابة على النظام المالي، ومن الأسباب التي أدت إلى وقوع الأزمة هو ضعف أنظمة المخاطر وغياب الشفافية.

لقد برهن القطاع المصرفي اللبناني على قدرته على تجاوز الأزمات مهما كان حجمها، ومواجهة المخاطر الداخلية والخارجية، والمحافظة على ربحية متميزة ومناعة بفضل سيولة وافرة يجمع بين المقاييس توفر الائتمان المريح للاقتصاد الوطني لتبقى المصارف بمنأى عن الأزمة المالية العالمية والتي لم تنته انعكاساتها بعد على الاقتصاد العالمي.

### تأثير لبنان بانعكاسات الأزمة حتمية خلال 2009

إن الأزمة المالية العالمية عميقه جداً

على أداء الأسهم المتداولة في بورصة بيروت، وكان التراجع والانخفاض في أسعار الشركات المدرجة، لا سيما أسهم المصارف، ولم يتعد نسبة 20% نظراً لأن التداولات اليومية متدنية، وشهدت معظم الأسهم المتداولة تفاوتاً في الأداء.

وتقسمت أسهم "سوليدير" والأسهم المصرفية إجمالياً التداول، لأسباب تتصل بمحدودية الأوراق المالية والأسهم المصدرة من مؤسسات القطاع الخاص، ونظراً للحجم الضئيل لبورصة بيروت البالغ نحو 13 مليار دولار مقارنة بالأحجام الكبيرة جداً لأسواق المنطقة كال سعودية، في حين تبقى الأسهم قادرة على استعادة عافيتها عند أول تحسن في الأسواق العالمية، في الوقت الذي تراجعت قيمة الورصات العالمية، واختفت ثلث الثروات العالمية المستثمرة بها المتكلة على صعودها لدعم الاستدامة بغية الاستثمار والاستهلاك.

وهو البورصة في لبنان لا يتم الا من خلال قانون حديث لأسواق المالية الذي يسمح بنموها إلى حدود 30 مليار دولار،

