



## MODELO 1

### MODELO DE JUSTIFICACIÓN TÉCNICA

\* Utilizar tantas hojas como sean necesarias hasta un máximo de 10.

**DENOMINACIÓN DE LA RED:** Red Española de Investigación en Retorno Social de la Inversión en Deporte (REiRSID, <https://reirsid.es/>)

**EXPEDIENTE:**

**UNIVERSIDAD BENEFICIARIA:** Universidad Rey Juan Carlos

**COORDINADOR DE LA RED (Nombre y apellidos):** Alfonso Jiménez Gutiérrez

#### 1. DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES

##### **Grado de consecución de los objetivos propuestos**

La agrupación de investigadores propuestos en la Red ha permitido por segundo año consecutivo configurar una estructura de investigación, transferencia de conocimiento y divulgación multidisciplinar, combinando catedráticos reconocidos, profesores titulares especializados e investigadores pre y postdoctorales en fase de formación. Por otra parte, la integración de expertos de diferentes áreas ha facilitado la continuidad en el abordaje de la evaluación del impacto social desde una visión innovadora de 360°, como detallamos en la memoria de solicitud del año 2024. De esta forma, la Red REiRSID ha continuado trabajando de forma sinérgica desde las áreas de economía, ciencias del deporte, gestión deportiva y ciencias de la salud, incorporando a expertos internacionales en evaluación del retorno social de la inversión en deporte, en intervenciones de alto impacto social basadas en promoción de una vida activa y del uso del ejercicio clínico en entornos no clínicos en este su segundo de funcionamiento.

##### **Actividades realizadas y resultados alcanzados:**

###### **a) Actividades realizadas:**

A lo largo de este segundo año de funcionamiento de la Red REiRSID se han celebrado:

- **5 reuniones de trabajo virtual** de toda la Red, a través de la plataforma colaborativa Teams de Microsoft (fechas: 15 de enero, 11 de marzo, 29 de abril, 17 de junio, 7 de octubre).

- **8 reuniones virtuales de los subgrupos de trabajo** establecidos para cada dimensión de impacto del modelo SROI (salud, educación, capital social y bienestar subjetivo);
- **2 reuniones presenciales de los subgrupos de trabajo** de las diferentes dimensiones SROI:
  - Reunión presencial #1, Universidad EUNEIZ, Vitoria, 23 de octubre 2024 (subgrupo Salud).
  - Reunión presencial #2, Universidad de Oviedo, 4 y 5 de noviembre 2024 (subgrupos Educación, Bienestar Subjetivo y Capital Social).
- Unas **jornadas finales de dos días de trabajo presencial**, constituidas como jornadas científico-técnicas, con asistencia de los miembros de la Red y representantes de las instituciones y entidades colaboradoras.
- Estas **2<sup>as</sup> Jornadas Científico-Técnicas de la Red REIRSID**, se celebraron en el campus de Fuenlabrada de la Universidad Rey Juan Carlos los pasados **27 y 28 de noviembre de 2024**. Asistieron a las mismas los miembros de la Red (Dra. M<sup>a</sup> José Suárez y Dra. Cristina Muñiz de la Universidad de Oviedo; Dra. Leonor Gallardo de la Universidad de Castilla La Mancha; Dr. Fernando Lera de la Universidad Pública de Navarra (telemáticamente); Dr. Luis Llurdá de EUNEIZ; Dra. Inés Nieto, Dr. Xián Mayo, Dr. Daniel Collado y Dr. Alfonso Jiménez, IP, de la URJC), colaboradores externos (Dr. Samuel Manzano de la Universidad Loyola, telemáticamente; Dr. Raúl Sánchez y Dr. Robert Bauer, de la URJC), y representantes de las entidades colaboradoras (Ricardo Rosado de GO fit).
  - Estas segundas jornadas permitieron la celebración en la primera sesión (día 27 de noviembre) de una formación especializada en metodologías SROI, desarrollada por una formadora acreditada de **Social Value International** (<https://www.socialvalueint.org/>), **Patricia Polvorosa**, miembro de la división española de la organización, **ESImpact** (<https://www.esimpact.org/>), y por el experto internacional **Dr. Daniel Fujiwara** (*London School of Economics & Political Science*, fundador de

SIMETRICA, y autoridad mundial en la evaluación económica y social del bienestar subjetivo, en base a un concepto denominado como "WELLBY"<sup>1</sup>).

- En la segunda sesión (día 28 de noviembre) la Red celebró sus jornadas internas de trabajo, con la puesta en común y aprobación formal, en sus conclusiones, de una actualización de nuestra **Hoja de Ruta y Plan de Trabajo a 3 años para su consolidación como Red (ciclo 2023-2025)**.

Además, y de acuerdo con el plan de diseminación y difusión de las actividades y resultados de la Red REiRSID, sus miembros hemos participado activamente en diferentes eventos de carácter nacional e internacional, que son identificados en el epígrafe siguiente de resultados.

#### **b) Resultados alcanzados:**

- Actualización de la **Hoja de Ruta y Plan de Trabajo de la Red** para sus primeros 3 años (2023, 2024 y 2025). Ver detalle más adelante (*apartado 3, propuestas de continuidad*).
- **Publicación de una revisión sistemática** que informó el desarrollo del estudio Delphi del Consenso Internacional, y que ha supuesto un hito relevante en el avance de nuestro trabajo a nivel tanto internacional como nacional (publicado en el *Journal of Physical Activity & Health*, Scimago Q1; WOS Q2):
  - NIETO, I., MAYO, X., DAVIES, L., REECE, L., STRAFFORD, B., & JIMENEZ, A. (2024). Striving for Global Consensus: A Systematic Review of Social Return on Investment Applied to Physical Activity and Sport. *Journal of Physical Activity and Health*, 21(12), 1246-1262. <https://doi.org/10.1123/jpah.2024-0174>
- Coordinación y ejecución de **Estudio Delphi completado para el desarrollo de un Consenso Internacional en modelos SROI**, desarrollado bajo el liderazgo del coordinador de la Red y un equipo de investigadores de referencia del ámbito internacional. De este estudio se ha derivado una publicación específica del Consenso Internacional, que está en revisión actualmente en el *Journal of Sports and Social Issues*.
- **Publicación del protocolo de estudio Delphi**, dentro del marco de un *Research Topic* monográfico en Retorno Social de la Inversión en Deporte, editado por el IP

---

<sup>1</sup> WELLBY (*Wellbeing-Adjusted Life Year*) es una forma de medir en qué medida una intervención o programa mejora el bienestar general de una persona.

de la Red (<https://www.frontiersin.org/research-topics/49217/understanding-and-assessing-the-social-value-of-sport-and-physical-activity>).

- NIETO, I., MAYO, X., DAVIES, L., REECE, L., STAFFORD, B. W., JIMENEZ, A. Consensus on a Social Return on Investment model of Physical Activity and Sport: A Delphi study protocol. *Frontiers in Sports and Active Living*, vol. 6, 2024. doi: 10.3389/fspor.2024.1334805
- **Publicación** de un análisis de la presencia de los conceptos de valor social en 45 políticas públicas europeas, en donde se identifica con claridad la necesidad de desarrollar instrumentos metodológicos capaces de evaluar el impacto social y económico del deporte:
  - RITCHIE, I., NIETO, I., BRUNN, M., MAYO, X., JIMENEZ, A. (2024) Social value framing of physical activity in European Member State policies: a content analysis. *Front. Sports Act. Living* 6:1415007. <https://doi.org/10.3389/fspor.2024.1415007>
- **Publicación** de un capítulo en un texto de referencia clave para la industria del ecosistema del deporte en Europa, editado bajo el liderazgo de *EuropeActive* y presentado en la Feria Internacional FIBO (Colonia, abril 2024):
  - JIMÉNEZ, A., NIETO, I., DAVIES, L. (2024) The socio-economic value of our sector. In: *Future proofing your business through Strategic Management*. BlackBox Publishers, Nijmegen, The Netherlands.
- **Presentación de la Red en diferentes foros y eventos relevantes de carácter nacional**, entre los que destacan:
  - *Encuentro Anual de la Fundación España Activa*, Consejo Superior de Deportes, Madrid, 16 de abril de 2024;
  - *1er Encuentro Anual de la Industria del Deporte*, Zaragoza, 18 de abril de 2024;
  - *XXI Congreso Anual de la Asociación de Gestores del Deporte de Andalucía*, AGESPORT, “Congreso de la Industria del Deporte de Andalucía”, en Sevilla, 23 octubre de 2024;
  - *Congreso Anual de la Asociación de Gestores del Deporte de Canarias*, ACAGEDE, Las Palmas de Gran Canaria, 14 de noviembre del 2024.

### **Internacionalización de las actividades:**

En cuanto a la internacionalización de las actividades de la Red, a lo largo del 2024 hemos desarrollado una intensa actividad de difusión y visibilización de nuestro trabajo en este ámbito:

- Seminario de trabajo colaborativo con investigadores SROI de Países Bajos, *Mulier Instituut*, Utrecht, Países Bajos, 6 de marzo 2024 (con asistencia de los Dres. Inés Nieto, Xián Mayo y el coordinador de la Red, Dr. Alfonso Jiménez);
- Presentación por parte del IP de la Red y su programa de actividades en el *THiNK Active Scientific Advisory Board Meeting*, FIBO Trade Show, Colonia, Alemania, 9 de abril de 2024;
- Presentación por parte del IP de la Red y su programa de actividades en el *EuropeActive President's Council*, FIBO Trade Show, Colonia, Alemania, 11 de abril de 2024;
- Presentación por parte del IP de la Red y su programa de actividades en la *Asamblea General del Consejo Iberoamericano del Deporte*, Washington DC, Estados Unidos, 25 de abril 2024;
- Presentación por parte del IP de la Red y su programa de actividades en la tercera reunión del *Grupo de Expertos Europeos TASK FORCE SPORT EU*, celebrado en Viena, 10 de junio de 2024;
- Presentación por parte del IP de la Red y su programa de actividades en la segunda reunión del *Sport England System Partners Evaluation Project Academic Advisory Board*, del que forma parte como experto formal, Londres, IPSOS, 24 Septiembre del 2024;
- Presentación por parte del IP de la Red y su programa de actividades en Congreso Internacional de la *International Society of Physical Activity & Health* (ISPAH), celebrado en Paris, 29-31 de Octubre 2024.
- Reunión formal del IP de la Red y la Dra. Inés Nieto con el equipo directivo del *Área de Deportes de UNESCO* para discutir avances en materia de evaluación de impacto social y económico del deporte. UNESCO sede de Paris, 29 de octubre de 2024.

## **Colaboraciones con otros grupos/empresas/federaciones..., nacionales e internacionales:**

Es importante destacar de nuevo que este proyecto nació con la intención de impactar de forma positiva y sostenible sobre organizaciones del ecosistema deportivo líderes en su contexto, que puedan aplicar de forma directa y eficaz los modelos de evaluación del retorno social de la inversión en deporte, confirmando el **alto componente de transferencia de la investigación** de calidad a generar por la Red. Tras 2 años de trabajo podemos confirmar que estamos en el camino adecuado para cumplir los objetivos fundacionales de la Red de *reforzar, en base a evidencias sólidas, el reconocimiento del deporte como elemento vertebrador de las políticas sociales, así como el valor y la contribución a la sociedad del tejido productivo del deporte en nuestro país e internacionalmente.*

A lo largo de este segundo año de funcionamiento de la Red, hemos continuado la colaboración activa con los agentes externos propuestos para la misma:

- Por un lado, hemos continuado con la colaboración especialmente interesante con el **Observatorio de la Fundación España Activa**, al contar con su investigadora predoctoral, Sara Lapresta Romero, en el grupo de trabajo de la Red, con especial concentración en la construcción y actualización conjunta del mapa de fuentes de información para la generación del modelo SROI español.
- En este contexto colaborativo, hemos incorporado como asesores externos internacionales al grupo de investigadores propuestos en Reino Unido (**Prof. Larissa Davies**, Manchester Metropolitan University; **Prof. Robert J. Copeland** y **Dr. Themis Kokolakis** (Sheffield Hallam University), y en Países Bajos (**Prof. Remco Hoekman**, del *Mulier Instituut*, Utrecht). Es importante destacar que la colaboración con Países Bajos se ha reforzado tras una estancia intensiva de investigación del IP de la Red, Dr. Alfonso Jiménez, financiada por su contrato como Catedrático Echegaray, en marzo del 2024.
- Por otra parte, y con la intención de aplicar en estudios piloto la adaptación del modelo SROI a nuestro país, hemos desarrollado un estudio (el primero en su género) de *Evaluación del impacto social y económico del programa de bicicletas asistidas BilbaoBizi*, del **Ayuntamiento de Bilbao**, mediante un contrato menor firmado con el Área de Movilidad de la citada institución desde el Centro de

Investigación en Ciencias del Deporte (CIDE-URJC, contrato artículo 60 LOSU, referencia: F-1119, importe: 14.600 euros). Este estudio ha sido desarrollado por el equipo formado por el IP de la Red (Dr. Alfonso Jiménez) y los doctores Inés Nieto y Xián Mayo.

- Respecto a **GO fit Life, Science and Technology, S.A.**, la Red ha continuado la colaboración con su Departamento de Investigación e Innovación, el denominado **GO fit LAB**, centrados en este caso en apoyar y reforzar su modelo de evaluación de impacto social y económico de sus centros GO fit en aquellas ciudades en las que están presentes. De esta forma, se ha firmado a su vez un contrato artículo 60 LOSU para el desarrollo de un segundo proyecto piloto de evaluación SROI del impacto social y económico, en este caso sobre los centros GO fit, que está actualmente en marcha (IPs: Dra. Inés Nieto, Dr. Alfonso Jiménez; referencia: F-1185, importe: 10.000 euros).
- Además, y como hito muy relevante en el desarrollo de nuestra capacidad para aplicar los modelos de retorno de la inversión en deporte, hemos sido contratados por el **Departamento de Deportes del Gobierno de Singapur** (*Sport Singapore*, <https://www.sportsingapore.gov.sg>), para desarrollar un proyecto piloto de evaluación del impacto social y económico de su inversión en deporte (contrato artículo 60 LOSU, IP: Dr. Alfonso Jiménez, referencia F-1251, importe: 90.000 euros). En este proyecto colabora como partner académico local la *Saw Swee Hock School Of Public Health (National University of Singapore)*.

### **Comentarios sobre las desviaciones entre lo planteado y lo realizado**

El planteamiento de trabajo de la Red en el **2024** se centraba en la identificación y desarrollo de la base de evidencias para aplicar el modelo a la realidad sociodemográfica, económica y de configuración de nuestro ecosistema deportivo, para cada dimensión del SROI, incluyendo potencialmente el diseño de los primeros estudios piloto de validación del modelo (completado un primer estudio en Bilbao, y en marcha actualmente dos estudios, uno en España y otro en Singapur, como indicábamos anteriormente). Este trabajo de identificación y desarrollo de la base de evidencias se organizó en **cuatro subgrupos (uno por dimensión de impacto social)** con la intención de desarrollar una serie de *scoping reviews* y/o revisiones sistemáticas que

identifiquen las evidencias existentes y las posibles limitaciones sobre población española. Este trabajo está en marcha, con razonables resultados positivos considerando su complejidad y extensión. Así, una primera revisión sobre el impacto en la dimensión de salud física y mental en España ya está registrada en la base de datos de revisiones sistemáticas PROSPERO (*Impact of Physical Activity on the Development of the Most Common Chronic Diseases in Spain: A Systematic Review and Meta-Analysis*<sup>2</sup>). Y las correspondientes a las otras tres dimensiones se encuentran en proceso de definición y ajuste para su registro en PROSPERO o su publicación como *scoping reviews*. Es esperable por tanto que estos trabajos fundamentales sean completados y vean la luz como publicaciones en el 2025.

Por otra parte, y como elemento de desarrollo instrumental de capacidades para la Red en la aplicación de modelos SROI a nuestro contexto deportivo nacional, incluimos en el programa de las jornadas científico-técnicas de este año una **formación especializada en metodologías SROI**, que nos prepara para superar el examen de acreditación internacional desarrollado por *Social Value International*. Esta actividad no estaba prevista en el programa de actividades de la Red, pero consideramos la misma de gran utilidad e impacto positivo, tanto para mejorar nuestras capacidades como para conectarnos con otros ecosistemas de evaluación de impacto social, en España e internacionalmente.

## 2. COMPOSICIÓN DEL EQUIPO QUE HA PARTICIPADO EN LAS ACTUACIONES Y QUE NO PERTENEZCA AL EQUIPO DE LA RED (colaboradores)

- **Sara Lapresta Romero**, investigadora predoctoral (PPI) del Centro de Investigación en Ciencias del Deporte de la URJC, financiada por el Observatorio de la **Fundación España Activa**.
- **Ana Miravete Antonenko**, personal de apoyo a la investigación (PPI) del Centro de Investigación en Ciencias del Deporte (CIDE) de la Universidad Rey Juan Carlos, incorporada a la Red para dar apoyo logístico y de gestión.
- El **Dr. Alfonso Arroyo Lorenzo**, Profesor Asociado e investigador del Centro de Investigación en Ciencias del Deporte (CIDE) de la Universidad Rey Juan Carlos.

<sup>2</sup> Referencia de registro: <https://www.crd.york.ac.uk/PROSPERO/view/CRD420251005098>

- El **Dr. Raúl Sánchez García** (PPI) y el **Dr. Robert Bauer** (PPI), ambos investigadores postdoctorales en el Centro de Investigación en Ciencias del Deporte (CIDE) de la Universidad Rey Juan Carlos, financiados por otros proyectos, pero con interés en el ámbito de investigación de la Red y capacidad de apoyo a nuestras actividades.
- El **Dr. Samuel Manzano** de la Universidad Loyola de Sevilla, colaborando especialmente en los trabajos sobre la dimensión de impacto en educación del modelo SROI.
- **Ricardo Rosado Villaverde** (Coordinador de Sostenibilidad, Calidad y Procesos) y **Steven Ward** (Director de Transformación) de **GO fit Life, Science and Technology, S.A.**
- Como ya hemos indicado en el apartado anterior, el equipo de investigadores de la **Universidad Sheffield Hallam** del Reino Unido, institución de referencia en el mundo en modelos de evaluación del retorno social de la inversión en deporte, y más en concreto: **Dr. Themis Kokolakis** y **Prof. Robert J. Copeland**, como miembros activos colaboradores de la Red, en este caso a través de reuniones virtuales de discusión y seguimiento. Así como la **Prof. Larissa Davies**, que a lo largo del 2024 cambió de institución universitaria en Reino Unido, pasando de la Universidad Sheffield Hallam a **Manchester Metropolitan University** (<https://www.mmu.ac.uk/staff/profile/professor-larissa-davies>).
- La **Dra. Lindsey Reece**, Directora de Programas de Deporte en la *Australian Sports Commission*, el Departamento de Deportes del Gobierno de Australia (<https://www.ausport.gov.au/coaching/community/conference/bio#Lindsey-Reece>).

### 3. IMPACTO DE LA RED

#### **Impacto científico-técnico (nacional e internacional)**

Como ya indicábamos en los apartados anteriores, la Red REIRSID ha tenido un considerable impacto científico-técnico, tanto a nivel nacional como internacional, en su segundo año de funcionamiento. Evidencias del citado impacto incluyen: cuatro papers publicados en revistas del JCR, un capítulo en un libro internacional, dos publicaciones en proceso de revisión actualmente (resultados del estudio Delphi, y aplicación piloto del

modelo SROI en Bogotá); completado el estudio Delphi para la definición de un Consenso Internacional en modelos de retorno social de la inversión en deporte, con un grupo de expertos internacionales, incluyendo a representantes de la Unidad de Actividad Física de la OMS; presentaciones de la Red en 8 foros internacionales y 4 nacionales; programa de reuniones virtuales regulares y de coordinación de la Red, lo que nos ha permitido mantener activa y dinámica una comunidad diversa y multidisciplinar de investigadores en nuestro país, centrados en la evaluación del impacto social y económico del deporte; desarrollo de una segunda jornada de trabajo científico-técnica de la Red que ha permitido actualizar la hoja de ruta y plan de trabajo para nuestros tres primeros años de funcionamiento.

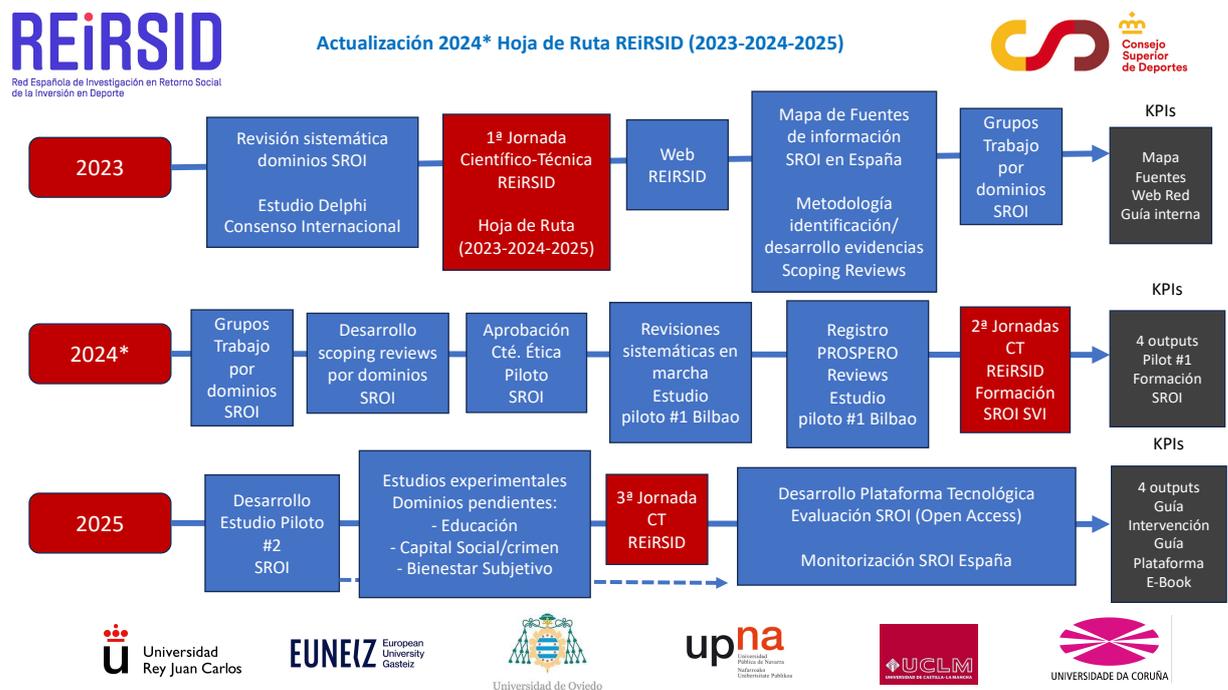
### **Impacto socioeconómico sobre el sistema deportivo español**

La puesta en marcha y visibilización de las primeras actividades de la Red ha facilitado la generación de interés entre los diferentes agentes y grupos de interés del ecosistema del deporte español, conscientes de la importancia de poder evaluar de manera robusta el impacto social y económico de la práctica deportiva. De esta forma, ya hemos podido desarrollar un primer estudio piloto con una administración local (Ayuntamiento de Bilbao), que está generando mucho interés entre diferentes administraciones públicas: autonómicas, como el Gobierno Vasco, para el cual vamos a desarrollar un estudio específico en el 2025; y locales, como los ayuntamientos de Fuenlabrada, Alcorcón o Vitoria); federaciones deportivas (RFEA), clubs deportivos (Baskonia-Alavés), empresas del sector y organizaciones sin ánimo de lucro. De esta forma, tenemos a un grupo de potenciales colaboradores y/o socios en las futuras implementaciones piloto del modelo de evaluación del retorno social de la inversión en deporte en España. Esta diversidad de potenciales colaboradores reconoce el alto potencial de impacto socioeconómico de la Red y su actividad investigadora sobre el sistema deportivo español.

### **Propuestas de continuidad**

Como indicábamos anteriormente, uno de los principales objetivos de la Red REIRSID durante su primer año de puesta en marcha (2023) era el de establecer con claridad una **hoja de ruta y plan de trabajo para sus primeros tres años de funcionamiento (2023, 2024 y 2025)**, que ha sido actualizada en este segundo año de trabajo. La figura incluida a continuación (figura #1) representa gráficamente la actualización a 2024 de los principales hitos y actuaciones a desarrollar año a año, con indicaciones concretas sobre

los resultados esperables en cada caso (definidos como indicadores de rendimiento, o *Key Performance Indicators, KPIs*).



**Figura #1: Actualización 2024 de la Hoja de ruta y plan de trabajo de la Red Española de Investigación en Retorno Social de la Inversión en Deporte (2023-2024-2025)**

Como podemos observar, cada año tiene definidas una serie de acciones concretas y específicas, vinculadas a los objetivos de la Red, y articuladas en base a una metodología de investigación sólida y multidisciplinar, construida a partir de las evidencias existentes actualmente y del expertise de los miembros de la Red. Fruto de estas acciones anuales, organizadas por trimestres para facilitar su monitorización y seguimiento, son esperables una serie de resultados que se constituyen a su vez como indicadores de rendimiento de la propia Red (identificados en la figura en color gris y bajo el acrónimo “KPIs”). En resumen:

- En el **2023** la Red REIRSID se puso en marcha y definió el modelo teórico conceptual de evaluación del retorno social de la inversión en deporte a partir de una revisión sistemática de la literatura existente. A partir de este modelo definió a

su vez una metodología concreta para abordar el desarrollo del modelo español y un plan de trabajo específico.

- En el **2024** la Red ha centrado sus esfuerzos en la identificación y/o desarrollo de la base de evidencias para aplicar el modelo a la realidad sociodemográfica, económica y de configuración de nuestro ecosistema deportivo, para cada dimensión del SROI, incluyendo el diseño y realización de un primer estudio piloto de validación del modelo (*“Estudio de evaluación del impacto social y económico del programa de bicicletas asistidas BilbaoBizi”*).
- En el **2025** la Red implementará nuevos estudios piloto, generando un modelo validado y consistente para nuestro país. Además, desarrollará una plataforma tecnológica en abierto que permita la utilización del modelo a todos los agentes del ecosistema deportivo con interés, permitiendo además a la propia Red monitorizar el grado de implementación del modelo, e identificar posibles adaptaciones de este a diferentes contextos sociales, económicos y deportivos.

En \_Fuenlabrada\_a \_27\_ de \_marzo\_ de 2025

Fdo. El Coordinador de la Red de Investigación