**EXCELENTÍSSIMA JUÍZA DE DIREITO DA 2ª VARA CÍVEL DE RIO BRANCO/AC.**

**PROCESSO Nº 0716202-67.2024.8.01.0001**

**EUGÊNIO CARLOS BESERRA JUNIOR,** perito contador, especializado em serviços de administração judicial, perícia contábil e financeira, regularmente nomeado**,** vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o **"RMA 03"** com suas considerações a seguir:

Sendo o quanto cumpre para o momento.

Guarulhos, 08 de maio de 2025.

***Perito Contador Judicial***

***CRC SP – 313885/O-0***

*(Assinado digitalmente)*

# RMA 03

# PERÍODO DE ANÁLISE – JANEIRO A MARÇO DE 2025

# PARCIALMENTE PREJUDICADO

“GRUPO RAÇA”

# SUMÁRIO


**1. EVENTOS RELEVANTES**

**2. VISÃO GERAL DO GRUPO**

**3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS /OPERACIONAIS**

**4. QUESTÕES PROCESSUAIS**

**5. ESCLARECIMENTOS**

**6. ENCERRAMENTO**

**7. FOTOS**

# 1. EVENTOS RELEVANTES

## 1.1. IDENTIFICAÇÃO DE EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES NO ÚLTIMO MÊS

No dia 28/03/2025 foi apresentado o edital de convocação dos credores frente ao Art. 52, §1º, da Lei 11.101.

O Grupo Raça no dia 28/04/2025 protocolou o pedido para prorrogação do *stay period* na forma do artigo 6º, §4º, da Lei n. 11.101/2005.

## 1.2. RESUMO DOS PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS DESDE O RMA ANTERIOR

Em 14.04.20252, às 09h, a equipe deste Administrador Judicial compareceu nas empresas **RAÇA FORTEFÓS NUTRIÇÃO ANIMAL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA**. com sede na Rua dos Moabitas, S/N, Lote 10, Quadra E, Bairro Rosa Linda, CEP 69.909-042, Rio Branco/AC e, posteriormente, seguiu para demais empresas do grupo a **RAÇA AGROPECUÁRIA COMÉRCIO E REPRESENTAÇÃO LTDA. e ROTA DO GRÃO TRANSPORTES RODOVIÁRIOS LTDA e RAÇA FORTEFÓS NUTRIÇÃO ANIMAL INDÚSTRIA E COMÉRCIO FILIAL**, ambas localizadas no endereço da sede na Via Chico Mendes, n. 452, bairro Triângulo Velho, Cep 69.906-210.

# 1. EVENTOS RELEVANTES

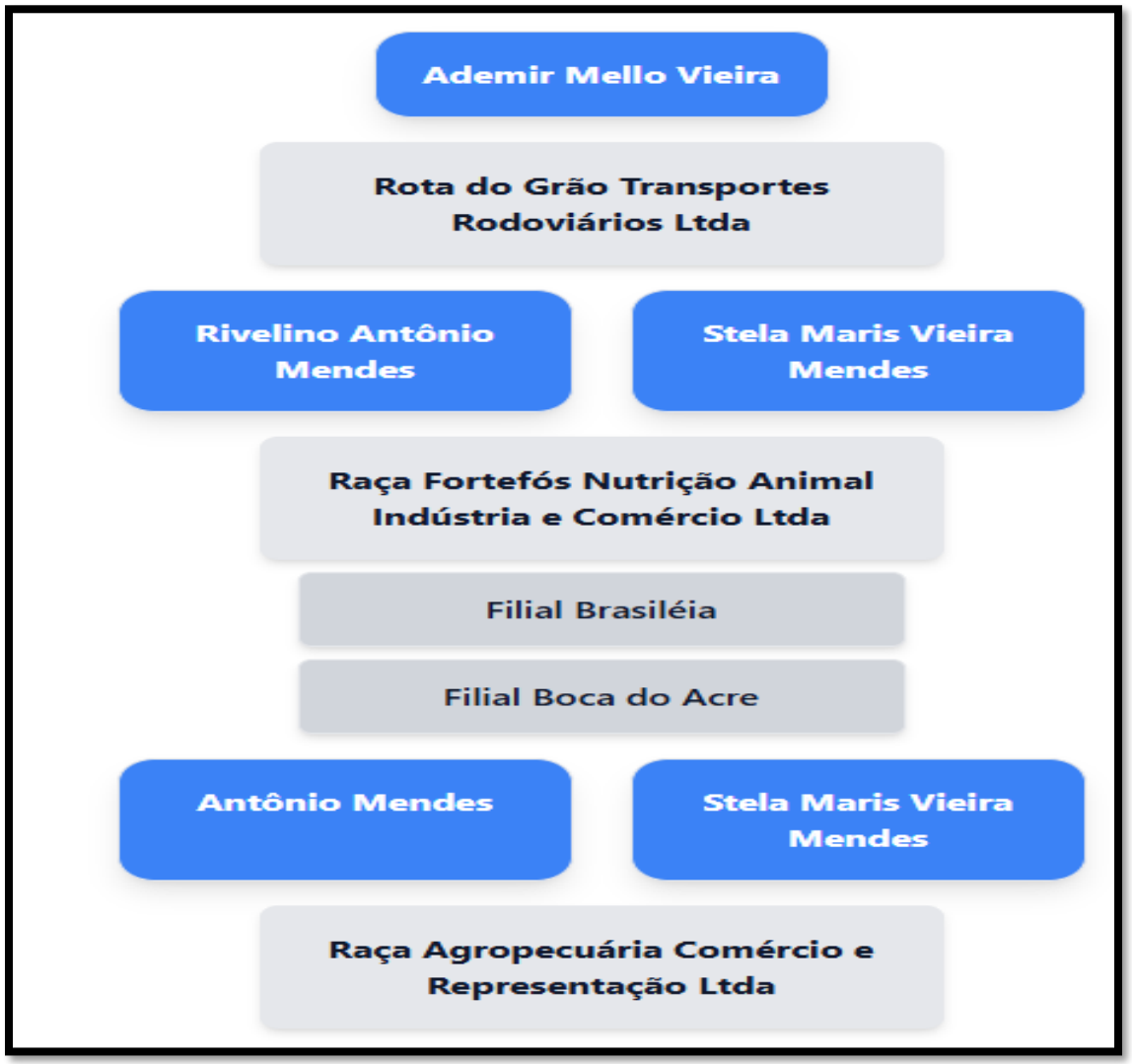
A diligência foi realizada com fulcro de acompanhar as atividades operacionais do Grupo Raça, que demonstrou estar em plena atividade com toda movimentação, foi possível observar e documentar os principais processos em andamento.

Identificou-se um fluxo contínuo na linha de produção, com destaque para o gerenciamento de estoques e distribuição de mercadorias. O ambiente organizacional apresenta clima colaborativo, com comunicação fluida entre os setores.

## 1.3. PROVIDÊNCIAS ADOTADAS PELA RECUPERANDA PARA ENFRENTAMENTO DA CRISE

O Grupo afirma que trabalha na gestão de crise, mantendo transparência com credores, funcionários e clientes para preservar sua imagem e confiança. A longo prazo, estratégias como diversificação de receitas, inovação e melhoria na governança corporativa são essenciais para garantir a sustentabilidade do negócio. O objetivo central é equilibrar as finanças, reestruturar a empresa e assegurar sua continuidade no mercado.

## 1.4. ORGANOGRAMA SOsocietário




**RAÇA FORTEFÓS NUTRIÇÃO ANIMAL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.**

| Sócios | Participação | Quotas | Capital |
|---|---|---|---|
| Rivelino Antônio Mendes | 50% | 1.375.000 | R$ 1.375.000,00 |
| Stela Maris Vieira Mendes | 50% | 1.375.000 | R$ 1.375.000,00 |
| **Total** | **100%** | **2.750.000** | **R$ 2.750.000,00** |

**RAÇA AGROPECUÁRIA COMÉRCIO E REPRESENTAÇÃO LTDA.**

| Sócios | Participação | Quotas | Capital |
|---|---|---|---|
| Rivelino Antônio Mendes | 50% | 100.000 | R$ 100.000,00 |
| Stela Maris Vieira Mendes | 50% | 100.000 | R$ 100.000,00 |
| **Total** | **100%** | **200.000** | **R$ 200.000,00** |

**ROTA DO GRÃO TRANSPORTES RODOVIÁRIOS LTDA.**

| Sócios | Participação | Quotas | Capital |
|---|---|---|---|
| Ademir Mello Vieira | 100% | 100.000 | R$ 100.000,00 |
| **Total** | **100%** | **100.000** | **R$ 100.000,00** |

## 1.5.PRINCIPAIS FORNECEDORES E CLIENTES

PREJUDICADO! Este signatário solicitou informações acerca das alterações ocorrida desde o último RMA, no entanto até o momento da confecção deste trabalho não fora disponibilizado.

# 2. VISÃO GERAL DO GRUPO

## 2.1. HISTÓRICO DE ATIVIDADES

PREJUDICADO! Este signatário solicitou informações acerca das alterações ocorrida desde o último RMA, no entanto até o momento da confecção deste trabalho não fora disponibilizado.

## 2.2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA

PREJUDICADO! Este signatário solicitou informações acerca das alterações ocorrida desde o último RMA, no entanto até o momento da confecção deste trabalho não fora disponibilizado.

## 2.3. SEDE/FILIAIS. ABERTURAS/FECHAMENTOS

PREJUDICADO! Este signatário solicitou informações acerca das alterações ocorrida desde o último RMA, no entanto até o momento da confecção deste trabalho não fora disponibilizado.

## 2.4. PRINCIPAIS CLIENTES / FORNECEDORES

PREJUDICADO! Este signatário solicitou informações acerca das alterações ocorrida desde o último RMA, no entanto até o momento da confecção deste trabalho não fora disponibilizado.

## 3.1.BALANÇO PATRIMONIAL

PARCIALMENTE PREJUDICADO! Este signatário solicitou informações contábeis do Grupo para o período até março de 2025, contudo até a presente data não foram disponibilizados os documentos.

### 3.1.1. Raça Fortefós Nutrição Animal Indústria E Comércio

Entre dezembro e janeiro, a empresa apresentou uma variação positiva de 2% no total do ativo, refletindo uma discreta expansão patrimonial. O ativo circulante cresceu 5%, com destaque para o aumento de 41% nos valores a receber de clientes da Filial Boca do Acre, indicando possível expansão de vendas a prazo ou atraso no recebimento.

| BALANÇO | DEZEMBRO | VH % | JANEIRO |
|---|---|---|---|
| **ATIVO** | **R$ 18.791.810,07** | **2%** | **R$ 19.215.912,67** |
| **ATIVO CIRCULANTE** | **R$ 9.458.147,05** | **5%** | **R$ 9.956.953,76** |
| CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA | R$ 147.010,47 | 0% | R$ 146.750,25 |
| CREDITOS | R$ 8.310.954,05 | 1% | R$ 8.377.659,53 |
| DUPLICATAS A RECEBER | R$ 3.011.561,41 | 1% | R$ 3.046.471,65 |
| CLIENTES | R$ 2.215.212,12 | 1% | R$ 2.236.128,20 |
| CLIENTES - FILIAL BRASILEIA | R$ 712.454,27 | -2% | R$ 695.468,96 |
| CLIENTES - FILIAL BOCA DO ACRE | R$ 76.266,35 | 41% | R$ 107.245,82 |
| ADIANTAMENTOS | R$ 4.624.322,33 | 0% | R$ 4.634.530,33 |
| CREDITOS TRIBUTARIOS | R$ 675.070,31 | 3% | R$ 696.657,55 |
| ESTOQUES | R$ 831.317,82 | -1% | R$ 823.433,71 |
| ESTOQUES- FILIAL | R$ 330.071,02 | 33% | R$ 440.245,56 |
| TITULOS A RECEBER | R$ 21.728,38 | 0% | R$ 21.728,38 |
| DESPESAS ANTECIPADAS | R$ 132.136,33 | 0% | R$ 132.136,33 |
| **ATIVO NÃO CIRCULANTE** | **R$ 9.333.663,02** | **-1%** | **R$ 9.258.958,91** |
| ATIVO REALIZAVEL A LONGO PRAZO | R$ 625.961,93 | -2% | R$ 615.107,63 |
| CREDITOS A SOCIOS | R$ 236.476,91 | -5% | R$ 225.381,91 |
| VALORES A CLASSIFICAR DE RESP DA ADM | R$ 374.406,92 | 0% | R$ 374.647,62 |
| INVESTIMENTOS | R$ 24.195,17 | 4% | R$ 25.195,17 |
| **IMOBILIZADO** | **R$ 8.683.505,92** | **-1%** | **R$ 8.618.656,11** |

# 3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS

Os estoques também subiram 33%, o que pode sinalizar preparação para aumento de demanda ou dificuldades em vendas. Há ainda um leve crescimento nos créditos tributários, sugerindo uma maior recuperação de impostos ou aumento de saldo de impostos a compensar.

Por outro lado, o ativo não circulante caiu 1%, puxado principalmente pela redução nos créditos a sócios (-5%), o que pode indicar devoluções ou baixas de valores anteriormente contabilizados.

| BALANÇO | DEZEMBRO | VH % | JANEIRO |
|---|---|---|---|
| **ATIVO** | **R$ 18.791.810,07** | **2%** | **R$ 19.215.912,67** |
| | | | |
| **ATIVO CIRCULANTE** | **R$ 9.458.147,05** | **5%** | **R$ 9.956.953,76** |
| CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA | R$ 147.010,47 | 0% | R$ 146.750,25 |
| CREDITOS | R$ 8.310.954,05 | 1% | R$ 8.377.659,53 |
| DUPLICATAS A RECEBER | R$ 3.011.561,41 | 1% | R$ 3.046.471,65 |
| CLIENTES | R$ 2.215.212,12 | 1% | R$ 2.236.128,20 |
| CLIENTES - FILIAL BRASILEIA | R$ 712.454,27 | -2% | R$ 695.468,96 |
| CLIENTES - FILIAL BOCA DO ACRE | R$ 76.266,35 | 41% | R$ 107.245,82 |
| ADIANTAMENTOS | R$ 4.624.322,33 | 0% | R$ 4.634.530,33 |
| CREDITOS TRIBUTARIOS | R$ 675.070,31 | 3% | R$ 696.657,55 |
| ESTOQUES | R$ 831.317,82 | -1% | R$ 823.433,71 |
| ESTOQUES- FILIAL | R$ 330.071,02 | 33% | R$ 440.245,56 |
| TITULOS A RECEBER | R$ 21.728,38 | 0% | R$ 21.728,38 |
| DESPESAS ANTECIPADAS | R$ 132.136,33 | 0% | R$ 132.136,33 |
| | | | |
| **ATIVO NÃO CIRCULANTE** | **R$ 9.333.663,02** | **-1%** | **R$ 9.258.958,91** |
| ATIVO REALIZAVEL A LONGO PRAZO | R$ 625.961,93 | -2% | R$ 615.107,63 |
| CREDITOS A SOCIOS | R$ 236.476,91 | -5% | R$ 225.381,91 |
| VALORES A CLASSIFICAR DE RESP DA ADM | R$ 374.406,92 | 0% | R$ 374.647,62 |
| | | | |
| INVESTIMENTOS | R$ 24.195,17 | 4% | R$ 25.195,17 |
| | | | |
| **IMOBILIZADO** | **R$ 8.683.505,92** | **-1%** | **R$ 8.618.656,11** |

# 3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS

No passivo, o passivo circulante aumentou 5%, com ênfase no expressivo crescimento das obrigações trabalhistas e previdenciárias (+87%), o que pode representar encargos não pagos ou provisionamentos maiores no mês. Os fornecedores também subiram 14%, sugerindo alongamento de prazos ou maior volume de compras não pagas. Já o passivo não circulante permaneceu estável, refletindo manutenção da estrutura de endividamento de longo prazo.

O patrimônio líquido continua negativo, evidenciando prejuízos acumulados elevados, com uma ligeira piora de 0,4%. A situação patrimonial da empresa, portanto, permanece comprometida, com excesso de passivos sobre ativos, o que coloca em risco sua solvência no longo prazo.

| BALANÇO | DEZEMBRO | VH % | JANEIRO |
|---|---|---|---|
| **PASSIVO** | **R$ 18.791.810,07** | **2%** | **R$ 19.158.605,72** |
| | | | |
| **PASSIVO CIRCULANTE** | **R$ 8.273.116,40** | **5%** | **R$ 8.654.442,13** |
| FORNECEDORES | R$ 1.325.857,92 | 14% | R$ 1.506.514,88 |
| OBRIGACOES TRABALHISTA E PREVIDENCIAR | R$ 115.182,33 | 87% | R$ 215.911,44 |
| OBRIGACOES TRIBUTARIAS | R$ 662.942,11 | 2% | R$ 677.473,48 |
| OBRIGACOES TRIBUTARIAS PARCELADAS | R$ 1.072.342,33 | 0% | R$ 1.072.342,33 |
| ADIANTAMENTOS DE CLIENTES | R$ 2.269.776,09 | 4% | R$ 2.367.675,61 |
| CONTAS A PAGAR | R$ 951.098,46 | 1% | R$ 959.820,62 |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | R$ 1.873.149,39 | -1% | R$ 1.851.936,00 |
| VALORES A CLASSIFICAR DE RESP DA | R$ - | 0% | R$ - |
| JSCP, LUCROS E DIVIDENDOS A PAGAR | R$ 2.767,77 | 0% | R$ 2.767,77 |
| | | | |
| **PASSIVO NÃO CIRCULANTE** | **R$ 24.016.851,32** | **0%** | **R$ 24.002.775,79** |
| | | | |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | R$ 1.056.573,18 | -1% | R$ 1.042.497,65 |
| CREDORES RJ | R$ 22.960.278,14 | 0% | R$ 22.960.278,14 |
| | | | |
| **PATRIMONIO LIQUIDO** | **-R$ 13.498.157,65** | **0%** | **-R$ 13.498.612,20** |
| CAPITAL SOCIAL | R$ 2.750.000,00 | 0% | R$ 2.750.000,00 |
| LUCROS OU PREJUIZOS ACUMULADOS | -R$ 11.311.302,82 | 0% | -R$ 11.311.757,37 |

## 3.1.2. Rota Do Grão Transportes Rodoviários Ltda

Não foram observadas mudanças nas contas do Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido da empresa, demonstrando inatividade no período.

| BALANÇO | DEZEMBRO | VH % | JANEIRO |
|---|---|---|---|
| **ATIVO** | **R$ 1.224.778,93** | **0%** | **R$ 1.224.778,93** |
| **ATIVO CIRCULANTE** | **R$ 777.227,77** | **0%** | **R$ 777.227,77** |
| CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA | R$ 100.000,00 | 0% | R$ 100.000,00 |
| DUPLICATAS A RECEBER | R$ 500.000,00 | 0% | R$ 500.000,00 |
| OUTROS CREDITOS | R$ 154.099,12 | 0% | R$ 154.099,12 |
| DESPESAS ANTECIPADAS | R$ 23.128,65 | 0% | R$ 23.128,65 |
| **ATIVO NÃO CIRCULANTE** | **R$ 447.551,16** | **0%** | **R$ 447.551,16** |
| ATIVO REALIZAVEL A LONGO PRAZO | R$ 447.551,16 | 0% | R$ 447.551,16 |
| OUTROS CRÉDITOS | R$ 447.551,16 | 0% | R$ 447.551,16 |
| | | | |
| **PASSIVO** | **R$ 1.224.778,93** | **0%** | **R$ 1.224.778,93** |
| **PASSIVO CIRCULANTE** | **R$ 138.788,14** | **0%** | **R$ 138.788,14** |
| FORNECEDORES | R$ 100.000,00 | 0% | R$ 100.000,00 |
| OBRIGACOES TRIBUTARIAS | R$ 33.788,14 | 0% | R$ 33.788,14 |
| OBRIGACOES TRABALHISTA E PREV | R$ - | 0% | R$ - |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES | R$ 5.000,00 | 0% | R$ 5.000,00 |
| **PASSIVO NÃO CIRCULANTE** | **R$ 1.480.073,85** | **0%** | **R$ 1.480.073,85** |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | R$ 20.271,70 | 0% | R$ 20.271,70 |
| PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS | R$ 72.699,70 | 0% | R$ 72.699,70 |
| CREDORES RJ | R$ 1.387.102,45 | 0% | R$ 1.387.102,45 |
| **PATRIMONIO LIQUIDO** | **-R$ 394.083,06** | **0%** | **-R$ 394.083,06** |
| CAPITAL SOCIAL | R$ 100.000,00 | 0% | R$ 100.000,00 |
| LUCROS OU PREJUIZOS ACUMULADOS | -R$ 494.083,06 | 0% | -R$ 494.083,06 |

## 3.1.3. Raça Agropecuária Com E Rep Ltda.

Não foram observadas mudanças significativas nas contas do Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido da empresa.

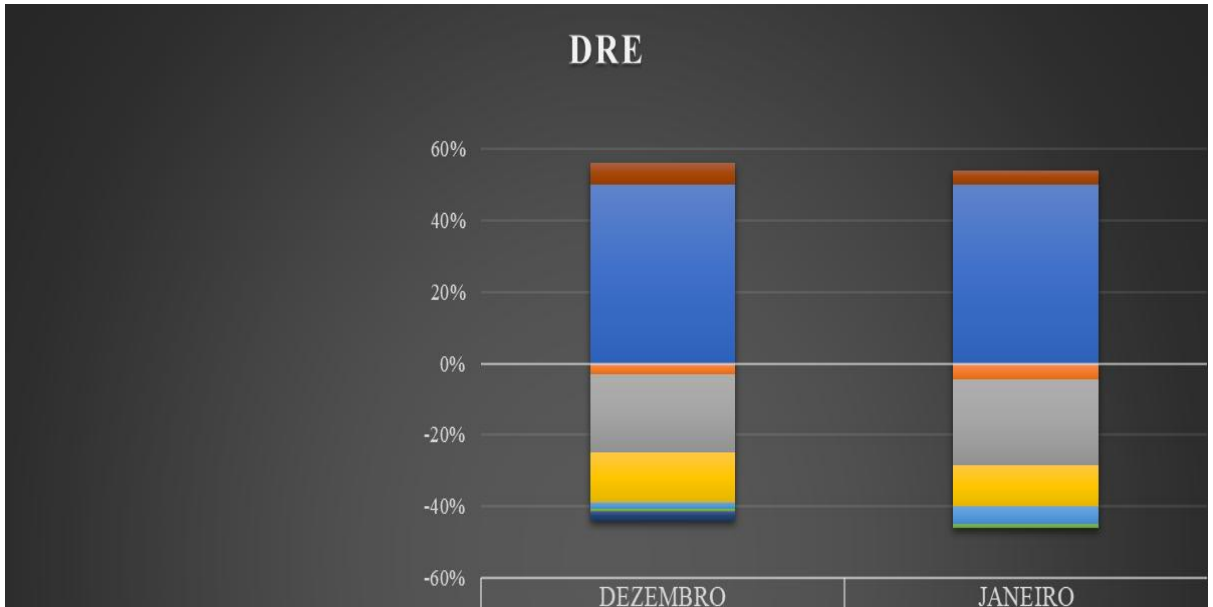
| BALANÇO | DEZEMBRO | VH % | JANEIRO |
|---|---|---|---|
| **ATIVO** | **R$ 1.543.219,32** | **1%** | **R$ 1.556.842,50** |
| | | | |
| **ATIVO CIRCULANTE** | **R$ 1.131.765,49** | **1%** | **R$ 1.145.388,67** |
| CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA | R$ 69.133,94 | -0,19% | R$ 69.004,04 |
| CREDITOS | R$ 893.420,75 | 1,54% | R$ 907.173,83 |
| DUPLICATAS A RECEBER | R$ 100.000,00 | 0,00% | R$ 100.000,00 |
| ADIANTAMENTOS | R$ 6.910,69 | 0,00% | R$ 6.910,69 |
| EMPRÉSTIMOS CONCEDIDOS | R$ 786.246,37 | 1,70% | R$ 799.616,37 |
| CREDITOS TRIBUTÁRIOS | R$ 263,69 | 145,28% | R$ 646,77 |
| ESTOQUES | R$ 146.852,49 | 0,00% | R$ 146.852,49 |
| TITULOS, VALORES BOBILIARIOS E BENS | R$ 22.358,31 | 0,00% | R$ 22.358,31 |
| | | | |
| **ATIVO NÃO CIRCULANTE** | **R$ 411.453,83** | **0%** | **R$ 411.453,83** |
| ATIVO REALIZAVEL A LONGO PRAZO | R$ 411.453,83 | 0,00% | R$ 411.453,83 |
| OUTROS CRÉDITOS | R$ 411.453,83 | 0,00% | R$ 411.453,83 |
| | | | |
| **PASSIVO** | **R$ 1.523.874,04** | **1%** | **R$ 1.539.744,70** |
| | | | |
| **PASSIVO CIRCULANTE** | **R$ 202.267,79** | **-2%** | **R$ 198.689,86** |
| FORNECEDORES | R$ 4.729,65 | -100,00% | R$ - |
| OBRIGACOES TRABALHISTA E PREV | R$ 10.845,86 | 12,76% | R$ 12.229,72 |
| OBRIGACOES TRIBUTARIAS | R$ 45.924,61 | -0,51% | R$ 45.692,47 |
| OBRIGACOES TRIBUTARIAS PARCELADAS | R$ 125.082,29 | 0,00% | R$ 125.082,29 |
| CONTAS A PAGAR | R$ 5.664,00 | 0,00% | R$ 5.664,00 |
| EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS | R$ 10.021,38 | 0,00% | R$ 10.021,38 |
| | | | |
| **PASSIVO NÃO CIRCULANTE** | **R$ 1.124.796,50** | **0%** | **R$ 1.124.796,50** |
| | | | |
| CREDORES RJ | R$ 1.124.796,50 | 0,00% | R$ 1.124.796,50 |
| | | | |
| **PATRIMONIO LIQUIDO** | **R$ 196.809,75** | **0%** | **R$ 196.809,75** |
| CAPITAL SOCIAL | R$ 200.000,00 | 0,00% | R$ 200.000,00 |
| **LUCROS OU PREJUIZOS ACUMULADOS** | -R$ 3.190,25 | -609,63% | R$ 16.258,34 |

## 3.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO – DRE

PARCIALMENTE PREJUDICADO! Este signatário solicitou informações contábeis do Grupo para o período até março de 2025, contudo até a presente data não foram disponibilizados os documentos.

### 3.2.1. Raça Fortefós Nutrição Animal Indústria E Comércio

A receita bruta teve queda de 5%, influenciada pela retração da Filial Brasileia (-9%) e a ausência de receitas com aluguel em janeiro. Apesar disso, houve aumento expressivo nas receitas com fretes prestados (+310%), o que demonstra diversificação ou intensificação de atividades logísticas.




| | DEZEMBRO | JANEIRO |
|---|---|---|
| RESULTADO OPERACIONAL | R$ 95.822,25 | R$ 57.306,95 |
| OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPER | -R$ 37.259,82 | R$ 1.889,16 |
| RESULTADO FINANCEIRO | -R$ 13.846,67 | -R$ 18.486,62 |
| DESPESAS DEPRECIAÇÃO E AMORT | -R$ 27.841,67 | -R$ 72.297,70 |
| DESPESAS OPERACIONAIS | -R$ 212.638,11 | -R$ 172.302,67 |
| (-)CUSTOS | -R$ 337.530,92 | -R$ 351.371,44 |
| (-)DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA | -R$ 48.771,08 | -R$ 68.399,40 |
| RECEITA BRUTA | R$ 773.710,52 | R$ 738.275,62 |

# 3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS/OPERACIONAIS

O lucro bruto caiu 18%, reflexo direto do aumento de 4% nos custos dos produtos vendidos aliado à queda nas receitas. A margem bruta, portanto, sofreu deterioração, indicando menor eficiência operacional.

As despesas operacionais caíram 19%, um ponto positivo, no resultado financeiro, as receitas financeiras caíram 17%, enquanto as despesas financeiras mantiveram-se altas, o que agravou o resultado negativo da conta.

O lucro do período aumentou em 123%, configurando uma melhora pontual no desempenho líquido, embora não necessariamente sustentável.

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **RECEITA BRUTA** | **R$** | **773.710,52** | **-5%** | **R$** | **738.275,62** |
| **(-)DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA** | **-R$** | **48.771,08** | **40%** | **-R$** | **68.399,40** |
| **RECEITAS LÍQUIDAS** | **R$** | **724.939,44** | **-8%** | **R$** | **669.876,22** |
| **(-)CUSTOS** | **-R$** | **337.530,92** | **4%** | **-R$** | **351.371,44** |
| **LUCRO BRUTO** | **R$** | **387.408,52** | **-18%** | **R$** | **318.504,78** |
| **DESPESAS OPERACIONAIS** | **-R$** | **212.638,11** | **-19%** | **-R$** | **172.302,67** |
| DESPESAS C/VENDAS | -R$ | 35.000,00 | -100% | | |
| DESPESAS ADM | -R$ | 163.183,76 | -7% | -R$ | 152.547,65 |
| DESPESAS ADM - FILIAL BASILEIA | -R$ | 9.731,84 | 53% | -R$ | 14.859,47 |
| DESPESAS ADM - FILIAL BOCA DO ACRE | -R$ | 1.412,00 | 100% | -R$ | 1.412,00 |
| DESPESAS TRIBUT - MATRIZ | -R$ | 2.200,01 | 10% | -R$ | 2.412,81 |
| DESPESAS TRIBUT - FILIAL BASILEIA | R$ | - | -100% | -R$ | 406,80 |
| DESPESAS TRIBUT - FILIAL BOCA DO ACRE | -R$ | 1.110,50 | 100% | -R$ | 663,94 |
| **DESPESAS DEPRECIAÇÃO E AMORT** | **-R$** | **27.841,67** | **160%** | **-R$** | **72.297,70** |
| **RESULTADO FINANCEIRO** | **-R$** | **13.846,67** | **34%** | **-R$** | **18.486,62** |
| RECEITAS FINANCEIRAS | R$ | 16.699,85 | 100% | R$ | 0,62 |
| DESPESAS FINANCEIRAS | -R$ | 30.297,22 | -39% | -R$ | 18.487,24 |
| DESPESAS FINANCEIRAS- FILIAL BASILEIA | -R$ | 249,30 | -100% | R$ | - |
| **OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPER** | **-R$** | **37.259,82** | **-105%** | **R$** | **1.889,16** |
| **RESULTADO OPERACIONAL** | **R$** | **95.822,25** | **-40%** | **R$** | **57.306,95** |
| OUTRAS RECEITAS E DESPESAS N/OPER | R$ | 1.740,91 | -100% | | |
| **RESULTADO ANTES DA CSLL E IRPJ** | **R$** | **97.563,16** | **-41%** | **R$** | **57.306,95** |
| DESPESAS IRPJ E CSLL | -R$ | 71.910,10 | -100% | | |
| **RESULTADO DO EXERCICIO** | **R$** | **25.653,06** | **123%** | **R$** | **57.306,95** |

### 3.2.2. Rota Do Grão Transportes Rodoviários Ltda

A empresa não apontou receitas, custos e despesas no mês de janeiro de 2025.

### 3.2.3. Raça Agropecuária Com E Rep Ltda

As receitas operacionais apontaram redução de 10%, durante a transição dos meses de dezembro de 2024 e janeiro de 2025.

O resultado do exercício trouxe um aumento de 75%, motivado pela queda das despesas operacionais em 61%, melhorando a atividade operacional.

| DRE | DEZEMBRO | VH % | JANEIRO |
|---|---|---|---|
| RECEITAS OPERACIONAIS BRUTAS | R$ 28.222,39 | -10% | R$ 25.538,72 |
| SERVIÇOS PRESTADOS | R$ 28.222,39 | -9,51% | R$ 25.538,72 |
| (-)DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA | -R$ 2.441,24 | -9,51% | -R$ 2.209,10 |
| RECEITAS LÍQUIDA | R$ 25.781,15 | -10% | R$ 23.329,62 |
| (-)CUSTOS | R$ - | 0% | |
| LUCRO BRUTO | R$ 25.781,15 | -10% | R$ 23.329,62 |
| DESPESAS OPERACIONAIS | -R$ 15.479,47 | -61% | -R$ 6.038,66 |
| DESPESAS ADM | -R$ 1.694,72 | 7,49% | -R$ 1.821,58 |
| DESPESAS ADM GERAIS | -R$ 12.985,77 | -70,54% | -R$ 3.826,16 |
| DESPESAS TRIBUTÁRIAS | -R$ 798,98 | -100,00% | -R$ 390,92 |
| RESULTADO FINANCEIRO | -R$ 237,39 | -19% | -R$ 193,16 |
| RECEITAS FINANCEIRAS | R$ 0,15 | 0,00% | R$ 0,15 |
| DESPESAS FINANCEIRAS | -R$ 237,39 | 0,00% | -R$ 237,39 |
| OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPER | -R$ 281,58 | -100% | R$ - |
| RESULTADO OPERACIONAL | R$ 9.782,71 | 75% | R$ 17.097,80 |

## 3.3. INDICADORES DE LIQUIDEZ

### 3.3.1. Raça Fortefós Nutrição Animal Indústria E Comércio

A liquidez corrente permanece praticamente inalterada entre os dois meses, abaixo de 1, o que significa que a empresa não possui ativos de curto prazo suficientes para cobrir suas dívidas de curto prazo.

A liquidez seca diminuiu ligeiramente, indicando que mesmo desconsiderando estoques (ativos menos líquidos), a empresa continua incapaz de saldar suas obrigações imediatas.

A liquidez geral é um indicador que amplia a análise ao incluir obrigações e direitos de longo prazo, oferecendo uma visão mais abrangente da capacidade da empresa de honrar todas as suas dívidas (de curto e longo prazo), com todos os seus recursos realizáveis (também de curto e longo prazo).

| Indicador | dez/24 | jan/25 |
|---|---|---|
| Liquidez Corrente | 0,57 | 0,57 |
| Liquidez Seca | 0,51 | 0,49 |
| Liquidez Geral | 0,32 | 0,33 |

### 3.3.2. Rota Do Grao Transportes Rodoviarios Ltda

Tendo em vista que não houve movimentação nas contas do Balanço, os indicadores se mantiveram iguais para os 2 meses de análise.

A liquidez corrente está acima de 1, o que significa que a empresa possui ativos de curto prazo suficientes para cobrir suas dívidas de curto prazo.

A liquidez seca mesmo desconsiderando as despesas antecipadas, permanece alta em 5,43 para cada 1 de dívida.

A liquidez geral possui R$ 0,76, para cada R$1,00 de dívida total.

Apesar da boa liquidez no curto prazo, a Liquidez Geral < 1 indica que a empresa tem mais dívidas (CP + LP) do que ativos para cobri-las.

| Indicador | Fórmula | Valor |
|---|---|---|
| Liquidez Corrente | $\frac{AC}{PC}$ | 5,60 |
| Liquidez Seca | $\frac{AC - \text{Desp. Antecip.}}{PC}$ | 5,43 |
| Liquidez Imediata | $\frac{\text{Caixa}}{PC}$ | 0,72 |
| Liquidez Geral | $\frac{AC+ARLP}{PC+PNC}$ | 0,76 |

### 3.3.2. Raca Agropecuaria Com E Rep Ltda

A liquidez corrente está acima de 1, o que significa que a empresa possui ativos de curto prazo suficientes para cobrir suas dívidas de curto prazo.

A liquidez seca mesmo desconsiderando as despesas antecipadas, permanece alta em 5,03 para cada 1 de dívida.

A liquidez geral possui R$ 1,18, para cada R$1,00 de dívida total.

Todos os índices melhoraram em Janeiro, com destaque para liquidez corrente e seca (acima de 5).

| Indicador | dez/24 | jan/25 |
|---|---|---|
| Liquidez Corrente | 5,6 | 5,76 |
| Liquidez Seca | 4,87 | 5,03 |
| Liquidez Geral | 1,16 | 1,18 |

## 3.4. HISTÓRICO DO NÚMERO DE EMPREGADOS, ADMISSÕES E DEMISSÕES

| EMPRESA - Colaboradores Ativos | jan/25 | fev/25 | mar/25 |
|---|---|---|---|
| RAÇA FORTEFÓS NUTRIÇÃO ANIMAL IND E COM | 16 | 16 | 16 |
| FILIAL BRASILEIA | 5 | 5 | 6 |
| FILIAL BOCA DO ACRE | 2 | 2 | 2 |
| RACA AGROPECUARIA COM E REP LTDA | 0 | 0 | 0 |
| ROTA DO GRAO TRANSPORTES RODOVIARIOS LTDA | 0 | 0 | 0 |
| **TOTAL:** | **23** | **23** | **24** |

| EMPRESA - Colaboradores Demitidos | jan/25 | fev/25 | mar/25 |
|---|---|---|---|
| RAÇA FORTEFÓS NUTRIÇÃO ANIMAL IND E COM | 4 | 2 | 0 |
| FILIAL BRASILEIA | 0 | 0 | 2 |
| FILIAL BOCA DO ACRE | 1 | 0 | 0 |
| RACA AGROPECUARIA COM E REP LTDA | 0 | 0 | 0 |
| ROTA DO GRAO TRANSPORTES RODOVIARIOS LTDA | 0 | 0 | 0 |
| **TOTAL:** | **5** | **2** | **2** |

| EMPRESA - Colaboradores Admitidos | jan/25 | fev/25 | mar/25 |
|---|---|---|---|
| RAÇA FORTEFÓS NUTRIÇÃO ANIMAL IND E COM | 1 | 2 | 0 |
| FILIAL BRASILEIA | 0 | 0 | 3 |
| FILIAL BOCA DO ACRE | 0 | 0 | 0 |
| RACA AGROPECUARIA COM E REP LTDA | 0 | 0 | 0 |
| ROTA DO GRAO TRANSPORTES RODOVIARIOS LTDA | 0 | 0 | 0 |
| **TOTAL:** | **1** | **2** | **3** |

## 3.5. CRÉDITOS SUJEITOS À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

| CLASSE | VALOR | QUANTIDADE |
|---|---|---|
| I - TRABALHISTA | R$ 51.408,59 | 10 |
| II- GARANTIA REAL | R$ 4.240.606,83 | 3 |
| III- QUIROGRAFARIO | R$ 19.100.909,00 | 30 |
| IV- ME/EPP | R$ 739.850,73 | 17 |
| **TOTAL** | **R$ 24.132.775,15** | **60** |

## 3.6. CRÉDITOS NÃO SUJEITOS À RECUPERAÇÃO JUDICIAL

PREJUDICADO! Este signatário solicitou informações acerca das alterações ocorrida desde o último RMA, no entanto até o momento da confecção deste trabalho não fora disponibilizado.

## 3.7. CRÉDITOS COM PARTES RELACIONADAS

PREJUDICADO! Este signatário solicitou informações acerca das alterações ocorrida desde o último RMA, no entanto até o momento da confecção deste trabalho não fora disponibilizado.

# 4. QUESTÕES PROCESSUAIS

## 4.1. CRONOGRAMA PROCESSUAL

| DATA | FLS. | EVENTO | LEI 11.101/05 |
|---|---|---|---|
| 10/09/2024 | 01/463 | Ajuizamento do Pedido de Recuperação | |
| 10/10/2024 | 670/675 | Deferimento do Pedido de Recuperação. | art. 52º, inciso I, II, III, IV e V e § 1º |
| 30/10/2024 | 722 | Publicação do deferimento no D.O. | |
| | | Publicação do 1º Edital pelo devedor. | art. 52º, § 1º |
| | | Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital) | art. 7º, § 1º |
| 28/12/2024 & 30/12/2024 | 917/1109 | Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento da recuperação) | art. 53º |
| | | Manifestação ao PRJ - Administrador Judicial | art. 22, "h" |
| | | Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O. | art. 53º, § Único |
| | | Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ) | art. 53º, § Único e art. 55º, § Único |
| | | Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitações/divergências) | art. 7º, § 2º |
| | | Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2º Edital) | art. 8º |
| | | Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC) | art. 36º |
| | | 1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores | art. 36º, I |
| | | 2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores | art. 36º, I |
| | | Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação) | art. 56, § 1º |
| 28/04/2025 | 722 | Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação) | art. 6º, § 4º |
| | | Homologação do PRJ | art. 58º |
| | | Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão de recuperação judicial) | art. 61º |

| | | |
|---|---|---|
| | | Eventos Ocorridos |
| | | Data estimada ou aguardando ações anteriores |
| | | Pendente de ação |

## 4.2. DILIGÊNCIAS DE CONSTATAÇÃO

Em relação às atividades operacionais verificadas em 14.04.2025, foi observado que a produção e comercialização de ração seguem dentro da normalidade, sem interrupções significativas. No entanto, considerando o contexto de Recuperação Judicial, é essencial entender como o Grupo está lidando com os desafios de fluxo de caixa, sendo assim a Sra. Stela Maris, durante a reunião, mencionou que vem tratando as negociações para garantir que as vendas sejam convertidas em recebíveis líquidos, especialmente diante da pressão por pagamentos a fornecedores.

Outro ponto foi a reestruturação produtiva. Apesar da operação estar funcionando, é preciso avaliar se há margem para otimização de custos, seja na logística, estocagem ou até na renegociação de contratos com insumos. A Sra. Stela comentou que há planos para reduzir o ciclo de estocagem ou rever parcerias com distribuidores.

Como administrador judicial, foi reforçado a importância de alinhar essas medidas, garantindo que cada passo contribua para a sustentabilidade financeira do Grupo Raça no longo prazo.

# 6. ESCLARECIMENTOS DO GRUPO

Conforme **solicitado anteriormente**, o Grupo Raça apresentou os esclarecimentos referentes aos dados contábeis, conforme segue:

Boa Tarde, Sr. Eugênio

Até sexta feira encaminharemos os documentos relacionados, sendo que para os balancetes de fevereiro e março será necessário um pouco mais de prazo.

A demora na entrega da documentação completa se dá ao fato das empresas estarem trabalhando com o quadro reduzido.

Hoje no administrativo conto com apenas 3 funcionários, sendo que 01 deles foi contratado a poucos dias. A nossa conciliação bancária de fevereiro só foi concluída no dia 22 de abril.

As conciliações são feitas de forma individualizadas e estamos iniciando esse ano no regime de apuração Lucro Real, oque demandou varias adequações de sistema e alinhamento com a contabilidade.

Estamos caminhando para organizar de forma que possamos entregar sempre no prazo.

Peço compreensão e me coloco a disposição para qualquer outro esclarecimento.

Att

Stela Maris

# 6. ESCLARECIMENTOS DO GRUPO

1. **No Balanço da empresa Raça Agropecuária possui uma conta denominada "SOCIOS CONTA ESPECIAL", cujo valor em 12/2024 é de R$ 118.384,24, a que se destina tal conta?**

Como observa-se no Balancete enviado do período de 01/01/2024 a 31/12/2024 a conta não teve movimento.

Ao se analisar o razão contábil da conta 558, sua última movimentação foi no ano de 2022, sendo valores a reclassificar. Ou seja, valores que não foram apresentados documentos por parte da empresa, e também valores de retiradas de sócio que até 2022 não era individualizada.

**Empresa:** RACA AGROPECUARIA COM E REP LTDA — Folha: 0002
C.N.P.J.: 06.091.908/0001-34 — Emissão: 22/03/2025
Período: 01/01/2024 - 31/12/2024 — Hora: 12:13:26

**BALANCETE**

| Código | Classificação | Descrição da conta | Saldo Anterior | Débito | Crédito | Saldo Atual |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 69 | 1.2.01 | ATIVO REALIZAVEL A LONGO PRAZO | 347.118,29D | 162.579,15 | 98.243,61 | 411.453,83D |
| 76 | 1.2.01.03 | OUTROS CREDITOS | 347.118,29D | 162.579,15 | 98.243,61 | 411.453,83D |
| 80 | 1.2.01.03.001 | CREDITOS A SOCIOS | 347.118,29D | 162.579,15 | 98.243,61 | 411.453,83D |
| 542 | 1.2.01.03.001.0001 | SOCIA STELA M V MENDES | 124.744,32D | 90.100,00 | 26.961,20 | 187.883,12D |
| 520 | 1.2.01.03.001.0002 | SOCIO RIVELINO ANTONIO MENDES | 103.989,69D | 72.479,15 | 71.282,41 | 105.186,43D |
| 558 | 1.2.01.03.001.0003 | SOCIOS CONTA ESPECIAL | 118.384,28D | 0,00 | 0,00 | 118.384,28D |

# 6. ESCLARECIMENTOS DO GRUPO

**2- No Balanço da empresa Raça Fortefós está escriturado o montante expressivo de R$ 4.624.322,33, referente a Adiantamentos a Fornecedores, cerca de 25% da relação de ativos totais. Por qual razão estes adiantamentos ocorreram?**

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **18** | **1.1.02.02** | **ADIANTAMENTOS** | **3.802.971,28D** | **2.874.199,98** | **2.052.848,93** | **4.624.322,33D** |
| **23** | **1.1.02.02.001** | **ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES** | **3.801.250,59D** | **2.854.265,12** | **2.031.193,38** | **4.624.322,33D** |
| 591 | 1.1.02.02.001.0002 | ADIANT. SERGIO RONNY | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 | 5.000,00D |
| 731 | 1.1.02.02.001.0008 | ADTO COMPANHIA DE ELETRICIDADE DO ACRE | 29.997,84D | 36.832,69 | 5.503,44 | 61.327,09D |
| 727 | 1.1.02.02.001.0012 | ADTO EVELET-EVOLUCAO EM ELETRICIADE EIRE | 15.000,00D | 0,00 | 15.000,00 | 0,00 |
| 725 | 1.1.02.02.001.0014 | ADTO FERROACRE LTDA | 20.607,10D | 0,00 | 0,00 | 20.607,10D |
| 723 | 1.1.02.02.001.0016 | ADTO JURUA CONSTRUCOES E COMERCIO LTDA. | 14.700,00D | 0,00 | 14.700,00 | 0,00 |
| 1059 | 1.1.02.02.001.0027 | ADTO GERSON BOTELHO DE FARIAS | 958.443,61D | 0,00 | 0,00 | 958.443,61D |
| 1103 | 1.1.02.02.001.0035 | ADTO PDV INFORMATICA | 0,00 | 2.512,40 | 0,00 | 2.512,40D |
| 1114 | 1.1.02.02.001.0041 | ADTO FLAVIO MAIA CARDOSO | 698.570,00D | 21.600,00 | 0,00 | 720.170,00D |
| 1163 | 1.1.02.02.001.0057 | ADTO RUTH FELIX | 26.778,10D | 0,00 | 26.778,10 | 0,00 |
| 1164 | 1.1.02.02.001.0058 | ADTO MARIO MAFFI | 57.720,00D | 0,00 | 57.720,00 | 0,00 |
| 1165 | 1.1.02.02.001.0059 | ADTO LUIZ MORTE DA SILVA | 72.269,00D | 0,00 | 72.269,00 | 0,00 |
| 1168 | 1.1.02.02.001.0062 | ADTO ANA PAULA S AFONSO | 420.424,00D | 17.500,00 | 17.500,00 | 420.424,00D |
| 1170 | 1.1.02.02.001.0064 | ADTO VALMIR GOMES RIBEIRO | 18.915,00D | 0,00 | 18.915,00 | 0,00 |
| 2677 | 1.1.02.02.001.0119 | ADTO EUGENIO GONÇALVES BARCELOS | 471.017,84D | 0,00 | 0,00 | 471.017,84D |
| 2701 | 1.1.02.02.001.0120 | ADTO JORGE ALBUQUERQUE DE OLIIVEIRA | 28.533,50D | 0,00 | 0,00 | 28.533,50D |
| 2702 | 1.1.02.02.001.0121 | ADTO MERCANTIL SAO SEBASTIAO | 56.308,00D | 0,00 | 0,00 | 56.308,00D |
| 2728 | 1.1.02.02.001.0122 | ADTO CARLOS SERGIO MEDEIROS RIBEIRO | 437.970,48D | 0,00 | 0,00 | 437.970,48D |
| 3961 | 1.1.02.02.001.0123 | ADTO ALVES & BARROS | 204,00D | 0,00 | 0,00 | 204,00D |
| 3962 | 1.1.02.02.001.0124 | ADTO CARAMORI CAMINHOES | 414,40D | 0,00 | 0,00 | 414,40D |
| 4133 | 1.1.02.02.001.0125 | ADTO FABIO MEDEIROS | 203.914,70D | 0,00 | 0,00 | 203.914,70D |
| 4136 | 1.1.02.02.001.0126 | ADTO GUILHERME SALMAZO | 0,00 | 971.961,79 | 113.699,92 | 858.261,87D |

Como observado acima, os valores mais significativos são de exercícios anteriores, acumulados em diversos anos. Esses são fornecedores de matéria prima, sendo que a maioria é de produtores rurais, os quais demoram para fornecer as notas fiscais, emitindo ao longo do tempo.

# 6. ESCLARECIMENTOS DO GRUPO

**3- No Balanço da empresa Raça Fortefós possui uma conta denominada "VALORES A CLASSIFICAR DE RESPONSABILIDADE DA ADM", cujo valor em 12/2024 é de R$ 374.406,92, a que se destina tal conta?**

Essa conta foi criada com intuito de lançar valores que não eram identificados por documentos, ou na maioria das vezes aguardando a documentação por parte da empresa para lançamento. Ela vem sendo conciliada conforme o envio de documentação.

Como se observa, ela iniciou até com um saldo bem significativo e ao longo do exercício foram identificados bastantes lançamentos. Ainda faltam alguns valores, que estão aguardando a conciliação por parte da empresa.

**Empresa:** RAÇA FORTEFÓS NUTRIÇÃO ANIMAL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA — Folha: 0021
C.N.P.J.: 28.823.769/0001-29 — Emissão: 22/03/2025
Período: 01/01/2024 - 31/12/2024 — Hora: 13:05:45
CONSOLIDADO (Empresas: 34,305,209)

**BALANCETE**

| Código | Classificação | Descrição da conta | Saldo Anterior | Débito | Crédito | Saldo Atual |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **4940** | **1.2.01.03.002** | **VALORES A CLASSIFICAR DE RESPONSABILIDAI** | **1.886.441,25D** | **174.510,86** | **1.686.545,19** | **374.406,92D** |
| 4941 | 1.2.01.03.002.0001 | VALORES A CLASSIFICAR DE RESPONSABILIDADE | 1.886.441,25D | 174.510,86 | 1.686.545,19 | 374.406,92D |

# 6. ENCERRAMENTO

Este relatório conclui-se com a expectativa de ter proporcionado uma contribuição para o processo, conforme a confiança depositada neste signatário e equipe de profissionais. Permanecendo à disposição deste MM. Juízo e demais interessados para fornecer quaisquer esclarecimentos adicionais sobre os trabalhos realizados.

Guarulhos, 08 de maio de 2025.

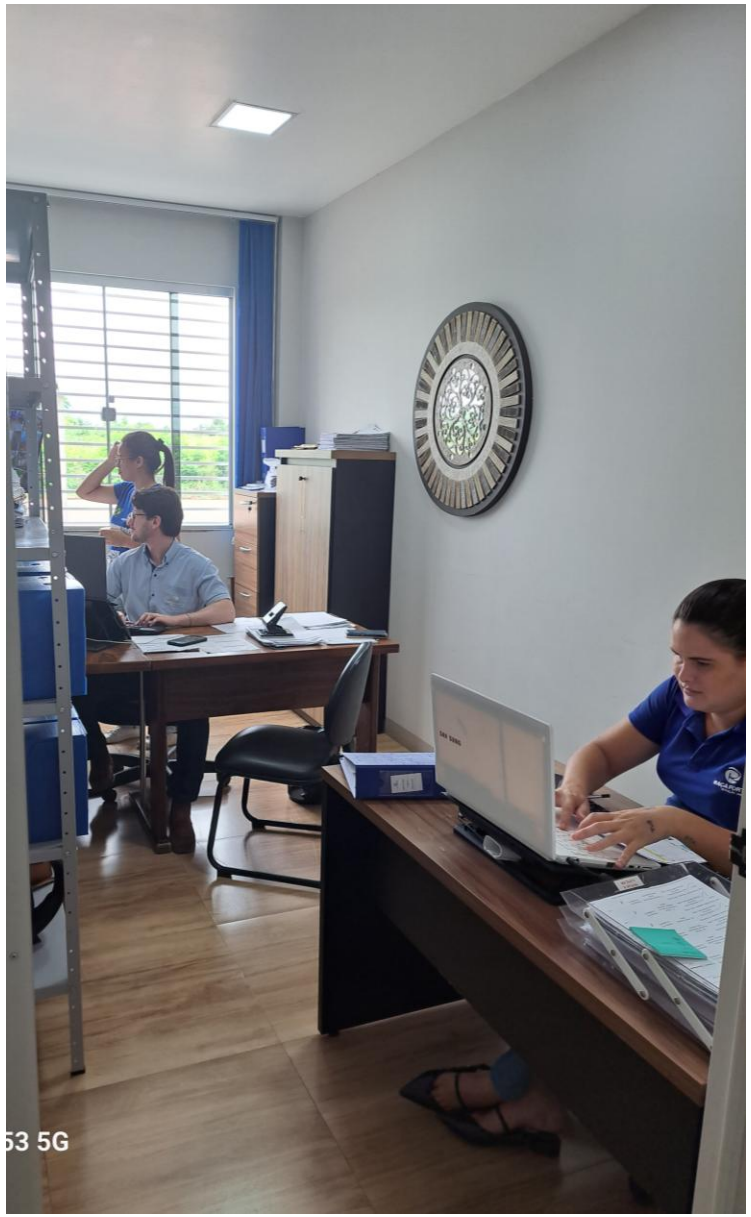
***Eugênio C. B. Jr.***

***Administrador Judicial***

***CRC SP – 313885/O-0***

*(Assinado digitalmente)*

# 7. FOTOS

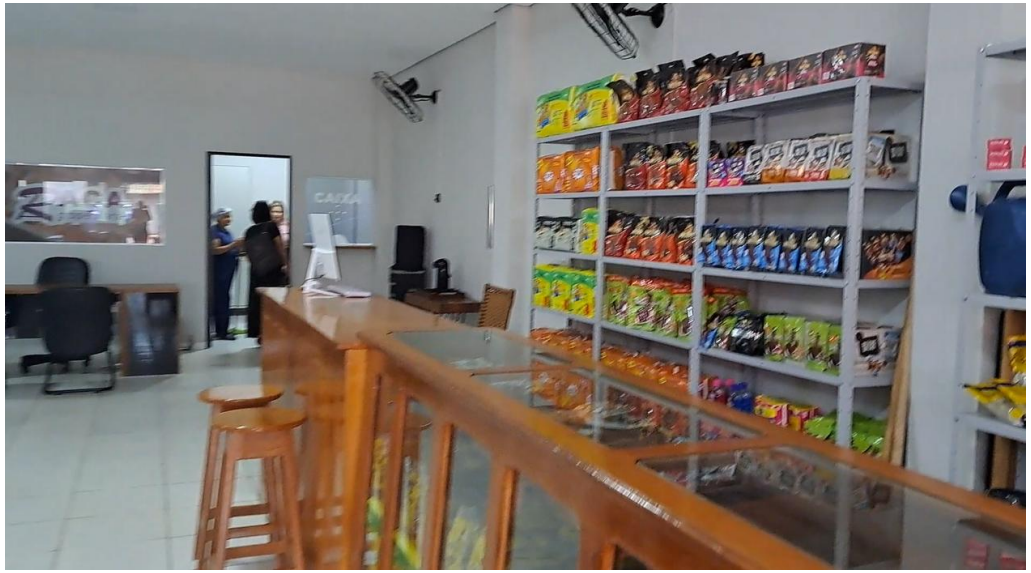


# 6. FOTOS

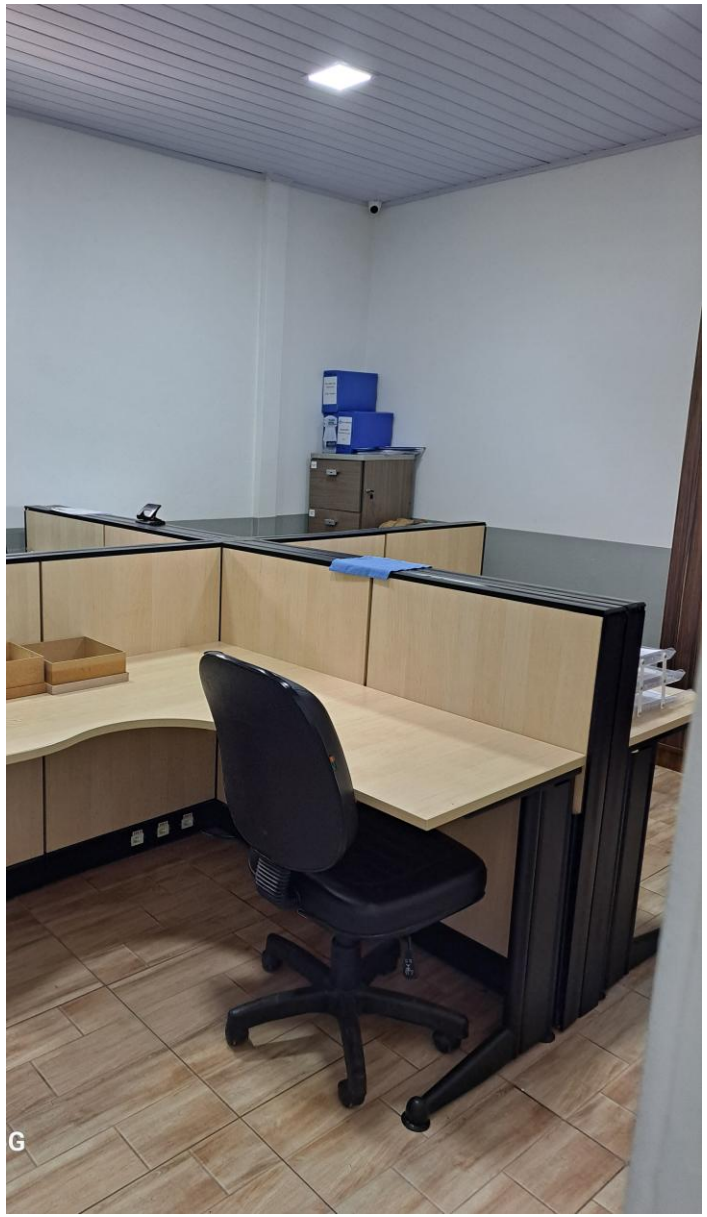
RAÇA
agropecuária
RAÇA FORTEFÓS
BOVINOS
AVES
452
BEET

452
BEET
TORTUGA

# 6. FOTOS



# 6. FOTOS



# 6. FOTOS

# 6. FOTOS