



MODELO 1

MODELO DE JUSTIFICACIÓN TÉCNICA

* Utilizar tantas hojas como sean necesarias hasta un máximo de 10.

DENOMINACIÓN DE LA RED: Red Española de Investigación en Retorno Social de la Inversión en Deporte (REIRSID)

EXPEDIENTE: 26/UPB/23

UNIVERSIDAD BENEFICIARIA: Universidad Rey Juan Carlos

COORDINADOR DE LA RED (Nombre y apellidos): Alfonso Jiménez Gutiérrez

1. DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES

Grado de consecución de los objetivos propuestos:

La agrupación de investigadores propuestos en la Red ha permitido configurar una estructura de investigación, transferencia de conocimiento y divulgación multidisciplinar, combinando catedráticos reconocidos, profesores titulares especializados e investigadores pre y postdoctorales en fase de formación. Por otra parte, la integración de expertos de diferentes áreas ha facilitado a su vez el abordaje de la evaluación del impacto social desde una visión innovadora de 360°, como detallamos en la memoria de solicitud. Así, la Red REIRSID ha trabajado de forma sinérgica desde las áreas de economía, ciencias del deporte, gestión deportiva y ciencias de la salud, incorporando a expertos internacionales en evaluación del retorno social de la inversión en deporte, en intervenciones de alto impacto social basadas en promoción de una vida activa y del uso del ejercicio clínico en entornos no clínicos en su primer año de funcionamiento.

De esta forma, y desde su puesta en marcha, la Red REIRSID ha completado una **revisión sistemática sobre las diferentes dimensiones que componen el modelo de retorno social de la inversión en deporte** (SROI, en inglés), identificando los resultados esperables (*outcomes*) en cada una, así como los proxies de cálculo financiero que permitan monetizar esos efectos positivos del deporte y la práctica regular de actividad física en nuestro país. Además, ha iniciado el proceso de creación de un **mapa completo de fuentes de información** necesarias para el registro de los inputs asociados a cada variable de cada dominio. Y ha definido la **metodología de**

identificación y/o desarrollo de las evidencias que permitan efectuar los cálculos de impacto económico y social de cada dimensión y variable del modelo español de retorno de la inversión en deporte. Esta metodología contempla el desarrollo de *scoping reviews* (revisiones rápidas sobre evidencias científicas existentes), resúmenes de descripción terminológica y metodológica para la aplicación en cada caso, e indicaciones concretas para estudios experimentales cuando la evidencia en nuestro país no exista o sea insuficiente.

Actividades realizadas y resultados alcanzados:

a) Actividades realizadas:

Desde la puesta en marcha de la Red se han celebrado:

- 4 reuniones de trabajo virtual de toda la Red, a través de la plataforma colaborativa Teams de Microsoft;
- 5 reuniones virtuales del Grupo de Coordinación;
- una jornada final de trabajo presencial, constituida como jornada científico-técnica, con asistencia de los miembros de la Red y representantes de las instituciones y entidades colaboradoras. Esta **1ª Jornada Científico-Técnica de la Red REIRSID**, se celebró en el campus de Fuenlabrada de la Universidad Rey Juan Carlos el pasado 8 de noviembre de 2023. Asistieron a la misma los miembros de la Red (Dra. M^a José Suárez y Dra. Cristina Muñiz de la Universidad de Oviedo; Dra. Leonor Gallardo, Dr. Samuel López y Dr. Samuel Manzano de la Universidad de Castilla la Mancha; Dr. Fernando Lera de la Universidad Pública de Navarra (telemáticamente); Dr. Luis Llurdá de EUNEIZ; Dra. Inés Nieto, Dr. Alfonso Jiménez, IP), y representantes de las entidades colaboradoras (Miguel Ardanuy de GO fit; Alfonso Arroyo, de la Plataforma España Deporte; Sara Lapresta y Dr. Xián Mayo, del Observatorio de la Fundación España Activa). El Dr. Jaume García de la Universidad Pompeu Fabra excusó su asistencia por responsabilidades familiares. Esta jornada permitió la puesta en común y aprobación formal, en sus conclusiones, de la **Hoja de Ruta y Plan de Trabajo a 3 años para su consolidación como Red (ciclo 2023-2025)**.

Además, y de acuerdo con la propuesta de utilización de recursos para visibilizar las actividades y proyectos de la Red, se ha definido la estructura de la **página web de la**

Red y se ha contratado a una empresa especializada (Innova Next, S.L., del Grupo Barrabés) para su desarrollo y puesta en marcha.

b) Resultados alcanzados:

- Definición de la **Hoja de Ruta y Plan de Trabajo de la Red** para sus primeros 3 años (2023, 2024 y 2025). Ver detalle más adelante (*apartado 3, propuestas de continuidad*).
- **Revisión sistemática** (en revisión en el *Journal of Physical Activity & Health*, revista oficial de la *International Society of Physical Activity & Health*)
- Coordinación y ejecución de **Estudio Delphi completado para el desarrollo de un Consenso Internacional en modelos SROI**, desarrollado bajo el liderazgo del coordinador de la Red y un equipo de investigadores de referencia del ámbito internacional. De este estudio se derivará una publicación específica del Consenso Internacional, que está previsto se publique en el *British Journal in Sports Medicine*.
- **Protocolo de estudio Delphi**, actualmente en revisión en el journal *Frontiers in Sports & Active Living*, dentro del marco de un *Research Topic* monográfico en Retorno Social de la Inversión en Deporte, editado por el IP de la Red (<https://www.frontiersin.org/research-topics/49217/understanding-and-assessing-the-social-value-of-sport-and-physical-activity>).
- **Presentación de la Red en diferentes foros y eventos relevantes de carácter nacional**, entre los que destacan: Congreso Anual de la Asociación Española de Ciencias del Deporte (conferencia magistral del IP de la Red), Madrid, 26 de junio 2023; Consejo Asesor de la Fundación España Activa, Madrid 16 octubre 2023; Inauguración oficial del curso académico 2023/24 de la Universidad EUNEIZ, lección magistral del IP de la Red, Vitoria, 23 de octubre 2023.

Internacionalización de las actividades:

- Presentación por parte del IP de la Red y su programa preliminar de actividades en el congreso internacional **National Sports & Physical Activity Convention**, celebrado en Melbourne (Australia), 25 al 28 de julio de 2023 (<https://nationalsportsconvention.com.au/>).
- Presentadas las actividades iniciales de la red REIRSID en el **Active Leadership Forum** de EuropeActive, celebrado en Copenhague los días 6 y 7 de septiembre

del 2023 (<https://www.europeactive.eu/news/active-leadership-forum-2023-proved-huge-success>).

- Presentada la Red y su plan de trabajo en el **Programa de Formación del Proyecto de Evaluación de los Programas de Deporte y Recreación del Instituto para el Deporte y la Recreación de la Alcaldía de Bogotá**. El IP de la Red ha colaborado con UNESCO en la formación especializada del equipo de evaluadores el IDRD en Bogotá, del 4 al 8 de octubre de 2023.
- Prevista la presentación de la puesta en marcha de la Red y de su hoja de ruta para los próximos dos años en el congreso internacional de EuropeActive, **1st Exercise for Health Summit**, a celebrarse en Madrid los próximos 20, 21 y 22 de noviembre (<https://eahealthsummit.eu/>).
- Prevista la participación del IP en el **7th WHO-Sports Industry Dialogue Meeting**, que se celebrará en la sede de la OMS en Ginebra los próximos 6 y 7 de diciembre del 2023. En este caso, la Red REIRSID se presentará como modelo de buenas prácticas innovadoras en la evaluación del retorno social de la inversión en deporte.

Colaboraciones con otros grupos/empresas/federaciones..., nacionales e internacionales:

A lo largo de este primer año de funcionamiento de la Red, hemos iniciado la colaboración activa con los agentes externos propuestos para la misma:

- Por un lado, hemos puesto en marcha una colaboración especialmente interesante con el **Observatorio de la Fundación España Activa**, al incorporar a su nueva investigadora predoctoral, Sara Lapresta Romero, al grupo de trabajo de la Red, con especial concentración inicialmente en la construcción conjunta del mapa de fuentes de información para la generación del modelo SROI español.
- Por otra parte, hemos articulado con **PWC España**, en concreto con su División de Entretenimiento, el marco de colaboración para la participación de la Red REIRSID en el desarrollo de un nuevo informe sobre el estado actual del Ecosistema del Deporte en España (denominado en su primera edición del 2020 “Termómetro del Ecosistema del Deporte en España”¹), y que tiene prevista su

¹ https://espanaactiva.es/wp-content/uploads/2020/11/Informe_Term%C3%B3metro_Deporte_en_Espa%C3%B1a-1.pdf

publicación en la primera mitad del 2024. En este caso, las actividades de REIRSID permitirán incorporar al análisis del impacto económico original de la primera edición, una nueva dimensión de impacto social.

- Por último, y respecto a **GO fit Life, Science and Technology, S.A.**, la Red ya está colaborando con su Departamento de Investigación e Innovación, el denominado GO fit LAB, centrados en este caso en apoyar y reforzar su modelo de evaluación de impacto social y económico de sus centros GO fit en aquellas ciudades en las que están presentes.

Comentarios sobre las desviaciones entre lo planteado y lo realizado:

El impulso original que dio lugar a proponer esta Red de Investigación **REIRSID**, se centró en el desarrollo de una metodología sólida y consistente para la evaluación del retorno social de la inversión en deporte en nuestro país, que permita **a corto plazo una validación del modelo, su aplicabilidad y sensibilidad para detectar impactos sociales**; y **a medio plazo, una aplicación directa, accesible y sin coste** del mismo por parte de cualquier agente del ecosistema del deporte español, a la vez que se articulaba el **establecimiento de un sistema de monitorización y seguimiento de carácter periódico a nivel nacional desde la propia Red**. Estos tres ambiciosos objetivos no se han alcanzado como es lógico en nuestro primer año de funcionamiento. Ahora bien, lo que sí podemos confirmar sin lugar a duda es que hemos sentado las bases, estructurales (de funcionamiento y organización de la propia red y sus socios colaboradores) y metodológicas para que ello ocurra. En este último sentido, y como Red propia de Investigación, de nuevo el planteamiento fundacional de la Red era el de servir como **catalizador y acelerador de la producción científica en este ámbito**. Para ello, hemos definido una primera versión tanto del **Marco de Investigación de la Red**, como de la **Metodología de Investigación a aplicar**, para compartir directamente con los colaboradores, así como con agentes externos interesados, ampliando de esta forma el acceso a recursos y el impacto de nuestra actividad a futuro.

Por otra parte, y desde el punto de vista de la utilización de los recursos, hemos **reducido significativamente los fondos solicitados**, especialmente al celebrar una única reunión presencial de la Red, y localizar esta jornada científico-técnica en nuestro campus de Fuenlabrada, lo cual nos permitirá ajustar las demandas de financiación para próximas solicitudes.

2. COMPOSICIÓN DEL EQUIPO QUE HA PARTICIPADO EN LAS ACTUACIONES Y QUE NO PERTENEZCA AL EQUIPO DE LA RED (colaboradores)

- **Sara Lapresta Romero**, investigadora predoctoral del Centro de Investigación en Ciencias del Deporte de la URJC, financiada por el Observatorio de la **Fundación España Activa**, e incorporada al proyecto en julio del 2023.
- **Dr. Xián Mayo Mauriz**, Profesor Contratado Doctor del Centro de Investigación en Ciencias del Deporte de la URJC, y Coordinador del Observatorio de la Fundación España Activa.
- **Miguel Ángel Ardanuy** (Responsable de Sostenibilidad) y **Steven Ward** (Director de Transformación) de **GO fit Life, Science and Technology, S.A.**,
- El equipo de investigadores de la **Universidad Sheffield Hallam** del Reino Unido, institución de referencia en el mundo en modelos de evaluación del retorno social de la inversión en deporte, y más en concreto: **Prof. Larissa Davies**, **Dr. Themis Kokolakis** y **Prof. Robert J. Copeland**, como miembros activos colaboradores de la Red, en este caso a través de reuniones virtuales de discusión y seguimiento.

3. IMPACTO DE LA RED

Impacto científico-técnico (nacional e internacional)

Como ya indicábamos en los apartados anteriores, la Red REIRSID ha tenido un considerable impacto científico-técnico, tanto a nivel nacional como internacional, en su primer año de funcionamiento. Evidencias del citado impacto incluyen: dos publicaciones en proceso de revisión actualmente (una revisión sistemática y un protocolo de estudio Delphi); desarrollo y ejecución de un estudio Delphi para la definición de un Consenso Internacional en modelos de retorno social de la inversión en deporte, con un grupo de expertos internacionales, incluyendo a representantes de la Unidad de Actividad Física de la OMS (estudio completado y publicación del mismo en marcha); presentaciones de la Red en cuatro foros internacionales; programa de reuniones virtuales y de coordinación de la Red desde el momento de su concesión, lo que ha permitido poner en marcha una comunidad diversa y multidisciplinar de investigadores en nuestro país,

centrados en la evaluación del impacto social y económico del deporte; desarrollo de una primera jornada de trabajo científico-técnica de la Red que ha permitido definir con claridad la hoja de ruta y plan de trabajo para sus tres primeros años de funcionamiento (esta hoja de ruta articula el trabajo de los próximos años y define aquellas herramientas e instrumentos metodológicos a desarrollar desde la Red).

Impacto socioeconómico sobre el sistema deportivo español

La puesta en marcha y visibilización de las primeras actividades de la Red ha facilitado la generación de interés entre los diferentes agentes y grupos de interés del ecosistema del deporte español, conscientes de la importancia de poder evaluar de manera robusta el impacto social y económico de la práctica deportiva. De esta forma, diferentes administraciones públicas (autonómicas, como el Gobierno Vasco, y locales, como los ayuntamientos de Fuenlabrada, Alcorcón o Vitoria), federaciones deportivas (RFEA), clubs deportivos (Baskonia-Alavés), empresas del sector y organizaciones sin ánimo de lucro, ya se han propuesto a la Red como potenciales colaboradores y/o socios en la futura implementación piloto del modelo de evaluación del retorno social de la inversión en deporte en España. Esta diversidad de potenciales colaboradores reconoce el alto potencial de impacto socioeconómico de la Red y su actividad investigadora sobre el sistema deportivo español.

Propuestas de continuidad

Como indicábamos anteriormente, uno de los principales objetivos de la Red REIRSID durante su primer año de puesta en marcha era el de establecer con claridad una **hoja de ruta y plan de trabajo para sus primeros tres años de funcionamiento (2023, 2024 y 2025)**. La figura incluida a continuación (figura #1) representa gráficamente los principales hitos y actuaciones a desarrollar año a año, con indicaciones concretas sobre los resultados esperables en cada caso (definidos como indicadores de rendimiento, o *Key Performance Indicators, KPIs*).

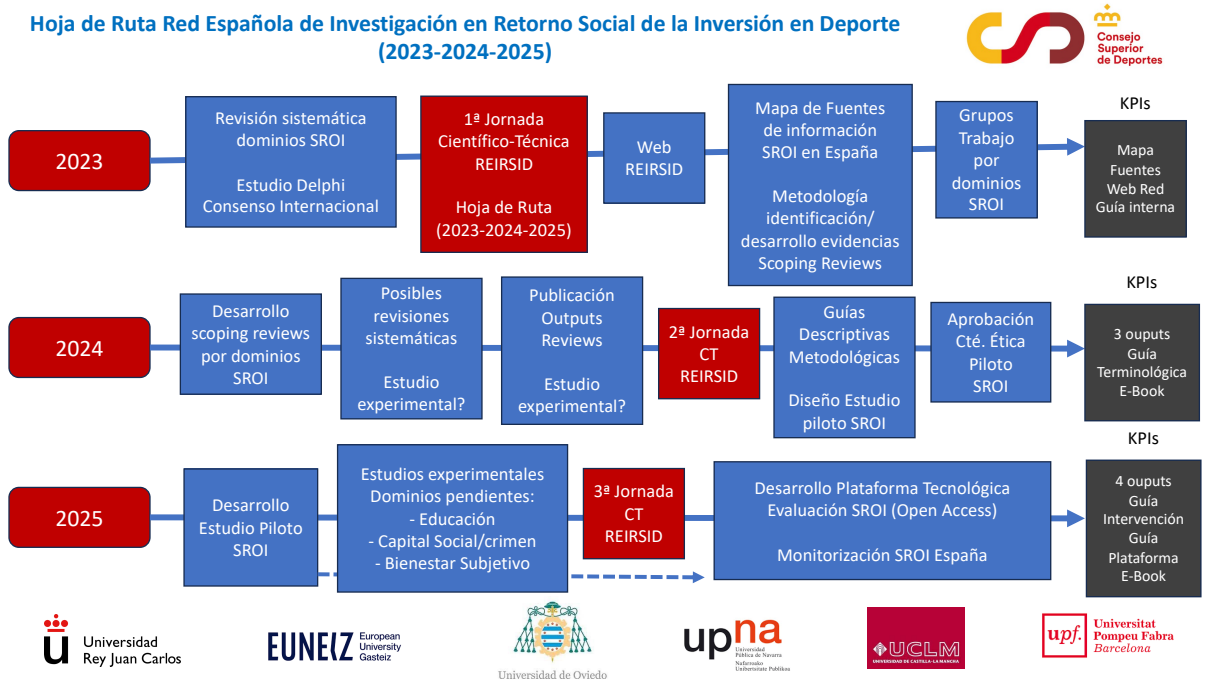


Figura #1: Hoja de ruta y plan de trabajo de la Red Española de Investigación en Retorno Social de la Inversión en Deporte (2023-2024-2025)

Como podemos observar, cada año tiene definidas una serie de acciones concretas y específicas, vinculadas a los objetivos de la Red, y articuladas en base a una metodología de investigación sólida y multidisciplinar, construida a partir de las evidencias existentes actualmente y del expertise de los miembros de la Red. Fruto de estas acciones anuales, organizadas por trimestres para facilitar su monitorización y seguimiento, son esperables una serie de resultados que se constituyen a su vez como indicadores de rendimiento de la propia Red (identificados en la figura en color gris y bajo el acrónimo “KPIs”). En resumen:

- En el **2023** la Red REIRSID se ha puesto en marcha y ha definido el modelo teórico conceptual de evaluación del retorno social de la inversión en deporte a partir de una revisión sistemática de la literatura existente. A partir de este modelo ha definido a su vez una metodología concreta para abordar el desarrollo del modelo español y un plan de trabajo específico.
- En el **2024** la Red centrará sus esfuerzos en la identificación y/o desarrollo de la base de evidencias para aplicar el modelo a la realidad sociodemográfica,

económica y de configuración de nuestro ecosistema deportivo, para cada dimensión del SROI, incluyendo el diseño de un primer estudio piloto de validación del modelo.

- En el **2025** la Red implementará ese estudio piloto, generando un modelo validado y consistente para nuestro país. Además, desarrollará una plataforma tecnológica en abierto que permita la utilización del modelo a todos los agentes del ecosistema deportivo con interés, permitiendo además a la propia Red monitorizar el grado de implementación del modelo, e identificar posibles adaptaciones de este a diferentes contextos sociales, económicos y deportivos.

En _Fuenlabrada__a _13_ de _noviembre_de 2023

Fdo. El Coordinador de la Red de Investigación