



# MANUAL PARA PROJECT MANAGERS EN DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS REDD+

Itala Yépez Zabala  
Itala\_yepez75@yahoo.es  
MARZO 2025

## Contenidos

INTRODUCCIÓN .....	3
1.1 Propósito del Manual.....	3
1.2 Audiencia Objetivo.....	3
1.3 Resumen de REDD+ y los Mercados de Carbono.....	4
1.4 Estructura del Manual .....	5
1.5 Cómo Usar Este Manual.....	6
II. DISEÑO DEL PROYECTO REDD+ .....	7
2.1 Identificación y Evaluación de Viabilidad.....	7
2.1.1 Evaluación del Potencial de Carbono .....	7
2.1.2 Análisis de Riesgos Legales y de Tenencia de la Tierra .....	7
2.1.3 Consulta con Comunidades y Partes Interesadas (FPIC) .....	8
2.2 Marco Regulatorio y Legal .....	8
2.2.1 Derechos de Carbono y Regulaciones Nacionales .....	8
2.2.2 Salvaguardas Ambientales y Sociales .....	8
2.3 Planificación del Proyecto REDD+ .....	8
2.3.1 Definición de Objetivos y Teoría del Cambio.....	9
2.3.2 Diseño del Mecanismo de Distribución de Beneficios .....	11
2.3.3 Estrategias de Financiamiento y Rentabilidad.....	13
III. IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO REDD+ .....	14
3.1 Levantamiento de Línea Base y Medición de Impactos .....	14
3.1.1 Línea Base Climática .....	14
3.1.2 Línea Base de Biodiversidad .....	14
3.1.3 Línea Base Socioeconómica y Comunitaria.....	15
3.2 Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV).....	15
3.2.1 Monitoreo de Impactos Climáticos.....	15
3.2.2 Monitoreo de Impactos en Biodiversidad.....	15
3.2.3 Monitoreo de Impactos Comunitarios .....	15
3.3 Manejo de Riesgos en Proyectos REDD+ .....	16

3.4 Planificación, Evaluación y Manejo Adaptativo .....	16
3.4.1 Planes de Trabajo y Seguimiento a la Ejecución de Actividades .....	16
3.4.3 Generación de Reportes Anuales y Manejo Adaptativo .....	17
IV. EVALUACIÓN Y VERIFICACIÓN .....	18
4.1 Evaluación del Proyecto REDD+ .....	18
4.1.1 Validación .....	18
4.1.2 Monitoreo y Reporte .....	18
4.2 Verificación del Proyecto REDD+ .....	19
4.2.1 Proceso de Verificación .....	19
4.2.2 Certificación .....	19
4.3 Estándares y Metodologías de Certificación .....	20
4.4 Desafíos y Consideraciones en la Evaluación y Verificación .....	20
V. FINANCIAMIENTO Y SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE LOS PROYECTOS REDD+ .....	21
5.1 Fuentes de Financiamiento para Proyectos REDD+ .....	21
5.1.1 Financiamiento Público Internacional .....	21
5.1.2 Mercados de Carbono .....	21
5.1.3 Financiamiento Privado y Filantropía .....	22
5.2 Estrategias para la Sostenibilidad Financiera .....	22
5.3 Desafíos en el Financiamiento de Proyectos REDD+ .....	22
Glosario de Términos en REDD+ .....	24
Bibliografía .....	29

# INTRODUCCIÓN

## 1.1 Propósito del Manual

El cambio climático es uno de los mayores desafíos globales de nuestro tiempo, y la deforestación y degradación forestal son responsables de aproximadamente el 12-17% de las emisiones globales de gases de efecto invernadero (GEI). Para abordar este problema, el mecanismo REDD+ (Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación Forestal) ha sido desarrollado bajo la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) como una estrategia para incentivar la conservación y el manejo sostenible de los bosques.

Este manual tiene como objetivo proporcionar a los Project Managers una guía práctica y estructurada para diseñar, implementar y evaluar proyectos REDD+ de manera efectiva. Se enfoca en integrar metodologías técnicas, estándares internacionales y buenas prácticas de gobernanza, asegurando el éxito de los proyectos en términos ambientales, sociales y económicos.

A través de este manual, los gestores de proyectos podrán:

- Comprender los principios fundamentales de REDD+ y su relación con los mercados de carbono.
- Diseñar proyectos REDD+ viables, considerando aspectos técnicos, financieros, legales y sociales.
- Implementar estrategias de Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV) con herramientas actualizadas.
- Desarrollar mecanismos efectivos de distribución de beneficios y participación comunitaria.
- Gestionar riesgos y garantizar el cumplimiento de salvaguardas ambientales y sociales.
- Obtener certificaciones y generar créditos de carbono de alta calidad.

Este documento también proporciona herramientas y plantillas prácticas para facilitar cada fase del ciclo de vida de un proyecto REDD+, ayudando a los gestores a superar desafíos comunes y maximizar el impacto positivo en las comunidades y ecosistemas.

## 1.2 Audiencia Objetivo

Este manual está dirigido a profesionales involucrados en la gestión de proyectos REDD+, incluyendo:

- a) **Project Managers y Coordinadores de Proyectos:** Responsables de la planificación y ejecución de los proyectos.
- b) **Equipos Técnicos (Carbono, Biodiversidad, Sociales):** Expertos encargados de las evaluaciones ambientales, el cálculo de emisiones y el seguimiento de indicadores sociales.
- c) **Equipos de Campo y Socios Locales:** Actores clave en la implementación de actividades en el terreno.
- d) **Liderazgo y Responsables de Toma de Decisiones:** Directivos de programas REDD+ que necesitan un marco de referencia para estructurar estrategias de conservación.
- e) **Equipos Financieros y Legales:** Especialistas en financiamiento de proyectos y cumplimiento normativo.

Este manual también será útil para gobiernos, ONGs, empresas privadas e inversionistas interesados en la conservación de bosques y la generación de créditos de carbono como estrategia de mitigación climática.

## 1.3 Resumen de REDD+ y los Mercados de Carbono

### ¿Qué es REDD+?

REDD+ es un mecanismo global que busca reducir las emisiones derivadas de la deforestación y degradación forestal en países en desarrollo, promoviendo además la conservación y gestión sostenible de los bosques. Sus objetivos clave incluyen:

- Reducir la deforestación y degradación forestal.
- Promover la conservación de los bosques y el aumento de las reservas de carbono.
- Fomentar el desarrollo sostenible en comunidades dependientes de los bosques.

Para lograr estos objetivos, REDD+ combina incentivos financieros con el desarrollo de políticas nacionales y la implementación de proyectos en el terreno.

### Modelos de Implementación de REDD+

Los proyectos REDD+ pueden implementarse bajo diferentes enfoques, incluyendo:

- **Modelo Jurisdiccional (Programas de ER con Beneficio Compartido):** El gobierno lidera la reducción de emisiones y distribuye beneficios a los actores locales.
- **Enfoque Centralizado Anidado:** Se permite la participación de proyectos individuales, pero alineados con las estrategias nacionales.

- Enfoque Descentralizado Anidado: Proyectos independientes generan créditos de carbono y operan de manera paralela a las iniciativas gubernamentales.
- Proyectos de Crédito de Carbono (sin un programa jurisdiccional): Actores privados o comunidades lideran proyectos sin una vinculación directa con programas nacionales.

Cada modelo tiene sus ventajas y desafíos, por lo que la elección del enfoque depende de factores como la gobernanza forestal, los mercados de carbono y las necesidades de las comunidades locales.

### **Mecanismos de Financiamiento**

Los proyectos REDD+ pueden acceder a financiamiento a través de diferentes fuentes, tales como:

- Fondos Basados en Resultados: Programas de financiamiento como el Fondo Verde para el Clima (GCF) y el Carbon Fund del Banco Mundial.
- Mercados Voluntarios de Carbono: Plataformas como Verra (VCS) y Gold Standard que permiten la venta de créditos de carbono a empresas y particulares.
- Mecanismos de Cumplimiento: Programas bajo el Acuerdo de París (Artículo 6) y esquemas de compensación como CORSIA para la aviación internacional.

La estructuración financiera adecuada es clave para la sostenibilidad de los proyectos REDD+ y la atracción de inversionistas comprometidos con la mitigación del cambio climático.

## **1.4 Estructura del Manual**

Este manual está dividido en cinco secciones principales, cada una abordando una fase clave del ciclo de vida de los proyectos REDD+:

- Diseño del Proyecto REDD+ – Identificación de viabilidad, planificación estratégica y desarrollo del marco regulatorio y financiero.
- Implementación del Proyecto – Procesos operativos, monitoreo, reporte y verificación de emisiones.
- Gestión de Beneficios y Participación Comunitaria – Estrategias para una distribución justa de beneficios y el involucramiento de comunidades locales.
- Evaluación y Verificación – Certificación de créditos de carbono y auditoría del desempeño del proyecto.

- Recursos Adicionales – Herramientas, plantillas y referencias clave para apoyar la gestión de proyectos.

Cada sección incluye ejemplos prácticos, listas de verificación y metodologías alineadas con estándares internacionales, asegurando que los project managers puedan aplicar los conocimientos adquiridos de manera efectiva.

## 1.5 Cómo Usar Este Manual

Para facilitar su uso, este manual incluye:

- ✓ Guías paso a paso para cada fase del proyecto.
- ✓ Glosario de términos técnicos para una mejor comprensión de conceptos clave.

Se recomienda que los project managers consulten el manual a lo largo del ciclo del proyecto, utilizando las secciones según sus necesidades específicas. Además, se sugiere complementar esta guía con capacitaciones en metodologías de carbono, certificaciones de mercado y estrategias de conservación comunitaria.

## II. DISEÑO DEL PROYECTO REDD+

El éxito de un proyecto REDD+ depende de un diseño sólido que garantice su viabilidad técnica, financiera y social. Esta sección describe los elementos clave en la planificación de proyectos REDD+, desde la evaluación inicial hasta la estructura financiera y regulatoria.

### 2.1 Identificación y Evaluación de Viabilidad

Antes de iniciar un proyecto REDD+, es fundamental evaluar su viabilidad mediante un análisis exhaustivo de las condiciones ambientales, legales, económicas y sociales. Los principales componentes a considerar incluyen:

#### 2.1.1 Evaluación del Potencial de Carbono

El objetivo de esta evaluación es determinar la cantidad de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) que pueden evitarse mediante la conservación o restauración forestal.

Para ello, se deben analizar:

- Cobertura forestal actual y tasas de deforestación histórica.
- Potencial de secuestro de carbono mediante metodologías reconocidas, como las del IPCC (2006).
- Fuentes de datos satelitales como Landsat, Sentinel-2 y herramientas como Global Forest Watch.

\*Ejemplo: Un estudio en la Amazonía peruana encontró que la deforestación evitada en áreas REDD+ permitió reducir hasta 70% las emisiones proyectadas en la región (Walker et al., 2020).

#### 2.1.2 Análisis de Riesgos Legales y de Tenencia de la Tierra

Uno de los desafíos clave en REDD+ es la claridad sobre los derechos de uso de la tierra y el carbono almacenado en los bosques. El análisis debe incluir:

- Verificación de derechos de propiedad y tenencia.
- Normativas nacionales y acuerdos internacionales aplicables a REDD+.
- Posibles conflictos de uso de la tierra con comunidades locales o industrias extractivas.



### 2.1.3 Consulta con Comunidades y Partes Interesadas (FPIC)

El Consentimiento Libre, Previo e Informado (FPIC) es un requisito fundamental en REDD+. Este proceso implica:

- Diálogo abierto y transparente con comunidades locales.
- Garantizar la participación de mujeres y grupos vulnerables.
- Documentación y acuerdos formales de consentimiento.

## 2.2 Marco Regulatorio y Legal

Para asegurar la sostenibilidad de un proyecto REDD+, es fundamental entender el marco normativo aplicable. Esto incluye:

### 2.2.1 Derechos de Carbono y Regulaciones Nacionales

Los derechos sobre el carbono almacenado en los bosques deben estar claramente definidos. En algunos países, estos derechos son gestionados a nivel gubernamental, mientras que en otros pueden pertenecer a comunidades locales o propietarios privados.

\* Ejemplo: En México, la Ley General de Cambio Climático establece que las comunidades pueden registrar y comercializar créditos de carbono provenientes de proyectos REDD+ (SEMARNAT, 2020).

### 2.2.2 Salvaguardas Ambientales y Sociales

El cumplimiento de salvaguardas internacionales y nacionales es clave para evitar impactos negativos. Las más relevantes incluyen:

- Salvaguardas de Cancún (UNFCCC).
- Salvaguardas nacionales
- Estándares de la Verra (VCS) y Gold Standard.
- Políticas del Banco Mundial sobre Pueblos Indígenas y Evaluación Ambiental.

## 2.3 Planificación del Proyecto REDD+

Una vez evaluada la viabilidad, se desarrolla el diseño estratégico del proyecto:

### 2.3.1 Definición de Objetivos y Teoría del Cambio

El éxito de un proyecto REDD+ depende de una planificación estratégica clara que integre sus tres componentes fundamentales:

- a) **Clima:** Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) a través de la conservación de los bosques y el aumento del secuestro de carbono.
- b) **Biodiversidad:** Conservación de ecosistemas, especies clave y funciones ecológicas.
- c) **Comunidades:** Fortalecimiento de medios de vida sostenibles y mejora en la gobernanza forestal.

Para estructurar estos elementos, se emplea la Teoría del Cambio (ToC), una herramienta metodológica que ayuda a definir cómo un proyecto logra sus impactos esperados a través de actividades específicas. Además, dependiendo del estándar de certificación utilizado (como Verra VCS, Gold Standard o ART TREES), puede ser necesario alinear el proyecto con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (SDGs).

#### Estructura de la Teoría del Cambio

La Teoría del Cambio permite desarrollar un marco lógico que vincula actividades con resultados e impactos esperados, identificando supuestos y riesgos. Su estructura básica se compone de:

- Objetivos generales del proyecto (Impacto esperado a largo plazo).
- Resultados esperados (Resultados intermedios que contribuyen al objetivo).
- Actividades y estrategias (Acciones concretas para alcanzar los resultados).
- Indicadores de éxito (Cómo se medirá el progreso y el cumplimiento del proyecto).
- Supuestos clave ("assumptions") (Factores externos que podrían influir en el éxito del proyecto).

#### Construcción de los Objetivos del Proyecto REDD+

Los objetivos de un proyecto REDD+ deben responder a su enfoque climático, ecológico y social. Para ello, deben estructurarse bajo el marco de los estándares internacionales y los SDGs más relevantes.

#### Ejemplo de Objetivos Generales en un Proyecto REDD+

- ✓ **Clima:** Reducir en un 40% la deforestación en un período de 10 años, evitando la emisión de 2 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>. (SDG 13: Acción por el Clima)

- ✓ Biodiversidad: Restaurar 5,000 hectáreas de bosque para mejorar hábitats de especies en peligro de extinción. (SDG 15: Vida de Ecosistemas Terrestres)
- ✓ Comunidades: Mejorar los medios de vida de 2,500 personas a través de agroforestería y pagos por servicios ambientales. (SDG 1: Fin de la Pobreza, SDG 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico)

Para definir objetivos, es importante que estos sean SMART (Específicos, Medibles, Alcanzables, Relevantes y con un Tiempo definido).

### Resultados Esperados

Los resultados esperados son los cambios que el proyecto busca lograr a mediano plazo. Se derivan directamente de los objetivos generales y se miden a través de indicadores.

Ejemplo de Resultados en Proyectos REDD+

Categoría	Resultado esperado	Indicador de éxito
<b>Clima</b>	Se reducen las tasas de deforestación en un 20% en los primeros cinco años.	Superficie de bosque conservado (ha) y toneladas de CO <sub>2</sub> evitadas.
<b>Biodiversidad</b>	Aumento del 15% en la población de especies clave monitoreadas.	Registros de biodiversidad y datos de monitoreo ecológico.
<b>Comunidades</b>	70% de las familias involucradas reportan mejoras en sus ingresos gracias a nuevas actividades económicas sostenibles.	Encuestas socioeconómicas y número de familias participantes.

### Actividades Clave del Proyecto

Las actividades son las intervenciones específicas que llevarán a los resultados esperados. Deben diseñarse considerando su viabilidad técnica, social y financiera.

Ejemplo de Actividades en Proyectos REDD+

- Tallere de capacitación sobre agricultura sostenible
- Construcción de un centro de salud para la comunidad
- Patrullaje y vigilancia
- Contratación de personal de la localidad para formar un grupo de combate de incendios

## Supuestos y Factores Externos ("Assumptions")

Los supuestos son condiciones externas que pueden influir en la efectividad del proyecto. Se dividen en tres categorías:

- Ambientales: Cambios climáticos extremos pueden afectar la regeneración natural del bosque.
- Económicos: Fluctuaciones en el mercado de carbono pueden afectar la rentabilidad del proyecto.
- Sociales y políticos: Cambios en políticas gubernamentales pueden influir en la tenencia de la tierra y los derechos de carbono.

## Integración de la Teoría del Cambio con Estándares Internacionales

Dependiendo del estándar de certificación que se utilice, es posible que se deba integrar la Teoría del Cambio con requisitos adicionales, como:

- Verra VCS: Exige un modelo de línea base y monitoreo de carbono.
- Gold Standard: Incluye beneficios comunitarios y alineación con los SDGs.
- ART TREES: Se enfoca en jurisdicciones completas y la transparencia en la contabilidad de carbono.

### 2.3.2 Diseño del Mecanismo de Distribución de Beneficios

Uno de los principios fundamentales de los proyectos REDD+ es que los beneficios generados por la conservación de los bosques y la reducción de emisiones sean distribuidos de manera equitativa y transparente entre todos los actores involucrados. Para lograr esto, el mecanismo de distribución de beneficios debe ser co-diseñado con los beneficiarios y adaptado a sus necesidades tangibles, los recursos disponibles y los objetivos generales del proyecto.

El diseño de este mecanismo debe responder a tres preguntas clave:

¿Quiénes son los beneficiarios?

- Comunidades indígenas y locales que dependen del bosque.
- Propietarios de tierras y pequeños productores forestales.
- Gobiernos locales y organizaciones que facilitan la gestión del proyecto.

¿Qué tipo de beneficios se distribuirán?

- Monetarios: Pagos directos a individuos o comunidades por conservación.
- No monetarios: Acceso a programas de educación, salud, infraestructura, fortalecimiento de capacidades y empleo local.

¿Cómo se distribuyen estos beneficios de manera justa?

- A través de acuerdos participativos que reflejen las prioridades de la comunidad.

### **Co-diseño del Mecanismo con la Comunidad**

El mecanismo de distribución de beneficios debe construirse en conjunto con las comunidades locales, asegurando que refleje sus necesidades, prioridades y valores socioculturales. Para lograr esto, se recomienda seguir los siguientes pasos:

Diagnóstico participativo:

- Realizar talleres comunitarios para identificar necesidades y expectativas.
- Determinar los recursos naturales y económicos disponibles.
- Analizar los usos tradicionales del bosque y la relación de la comunidad con él.

Definición de criterios de distribución:

- Basados en contribuciones medibles a la conservación.
- Considerar factores como la equidad de género y el acceso de grupos vulnerables.

Diseño de mecanismos de gobernanza:

- Creación de comités comunitarios para la toma de decisiones.
- Desarrollo de protocolos de distribución con reglas claras y transparentes.

Pruebas piloto y ajustes:

- Implementar el mecanismo a pequeña escala y evaluar su efectividad.
- Realizar ajustes en función de los aprendizajes y retroalimentación de la comunidad.

### 2.3.3 Estrategias de Financiamiento y Rentabilidad

El financiamiento de un proyecto REDD+ puede provenir de diferentes fuentes:

- Fondos Basados en Resultados (Ej: Fondo Verde para el Clima, FCPF).
- Mercados Voluntarios de Carbono (Ej: Verra VCS, Gold Standard).
  
- Inversiones Privadas y Filantropía (Ej: Alianzas con empresas comprometidas con la sostenibilidad).

## III. IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO REDD+

Una vez diseñado el proyecto REDD+, la fase de implementación es crucial para garantizar que las estrategias definidas se ejecuten de manera eficiente, transparente y con la participación activa de las comunidades locales. Esta sección cubre los principales aspectos de la implementación, incluyendo el levantamiento de la línea base, monitoreo, reporte y verificación (MRV), la gestión de beneficios y la participación comunitaria, y el manejo de riesgos.

### 3.1 Levantamiento de Línea Base y Medición de Impactos

Antes de iniciar la implementación del proyecto, se debe realizar un levantamiento de línea base que sirva como punto de referencia para medir los impactos a lo largo del tiempo. Esta evaluación inicial debe incluir los siguientes componentes:

#### 3.1.1 Línea Base Climática

Determinación del estado actual de las emisiones de GEI derivadas de la deforestación y degradación forestal.

Uso de metodologías como las del IPCC (2006) para calcular reservas de carbono en la biomasa y el suelo.

Identificación de áreas de alto riesgo de deforestación mediante teledetección y análisis histórico de cobertura forestal.

#### 3.1.2 Línea Base de Biodiversidad

Evaluación de la estructura del bosque, incluyendo su cobertura, fragmentación y grado de alteración.

Análisis de la conectividad ecológica, identificando corredores biológicos clave.

Monitoreo de la presencia y abundancia de especies clave, incluyendo aquellas en peligro de extinción y especies indicadoras de salud del ecosistema.

Uso de cámaras trampa, bioacústica y transectos de observación para documentar fauna y flora.

### 3.1.3 Línea Base Socioeconómica y Comunitaria

Evaluación del bienestar de la comunidad, incluyendo acceso a agua potable, salud, educación y alimentación.

Identificación de fuentes de ingresos y medios de vida relacionados con el bosque.

Encuestas de percepción sobre gobernanza forestal y tenencia de la tierra.

Medición de la participación de grupos vulnerables, incluyendo mujeres e indígenas.

## 3.2 Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV)

El sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV) es un componente esencial de cualquier proyecto REDD+, ya que permite medir con precisión las reducciones de emisiones logradas y asegurar la transparencia en la gestión de los recursos.

### 3.2.1 Monitoreo de Impactos Climáticos

Seguimiento de cambios en la cobertura forestal mediante teledetección (imágenes satelitales Landsat, Sentinel-2, LiDAR, drones).

Inventarios de carbono forestal utilizando metodologías del IPCC (2006).

Monitoreo participativo con comunidades locales para validar datos satelitales.

### 3.2.2 Monitoreo de Impactos en Biodiversidad

Comparación de la estructura y composición del bosque antes y después de la implementación.

Evaluación de la diversidad de especies en sitios clave del ecosistema.

Monitoreo de impactos de la restauración en la conectividad del paisaje.

### 3.2.3 Monitoreo de Impactos Comunitarios

Medición de mejoras en acceso a servicios básicos (agua, salud, educación).

Evaluación del impacto del proyecto en los medios de vida sostenibles.

Encuestas de percepción comunitaria sobre el cambio en la gobernanza forestal.



### 3.3 Manejo de Riesgos en Proyectos REDD+

Todo proyecto REDD+ enfrenta riesgos que pueden afectar su efectividad. Para minimizarlos, se deben identificar, evaluar y mitigar de manera proactiva.

Tipo de Riesgo	Posible Impacto	Estrategia de Mitigación
<b>Ambientales</b>	Incendios forestales pueden destruir grandes áreas.	Monitoreo satelital, brigadas comunitarias contra incendios.
<b>Sociales</b>	Conflictos sobre tenencia de tierras pueden generar resistencia.	Diálogo comunitario y reconocimiento legal de derechos de tenencia.
<b>Económicos</b>	Fluctuación en precios de carbono reduce rentabilidad.	Diversificación de fuentes de financiamiento y mercados de carbono.

### 3.4 Planificación, Evaluación y Manejo Adaptativo

Para que un proyecto REDD+ tenga éxito, es fundamental contar con una planificación estructurada que refleje sus objetivos y resultados esperados, además de un mecanismo de evaluación continua que permita realizar ajustes basados en evidencia. Esto asegura que las actividades sean ejecutadas de manera efectiva y que el proyecto se mantenga alineado con los compromisos ambientales, sociales y financieros adquiridos.

#### 3.4.1 Planes de Trabajo y Seguimiento a la Ejecución de Actividades

Cada proyecto REDD+ debe desarrollar planes de trabajo anuales que detallen las actividades clave, los indicadores de éxito y los responsables de su ejecución. Estos planes deben incluir:

- Cronogramas de actividades con hitos específicos para la ejecución de acciones de conservación, restauración y desarrollo comunitario.
- Asignación de recursos humanos y financieros para garantizar que las actividades sean factibles y sostenibles.
- Mecanismos de seguimiento para evaluar el progreso de las actividades en tiempo real.

#### 3.4.2 Evaluación Periódica y Ajustes Basados en el Monitoreo

El monitoreo del proyecto no solo debe enfocarse en la medición de emisiones evitadas, sino también en el cumplimiento de los objetivos de biodiversidad y desarrollo comunitario. Para ello, es necesario realizar evaluaciones periódicas con base en los siguientes elementos:

- Revisión de indicadores de desempeño en clima, biodiversidad y comunidades.
- Comparación con la línea base para medir el impacto real del proyecto.

- Participación de las comunidades en la evaluación, asegurando que sus perspectivas y necesidades sean tomadas en cuenta.

Si los resultados del monitoreo indican desviaciones respecto a los objetivos del proyecto, es crucial realizar ajustes en la planificación a través de un enfoque de manejo adaptativo.

\*Ejemplo: En un proyecto REDD+ en el Congo, se observó que las prácticas de agroforestería promovidas inicialmente no eran viables debido a la falta de acceso al mercado. Como respuesta, el plan de trabajo se ajustó para incluir capacitación en cooperativas de comercialización, mejorando la sostenibilidad del proyecto (WWF, 2020).

### 3.4.3 Generación de Reportes Anuales y Manejo Adaptativo

Para garantizar la transparencia y la mejora continua del proyecto, es esencial generar reportes anuales que sirvan como insumo para el proceso de verificación. Estos reportes deben incluir:

- Resultados del monitoreo en reducción de emisiones, biodiversidad y bienestar comunitario.
- Análisis de desempeño del proyecto, identificando logros y desafíos.
- Recomendaciones para ajustes en el plan de trabajo, integrando el aprendizaje de años anteriores.

El manejo adaptativo se basa en la capacidad del proyecto para responder a cambios en el entorno y en los resultados observados, asegurando que los recursos y esfuerzos se destinen a las acciones más efectivas. Este enfoque permite que el proyecto sea resiliente a factores externos como fluctuaciones en el mercado de carbono, cambios en políticas ambientales o alteraciones en las condiciones socioeconómicas locales.

## IV. EVALUACIÓN Y VERIFICACIÓN

La Sección IV: Evaluación y Verificación del Proyecto REDD+ es fundamental para garantizar la integridad, transparencia y eficacia de las iniciativas destinadas a reducir las emisiones derivadas de la deforestación y la degradación forestal. Esta sección aborda los procesos de evaluación, verificación y certificación necesarios para asegurar que los proyectos REDD+ cumplan con los estándares internacionales y generen resultados confiables.

### 4.1 Evaluación del Proyecto REDD+

La evaluación de un proyecto REDD+ implica una revisión exhaustiva de su diseño, implementación y resultados para determinar su eficacia en la reducción de emisiones y en la promoción de beneficios adicionales, como la conservación de la biodiversidad y el desarrollo comunitario. Esta evaluación se realiza en dos etapas principales:

#### 4.1.1 Validación

La validación es el proceso inicial en el cual una entidad independiente revisa el diseño del proyecto para asegurar que cumple con los criterios y metodologías establecidas por los estándares internacionales. Durante esta fase, se verifica que:

- Línea base y metodologías: El proyecto utiliza metodologías aprobadas para establecer la línea base de emisiones y las estrategias de monitoreo.
- Salvaguardas ambientales y sociales: Se han identificado y abordado adecuadamente los posibles impactos ambientales y sociales negativos.
- Participación de las partes interesadas: Las comunidades locales y otros actores relevantes han sido consultados y participan activamente en el proyecto.

Por ejemplo, la Natural Forest Standard (NFS) es un estándar voluntario diseñado específicamente para proyectos REDD+ de mediana a gran escala, que enfatiza la conservación de bosques naturales y requiere una evaluación holística que incluya beneficios de carbono, sociales y de biodiversidad.

#### 4.1.2 Monitoreo y Reporte

Una vez validado, el proyecto entra en la fase de implementación, durante la cual se llevan a cabo actividades de monitoreo continuo para recopilar datos sobre:

- Cambios en la cobertura forestal: Utilizando tecnologías de teledetección y observaciones de campo.
- Emisiones de gases de efecto invernadero (GEI): Calculando las reducciones de emisiones logradas en comparación con la línea base establecida.
- Beneficios colaterales: Evaluando mejoras en la biodiversidad y en el bienestar de las comunidades locales.

Estos datos se compilan en informes periódicos que detallan el desempeño del proyecto y se preparan para el proceso de verificación.

## 4.2 Verificación del Proyecto REDD+

La verificación es un proceso independiente que confirma la exactitud y autenticidad de los informes de monitoreo del proyecto. Este proceso es esencial para asegurar la credibilidad y la integridad de las reducciones de emisiones reportadas.

### 4.2.1 Proceso de Verificación

Durante la verificación, una entidad acreditada realiza las siguientes actividades:

- Revisión documental: Análisis detallado de los informes de monitoreo y de la documentación relacionada.
- Visitas de campo: Inspecciones in situ para corroborar la información proporcionada y evaluar la implementación de las actividades del proyecto.
- Entrevistas: Interacción con las partes interesadas, incluyendo comunidades locales, para obtener perspectivas sobre el impacto del proyecto.

### 4.2.2 Certificación

Una vez completada la verificación y confirmada la conformidad del proyecto con los estándares aplicables, se emiten los certificados de reducción de emisiones, comúnmente conocidos como créditos de carbono. Estos certificados pueden ser comercializados en mercados de carbono voluntarios o regulados, proporcionando incentivos económicos para la conservación forestal.

### 4.3 Estándares y Metodologías de Certificación

La integridad de los proyectos REDD+ depende en gran medida de los estándares y metodologías utilizados para su evaluación y verificación. Algunos de los estándares más reconocidos incluyen:

- The REDD+ Environmental Excellence Standard (TREES): Desarrollado por la Architecture for REDD+ Transactions (ART), este estándar proporciona directrices para la cuantificación, monitoreo, reporte y verificación de reducciones y remociones de GEI a escala jurisdiccional y nacional.
- ART ARCHITECTURE FOR REDD+ TRANSACTIONS Verified Carbon Standard (VCS): Administrado por Verra, este estándar ofrece metodologías para una variedad de actividades REDD+, incluyendo la conservación y la gestión sostenible de los bosques.
- VERRA Climate, Community & Biodiversity Standards (CCBS): Estos estándares se centran en asegurar que los proyectos de carbono también generen beneficios para las comunidades locales y la biodiversidad.
- WORLD LAND TRUST La elección del estándar adecuado depende de las características específicas del proyecto, su ubicación y los objetivos establecidos.

### 4.4 Desafíos y Consideraciones en la Evaluación y Verificación

Aunque los procesos de evaluación y verificación son esenciales para la credibilidad de los proyectos REDD+, existen desafíos que deben ser considerados:

- Complejidad metodológica: La aplicación de metodologías rigurosas puede ser técnicamente desafiante y requerir recursos significativos.
- Transparencia y confianza: Es crucial mantener la transparencia en todos los procesos para asegurar la confianza de las partes interesadas y del mercado.
- Actualización de estándares: Los estándares y metodologías evolucionan con el tiempo, lo que requiere que los proyectos se adapten a nuevas exigencias y mejores prácticas.

## V. FINANCIAMIENTO Y SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE LOS PROYECTOS REDD+

El financiamiento y Sostenibilidad Financiera del Proyecto REDD+ es esencial para garantizar la viabilidad a largo plazo de las iniciativas destinadas a reducir las emisiones derivadas de la deforestación y degradación forestal. Esta sección aborda las fuentes de financiamiento disponibles, estrategias para asegurar la sostenibilidad financiera y los desafíos asociados.

### 5.1 Fuentes de Financiamiento para Proyectos REDD+

El financiamiento de proyectos REDD+ proviene de diversas fuentes, tanto internacionales como nacionales, públicas y privadas. Las principales incluyen:

#### 5.1.1 Financiamiento Público Internacional

Los fondos internacionales desempeñan un papel crucial en el apoyo a proyectos REDD+. Iniciativas como el Fondo Cooperativo para el Carbono de los Bosques (FCPF) del Banco Mundial y el Programa ONU-REDD proporcionan recursos para la preparación y ejecución de estrategias REDD+ en países en desarrollo. Países donantes como Noruega, Alemania y el Reino Unido han comprometido significativas sumas para apoyar estas iniciativas. Por ejemplo, entre 2008 y 2016, se comprometieron aproximadamente 7.557 millones de dólares para REDD+, con Noruega aportando el 80% de este financiamiento (<https://www.un-redd.org/sites/default/files/2021-09/REDD%20y%20GFS%20infografia%20final.pdf>).

#### 5.1.2 Mercados de Carbono

Los mercados de carbono ofrecen una fuente potencial de ingresos para proyectos REDD+ mediante la venta de créditos de carbono generados por la reducción de emisiones. Estos mercados pueden ser voluntarios o regulados, y permiten que empresas y países compensen sus emisiones adquiriendo créditos provenientes de proyectos que contribuyen a la mitigación del cambio climático. Sin embargo, la efectividad de esta fuente de financiamiento depende de la integridad y credibilidad de los proyectos, así como de la demanda en el mercado de carbono.

### 5.1.3 Financiamiento Privado y Filantropía

El sector privado y las organizaciones filantrópicas también contribuyen al financiamiento de proyectos REDD+. Inversiones privadas, bonos verdes y fondos de inversión sostenible están comenzando a tener un impacto, aunque se requiere una mayor colaboración e inversión. La filantropía juega un papel fundamental al complementar la financiación pública y abordar brechas en el financiamiento inicial, asumiendo riesgos y buscando rentabilidad a largo plazo .

## 5.2 Estrategias para la Sostenibilidad Financiera

Asegurar la sostenibilidad financiera de un proyecto REDD+ implica desarrollar estrategias que permitan mantener el flujo de recursos a lo largo del tiempo. Algunas de estas estrategias incluyen:

### **Diversificación de Fuentes de Ingresos**

No depender exclusivamente de una única fuente de financiamiento es clave. Combinar ingresos provenientes de mercados de carbono, fondos internacionales, inversiones privadas y aportes filantrópicos puede proporcionar una base financiera más estable y resiliente.

### **Integración con Políticas Nacionales**

Alinear el proyecto REDD+ con las políticas y estrategias nacionales de desarrollo sostenible puede facilitar el acceso a financiamiento público nacional y asegurar el respaldo gubernamental. Esto también puede abrir oportunidades para acceder a presupuestos estatales destinados a la conservación y gestión forestal sostenible.

### **Pagos por Servicios Ambientales (PSA)**

Implementar esquemas de PSA permite que los beneficiarios de los servicios ecosistémicos, como la regulación del clima y la conservación de la biodiversidad, contribuyan financieramente a las actividades de conservación. Esto crea un incentivo económico directo para las comunidades locales y otros actores involucrados en la protección de los bosques.

## 5.3 Desafíos en el Financiamiento de Proyectos REDD+

A pesar de las diversas fuentes y estrategias de financiamiento, existen desafíos significativos:

Competencia por Fondos: Los proyectos REDD+ compiten con otras iniciativas de mitigación del cambio climático, como energías renovables y eficiencia energética, por recursos financieros limitados (CIFOR-ICRAF Forests News)

Complejidad en la Medición y Verificación: Garantizar la precisión en la medición de reducciones de emisiones y otros beneficios es complejo y puede influir en la confianza de los inversores.

Fluctuaciones en los Mercados de Carbono: La demanda y el precio de los créditos de carbono pueden ser volátiles, afectando la previsibilidad de los ingresos para los proyectos.



# Glosario de Términos en REDD+

## A

**Adicionalidad:** Principio según el cual una reducción de emisiones o secuestro de carbono no habría ocurrido sin la implementación de un proyecto REDD+.

**Acuerdo de París:** Tratado internacional sobre cambio climático adoptado en 2015 en la COP21, que establece compromisos globales para limitar el calentamiento global.

**Adaptación al Cambio Climático:** Medidas implementadas para reducir la vulnerabilidad de comunidades y ecosistemas a los impactos del cambio climático.

## B

**Banco Mundial (BM):** Organización internacional que financia iniciativas de desarrollo, incluyendo proyectos REDD+ a través del Fondo Cooperativo para el Carbono de los Bosques (FCPF).

**Beneficios Colaterales (Co-benefits):** Impactos positivos adicionales de REDD+ en biodiversidad, medios de vida, equidad de género y servicios ecosistémicos.

**Biomasa:** Materia orgánica (árboles, suelos, raíces) que almacena carbono y cuya degradación o quema puede liberar emisiones de gases de efecto invernadero.

## C

**Cambio de Uso del Suelo:** Modificación de la cobertura de la tierra debido a actividades humanas como deforestación, agricultura o urbanización.

**Carbono de los Bosques:** Cantidad de carbono almacenado en los árboles y suelos de los ecosistemas forestales.

**Certificación de Carbono:** Proceso mediante el cual una entidad independiente valida y verifica reducciones de emisiones en un proyecto REDD+ para emitir créditos de carbono.

**CIFOR (Center for International Forestry Research):** Organización internacional que investiga y promueve estrategias de manejo forestal sostenible y REDD+.

**Conectividad Ecológica:** Continuidad de ecosistemas que permite el flujo de especies y procesos naturales en el paisaje.

**Consentimiento Libre, Previo e Informado (FPIC):** Derecho de los pueblos indígenas y comunidades locales a ser consultados antes de la implementación de un proyecto que afecte sus territorios.

Contabilidad de Carbono: Medición y monitoreo de emisiones y remociones de carbono en un ecosistema o proyecto.

## D

Deforestación Evitada: Estrategia REDD+ que busca prevenir la conversión de bosques a otros usos del suelo mediante incentivos financieros y políticas de conservación.

Degradación Forestal: Pérdida de la capacidad de un bosque para proveer bienes y servicios ecosistémicos sin una conversión total a otro uso de suelo.

Desarrollo Sostenible: Enfoque que busca equilibrar el crecimiento económico, la equidad social y la conservación ambiental.

## E

Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI): Gases como el dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) y el metano (CH<sub>4</sub>) que contribuyen al calentamiento global.

Estándares de Certificación: Conjuntos de reglas y metodologías (ej. Verra VCS, Gold Standard, ART TREES) utilizadas para validar y verificar proyectos REDD+.

Estrategia Nacional REDD+ (EN-REDD+): Plan gubernamental para reducir emisiones mediante la conservación y manejo sostenible de los bosques.

Evaluación de Impacto Ambiental y Social (EIAS): Proceso que analiza los efectos potenciales de un proyecto sobre el medioambiente y las comunidades locales.

## F

Fondo Verde para el Clima (GCF): Mecanismo de financiamiento de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) para apoyar acciones de mitigación y adaptación al cambio climático.

Fondo Cooperativo para el Carbono de los Bosques (FCPF): Iniciativa del Banco Mundial que financia el desarrollo de programas REDD+ en países en desarrollo.

Fragmentación del Bosque: Separación de hábitats forestales en parches más pequeños debido a la deforestación o expansión agrícola.

## G

**Gobernanza Forestal:** Conjunto de políticas, normas e instituciones que regulan la gestión y conservación de los bosques.

**Grupos Vulnerables:** Comunidades, como pueblos indígenas, mujeres y poblaciones rurales, que pueden ser más afectadas por el cambio climático y proyectos de desarrollo.

H

**Huella de Carbono:** Medida de las emisiones de gases de efecto invernadero generadas por actividades humanas o proyectos.

I

**Indicadores de Impacto:** Medidas utilizadas para evaluar el desempeño de un proyecto REDD+ en términos de reducción de emisiones, conservación de biodiversidad y desarrollo social.

**Integridad del Bosque:** Estado en el que los ecosistemas forestales mantienen su estructura, biodiversidad y funcionalidad ecológica.

J

**Jurisdiccional REDD+:** Enfoque REDD+ que se implementa a nivel de país, región o jurisdicción en lugar de a nivel de proyectos individuales.

L

**Línea Base:** Punto de referencia que establece las condiciones actuales de deforestación y emisiones antes de la implementación de un proyecto REDD+.

M

**Manejo Adaptativo:** Estrategia que permite ajustar las actividades de un proyecto REDD+ en respuesta a los resultados del monitoreo y los cambios en el entorno.

**Mercado de Carbono:** Espacio donde se comercializan créditos de carbono para compensar emisiones de GEI de empresas o gobiernos.

**Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV):** Proceso técnico para medir el impacto de REDD+ en la reducción de emisiones y garantizar la transparencia del proyecto.

## N

NDC (Nationally Determined Contributions): Contribuciones determinadas a nivel nacional bajo el Acuerdo de París para reducir emisiones de GEI.

Niveles de Referencia de Emisiones Forestales (FRELs): Líneas base utilizadas para medir el desempeño de un país en la reducción de emisiones por deforestación.

## O

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): Metas globales establecidas por la ONU para abordar desafíos ambientales, sociales y económicos, muchos de los cuales están relacionados con REDD+.

## P

Pagos por Servicios Ambientales (PSA): Esquemas financieros que compensan a comunidades o propietarios de tierras por conservar ecosistemas y reducir emisiones.

Planes de Manejo Forestal: Estrategias para la gestión sostenible de los bosques a nivel local o nacional.

## R

REDD+ (Reducing Emissions from Deforestation and Forest Degradation Plus): Mecanismo internacional diseñado para mitigar el cambio climático incentivando la conservación y gestión sostenible de los bosques.

Reforestación: Restauración de ecosistemas forestales mediante la plantación de árboles en áreas degradadas.

Resiliencia Climática: Capacidad de un ecosistema o comunidad para adaptarse y recuperarse de los efectos del cambio climático.

## S

Salvaguardas REDD+: Conjunto de principios diseñados para minimizar impactos negativos en comunidades y ecosistemas durante la implementación de REDD+.

Secuestro de Carbono: Captura y almacenamiento de carbono en bosques, suelos y ecosistemas naturales.

Sistemas de Información sobre Salvuardas (SIS): Mecanismos para documentar y reportar el cumplimiento de salvuardas en REDD+.

T

Tasa de Deforestación: Medida del cambio en la cobertura forestal en un período determinado.

V

Verificación Independiente: Evaluación realizada por una entidad externa para certificar los resultados de reducción de emisiones de un proyecto REDD+.

# Bibliografía

## 1. Fuentes sobre Evaluación, Monitoreo y Verificación en REDD+

- **FCPF (2021).** *Nesting of REDD+ Initiatives: Manual for Policymakers*. World Bank. Disponible en: <https://www.worldbank.org/redd+>
- **Verra (2021).** *Verified Carbon Standard (VCS) Program*. Disponible en: <https://verra.org/>
- **Gold Standard (2022).** *Benefit Sharing in Carbon Projects: Best Practices*. Disponible en: <https://www.goldstandard.org/>
- **UN-REDD Programme (2020).** *Guidelines on Benefit-Sharing Mechanisms in REDD+*. Disponible en: <https://www.un-redd.org/>
- **Nepstad, D., et al. (2014).** *Slowing Amazon deforestation through public policy and interventions in beef and soy supply chains*. *Science*, 344(6188), 1118-1123.
- **Pagiola, S. (2008).** *Payments for Environmental Services in Costa Rica*. *Ecological Economics*, 65(4), 712-724.

## 2. Fuentes sobre Certificación y Estándares Internacionales

- **Architecture for REDD+ Transactions (ART) (2021).** *The REDD+ Environmental Excellence Standard (TREES)*. Disponible en: <https://www.artredd.org/trees>
- **Verra (2023).** *Guidelines for Community Involvement in REDD+*. Disponible en: <https://verra.org/>
- **Climate, Community & Biodiversity Standards (CCBS) (2021).** *Requirements for REDD+ Project Design*. Disponible en: <https://www.worldlandtrust.org/>
- **Carbon Market Watch (2024).** *External REDD+ Report*. Disponible en: <https://carbonmarketwatch.org/>
- **World Bank (2022).** *Forests and Carbon Finance: Lessons from REDD+ Projects*. Disponible en: <https://www.worldbank.org/en/topic/forests>

## 3. Fuentes sobre Financiamiento y Mercados de Carbono

- **UN-REDD (2021).** *REDD+ y Gestión Forestal Sostenible*. Disponible en: <https://www.un-redd.org/>
- **Países Donantes (2016).** *Compromisos financieros en REDD+*. Disponible en: <https://www.un-redd.org/sites/default/files/2021-09/REDD%20y%20Gesti%C3%B3n%20Forestal%20Sostenible%20ES.pdf>

- **Forests News - CIFOR (2023).** *Una explicación simple de cómo funciona el financiamiento para REDD+.* Disponible en: <https://forestsnews.cifor.org/56761>
- **Banco Mundial (2021).** *Pagos Basados en Resultados para REDD+.* Disponible en: <https://www.worldbank.org/en/topic/climatefinance>
- **El País (2025).** *Recursos financieros verdes, pero sin fondos.* Disponible en: <https://elpais.com/extra/bosques-y-agua/2025-03-22>

#### 4. Fuentes sobre Implementación y Gestión de Proyectos REDD+

- **WWF (2020).** *Inclusive and Transparent Benefit Sharing in REDD+.* Disponible en: <https://www.wwf.org/redd-benefits/>
- **FAO (2021).** *Directrices para la Implementación de REDD+.* Disponible en: <https://www.fao.org/redd/>
- **CIFOR (2019).** *Evaluación de Impactos de REDD+ en Comunidades Locales.* Disponible en: <https://www.cifor.org/redd/>
- **GCF (2022).** *Estrategias Nacionales de REDD+ y su Implementación.* Disponible en: <https://www.greenclimate.fund/>
- **Programa ONU-REDD (2022).** *Lecciones Aprendidas en la Implementación de REDD+.* Disponible en: <https://www.un-redd.org/>