

1 **ATA DA ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINÁRIA**
2 **DA UNIMED CUIABÁ COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO**
3 **NIRE 5140000016-6 – CNPJ 03.533.726/0001-88**

4
5 **Iniciada e suspensão em 08.02.2025, retomada e finalizada em 10.02.2025.**

6
7 Ao oitavo dia do mês de fevereiro do ano de dois mil e vinte e cinco, deu-se início a
8 Assembleia Geral Extraordinária da Unimed Cuiabá Cooperativa de Trabalho
9 Médico, realizada no auditório da FATEC SENAI MT - Faculdade de Tecnologia
10 SENAI MT, na Avenida XV de Novembro nº 303, Bairro Porto, Cuiabá-MT, CEP
11 78020-300, regularmente convocada por edital, datado de 27/01/2025, devidamente
12 publicado no jornal A Gazeta, página 10C, de 28/01/2025; igualmente publicado no
13 jornal Diário de Cuiabá, página A7, de 28/01/2025 e afixado em 28/01/2025 nos
14 quadros de avisos da cooperativa e encaminhado aos cooperados pelos meios de
15 comunicação interna (Ofício nº. 02/2025 – Relacionamento com o Cooperado, datado
16 de 28/01/2025), disponibilizado no portal transparência no dia 28/01/2025, através
17 do link <http://portaltransparencia.unimedcuiaba.coop.br/>, com acesso vinculado a
18 login e senha do cooperado, além de informada via WhatsApp a todos os cooperados.
19 Ressalta-se que a Assembleia contou com quórum estatutário mínimo em terceira e
20 última chamada às 09h, sendo que se fizeram presentes 241 (duzentos e quarenta e
21 um) cooperados, ao final listados, aqui incluídos os membros do Conselho de
22 Administração e Diretoria Executiva, tendo sido abertos os trabalhos desta
23 Assembleia Geral Extraordinária com a composição da mesa de trabalho, sendo o
24 Presidente da Mesa – Dr. Aguiar Farina e o Secretário da Mesa, Dr. Bruno Beltrão.
25 Foi dado início à Assembleia com a palavra do Cerimonialista.
26 **CERIMONIALISTA** – *“A Assembleia Geral Extraordinária da Unimed Cuiabá. A*
27 *diretoria da Unimed Cuiabá agradece a presença de cada um dos cooperados e*
28 *cooperadas nesta manhã e agradece mais uma vez, a colaboração e a compreensão*
29 *de todos. Para compor o nosso dispositivo de honra de abertura desta cerimônia, eu*
30 *convido o Dr. Aguiar Farina, Presidente do Conselho de Administração. Convido o*

31 *Dr. Bruno Beltrão, vice-presidente do Conselho de Administração. Convido também,*
32 *o Dr. Ernani Albuquerque, membro do Conselho de Administração. Convido a Dra.*
33 *Fabiany Bertaglia, membro do Conselho de Administração. Dr. Igor Seror, membro*
34 *do Conselho de Administração. Dra. Kátia Veloso, também membro do Conselho de*
35 *Administração. Dra. Lia Rachel Pelloso, membro do Conselho de Administração. Dr.*
36 *Marcial Francis, membro do Conselho de Administração e Dr. Renam Mansur,*
37 *membro do Conselho de Administração. Senhoras e senhores, com o nosso*
38 *dispositivo devidamente composto, para dar início à Assembleia Geral*
39 *Extraordinária, ouvindo o Presidente do Conselho de Administração da Unimed*
40 *Cuiabá, Dr. Aguiar Farina a realizar a leitura do Edital de Convocação.” DR.*
41 **AGUIAR FARINA – “Bom dia a todos! Edital da Assembleia Geral**
42 **Extraordinária. Edital de Convocação: Unimed Cuiabá Cooperativa de Trabalho**
43 **Médico CNPJ 03.533.726/0001-88. Convocação da Assembleia Geral**
44 **Extraordinária. O Presidente do Conselho de Administração, no uso das**
45 **atribuições conferidas pelo Estatuto Social, convoca seus cooperados que nessa**
46 **data, para efeito de quórum, totalizam 1309 cooperados, para se reunirem em**
47 **Assembleia Geral Extraordinária, no auditório da Fatec Senai MT, Faculdade de**
48 **Tecnologia Senai MT, na Avenida 15 de Novembro, número 303, bairro Porto,**
49 **Cuiabá-MT, CEP 78.020-300. No dia 8 de fevereiro de 2025 às 7 horas, em primeira**
50 **convocação, com a presença de dois terços dos cooperados em condições de votar,**
51 **às 8 horas em segunda convocação, com a presença de metade mais um dos**
52 **cooperados e em terceira e última convocação, às 9 horas, com a presença mínima**
53 **de pelo menos 10 cooperados, para tratar da seguinte ordem do dia: 1) esclarecer**
54 **aos cooperados as atribuições, responsabilidades legais, estatutárias e regimentais**
55 **do Conselho de Administração e dos conselheiros, pelos seus atos. 2) Apresentar**
56 **as resoluções, as determinações e as proposições do Conselho de Administração**
57 **para reduzir riscos jurídicos e despesas no contexto do momento financeiro da**
58 **Unimed. 3) Apresentar contratos firmados pela Direx de expressivo valor**
59 **financeiro, sem observar as melhores práticas de governança, preservados os dados**
60 **sensíveis, previstos na Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais. 4) Esclarecer o**

61 *teor da Nota Técnica da ANS, expedida no processo 33910026993.2024-11, datada*
62 *de 23 de janeiro de 2025. 5) Facultar a manifestação do Conselho Fiscal quanto à*
63 *análise e deliberação sobre os conflitos institucionais existentes entre a Diretoria*
64 *Executiva e o Conselho de Administração, com vistas à resolução de problemas e*
65 *ao alinhamento estratégico entre os órgãos de governança da Cooperativa. 6)*
66 *Garantir as prerrogativas, autonomia e independência de todos os órgãos sociais*
67 *da Cooperativa, Conselho de Administração, Direx, Conselho Fiscal e Comissão*
68 *Disciplinar Cooperativista, dentro dos limites das leis das Cooperativas, Estatuto*
69 *Social e Regimento Interno. 7) Julgar os recursos de eliminação interpostos por*
70 *cooperados em decorrência de representação da Diretoria Executiva da Unimed*
71 *Cuiabá, de acordo com o artigo 85, parágrafo único do Regimento Interno.*
72 *Processo 013/2024, Processo 020/2024, 030/2024, 044/2024 e 079/2024. 8) Tornar*
73 *parte integrante e indissociável deste edital, o teor da Resolução 01/2025 do*
74 *Conselho de Administração. Cuiabá, 27 de janeiro de 2025. Conselho de*
75 *Administração da Unimed Cuiabá.” CERIMONIALISTA – “Muito bem, senhoras*
76 *e senhores, concluída a leitura do Edital de Convocação da Unimed Cuiabá, nesse*
77 *instante, permanece no palco o Presidente do Conselho de Administração, Dr.*
78 *Aguiar Farina, aos demais membros do Conselho de Administração, estão*
79 *dispensados. Podem retornar a seus lugares junto à plenária, para que possamos dar*
80 *início aos trabalhos da Assembleia Geral Extraordinária. Muito obrigado.” DR.*
81 **CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – “Não quero atrapalhar nem
82 *tumultuar. Bom dia a todos. Obrigado pela presença, mas o Artigo 26 do nosso*
83 *Estatuto, as Assembleias Ordinárias... as assembleias gerais. Ordinária ou*
84 *extraordinária serão abertas pelo Presidente do Conselho de Administração e*
85 *conduzidas pelo Presidente da Diretoria Executiva. Não quero tirar essa*
86 *oportunidade de você presidir essa Assembleia, Aguiar, mas eu quero apresentar a*
87 *minha palavra aos meus colegas cooperados. Bom dia a todos! Hoje e na Assembleia*
88 *Geral Extraordinária de segunda-feira, marcada pelo Conselho Fiscal, teremos a*
89 *oportunidade de discutir os rumos da nossa cooperativa e, a oportunidade de*
90 *reafirmar os valores que nos trouxeram até este momento. Sei que temos diante de*

91 *nós desafios difíceis, que questionamentos têm sido levantados e que, infelizmente,*
92 *ataques vêm sendo direcionados não apenas a mim, mas a toda a diretoria que com*
93 *dedicação e transparência, tem trabalhado incansavelmente para o bem desta*
94 *cooperativa. Eu, junto com os meus colegas da Direx, estou à frente de uma gestão*
95 *que enfrenta o maior desafio da história da nossa cooperativa. Vocês sabem muito*
96 *bem disso. O momento mais delicado dos quase 50 anos da nossa Unimed. E meus*
97 *amigos, eu posso afirmar para vocês: onde estamos não é para amadores e não é*
98 *para covardes. Tenho quase 40 anos de medicina, quase 34 de cooperativa, de*
99 *Unimed, uma carreira consolidada, uma reputação construída ao longo de décadas.*
100 *Após ter sido escolhido pela grande maioria dos cooperados, assumi o compromisso*
101 *de reerguer a nossa cooperativa, junto com a Diretoria Executiva e o Conselho de*
102 *Administração e com o apoio de todos os cooperados, a partir de um prejuízo*
103 *contábil de praticamente meio bilhão de reais. E, junto com esse rombo, também*
104 *assumir a responsabilidade não só de contornar as várias notificações da ANS*
105 *totalmente ignoradas pela gestão anterior, como também de responsabilizar civil e*
106 *criminalmente aqueles que foram responsáveis pela nossa situação atual. Não*
107 *tivemos transição. Não tivemos suporte de informação da gestão anterior, não*
108 *tivemos qualquer apoio, mas não nos acovardamos em nenhum momento.*
109 *Enfrentamos e ainda temos enfrentado interesses escusos que agiram e pretendem*
110 *continuar a agir dentro da nossa cooperativa. E por esse enfrentamento que não*
111 *abrimos mão de continuar fazendo, temos sido alvo de ataques covardes, ataques*
112 *frontais, declarados, dissimulados, mas sempre pretendendo enfraquecer a força da*
113 *nossa gestão. Para enfrentar o caos que encontramos quando assumimos,*
114 *procuramos nos cercar de um corpo técnico de excelência e de confiança.*
115 *Precisávamos de pessoas qualificadas, experientes e nas quais tínhamos plena*
116 *convicção de que defenderiam os interesses da cooperativa e apenas da cooperativa.*
117 *Trouxemos profissionais de gabarito, como o Paulo Brustolin, Doutorando em*
118 *Finanças pela Fundação Getúlio Vargas, com passagens de 10, 12 anos na Unimed*
119 *Cuiabá, direção da Unimed Seguros, da Unimed Brasil, Conselho da Unimed Brasil,*
120 *SulAmérica, além de grande experiência em assessoria de outras Unimed. Também,*

121 o administrador e contador João Afonso da Costa Marques, que usou de toda a sua
122 reputação à frente do Sicoob, Sicredi, nos ajudou a viabilizar renegociações e a
123 obtenção de créditos para financiamento de parte do Plano de Recuperação da
124 Unimed Cuiabá e, que foi essencial para os bons números que alcançamos em 2024.
125 Para que nós, cooperados, não arcássemos com o prejuízo de quase meio bilhão de
126 reais, traçamos, junto com essa equipe técnica de alto padrão, um plano de ação
127 para dar saúde financeira para a Unimed Cuiabá, preservar ao máximo a força da
128 marca e eliminar o risco de uma liquidação pela ANS. Enxugamos a máquina,
129 começando justamente pelo corpo técnico. Ao montarmos nossa equipe, trocamos os
130 contratos CLT pela modalidade PJ, com os novos contratados. Contratamos
131 profissionais do mais alto preparo e otimizamos o quadro, o que proporcionou uma
132 economia só na área executiva, de R\$ 5,3 milhões de reais por ano. De 2023 a 2024,
133 readequamos o quadro de colaboradores, reduzindo colaboradores, otimizando a
134 sua atividade, suas funções, imprimimos uma melhor produtividade e reduzimos a
135 folha de pagamento em quase R\$ 11 milhões de reais por ano. Conforme o
136 compromisso feito por essa Diretoria Executiva, com assembleia de cooperados,
137 conseguimos atingir e manter a meta de gastos com despesas administrativas abaixo
138 de 10% da receita. E conseguimos fechar o ano de 2024, com um resultado positivo
139 líquido de mais de R\$ 45 milhões de reais, que estarão apresentados na próxima
140 Assembleia Geral Ordinária já convocada. Mas o buraco em que a nossa cooperativa
141 se encontrava quando assumimos, era muito fundo: -R\$ 400 milhões de reais
142 negativo. E ainda, em 2023, tivemos mais -R\$ 50 milhões... mais de -R\$ 50 milhões de
143 reais negativos no balanço de 2023. Entramos em Direção Fiscal e nos foi
144 determinada a apresentação de um programa de saneamento a ser cumprido em 24
145 meses. Dentro desses 24 meses, tínhamos que, em 12 meses, cumprir pelo menos
146 metade do descolamento regulatório da Unimed Cuiabá. Caso contrário, a ANS
147 aplicaria as sanções previstas em leis, que podem chegar à alienação compulsória
148 da nossa carteira de clientes, ou até mesmo, a liquidação da operadora. Com auxílio
149 do corpo técnico, o apoio de todos os cooperados, a contribuição, inclusive com o
150 nosso trabalho, o nosso dinheiro, a Diretoria Executiva e o Conselho de

151 *Administração aprovaram em conjunto, um programa de saneamento junto à ANS.*
152 *Nele, além de medidas de gestão a serem implementadas para atingirmos o resultado*
153 *esperado, constava a proposta de venda de duas operações: a Oncologia e a*
154 *operação do nosso Hospital, sem alienação do imóvel. Foi vendida a sinistralidade*
155 *da Oncologia, mas a Assembleia decidiu por não vender a operação do Hospital.*
156 *Decisão soberana à qual temos o maior respeito. Nosso prazo de 12 meses venceu*
157 *em outubro de 2024 e, após a entrega e análise dos documentos do terceiro*
158 *trimestre... obrigado. Após análise da ANS do terceiro trimestre, a ANS verificou o*
159 *descumprimento das metas exigidas. Cumprimos totalmente a obrigação de lastro,*
160 *mas a liquidez e o patrimônio líquido ajustado necessários não foram alcançados.*
161 *Necessários que seriam 50% do total que nós precisamos alcançar em 24 meses.*
162 *Então, para esses 12 meses, faltaram aproximadamente R\$ 55 milhões de reais de*
163 *crescimento do patrimônio líquido e na liquidez, para batermos os índices*
164 *necessários. Fomos então, notificados pela ANS, do não cumprimento do Programa*
165 *de Saneamento e da sujeição às sanções previstas em lei. E desta decisão já*
166 *recorremos, por meio do escritório Spadoni e Jaudy, que assessora a nossa*
167 *Cooperativa. Essa notificação da ANS, será objeto de melhor explanação em um dos*
168 *itens da pauta desta Assembleia. Sem minimizar a importância de se assegurar a*
169 *transparência dos atos da gestão, e de se esclarecer questionamentos que venham a*
170 *ser apresentados pelo Conselho de Administração nesta Assembleia, eu creio que*
171 *neste momento, nós deveríamos estar discutindo mesmo é a notificação da ANS, os*
172 *problemas muito maiores que temos atualmente. Deveríamos estar discutindo sobre*
173 *isso e sobre a sobrevivência da nossa cooperativa. Mas, parece que essa assembleia*
174 *não foi convocada com essa principal finalidade. Essa AGE tem como pano de fundo,*
175 *um grave e profundo conflito de atribuições que vocês já conhecem, existente entre*
176 *Conselho de Administração e Diretoria Executiva, que tem causado sérios*
177 *transtornos à gestão e à estabilidade operacional e institucional da nossa empresa.*
178 *E que os senhores cooperados, têm acompanhado da pior forma possível, através*
179 *dos grupos de WhatsApp. De acordo com o Estatuto Social, é essa Diretoria*
180 *Executiva que faz a gestão operacional da cooperativa. É ela quem negocia e firma*

181 *contratos e distratos. É a Executiva quem representa a Unimed Cuiabá perante a*
182 *sociedade, os órgãos públicos, os órgãos sociais. São os membros dessa Diretoria*
183 *Executiva, com suas respectivas esposas, que são chamados a comprometer seus*
184 *patrimônios pessoais e familiares perante as instituições financeiras que ainda dão*
185 *crédito à nossa operação. Se a empresa quebrar, nosso patrimônio vai estar na linha*
186 *de frente de execução pelos bancos. Tenho a convicção de que quando lançamos o*
187 *nosso nome para a presidência da Diretoria Executiva, assim como o do Erleno*
188 *Aquino, Mohamed, Júnior Ratto, Vitor Sano, todos se dispuseram a compô-la*
189 *comigo, aqueles que votaram em nossa chapa, tinham a certeza e a confiança de que*
190 *essa cooperativa seria gerida por nós. Entretanto, o Conselho de Administração, a*
191 *pretexto de exercer suas atribuições estatutárias, em 44 reuniões de 2024,*
192 *encaminhou dezenas de ofícios e comunicados à Diretoria Executiva e todos*
193 *devidamente respondidos. Todos devidamente respondidos. Em parte, relevante*
194 *desses atos, o que se vê, com todo respeito, é uma pretensão de se invadir e se*
195 *esvaziar a competência dos membros da Diretoria Executiva, tornando-nos meros*
196 *batedores de carimbo e prestadores de aval, o que definitivamente não aceitamos.*
197 *Não foi para isso que nós fomos eleitos. Essa questão é, inclusive, objeto de discussão*
198 *na AGE convocada pelo Conselho Fiscal para segunda-feira. Foram alguns desses*
199 *atos do C.A. e da instabilidade institucional criada, atos estes que, acredito, serão*
200 *apresentados hoje aqui aos senhores, que fizeram com que perdêssemos, no momento*
201 *mais crítico já vivido pela operadora, profissionais importantes do corpo técnico.*
202 *Inclusive, já informo a vocês que recentemente, em janeiro, nosso atual CEO, João*
203 *Afonso Costa Marques, solicitou a demissão e deve desligar-se definitivamente da*
204 *cooperativa, no dia 2 de abril. E eu fico me perguntando: a quem que interessa tudo*
205 *isso? Eu quero deixar claro que, divergência de opinião fazem parte do ambiente*
206 *cooperativo e de toda a gestão corporativa. O debate é legítimo e críticas*
207 *construtivas são sempre bem-vindas. No entanto, o que não podemos permitir, é que*
208 *discordâncias se transformem em ataques pessoais, em tentativas de manchar a*
209 *reputação, com estratégias que visem desestabilizar a governança da nossa*
210 *cooperativa. A força de uma instituição não está na ausência de desafios, meus*

211 *colegas. Ela está na forma como nós os enfrentamos. Não se pode ofender o Estatuto*
212 *Social. Não se pode pretender interpretá-lo de acordo com os interesses do momento.*
213 *Não se pode inviabilizar a gestão daqueles que foram eleitos para tanto. A vocês,*
214 *cooperados, faço um pedido: avaliem os fatos e não as narrativas. Observem o que*
215 *foi feito e não apenas o que é dito. Mais do que nunca, precisamos de união, de*
216 *maturidade e de foco no que realmente importa. Esta cooperativa é de todos nós e o*
217 *seu futuro deve ser conduzido por escolhas responsáveis e muito bem fundamentadas.*
218 *A decisão que precisamos tomar hoje, é se vamos cooperar de verdade, em um*
219 *objetivo comum ou nos dividir em vaidades e invasões de competência que vêm*
220 *travando a gestão da cooperativa. Eu e todos os colegas da diretoria executiva*
221 *estamos à disposição da Assembleia para esclarecer de imediato, todo e qualquer*
222 *assunto de nossa responsabilidade que seja levantado em cada ordem do dia prevista*
223 *nessa AGE. Muito obrigado a todos pela confiança e pela presença. Uma boa*
224 *assembleia.” CERIMONIALISTA – “Senhoras e senhores, neste momento então,*
225 *convido o Presidente do Conselho de Administração, Dr. Aguiar Farina, para*
226 *esclarecimentos aos cooperados, das atribuições e responsabilidades legais,*
227 *estatutárias e regimentais do Conselho de Administração e dos Conselhos pelos seus*
228 *atos.” Apresentação do **Item 1: Esclarecer aos cooperados as atribuições,***
229 ***responsabilidades legais, estatutárias e regimentais do Conselho de***
230 ***Administração e dos conselheiros, pelos seus atos; 2) Apresentar as resoluções,***
231 ***as determinações e as proposições do Conselho de Administração para reduzir***
232 ***riscos jurídicos e despesas no contexto do momento financeiro da Unimed; 3)***
233 ***Apresentar contratos firmados pela Direx de expressivo valor financeiro, sem***
234 ***observar as melhores práticas de governança, preservados os dados sensíveis,***
235 ***previstos na Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais.** DR. AGUIAR FARINA –*
236 *“Prezado Bouret, prezada Diretoria Executiva, eu concordo com quase tudo que o*
237 *Bouret falou. E uma cooperativa precisa ser conduzida mesmo dentro dos ditames,*
238 *dentro das regras, dos regulamentos. E é isso que nos aflige tanto. É isso que nos*
239 *afligiu tanto. O Conselho de Administração andou bastante aflito nessa gestão e, não*
240 *questionamos o empenho e a dedicação de cada um da Diretoria Executiva, mas, a*

241 *gestão de governança ali, tem alguns itens extremamente importantes que precisam*
242 *ser alinhados e é para isso que nós convocamos essa Assembleia. Foi para isso. Não*
243 *quis, não quero, não queremos tirar o brilho da Diretoria Executiva, mas queremos,*
244 *sim, discutir com todos o que está acontecendo dentro da Unimed. Porque, nós*
245 *entendemos que todos os cooperados devem saber o que está acontecendo. Eu quero*
246 *fazer uma apresentação para vocês sobre esses... sobre esses problemas que temos*
247 *enfrentado. Então, o que nós queremos? Compartilhar com os cooperados assuntos*
248 *com diversidade de opinião da gestão. Sanar possíveis inconformidades e*
249 *inconsistências. Solucionar divergências de entendimento de governança. Eu vou*
250 *fazer uma apresentação para vocês e ela tem esses sete itens, vou falar do histórico,*
251 *falar as normas inicialmente e depois um histórico, algumas considerações e, depois*
252 *nós apresentaremos alguns contratos... falaremos sobre a gestão de compliance e,*
253 *em seguida, nossa conclusão. Vamos começar pelas normas. Eu percebo que a*
254 *maioria dos cooperados talvez não tenha percebido a mudança que aconteceu, com*
255 *a mudança do Estatuto nos últimos tempos. Até algumas gestões antes, houve uma*
256 *mudança na gestão do Dr. Rubens, mas antes disso, era uma Assembleia Geral, como*
257 *sempre foi, um Conselho Fiscal independente e um Conselho de Administração que*
258 *planejava e executava. E era um cargo eletivo, de médicos eleitos. Acontece que, em*
259 *2018 foi mudado o Estatuto, ele foi aprovado mais tarde e, o Conselho de*
260 *Administração permaneceu, mas foi criada uma Diretoria Executiva, também eletiva.*
261 *Então, hoje tem um Conselho de Administração eleito, e uma Diretoria Executiva*
262 *também eleita pelos cooperados. Em muitos lugares, esse modelo de gestão é*
263 *diferente. O Conselho de Administração é eleito, e do Conselho sai uma Diretoria*
264 *Executiva. Mas aqui não. Ambos são eleitos e são órgãos assim... da cooperativa,*
265 *mas com competências independentes. Mas, ambos eletivos. Eu começo chamando a*
266 *atenção para esse slide. A Lei das Cooperativas, 5.764/71 diz que: os*
267 *administradores eleitos respondem solidariamente e nós do C.A. Fomos eleitos. Nós*
268 *respondemos solidariamente por atos que nós fazemos. Chamo a atenção para: pode*
269 *ser por dolo, ou pode ser por culpa. E em culpa, chamo a atenção para a negligência.*
270 *O Conselho de Administração anterior, que nos antecedeu, muitos foram*

271 *condenados, todos foram condenados, por quê? Por negligência. Porque, o Conselho*
272 *de Administração que nos antecedeu não fez o papel que deveria fazer, como deveria*
273 *fazer. Foi negligente. E deixou as coisas rolares. É isso que nós do Conselho*
274 *atualmente estamos propondo. Nós estamos propondo que, as nossas atribuições têm*
275 *que ser feitas e com responsabilidade, porque senão, nós vamos responder por isso*
276 *também. Então, o nosso CPF, Bouret, também está em jogo. Os administradores*
277 *eleitos respondem e não podemos omitir a nossa atribuição. A cooperativa, no artigo*
278 *39 do Estatuto Social, diz, que as atribuições do C.A.: A cooperativa será*
279 *administrada por um Conselho de Administração composto por nove membros.*
280 *Chamo a atenção de vocês: não tem nenhum outro artigo do Estatuto que diga isso.*
281 *Este é o único. E está dizendo que quem administra a cooperativa é o C.A. E deve:*
282 *promover a reflexão estratégica do negócio e direcionar o negócio da cooperativa.*
283 *Isto é extremamente complexo. Fazer um planejamento estratégico de uma*
284 *cooperativa desse tamanho, de uma empresa desse tamanho, é extremamente*
285 *complexo. Eu, Aguiar Farina, ou qualquer um dos membros do Conselho, até da*
286 *Diretoria Executiva, não conseguem sozinho fazer um planejamento estratégico.*
287 *Precisa de uma assessoria. E é obrigação do Conselho de Administração, aprovar o*
288 *planejamento estratégico. Como que eu vou fazer um planejamento estratégico*
289 *sozinho de uma empresa desse tamanho? Preciso de uma assessoria técnica,*
290 *administrativa, jurídica, contábil, auditoria... ainda diz que nós devemos aprovar as*
291 *diretrizes que afetam a cooperativa, inclusive um código de conduta. Temos que*
292 *monitorar o financeiro e o operacional. Monitorar significa o quê? Ver se ele está*
293 *andando corretamente. Assegurar que, a Diretoria identifique e mitigue*
294 *premonitórios riscos da cooperativa, bem como a integridade dos controles. Como*
295 *eu vou assegurar que os processos, os contratos, o mercado, o provimento, está*
296 *andando sem riscos? Eu tenho que ter uma equipe, tenho que ter uma equipe. E uma*
297 *equipe muito boa, porque senão, não consigo fazer isso. E saliento, vou falar isso*
298 *várias vezes: mas essa equipe, tem que ser independente. O que aconteceu na gestão*
299 *anterior, me deu medo. Me deu medo, porque nós chamamos os conselheiros lá e*
300 *conversamos com eles. Alguns, acho que estão aqui, que eu vi e eles diziam assim:*

301 *'Farina, eu chamava o Eroaldo e ele me explicava e estava tudo em ordem. Eu*
302 *chamava o Rubens, e ele me explicava e estava tudo em ordem, e eu acreditei neles.'*
303 *Mas vocês não tinham um outro... uma assessoria de vocês? Não por não confiar*
304 *naquela diretoria, mas porque você tem a obrigação de ter uma outra visão. Você*
305 *vai aprovar um resultado, você vai assinar um balanço, você vai participar de*
306 *decisões que são importantes e você não tem uma outra visão? Você tem uma visão*
307 *só daquele que está operando o sistema? Eu confio muito na equipe que nos*
308 *assessora, nos técnicos que nos assessoram lá. Mas eu, para aprovar um balanço,*
309 *por exemplo, para assinar um planejamento, eu tenho que ter uma assessoria que*
310 *tem uma visão independente de quem está planejando. Isso é óbvio. Assegurar que*
311 *as demonstrações financeiras expressem com fidelidade e clareza a situação*
312 *econômica, financeira e patrimonial da cooperativa. Como que eu vou fazer isso,*
313 *acreditando só em quem está no operacional? É óbvio que precisamos ter uma*
314 *auditoria independente. Esse é um outro ponto. Foi contratada a empresa PP&C e,*
315 *repetidas vezes, foi dito que ela foi contratada pela Diretoria Executiva e pelo*
316 *Conselho de Administração. Não foi, nós não tivemos participação nessa*
317 *contratação. A Diretoria Executiva, eu acredito, imbuída da boa vontade de querer*
318 *resolver isso e pelo assessor que os assessorou, quem nos assessorou, Sr. Paulo*
319 *Brustolin, conduziram a contratação da PP&C, que é uma empresa que tem tido uma*
320 *excelente performance, mas não foi contratação nossa, conforme determina o*
321 *Estatuto. O Estatuto é bem claro quanto a isso, escolher e avaliar a empresa de*
322 *auditoria independente. Não foi eu que criei isso. É nossa obrigação fazê-lo. Saliento*
323 *que, a performance da PP&C tem sido muito boa. Veja que, a ANS interferiu aqui,*
324 *estamos em Direção Fiscal e o auditor da ANS disse que aquela auditoria da PP&C*
325 *estava certa, e ainda acrescentou mais R\$ 20 milhões, o que nos deixou tranquilo*
326 *quanto à performance dessa empresa. Mas saliento que, quem deveria ter contratado*
327 *e escolhido éramos nós. Artigo 39: Nós devemos revisar as práticas de governança*
328 *da cooperativa, por isso estamos aqui. Olha as atribuições: Aprovar qualidade, fixar*
329 *quantidade, valor, prazo, taxas. Verificar o estado econômico-financeiro*
330 *mensalmente, verificar os boletos, os balancetes... não fala boleto. Balancetes e*

331 demonstrativos da cooperativa que são enviados à ANS. Chama a atenção de novo,
332 que nós fomos considerados irregulares perante o Ministério Público, eu vou
333 explicar em seguida, por não informarmos corretamente à ANS. A ANS lê nossas atas
334 e verifica e pedem quando ela não está lá. Se o Conselho de Administração aprovou
335 esses balancetes, conheceu esses balancetes e assinou por esses balancetes e essas
336 resoluções, principalmente a RN 518, que é uma Resolução Normativa da ANS que
337 traz uma fotografia, vamos dizer assim, de tudo que está acontecendo dentro da
338 Unimed, de todos os setores. E tem que passar em reunião do Conselho de
339 Administração. Então, é uma responsabilidade muito grande. Fixar despesas, editar
340 normas complementares quando não tem no regulamento, é obrigação do Conselho
341 fazer isso... planejar e traçar, aprovar políticas e operações, controlar resultados,
342 deliberar sobre situações não contempladas, também é atribuição do Conselho.
343 Então, vejam que são muitas atribuições e muito importantes. Quando o Conselho
344 edita uma resolução e publica uma resolução, ela passa a ter vigência imediata. Pode
345 criar comitês para situações específicas. Em relação ao Regimento Interno. Artigo
346 48, Atribuição do Conselho. O Conselho de Administração é o órgão social gestor
347 da Cooperativa. É o único artigo que fala quem é o gestor da cooperativa. É o
348 Conselho de Administração. E é responsável por todas essas coisas aí que eu já estou
349 repetindo. O Artigo 49 do Regimento, fala que: é atribuição do Conselho... Desculpa.
350 As ações do Conselho de Administração, serão assessoradas pelos demais órgãos
351 sociais. Então, a Diretoria Executiva deve nos assessorar. E ainda mais: os demais
352 órgãos sociais se obrigam a atuarem de forma efetiva na execução dos programas,
353 objetivos e metas. E nós devemos cuidar para não admitir concorrências ou
354 divergências. Está no Estatuto. Eu não gostei muito dessa outra parte, que eu acho
355 que divergência é uma coisa salutar. Só. O Conselho só não se submete... digo assim,
356 só não está acima, da Assembleia Geral. Esse é o órgão máximo. E tem que respeitar
357 as decisões do Conselho Fiscal, porque é um órgão independente, que nem o C.A.,
358 nem a DirEx, podem interferir nas ações. Tem que ter total independência. Mas
359 vejam que esse artigo diz para nós, no nosso Regimento, quem é que deve administrar
360 a cooperativa. Outro Artigo, 50, diz que o Conselho de Administração será

361 *assessorado e pode ter uma equipe técnica e pode buscar essa equipe no mercado de*
362 *trabalho externo, ou pode até recrutá-los dentro da cooperativa. A Diretoria*
363 *Executiva pode sim, admitir e demitir profissionais? Sim. É atribuição dela. Mas,*
364 *não pode distratar assessores, não pode fazer distrato de assessores. Ela pode fazer*
365 *isso: controlar, fixar normas para admissão e demissão de profissionais que são*
366 *empregados da cooperativa, mas não assessores. E ainda mais: essas decisões, essas*
367 *ações da Diretoria Executiva, elas têm que ser atendendo decisões ou*
368 *recomendações da Assembleia Geral ou do Conselho de Administração. Está muito*
369 *claro aqui. Pode e deve contratar alguém, distratar alguém, mas tem que atender as*
370 *recomendações da AGE ou do Conselho. Então, a Diretoria Executiva não pode*
371 *rescindir um contrato de uma assessoria do Conselho de Administração sem*
372 *conversar com o Conselho. No histórico, quero contextualizar com vocês o que nós*
373 *passamos, especialmente no primeiro ano, uma fase muito turbulenta da empresa,*
374 *mas nós tomamos posse em 2 de março de 2023, não sabíamos onde estavam as*
375 *informações. Não houve uma transição. O Dr. Bouret contratou um consultor*
376 *executivo, Sr. Brustolin. Que é um excelente profissional. Acredito que ele foi muito*
377 *importante para a Unimed e como o Dr. Bouret disse, mas nós não participamos*
378 *dessa... não participamos dessa contratação. Não nos foi consultado. Talvez nós o*
379 *aceitássemos também, mas nós não fomos consultados quanto a isso. O Dr. Bouret*
380 *contratou uma auditoria independente que, como eu já disse, também não fomos*
381 *consultados quanto a isso, quando era atribuição estatutária. Vocês acabaram de*
382 *ver o estatuto. O Dr. Bouret contratou uma assessoria de comunicação em*
383 *Publicidade e Marketing com validação parcial do C.A. É uma estrutura importante*
384 *dentro da empresa. O C.A. deveria ter participado dessa decisão. Nós participamos*
385 *ao final da negociação para diminuir o preço. Nós pedimos para diminuir o preço.*
386 *Foi o que nós conseguimos fazer, mas já estava contratado. O Dr. Bouret contratou*
387 *uma assessoria jurídica cível também, sem consultar o Conselho de Administração.*
388 *Solicitamos os documentos. Começamos a tentar entender como era a Unimed.*
389 *Estávamos ali, uma empresa desse tamanho, sem transição, e tentamos... agora*
390 *vamos entender onde estão as coisas e como precisamos fazer isso. Solicitamos*

391 documentos da cooperativa aos colaboradores e diretores. Lembro que tivemos uma
392 crise de TI e as informações ficaram mais difíceis. Para dificultar mais ainda.
393 Colaboradores, gerente de TI, gestão de Contratos, relataram que nada poderia ser
394 entregue para o C.A., o Conselho de Administração, sem autorização. Eu fui
395 pessoalmente falar com o senhor gerente de TI, Sr Idalmo. 'Idalmo, preciso dos
396 contratos dos prestadores de serviços, porque o C.A., quer analisar os contratos,
397 quer monitorar os contratos, quer ver como eles estão, quer ver se eles estão dentro
398 de regras de compliance'. Ele disse: 'Farina, não posso entregar. A Diretoria
399 Executiva não autorizou'. Procurei a gestão de contratos. A Cleide. 'Cleide, preciso
400 dos contratos'. 'Doutor...' Bom, vamos procurar onde é que estão esses contratos.
401 Fui no Solus, aprendi a lidar com o Solus. Entrei lá e quando chegava lá no arquivo
402 de um determinado contrato, de um determinado hospital, estava vazio. Fui no
403 Idalmo novamente. 'Idalmo, cadê os contratos dos hospitais? Dos outros
404 prestadores?' 'Doutor Farina, isso aí fica no provimento, não fica no Solus.' Falei:
405 meu Deus, tá difícil aqui, né? Passamos então, a oficiar. Até então, nós não
406 oficiávamos. Nós pedíamos. Passamos aí, a oficiar, para nós documentarmos. Vamos
407 oficiar e estabelecer prazo. E passamos a mandar ofício mesmo. No último ano,
408 aproximadamente 300 ofícios, porque era a maneira que nós tínhamos de nos
409 documentarmos. O Dr. Mohamed, que está aqui presente, relatou que, só entregaria
410 documentos com assinatura do Termo de Confidencialidade. É de cair mesmo. Eu
411 falei 'meu Deus...' porque o Conselho de Administração é o órgão número um da
412 cooperativa. Depois de... abaixo da Assembleia. Quem tem que exigir... quem tem
413 que exigir... Mohamed, você vai se manifestar? Você vai se manifestar? Deixa-me
414 me expressar." **DR. MOHAMED KASSEN OMAIS** – "Farina eu nunca exigi
415 termo de confidencialidade" **DR. AGUIAR FARINA** – "Tá bom. Tá bem. Disse
416 isso. Eu fiquei pasmo, porque, e todo o Conselho. Eu vou usar 'eu' muitas vezes, que
417 eu sou um pouco egoísta, às vezes eu fico falando 'eu', Mas quando eu falar 'eu',
418 estou falando em nome do Conselho de Administração. Quem tem que zelar pelo
419 sigilo na empresa é, primeiro o Conselho. E depois, também, junto todos os órgãos
420 sociais da cooperativa, todos os funcionários da cooperativa. Então, não era cabido

421 *exigir de nós isso. Aí, insisti. 'Preciso dos contratos, preciso dos contratos...' Eu vou*
422 *chamar a atenção para isso aqui: vieram os contratos. Vieram em suportes de papel,*
423 *quatro caixas cheias de papel. Ali tem aproximadamente 10 mil folhas. Houve um*
424 *gasto enorme com impressão, um gasto enorme de papel e eu acho que, um gasto*
425 *enorme de tempo, da gestão do Provimento para nós. Ainda mais que esses contratos*
426 *eram da gestão anterior, não eram os que nós estávamos pedindo. Ainda mais. Esse*
427 *contrato poderia ser entregue para nós num pen drive. Mas, aconteceu isso aí. Fala*
428 *sério. Isso aí foi realmente, foi motivo de chacota lá dentro. Riram de mim. 'Aí, os*
429 *contratos estão aí'. Tá bom. Os contratos estão aí. Eu acho que isso aí foi uma perda*
430 *de dinheiro e o cooperado pagando a conta. Desculpa. Por fim, dentro dessa fase*
431 *crítica, o planejamento estratégico para 2024... 2023 para 2024, foi feito em*
432 *ambiente fora da Unimed, foi feito num hotel da cidade, que eu não me lembro agora*
433 *qual era, no Centro de Convenção. Participaram, a Diretoria Executiva, os*
434 *assessores, superintendentes, gerentes, sem conhecimento do C.A... Detalhe: sem*
435 *convite para o C.A. Detalhe. É o C.A., é o Conselho de Administração que aprova o*
436 *regimento, que aprova o Orçamento. Nós temos que validar ele e registrar em ata.*
437 *Ele foi confeccionado sem nós participarmos e aí, chegaram em seguida: 'não, tem*
438 *que aprovar até dia tal, tem que aprovar, tem que aprovar'. Não tinha assessoria e*
439 *olhava aquele planejamento e dizia 'Meu Deus, como é que eu vou fazer isso aqui?'*
440 *O planejamento, estatutariamente, deve ser aprovado. Essa foi o momento crítico*
441 *que nós olhamos e falamos: 'nós precisamos de uma assessoria administrativa.'*
442 *Como eu vou aprovar um planejamento orçamentário sem uma assessoria*
443 *administrativa? E, nos levou a contratar um assessor administrativo para o C.A., que*
444 *foi... que é o senhor Evaldo, que está aqui, Evaldo Tadeu França. E ele passou então,*
445 *a nos ensinar, a nos mostrar profissionalmente como é a elaboração de um*
446 *orçamento e como é o monitoramento de uma empresa. E ele tem uma métrica muito*
447 *rígida, de controlar todos os indicadores da empresa. Foi uma mudança que nós*
448 *médicos, tivemos em relação ao que era a gestão da cooperativa. Tanto é que, na*
449 *primeira reunião de resultados do ano seguinte, de 2024, Evaldo já chamou a*
450 *atenção que o planejamento não estava adequado. Não estava andando do jeito que*

451 *tinha sido programado e que não tinha sido bem programado. Aqui eu chamo a*
452 *atenção, para uma visão externa. Uma coisa é a gente elaborar um documento, a*
453 *outra coisa é um olho de fora olhar e analisar esse documento. Não se trata de não*
454 *acreditar, não confiar na Executiva ou nos assessores da Executiva. Mas nós*
455 *precisamos alguém que tenha uma visão analítica e crítica bem aguçada, para que*
456 *não haja erros. Ou se houverem, que eles sejam corrigidos. O C.A. assina e valida*
457 *relatórios de gestão, entre eles, a RN 518, balancetes que são enviados*
458 *periodicamente à ANS. Só para ressaltar a importância disso: esses relatórios devem*
459 *refletir a realidade do que ocorre na cooperativa. É impossível monitorar a Unimed*
460 *sem assessoria contábil, administrativa, jurídica e sem auditoria independente. Essas*
461 *assessorias devem ser independentes. O Estatuto prevê isso. Nós recebemos um ofício*
462 *da Diretoria Executiva, do Dr. Bouret, dizendo que nós não temos competência*
463 *estatutária para ter uma assessoria. Como não? O C.A. detectou incoerências em*
464 *contratos, e o C.A. considera importante apresentarmos aos cooperados para serem*
465 *analisados e liberados de forma conjunta. Nós queríamos ouvir... queríamos, não.*
466 *Queremos ouvir a opinião dos donos da empresa sobre alguns contratos que estão*
467 *sendo feitos. Eu vou explicar melhor para vocês. A decisão de trazer esses temas*
468 *para essa discussão, em AGE, partiu do Conselho. Houve falas de que, os nossos*
469 *assessores estariam nos induzindo a fazer essas ações. Mentira. Isso nasceu do*
470 *desejo de cada um dos conselheiros que aqui está. Sabe por quê? Porque a gente*
471 *tinha medo. Medo do que? De estarmos sendo omissos, não estarmos... não estarmos*
472 *olhando para a cooperativa, como deveríamos olhar. Esse era o nosso medo. Será*
473 *que nós estamos fazendo o certo? Será que nós estamos fazendo errado? Será que*
474 *nós estamos deixando passar alguma coisa e não estamos chamando a atenção? Será*
475 *que nós estamos cuidando dessa cooperativa como deve cuidar? Esse era nosso*
476 *medo. E não há como fazer isso sem uma assessoria. As decisões do C.A. sempre*
477 *foram colegiadas. Nós combinamos no Conselho de Administração, apesar de ser*
478 *presidencialista e eu fui, tive a honra, estou tendo a honra de ser presidente desse*
479 *conselho, fui eleito pelos meus pares. Apesar de ser presidencialista, as decisões*
480 *nossas aqui, serão tomadas por votação. Eu tive cobrança de colega. 'Decide lá,*

481 *Farina, o senhor é o presidente e pode resolver isso aí'. Não. Eu levo tudo para os*
482 *meus pares. E decidimos tudo na votação. A maioria dos votos. E quase todas as*
483 *nossas decisões, foram tomadas por unanimidade. Há um pensamento bem*
484 *harmônico dentro do Conselho. Nossos assessores nos orientaram sobre os riscos*
485 *envolvidos, mas todas as decisões foram tomadas em reuniões do C.A., pelos*
486 *conselheiros. As nossas análises e deliberações, ofícios e resoluções estão*
487 *documentadas. Portanto, tudo o que está sendo mencionado aqui, encontra-se*
488 *registrado e documentado e todas as atas estão disponibilizadas para o Conselho*
489 *Fiscal. Conselho Fiscal lê as nossas atas, a ANS lê as nossas atas, o Diretor Fiscal*
490 *lê as nossas atas. Então, ele tem conhecimento de tudo. E, recentemente, fizemos a*
491 *ascensão dessas atas todas. Tirando os dados sensíveis que não podem ser*
492 *publicados, e a gente tem que tomar muito cuidado com isso. Está no Portal do*
493 *Cooperado, na área restrita. Recomenda, inclusive, que tomem cuidado com esses*
494 *dados. Os dados sensíveis foram retirados, mas cada conselheiro, cada... desculpe,*
495 *cada cooperado aqui, é responsável pelo zelo com a empresa. Passamos a fazer*
496 *resoluções pedindo que fossem corrigidas coisas que nós consideramos que estavam*
497 *incoerentes, irregulares e uma boa parte foi atendida, foi corrigido, mas algumas*
498 *outras não. E eu vou dar só um exemplo aqui: nós recomendamos que houvesse um*
499 *teto remuneratório dentro da Unimed, que não houvesse... que houvesse interrupção*
500 *dos pagamentos de 13.º salário para PJs. CLT... CLT é obrigação, mas PJ não. PJ*
501 *tem uma discussão à parte. Há empresas, há empresas que pagam 13.º para os seus*
502 *contratados PJ. Mas é o dono que decide isso. Se ele quer pagar isso ou não. Pagam*
503 *bonificações, mas é o dono que decide. Esse é um dos motivos de estar trazendo o*
504 *assunto aqui, para discutir com vocês. Devemos pagar o 13.º salário? Devemos*
505 *pagar a bonificação? O Conselho entendeu que não. E o Dr. Bouret respondeu para*
506 *nós. Alegou que essas providências estariam trazendo intranquilidade, instabilidade*
507 *organizacional e funcional da cooperativa. Eu chamo a atenção que, já havia, porque*
508 *nós tínhamos nesse momento, superintendente recebendo em torno de 30 mil. E outro*
509 *superintendente recebendo em torno de 60. Então, o que é mais importante? A ou B?*
510 *Unimed ou qualquer estrutura, é uma equipe onde cada um faz uma parte. Se o*

511 *mercado não fazer um bom trabalho, e não arrecadar clientes, nós não temos receita.*
512 *Se o provimento não controlar os custos, nós teremos muita despesa. Nós vamos*
513 *desequilibrar. Qual é mais importante? A diretoria de mercado ou a diretoria de*
514 *provimento? Ambas são importantíssimas. Então, não faz sentido um receber 30 e*
515 *outro recebe 60. Então, nós olhamos para isso e falamos 'não, nós precisamos*
516 *nivelar.' Mas responderam que isso está causando intranquilidade na equipe. Alegou*
517 *que o C.A. estaria realizando interferência nas atividades da Direx, e concluiu que é*
518 *imperioso que o C.A. respeite os limites da sua competência e permita que a Direx*
519 *exerça suas funções de forma plena. Nunca atrapalhamos a Direx de fazer as suas*
520 *funções. Só queríamos que fizessem dentro de certas regras, o que é competência*
521 *nossa. Contrato. Preciso de um pouco de água. Esse contrato aqui, é um contrato*
522 *que foi assinado com essa empresa chamada Merkato. E o que essa empresa deveria*
523 *fazer? Deveria fazer perícias. Perícias em que? Em contratos da gestão anterior. E*
524 *o que iria analisar nesses contratos? Risco de conflito, risco de excesso de*
525 *honorários, antecipação de pagamentos, pagamentos em contratos que foram feitos,*
526 *saliento, na gestão anterior. E estimava-se em torno de 12 milhões, o custo dessa*
527 *análise, perdão. O custo dos riscos, não da análise. Deveria analisar também, a*
528 *inconsistência de valores das tabelas junto a hospitais, prejuízo... risco de prejuízo*
529 *da Unimed Fácil, risco de perda de cessão de vidas e contabilização de receita, risco*
530 *de contrato de prestador, risco de contrato de administradora de plano de saúde.*
531 *Mais uma... mais de uma, perdão, duas. Perícias na compra de comida e bebida que*
532 *vocês lembram, foi falado que foi comprado pela gestão anterior. Então, eles*
533 *deveriam fazer perícia nesses objetos aí. E foi feito um contrato inicial. Desculpa, eu*
534 *vou pedir antes, falar uma coisa. Como nós percebemos esse contrato? Como nós*
535 *chegamos até esse contrato? Estávamos a analisar o orçamento de 2025, sendo*
536 *elaborado então, agora em 2024 e no planejamento orçamentário para 2025, havia*
537 *previsão de pagamento desse contrato no ano de 2025 inteiro. E quem percebeu isso,*
538 *não fui eu, foi Evaldo, nosso assessor. 'Epa, tem uma conta aqui. O que que é*
539 *Merkato? O que que é esse contrato? Vamos ver o que é Merkato'. Chamamos o*
540 *Doutor Ratto, 'Dr. Ratto, o que é isso aqui, Dr. Ratto? Que que é isso aqui?' Estava*

541 o João Afonso na sala, apresentando o orçamento para 2025. 'João, o que que é esse
542 contrato?' 'Ah, não sei. Eu não me lembro'. Ficou assim. Vamos procurar. Onde
543 estava o Ratto? Dr. Júnior Ratto, 'Olha, não estamos achando esses contratos. Eu
544 lembro desse contrato. Eu assinei o contrato inicial, era por seis meses. Agora eu
545 não sei onde é que está. Que previsão é essa para 2025?' Dr. Ratto mesmo, chamou
546 a atenção, 'isso aí, não era para estar aí.' Bom. Não estava na Gestão de Contratos.
547 Tem um órgão na empresa que se chama Gestão de Contratos, que analisa o
548 contrato, vê por quanto tempo ele vai ser pago, faz um planejamento, demanda para
549 o financeiro pagar. Tem que entrar no fluxo de pagamento. E onde estava? Não
550 estava, na Gestão de Contrato, mas estava no fluxo de pagamentos. Nos mostrou
551 aqui, uma fragilidade de controles internos enorme. Um contrato desse tamanho, não
552 está na gestão de contrato? Aí o João veio para a segunda reunião do planejamento
553 estratégico... desculpe, não sei se segunda ou terceira. 'João, esse contrato, onde é
554 que está João? Você é o superintendente administrativo financeiro'. 'Eu esqueci esse
555 contrato na minha gaveta'. 'Não está na Gestão de Contratos?' 'Não. Esse contrato
556 ficou na minha gaveta'. Vamos analisar esse contrato. Olhe a fragilidade dos
557 controles internos. Esse contrato, foi feito inicialmente assinado inicialmente pelo
558 Dr. Bouret e pelo Dr. Ratto, ele deveria vigor de setembro a março, setembro de 23
559 a março de 24 e seria pago 70 mil por mês. Mas ele não viu esse tempo todo. Ele
560 vigeu três meses. Outubro, novembro e dezembro. Aí, foi feito um primeiro aditivo.
561 E nesse aditivo, quem assinou esse contrato? O Dr. Bouret e o Dr. Mohamed. O Dr.
562 Junior Ratto não se ausentou da Unimed. Eu pus aquilo ali porque, no Estatuto diz
563 que, o diretor presidente assina um contrato juntamente com o administrativo
564 financeiro. Na falta do administrativo financeiro, pode um outro diretor assinar, é
565 verdade. Então, Dr. Mohamed assinou. Mas o Dr. Ratto estava aí. E o Dr. Ratto,
566 ainda disse pra nós: 'Não conheço esse aditivo. Não conheço esse aditivo.' E,
567 prorrogou então, por mais seis meses. Uma outra coisa chamou a atenção: esse
568 contrato passou de 70 mil, para 96 e 250 por mês. E entregou o que? Entregou essas
569 perícias em amarelo ali, para os hospitais, a perícia para Unimed Fácil e a perícia
570 com administradores de plano. Faltava mais cinco perícias, que não foram

571 entregues. Mas eles continuaram recebendo. Nesses seis meses, receberam 577 mil
572 e 500, mais os 210 anterior. *Aí, o que nós vimos? Um segundo aditivo. Assinado pelo*
573 *Dr. Bouret e pelo Dr. Mohamed. Ressalto que, nada foi entregue daí para frente e*
574 *esse contrato, nesse segundo aditivo, se estendeu até dezembro, mais seis meses,*
575 *pagando 96 e 250 por mês. Não houve mais nenhuma entrega e acumulou um total,*
576 *daí... acumulou um total aí, de 1 milhão, 268 mil, 750. Fazendo uma conta rápida,*
577 *ele deveria custar, seis vezes 70.420. Foi pago 1.268.750. Descontando isso, foi pago*
578 *a mais, 848.750. E não foi entregue mais objeto de perícia. E aí, um terceiro aditivo*
579 *que estava confeccionado, mas não chegou a ser assinado, mas previa o pagamento*
580 *até dezembro de 2025, colocado no orçamento para 2025, mais 12 meses, que ia dar*
581 *um total de 1 milhão, 155 mil. Visto pelo Evaldo. Ressalto que, em novembro, foi*
582 *interrompido o pagamento, Dr. Ratto fala 'mandei interromper isso aí, porque não*
583 *estou entendendo o que está acontecendo aí.' Então, foi interrompido, lá em*
584 *novembro. Teve mais coisa que me causou estranheza. A Diretoria Executiva chamou*
585 *a Merkato para uma reunião, para apurar o que estava acontecendo e como resolver*
586 *isso aí. E foi lá, o sr. Edson Perusseli, que é o dono da empresa Merkato, para*
587 *discutir esses valores e o que iria fazer com essa situação. E quem estava junto com*
588 *o senhor Edson Perusseli? O Dr. Flávio Ferreira, que é um advogado, acho que a*
589 *maioria de vocês conhece, um excelente advogado e o que me causou estranheza é*
590 *que ele estava ao lado da empresa, negociando esses valores com a Unimed. Eu vi*
591 *isso na reunião da Diretoria Executiva. E me causou estranheza também, porque o*
592 *Dr. Flávio Ferreira, ele presta serviço para a Unimed. Ele está... tem um contrato*
593 *de prestação de serviço com a Unimed para a cobrança dos honorários dos*
594 *cooperados inadimplentes com o exercício de 2022. O escritório que ele participa,*
595 *que está fazendo essa cobrança. Então, ele está de um lado, como prestador de*
596 *serviço para a Unimed e, de outro lado, negociando com a Merkato. Ressalto que,*
597 *eu não sei se ele é contratado da Merkato, eu acho... eu não sei, não posso falar nada*
598 *sobre isso, mas eu vi que ele estava lá negociando. Isso me causou estranheza. Quero*
599 *compartilhar isso com vocês. Eu não acho... eu acho que um advogado não deveria*
600 *participar, ele ali, como advogado que era da Unimed, não deveria participar*

601 *daquela negociação simultaneamente. E os cooperados pagando a conta em meio a*
602 *essa história toda aí. Os cooperados estão pagando a conta e isso nos aflige todos*
603 *os dias. Quando eu vejo uma coisa que é preocupante, eu penso sempre no*
604 *cooperado. Cooperado está pagando essa conta e vai cobrar isso de nós. Então, nós*
605 *não podemos ser omissos. Tem mais uma coisa que eu queria compartilhar com*
606 *vocês. Queria não, eu quero compartilhar, só para lembrar, eu acho que todos vão*
607 *se lembrar, lá em 2023, tivemos a questão que foi muito discutida sobre as glosas no*
608 *balanço. E quem era o contador que fez uma assessoria para um grupo de*
609 *cooperados que tinha a intenção e muito bem, discutiram as glosas no balanço? Era*
610 *o Dr. Edson Perusseli, que dava a assessoria para esses cooperados e é o mesmo*
611 *Edson Perusseli, que é da empresa Merkato. E isso me causou estranheza, também,*
612 *mas, até aí não vejo problema. O único problema que houve foi ele estar recebendo*
613 *da Unimed Cuiabá e não entregando os objetos da perícia. Isso nos preocupa. Os*
614 *aditivos foram assinados. Então, só uma análise, um resumo. Os aditivos foram*
615 *assinados pelo Dr. Mohamed, mesmo o Dr. Ratto estando na Unimed. O contrato*
616 *estava na gaveta do João Afonso, que atualmente era o CEO da Unimed, esse que*
617 *pediu para sair, que o Dr. Bouret falou agora há pouco, e não na Gestão de*
618 *Contratos, onde deveria estar. O dono da Merkato, é o mesmo contador que elaborou*
619 *o parecer para um grupo de cooperados, estava prestando serviço para a Unimed, e*
620 *essa empresa que estava prestando serviço, estava recebendo regularmente, mas não*
621 *estava entregando o serviço. O Dr. Flávio estava participando das negociações ao*
622 *lado do Merkato ao mesmo tempo que é prestador de serviço para a Unimed, o*
623 *Conselho Fiscal deveria ter fiscalizado. O Conselho Fiscal, deveria ter fiscalizado*
624 *esses contratos. Esse contrato foi para a análise na atual gestão de compliance. E o*
625 *que dizia a atual gestão de compliance no item Oito? Encontrado irregularidades...*
626 *desculpe. As irregularidades vinculam-se à: ausência da correta gerência contratual.*
627 *Esse contrato não foi gerido. Ele não andou pelos lugares que deveria andar.*
628 *Descumpriu o fluxo de trabalho estabelecido na Unimed e há lacunas internas*
629 *resultantes por falha na atuação. Apontou no item 12, que o contrato foi assinado*
630 *pelo Dr. Bouret e pelo Dr. Júnior Ratto, mais os aditivos contratuais. Aquilo que nós*

631 já falamos, foram assinados pelo Bouret e Mohamed. E ela assinala ainda que, isso
632 é um problema que tem que ser resolvido. Competência de assinar documentos, tem
633 que ser preservada. Porque, depois você não tem como atribuir responsabilidades.
634 É uma regra isso. Riscos apresentados pelo compliance: Possibilidade de
635 desembolso desproporcional ao serviço, dificuldade de aferir entrega e qualidade,
636 pagamento sem comprovação da realidade... desculpa. Sem comprovação da
637 realização e da qualidade do realizado. Risco alto e materializado, que esse risco
638 não é uma perspectiva, ele já foi materializado. O risco já aconteceu. Ausência de
639 demonstração da necessidade de serviço, assinaturas físicas depois da
640 implementação de assinaturas digitais, isso aumenta o risco de fraude, o que está
641 dizendo aqui é que a Unimed já tem como prática assinar digitalmente, porque
642 quando você assina digitalmente, fica a data e a hora da assinatura e quando você
643 assina em papel, você pode assinar, por exemplo, retrospectivamente, o que não deve
644 ser feito. Então, esquecimento de aditivos... dos aditivos na gaveta do CEO, senhor
645 João Afonso, sem ciência da Gestão de Contratos. O contrato número dois, que nós
646 queremos apresentar a vocês, é o contrato da empresa SMART. Essa empresa, é uma
647 empresa que faz serviço de limpeza para a Unimed e eu tinha olhado ali esses nove
648 contratos dela, dessa empresa, mas ela foi... ela tem 15 contratos com a Unimed. E
649 ela tem um custo que chamou a atenção. O custo do contrato, é um custo alto. O
650 valor chamou a atenção. Ela representa 5 milhões, aproximadamente, por ano.
651 Chamou atenção também, o endereço desta empresa, é o mesmo endereço de uma
652 construtora. E, o responsável por essa empresa, o Sr. P. S. A. Eu não posso falar o
653 nome das pessoas por questão de LGPD. Quem descobriu os problemas nesse
654 contrato? Nosso assessor. Dr. Paulo Brescovici. Que é advogado, foi juiz, tem muita
655 experiência em análise de contrato, porque eu, Aguiar Farina, não enxergaria.
656 Algumas coisas passariam... muitas passariam. Eu não sou preparado para isso.
657 Então, nós precisamos de um assessor que nos alerte, que nos mostre. Esse contrato
658 já existia com a Unimed desde 2023 e ele estava em andamento em novembro de
659 2024. Houve alteração do representante da empresa. O que aconteceu? Passou de
660 um sócio para outro e ainda, para outra empresa. Vou explicar melhor. De um lado,

661 a Unimed contratando, do outro lado era o Sr. P. S. A. Ai, esse Sr. P. S. A. saiu,
662 entrou um outro, uma outra pessoa, com CPF, junto com uma outra empresa,
663 prestando serviço para a Unimed. E qual é o problema disso, sem comunicar a
664 Unimed? Qual é o risco disso? Nós vamos explicar mais para frente, qual é o risco
665 disso. Mas, nós pedimos então, que fosse feito uma análise de compliance. A nova
666 gestão de compliance. E a nova gestão encontrou... Olha, não foi encontrada análise
667 nesse contrato por uma ferramenta chamada Due Diligence. Mas o que é due
668 diligence? Eu também não sabia. Fui aprender. Due diligence é um processo de
669 avaliação e investigação de uma empresa, para garantir que ela esteja dentro da
670 conformidade com as leis e com os regulamentos. Isso é uma prática moderna e
671 bacana. Antes de fazer um contrato com alguma empresa, você tem que ver se essa
672 empresa está em ordem. Ela está com seus impostos em dia, com suas obrigações em
673 dia. No nosso contrato, não teve due diligencie, apesar de ser uma prática já
674 estabelecida na Unimed e revisada no ano anterior. Então, era para ter sido
675 aplicada. Não houve comparação de preços. Se houve isso, não ficou evidente. Isso
676 não está nos papéis. Não foram respeitados os procedimentos de gestão de riscos
677 internos já existentes na época. O relatório do Parecer de Compliance apontou, no
678 item 22 do parecer, que a empresa pode vir a levantar alerta de possíveis riscos de
679 confusão patrimonial, fraudes contra credores, lavagem de dinheiro, corrupção,
680 conflitos trabalhistas, danos ambientais, violação de privacidade. No item 24 do
681 parecer, a referida alteração sem comunicação prévia à Unimed, sem concordância
682 e sem a devida análise, pode comprometer substancialmente o risco da imagem da
683 Unimed, o comprometimento ético da Unimed e as repercussões financeiras da
684 Unimed. Compliance considera grave, no seu item 25 ela relata isso. Considera
685 grave a inexistência de processo de conformidade, a inexistência de due diligencie.
686 A inoportunidade da tomada de preço. No item 29 do parecer, ela relata que foram
687 encontradas 159 ações judiciais que estavam em tramitação, que foram extintas
688 algumas e outras, desculpe. Que foram... que estavam em tramitação, que foram
689 extintas, e que esse CPF estava no polo ativo ou no polo passivo. E foram estudadas
690 detidamente, 28 ações que tinha um dos sócios como réu, no polo passivo. As ações

691 eram dívidas contraídas com bancos, instituições financeiras, células de crédito,
692 financiamento, emissão de cheque sem fundo, fraudes contra credores e utilização
693 indevida de procuração. Essas eram as acusações que tinham quanto essa pessoa. O
694 montante ultrapassava 5 milhões e 450 mil. Destacou duas ações no item nos itens
695 32 e 33 do parecer, uma ação de estelionato e uma outra, envolvendo falsidade
696 ideológica, falsificação de assinatura, falsificação de selo ou sinal público, alienação
697 e oneração fraudulenta de coisa própria e estelionato. O compliance sinaliza como
698 grave risco ético, moral e de imagem vinculados à referida empresa. Apresentou
699 também, alto risco de inadimplência, não cumprimento contratual e problemas
700 trabalhistas. Foram encontradas cinco reclamações trabalhistas e a cooperativa
701 poderá ser responsabilizada subsidiariamente para garantir os direitos dos
702 trabalhadores dessa empresa. No item 43 do parecer, o risco de manutenção do
703 contrato é existente e alto, para a imagem da Unimed Cuiabá e ao risco financeiro
704 da Unimed Cuiabá. Eu quero salientar uma coisa: todas as vezes, pedimos,
705 recomendamos, correções daquilo que nós consideramos que precisava ser
706 corrigido. Prontamente, os Doutores Junior Ratto, Dr. Victor Sano, sempre. Todas
707 as vezes que pedimos, concordaram, acolheram e procuraram promover as
708 modificações que precisavam ser feitas. Mas, os outros diretores não tiveram essa
709 prontidão em fazer isso. Foram até um pouco resistentes quanto a isso. Chama a
710 atenção desse contrato, é o contrato de comunicação, publicidade, marketing. E é
711 um contrato alto. Representa 7 milhões e 400, aproximadamente, no ano. A empresa
712 é a ZF Publicidade e Propaganda, para prestar esse serviço, cobra 706 e 800 por
713 ano, a ZF Press Assessoria de Imprensa, 543 aproximadamente, a Engaje Mídia
714 Social, 232, também pagamos comissão para essas agências no valor de 877 mil, a
715 veiculação com a televisão, com a mídia, isso é de praxe. Tem que pagar mesmo.
716 Mas os valores dessa prestação de serviço aí, nós acreditamos muito e até, fizemos
717 algumas cotações, poderia ser reduzido significativamente. Nós achamos que esse
718 contrato é um contrato caro. Só para lembrar como isso aconteceu, a
719 comunicação... perdão. A comunicação e marketing é da Diretoria de Mercado e
720 deve ser coordenada pelo Dr. Victor Sano, que é o diretor de mercado. o C.A.,

721 *perdão. Lá no início da gestão, o C.A., olhando para esse contrato, comentou: 'Esse*
722 *contrato está alto.' Por que nós concluímos isso: 'está alto.'? Alto, que eu quero*
723 *dizer, está caro. Até com a ajuda do Dr. Júnior Ratto. 'Júnior, quanto é o preço disso*
724 *aqui? Quanto custa por aí?' Ele fez para nós, um levantamento de custo médio que*
725 *se pagava com comunicação e marketing das Unimed's do nosso porte, e o custo*
726 *médio era 0,41% da receita. E nós dissemos: 'então, o nosso tem que baixar para*
727 *0,41% da receita.' Porque isso é a média. É uma referência. Júnior Ratto e Vitor:*
728 *'exatamente. Temos que fazer isso.' O restante da diretoria, ficou meio assim com*
729 *isso e não, não tomou um posicionamento quanto a isso. O diretor de mercado, Dr.*
730 *Vitor, entrou em negociação com a empresa, ZF, com o representante dela, e*
731 *começaram a discutir valores, preços, valores e preços e acabaram... a discussão*
732 *ficou mais acalorada e acabaram entrando em atrito, mesmo. O que aconteceu em*
733 *seguida? Os contratos foram reajustados com a assinatura... foram manejados com*
734 *a assinatura do Dr. Mohamed. Foi passado para o Dr. Mohamed. Isso é uma infração*
735 *ao Estatuto. Estatutariamente, quem lida com o mercado é aquele diretor. Quem lida*
736 *com financeiro é o diretor financeiro e não pode outro lidar com aquilo, assinar por*
737 *aquilo, porque é ele que responde. Mas aqui, houve um certo tempo, uma passagem*
738 *de competência para outra pessoa. Nós detectamos isso e determinamos que fosse*
739 *restituída ao Dr. Vitor. Nós estamos lá para isso. Para monitorar a empresa. Tem*
740 *que voltar para o Dr. Vitor. E acabou depois voltando. Mas foi uma inconformidade.*
741 *Chamamos o representante dessa empresa ZF, para que ele viesse nos dizer a*
742 *respeito da empresa e da assessoria que ele estava prestando, ele entrou na nossa*
743 *reunião do Conselho de Administração em um tom agressivo, ríspido. Ríspido.*
744 *Ameaçador, dizendo que a Unimed estava sem gestão, que a Unimed não tinha gestão*
745 *administrativa e não tinha gestão de comunicação, disse ainda... ele ameaçou. Se a*
746 *Unimed não mantivesse o contrato com a veiculação, que nós poderíamos sofrer*
747 *retaliações. Que tipo? Processo contra a Unimed por beneficiários, processos contra*
748 *dirigentes, processo por erros médicos, alegou que havia um balde de denúncias*
749 *contra a Unimed e que ele ficava resolvendo o tempo todo por telefone. Ao que eu*
750 *disse para ele na reunião 'mas, pera aí. Nós estamos com um problema grave de*

751 *comunicação'. Os nossos cooperados, vocês, vocês, todos. Nós todos. Sabemos o*
752 *quanto a nossa comunicação está ruim. Comunicação dentro da empresa,*
753 *comunicação com os cooperados, comunicação com os nossos beneficiários. Está*
754 *ruim. Não está boa. Vocês reclamam disso o tempo todo e com razão. Não está boa*
755 *mesmo. E disse ainda que, na Unimed havia assédio moral e sexual, mas quando*
756 *oficiado a relatar os assédios... porque quando ele falou isso, nós oficiamos. Opa,*
757 *tem assédio aqui? Tem. Então, onde está o assédio? 'Não, não posso falar, porque*
758 *se eu falar, eu vou expor a pessoa que está sendo assediada'. Pera aí. Tua denúncia*
759 *é vazia. Isso é uma denúncia vazia. Porque você fala que tem uma coisa, depois diz*
760 *que não tem. Quando questionei, desculpe. Questionamos sobre a qualidade ruim da*
761 *comunicação da Unimed, o representante respondeu: 'Eu não recebo o suficiente*
762 *para prestar esse serviço'. Com aqueles valores que vocês viram ali. Um absurdo*
763 *isso. O C.A. faz as seguintes considerações. A comunicação e o marketing estão*
764 *deficientes tanto internamente quanto externamente, a comunicação com o*
765 *cooperado está precária, a comunicação com a sociedade está precária e deficiente,*
766 *as mídias sociais estão aquém do desejado. O Evaldo nos ensinou como avaliar*
767 *alguns pontos, resultado de mídia social. Cada vez que alguém vê um Instagram,*
768 *quanto ele produz de retorno para a Unimed? Quanto aquela mídia social influencia*
769 *que a Unimed angarie clientes, que é o que nós precisamos? Nós precisamos de*
770 *receita. Então tem uma métrica muito boa para isso. Ele nos mostrou claramente*
771 *que, essa métrica não está boa. Essa métrica está ruim. Ou seja, o nosso marketing*
772 *não está bom. Então, o contrato está acima da média, quando comparado com as*
773 *Unimeds do mesmo porte. E o C.A. recomendou por ofício, não renovar o contrato*
774 *com essa empresa. Mas é uma briga difícil. Um outro contrato, de assessoria*
775 *jurídica. É um contrato que custa 270 mil, que custava 270 mil por mês, num total de*
776 *3 milhões e 240 mil por ano. Foi feito um novo contrato em novembro de 23, que*
777 *houve aumento de demanda, então houve um reajuste. Foi para 322 mil por mês,*
778 *representando um total de 3 milhões, 864 mil por ano. Houve um aumento de 594*
779 *mil, tem um décimo terceiro no pagamento desse contrato. Volto a falar o que*
780 *falamos... que falei anteriormente. Pode pagar 13.º? Pode. Para PJ? Poder, pode.*

781 *Mas essa é uma decisão do dono. O dono tem que decidir quanto a isso. Então assim,*
782 *nós trouxemos isso para cá exatamente para ouvir, se essa é uma prática que deve*
783 *continuar. Esse contrato não é um contrato de baixo preço. É um contrato de muito*
784 *bom preço. Teve um reajuste em novembro de 2023, isso nos preocupou um pouco*
785 *também. Por quê? Os cooperados estão pagando a conta. Nós estamos numa crise*
786 *financeira da Unimed. Eu evitaria reajuste nessa época. Mas, alegam que houve*
787 *aumento de demanda. E houve mesmo. Houve 25 demandas, das quais dez foram*
788 *demandadas e 15 ainda não foram demandadas. Destaco ainda que, essa empresa*
789 *recebe sucumbências. Isso é da prática. Isso não é irregular. Isso é uma coisa da*
790 *prática do advogado. E foi feito um pagamento de 900... de 916 mil, com esse*
791 *aumento de trabalho e com esse 13.º. Outra empresa, de um consultor financeiro.*
792 *Recebia 133 mil, 350 por mês, no ano, representava 1 milhão e 600 mil,*
793 *aproximadamente, tinham 13.º pagamento, esta pessoa jurídica se desligou da*
794 *Unimed, saiu da Unimed, mas tinha ainda, uma previsão de bonificação que, se ele*
795 *atingisse 100% da solvência da Unimed, ele iria receber seis vezes esse valor, quase*
796 *1 milhão. Ele se desligou da cooperativa, mas recebeu o 13.º e foi pago a ele uma*
797 *rescisão nesse valor, 266 mil e 700. Numa época braba para nós. Uma época de*
798 *dificuldades financeiras grandes e com os cooperados pagando os seus boletos. Eu*
799 *trouxe isso aqui, para destacar que: estão dizendo em grupos de WhatsApp, e a gente*
800 *vê essas falas, que a Unimed... que o Conselho de Administração havia retirado, o*
801 *deflator de 10% das pessoas jurídicas, dos prestadores de serviço na pessoa jurídica.*
802 *Não é verdade. Está registrada na ata do dia 5 de janeiro de 2024, pedimos ali, para*
803 *manter o deflator porque era uma decisão de AGE. Nós não podemos mudar a*
804 *decisão de AGE. Tem que ser cumprida. A decisão de AGE é igual ordem judicial.*
805 *Mas, o senhor Paulo Brustolin falou numa reunião do SINDESMAT, que ia retirar*
806 *os 10%. Não fomos nós. Foi o senhor Paulo Brustolin. Um outro contrato, de*
807 *assessoria, de 40 mil por mês, representava 480 por ano, teve um décimo terceiro e*
808 *teve uma rescisão contratual de 160. 160, somando a rescisão e mais os 40 mil. Esse*
809 *contrato chamou a atenção também, e nós tivemos conflito com ele porque a...*
810 *desculpa. Peço desculpa. Esse contrato, tem o envolvimento de uma pessoa que é*

811 *parente do Dr. Bouret. Então, nós recomendamos 'olha, tem no Estatuto essa*
812 *previsão de parente, ainda mais num cargo desse, numa posição dessa, com um*
813 *salário alto desse. Então, a gente recomenda que isso aí seja rescindido'. Esse*
814 *contrato acabou sendo rescindido depois. Tinha outro contrato, 7, de uma*
815 *superintendente de provimento que recebia 62 mil e 500. Um senhor salário. Tinha*
816 *um décimo terceiro e teve pagamento de rescisão para ela. Representou 125 mil, de*
817 *pagamento. Deveria ter pagado isso? Isso nos preocupa muito, porque, daqui a*
818 *pouco alguém pega a gestão da Unimed e olha lá e fala: 'esse Conselho de*
819 *Administração está fazendo o quê? Que não viu isso aqui?' Digo, e é um consenso*
820 *dentro do Conselho. Quanto a essas partes, se a plenária aqui disser 'paga, vai*
821 *pagar. Tá certo', acabou a nossa preocupação. Nós não temos é que, assumir uma*
822 *responsabilidade que não é nossa, de decidir sobre isso. Se nós aceitarmos e ficarmos*
823 *quietos, a responsabilidade é nossa. Nós permitimos. Se nós trazemos aqui,*
824 *compartilhamos com vocês, a responsabilidade passa a ser de todos aqui. Essa é a*
825 *intenção. O superintendente financeiro, que depois virou CEO agora recentemente.*
826 *Recebia 45 mil por mês e não sei por que, não sabemos por que, teve um aumento*
827 *para 55, no final do ano passado. Já era um bom salário, 45. Foi para 55. Representa*
828 *715 mil por ano. Ele tinha, 60% do plano de saúde, auxílio combustível de 130 litros*
829 *por mês, auxílio de educação em 50% do custo do curso que ele fizesse, pagamento*
830 *de fatura de telefone, auxílio alimentação nos mesmos modos dos colaboradores, 13.º*
831 *salário e férias. Contrato 9. Com a PJ. Esse contrato, ele é anterior à nossa gestão.*
832 *Esse contrato é de 2018, se não me engano. 2018 ou de 2019. Esse contrato foi feito*
833 *para criar um plano de saúde especial, para atender quem? Superintendentes.*
834 *Superintendentes tinham um plano de saúde especial. Com preços especiais. Baixos,*
835 *bem baixos, bem melhores do que o que nós cooperados, pagamos. Mais baixo que*
836 *o nosso. É um verdadeiro benefício. Destinado a atender superintendentes. Mas na*
837 *gestão atual, foram incluídos beneficiários não superintendentes. Funcionários de*
838 *empresas prestadoras, familiares, extensivos, aparentes. Detalhe. Sem o*
839 *conhecimento do Dr. Vitor, Diretor de Mercado. Dr. Vitor Sano é o Diretor de*
840 *Mercado. Então, se um plano especial é criado, ele tem que saber. Ele não ficou*

841 *sabendo, ele não percebeu isso, e isto foi levado para uma discussão no... a pedido*
842 *do Dr. Bouret, foi levado para uma discussão na Diretoria Executiva e foi lá, o Sr.*
843 *Cipriano, que é o superintendente do mercado, a explicar e foi mostrando como eram*
844 *os contratos. Neste meio, nesta reunião, estava presente, o Sr. Paulo Brustolin, que*
845 *era o assessor... consultor, perdão, consultor financeiro. E ele começou a ficar*
846 *incomodado. Visivelmente irritado. Eu estava lá e vi. Ele ficou muito irritado,*
847 *porque, colocaram que a família dele estava naquele contrato e estava mesmo. Ele*
848 *achou um absurdo expor a família dele numa reunião ali, da Diretoria Executiva.*
849 *'Não pode estar o nome da minha família'. E se irritou muito, e se levantou, agrediu*
850 *o Dr. Vitor Sano. Chamou ele de moleque, duas vezes. 'O senhor é um moleque, O*
851 *senhor é um moleque'. Não era para estar trazendo isso para ser discutido aqui'.*
852 *Meu Deus, ele queria que fosse discutido onde, um contrato desse jeito? Dr. Vitor*
853 *estava querendo resolver o problema, e tinha que resolver. Quando ele percebeu isso,*
854 *sempre prontamente. Dr. Vitor, Dr. Júnior, sempre prontamente favoráveis a*
855 *resolver. O Brustolin chamou o Vitor de moleque duas vezes, com dedo na cara dele.*
856 *E a Diretoria fez o quê? A Diretoria ficou olhando. Eu me levantei e fui lá e, tirei o*
857 *Brustolin de lá, falei 'vamos ali para outra sala, se acalma, se acalme'. Mas eu*
858 *esperava... eu até falei para o Dr. Bouret: 'eu esperava mais ação'. Acho que o*
859 *presidente de uma Diretoria Executiva, que está conduzindo a reunião tinha que*
860 *levantar e falar 'o senhor não pode mais ficar aqui'. O respeito aí, rolou, foi embora.*
861 *Na frente, Kátia está me lembrando aqui, na frente de mais gerentes que estavam*
862 *na reunião. Isso foi muito desagradável. Alguns dias depois, ele pediu que iria se*
863 *afastar da Unimed, e pediu para ficar até... o término do contrato dele, que ele ficaria*
864 *prestando assessoria à distância, mas, eu levei esse assunto para o Conselho de*
865 *Administração, porque sou o presidente do Conselho, participo das reuniões da*
866 *Diretoria Executiva, não voto lá, mas participo, vejo. E eu entendi que ali, houve*
867 *uma quebra de relação muito grave. Então, levei isso para o Conselho de*
868 *Administração e por unanimidade, o Conselho decidiu que ele não deveria esperar*
869 *final de contrato, não, ele tinha que sair imediatamente. Ele já tinha pedido para*
870 *sair, mas nós determinamos que ele saísse o mais breve possível, ou seja,*

871 imediatamente, porque, a relação de respeito, de civilidade, ali, dançou, acabou.
872 Gostaria de falar também... isso tem sido muito questionado. Nós determinamos lá
873 numa AGE, que não fossem feitos mais credenciamentos. Mas houve o
874 credenciamento depois, de uma empresa de hiperbárica, houve credenciamento do
875 Imed, houve credenciamento da Hemodinâmica, de Primavera do Leste e houve
876 credenciamento de Hospital de Olhos. Não sei como anda esse credenciamento
877 agora. Não estou bem a par de como eles estão, mas eles foram motivos de conversas
878 em vários locais. Compliance. Eu gostaria de explicar um pouco para vocês, sobre
879 compliance. Na gestão anterior, era a sra. Elida Mottinha, que era gestora de
880 compliance e, na gestão anterior, a gestão de compliance teve um grave erro. Eu vou
881 falar desse, tiveram outros, mas eu vou falar desse grave erro, porque esse grave
882 erro foi apontado pelo Ministério Público Federal. E qual foi o grave erro? Foi que
883 a gestão anterior não informou corretamente à ANS os seus dados. Vocês lembram
884 disso? A ANS não tinha os dados reais do que estava acontecendo dentro da
885 cooperativa. E isso foi considerado então, vamos dizer, uma mentira, uma
886 informação errada para a ANS. E, quando nós assumimos no início, nós ficamos sem
887 gestão de compliance, porque foi afastada a Elida Mottinha e a Direx nomeou então,
888 o Darlan, para ser o gestor de compliance da nossa gestão. Eu saliento aqui: de
889 novo, de novo, sem compartilhar com o Conselho de Administração, nós sabemos e
890 é uma prática que a gestão de compliance, ela deve estar suportada... vamos dizer
891 assim. Não é suportada, não é o melhor termo. Ela deve estar com a aprovação e
892 com a sustentabilidade da alta gestão da empresa. A alta gestão da empresa, C.A. e
893 Diretoria Executiva, têm que garantir que a gestão de compliance seja independente.
894 Então nós teríamos que participar dessa decisão. Mas não fomos, não participamos.
895 Foi só a Diretoria Executiva quem escolheu o Darlan. Em 22 de abril de 2024, o
896 Ministério Público Federal, em virtude até das denúncias que nós fizemos contra a
897 gestão anterior, chamou a Unimed para assinar um termo de leniência, porque a
898 Unimed havia cometido um crime na gestão anterior, lá pelo Dr. Rubens, a não
899 informar um órgão federal. E disse para a Unimed 'vocês têm que fazer aí dentro,
900 entre outras exigências, uma gestão de compliance dentro da ISO 37.301. tem que

901 *estar nesses moldes. Tem que ser uma gestão de compliance independente, por uma*
902 *empresa qualificada'. E aí, foi contratada uma empresa, por ordem... o Ministério*
903 *Público até, acho que recomendou três empresas, apontou, e uma delas foi*
904 *contratada, trouxe para cá essa empresa e para cá veio a senhora Carla Locatto,*
905 *representando essa empresa, para fazer o implante da gestão... a implantação da*
906 *gestão de compliance dentro da Unimed Cuiabá, em todos os setores. Ela é uma*
907 *pessoa tão competente, que a Unimed resolveu contratá-la para ser a gestão de*
908 *compliance da Unimed. Ela está fazendo esse trabalho lá dentro. Saliento aqui, uma*
909 *informação muito importante: ela se reporta periodicamente ao Ministério Público*
910 *Federal. O que é que o Ministério Público Federal quer com isso? Saber, monitorar,*
911 *se a gestão de compliance está caminhando dentro das regras dentro da Unimed*
912 *Cuiabá. Ela, inclusive, quem deu esses pareceres aí, para nós. O trâmite, vou falar*
913 *agora especificamente, do contrato da Assessoria Jurídica para o C.A. Dr. Paulo*
914 *Brescovici. O C.A., perdão, pessoal. O C.A. fez a solicitação, determinou, ou melhor,*
915 *a contratação da nossa assessoria jurídica, vocês já viram a importância disso e foi*
916 *feita a análise de compliance na época, foi feito primeiro uma análise do contrato,*
917 *como de praxe, a assessoria jurídica da Unimed avaliou o contrato que ele havia*
918 *proposto, e foi feito uma análise do contrato pelo compliance à época, que era o*
919 *Darlan. E o Darlan à época, analisou, inicialmente, ele viu um problema de um*
920 *substabelecimento que ainda não estava feito, de um contrato, e o Dr. Paulo*
921 *Brescovici providenciou o substabelecimento, ou seja, saiu do risco de conflito. Está*
922 *sendo mostrado, eu vi aí na mídia, um primeiro parecer. O primeiro parecer*
923 *realmente, foi que ele tinha conflito. Aí ele providenciou e saiu do conflito. E o*
924 *parecer do Darlan está escrito lá. 'Portanto, pelo que entendo, restou sanado o*
925 *documento que comprova a existência de conflito'. Então, o Dr. Darlan recomendou*
926 *que não havia mais problema e por isso contratou. Quem faz a contratação? A*
927 *Diretoria Executiva, ou seja, passou pelo procedimento normal de contratação. Não*
928 *foi uma contratação às escondidas, não foi uma contratação escondendo*
929 *informações. O Dr. Darlan ainda, nos reportou em reunião junto ao C.A.*
930 *posteriormente, que foi o único contrato na gestão dele. Está registrado em ata, que*

931 *passou por um processo de um procedimento de compliance. O único. Esses outros*
932 *que nós vimos não passaram. Isso está registrado em ata, e foi encaminhado ao*
933 *Conselho Fiscal. O Conselho Fiscal sabe disso. Está muito bem documentado. A*
934 *Dra... Desculpe. A Gestão de Compliance, analisando o contrato do Sr. Brescovici*
935 *apontou, uma hipótese de conflito de interesse de baixo risco, baixo risco que seria*
936 *resolvido com o substabelecimento. Só para fazer um comparativo. Há uma PJ, que*
937 *tem um alto risco para a Unimed, pela gestão de compliance. O C.A. determinou*
938 *sanar esse risco, e a Diretoria, a Direx não sanou. Há uma outra PJ, que tem um*
939 *risco médio, o C.A. determinou o risco, e a Diretoria também não sanou. Esta Pessoa*
940 *Jurídica já foi afastada, porque pediu afastamento. E uma terceira, que é a do Paulo*
941 *Brescovici. O C.A. determinou que o Paulo sanasse o risco. Ele foi lá, e sanou o*
942 *risco. Mas a Direx rescindiu o contrato sem tentar sanar, sem qualquer diálogo, sem*
943 *discutir isso com o C.A. e sem avaliar as consequências disso, porque... bom. O Dr.*
944 *Bouret distratou abruptamente, sem qualquer diálogo, invadiu a competência do*
945 *C.A. porque quem determinou a contratação foi o C.A. O C.A. está acima da*
946 *Diretoria Executiva. Eles contratam sim, eles assinam o contrato, mas o C.A. que*
947 *determina. O C.A. é responsável pelo contrato. O afastamento está causando prejuízo*
948 *ao Conselho de Administração, num momento importantíssimo de análise de*
949 *contratos e de aprovação do planejamento orçamentário para 2025. O C.A. editou*
950 *uma Resolução Normativa, determinando a anulação do distrato, que não foi*
951 *cumprida pela Direx. O Dr. Paulo está aqui hoje, porque é uma determinação do*
952 *Conselho de Administração. Ele é, nós recomendamos por Resolução Normativa, que*
953 *ele permanecesse. E ele não está recebendo. Aí não teve jeito mais, porque esta*
954 *ferramenta, vou te chamar assim, ferramenta, perdão, mas é uma ferramenta*
955 *imprescindível para o Conselho. E se, essa plenária achar o Dr. Paulo não deve*
956 *permanecer na Unimed, porque ele teve outras atuações no passado, não tem*
957 *problema. O próprio Conselho acata isso. O Conselho acata isso. O próprio Dr.*
958 *Paulo já prontamente disse: 'Não quero ser um problema. Se tiver que sair, a gente*
959 *sai. Se o Dr. Paulo de que rescindir. Mas vamos rescindir, mas não desse modo, não*
960 *desse modo. Ele tirou uma ferramenta nossa abruptamente. A nossa assessoria*

961 *jurídica custa 22 mil. A nossa assessoria administrativa custa 18. Somando os dois,*
962 *dá 40. Uma assessoria jurídica da Unimed, só para falar de uma outra comparação,*
963 *só uma assessoria, que é assessoria executiva, 40. Soma duas, 18 mil, 22 mil, são*
964 *perfeitamente coerentes com a função que exerce. Não tem 13.º, não tem férias, não*
965 *tem nada que uma PJ não tenha que ter. E, o Dr. Bouret não atendeu a Resolução*
966 *Normativa do C.A. Está lá no Estatuto, o C.A., tem que atender as recomendações*
967 *do C.A. e da AGE. Ele não atendeu. Ele infringiu o artigo 46 do nosso Estatuto. Nós*
968 *queremos o quê? Garantir... a garantia das prerrogativas, ou seja, da autonomia de*
969 *todos os órgãos sociais da Cooperativa. Direx, CF, CDC. Nós vimos em gestão*
970 *anterior que, o Dr. Rubens não respeitou a autonomia do Conselho Fiscal. Eu não*
971 *sei se daqui a pouco, não vão chegar e falar 'não, o Conselho Fiscal não pode ter*
972 *mais assessor contábil, não pode ter mais assessoria jurídica'. Isso é prerrogativa*
973 *do órgão Conselho Fiscal. É prerrogativa do órgão Conselho de Administração. Nós*
974 *não podemos ficar sem nossa assessoria. Eles são nossos olhos e ouvidos. Nós*
975 *precisamos disso. Isso não pode ser interrompido assim. Transparência nos*
976 *contratos e obrigações da cooperativa, compartilhar com os cooperados as*
977 *preocupações do C.A. para deliberação na AGO de 2025. Esta Assembleia não é*
978 *uma assembleia deliberativa. Nós achamos que primeiro, vocês deveriam conhecer*
979 *tudo isso e, para poder decidir então, com conhecimento, respeitando a autonomia*
980 *de todos os cooperados. Então, aqui não é deliberativo, mas daqui, podem sair*
981 *deliberações para outra assembleia que venha a ser convocada. Prosseguir os*
982 *contratos das assessorias jurídicas, inclusive do C.A., até a deliberação da AGO de*
983 *março de 2025. Então, a nossa assessoria precisa ser restituída. E repito, se o Dr.*
984 *Paulo precisar sair, se essa Assembleia acha que ele deve sair, ele sairá, mas não*
985 *desse modo, não desse modo, tirar uma ferramenta nossa. O correr da vida embrulha*
986 *tudo. A vida é assim. Esquenta e esfria. Aperta, daí afrouxa. Sossega e depois*
987 *desinquieta a gente. O que ela quer da gente, é coragem. João Guimarães Rosa. Eu*
988 *quero terminar dizendo que, a continuidade deve ser com a manifestação da*
989 *Diretoria Executiva, obviamente, e com os esclarecimentos da plenária, quero*
990 *também dizer que, o Paulo e o Evaldo, que nos assessoraram, um administrativo que*

991 *é o Evaldo e o Paulo, que é o jurídico, mudaram a nossa maneira de ver a empresa*
992 *e de conduzir a empresa e a nossos olhos, mudaram para uma forma muito mais*
993 *cuidadora, muito mais protetora, muito mais transparente com todos vocês. Nós não*
994 *temos o domínio da comunicação dentro da Unimed, é uma outra coisa que nós*
995 *precisamos fazer, ter o domínio da comunicação. Para o quê? Para que quando nós,*
996 *o Conselho, que é o órgão máximo da cooperativa, depois da AGE, depois da*
997 *Assembleia, tenha um canal de comunicação com os cooperados e nós somos*
998 *responsáveis por isso. E dizer novamente, que há assim, uma divergência e isso tem*
999 *que vir à tona, bem à tona, dentro da cooperativa. Dr. Victor e Dr. Júnior Ratto*
1000 *sempre foram dois diretores que, quando chamados à correção das coisas que a*
1001 *gente julgou necessário que fossem corrigidas, prontamente se prontificaram a*
1002 *solucionar. Espero que... eu agradeço vocês por me ouvir, e dizer que, com esta fala*
1003 *aqui, com isso que eu acabei de falar, eu passo para vocês uma preocupação que eu*
1004 *tenho desde que comecei nessa gestão. Eu já compartilhei isso com os meus colegas*
1005 *conselheiros, e todos dizem a mesma coisa. A gente vem carregando esta*
1006 *preocupação, desde que fomos identificando. E isso tira o sono, porque eu tinha medo*
1007 *de que, nós fôssemos chamados de omissos. E tentamos de todas as maneiras, evitar*
1008 *que chegássemos aqui. Não precisaria chegar aqui desse modo. Não quero aqui,*
1009 *fazer uma caça às bruxas, mas a gente precisa falar o que está acontecendo. E se a*
1010 *plenária disser 'tá certo, tá certo', repito, termina nossa responsabilidade. Passa*
1011 *para vocês essa responsabilidade. Muito obrigado por me ouvirem e eu passo a*
1012 *palavra para o Dr. Bouret, e para os membros da Diretoria Executiva que queiram*
1013 *se manifestar. Isso é uma assembleia, tem que ser democrática, eu jamais quis evitar*
1014 *que... eu jamais quis cercear que a Diretoria Executiva participasse disso. De*
1015 *maneira alguma. É um órgão da alta gestão e que tem que se manifestar quanto a*
1016 *isso. Quem..." DR. JORGE BARBOSA CARAMURU – “*inaudível*” DR.*
1017 *AGUIAR FARINA – “Pera aí um pouquinho, Jorge. Vai pegar o microfone. Fala*
1018 *o nome, por favor, e CRM.” DR. JORGE BARBOSA CARAMURU – “Caramuru,*
1019 *CRM 1038. Um dinossauro do CRM.” DR. AGUIAR FARINA – “Por causa da*
1020 *gravação, Jorge.” DR. JORGE BARBOSA CARAMURU – “Você falou aí. Há*

1021 *coisa de uns dez minutos atrás, que a sua exposição foi para esclarecimento. Eu,*
1022 *alguns dias atrás, eu vi num grupo de WhatsApp, uma notificação da Smart para a*
1023 *Unimed. E juro para você, não é deboche, não é nada do gênero, eu tenho dúvida*
1024 *quanto àquela notificação, mesmo porque, na notificação tem o nome do assessor*
1025 *jurídico que vocês, do Conselho de Administração querem manter. Então, o que me*
1026 *pareceu ali, como leigo? Porque eu não sou advogado, eu sei cortar barriga bem e*
1027 *you aprendeu comigo isso.” DR. AGUIAR FARINA – “Foi mesmo.” DR. JORGE*
1028 **BARBOSA CARAMURU** – *“Foi. Então, eu fiquei em dúvida ali. A impressão que*
1029 *me causou, é que alguém passou esse documento, um documento sigiloso da Unimed,*
1030 *que foi utilizado em um outro processo que não tinha absolutamente nada a ver com*
1031 *a Unimed. Então, essa foi a impressão que me passou. Se você puder me esclarecer,*
1032 *eu agradeço. É isso.” DR. AGUIAR FARINA – “Jorge, é bom mesmo que isso seja*
1033 *esclarecido. Nós, obviamente perguntamos, ‘Dr. Paulo. Essa informação...’ O Dr.*
1034 *Paulo é nosso assessor. O Dr. Paulo que acessa os documentos da Unimed dentro*
1035 *da Unimed. Eu acho melhor até... ele está aqui, e ele poderia até complementar essa*
1036 *resposta. O que nós perguntamos a ele? ‘Paulo, você levou alguma informação daqui*
1037 *sobre isso?’ Falou ‘não, isso aí é... o meu processo lá antecede. Ele já vem há mais*
1038 *tempo’. Eu tenho uma ação de cobrança parecida com a dele, de uma construtora*
1039 *que não me entregou e fiz o mesmo procedimento, não em relação à Unimed, mas o*
1040 *advogado vai procurar as empresas, vai procurar formas de receber, e no processo*
1041 *dele, ele nos informou isso. Os advogados dele foram procurar onde tinha*
1042 *possibilidade de receber dessa empresa. Nós nunca vazamos ou entregamos*
1043 *informações sigilosas, para que fossem vazadas da Unimed. Agora, a nossa*
1044 *assessoria, assim como o Evaldo, assim como todos os assessores da Unimed, tem*
1045 *que ter acesso aos contratos. E tinha que olhar. E tem uma coisa ainda que eu*
1046 *presumo, isso é uma presunção. É possível que a Smart tenha um distrato, né? E a*
1047 *ação do Dr. Paulo, que previa receber, não da Unimed. Receber da Smart. Mas, se*
1048 *ela for distratada aqui, vamos supor essa situação, ele perde a fonte, ele não teria*
1049 *interesse em fazer isso. Esta é a minha visão. Mas Dr. Paulo está aqui, se vocês*
1050 *quiserem, se a plenária quiser ouvi-lo, ele... Não. Isso é a plenária que decide,*

1051 *Bouret. Tá bom, Obrigado. Vocês querem ouvi-lo? Não sei. Levanta a mão quem*
1052 *quer ouvi-lo. Mais alguém? Me ajuda aqui, Conselho Fiscal. Vamos ver agora.*
1053 *Abaixa a mão. Levanta a mão quem não quer. Bem menos. Fiz uma pergunta para*
1054 *eles.” DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET – “*inaudível*” DR.*
1055 **AGUIAR FARINA** – *“A maioria pediu, Bouret. Passo a palavra para o Dr. Paulo*
1056 *para ele explicar.” PAULO ROBERTO BRESCOVICI* – *“Senhoras e senhores,*
1057 *bom dia. Serei breve. Eu tenho sim, uma ação judicial em face a essa empresa,*
1058 *imobiliária e construtora São José, e alguns dos seus sócios que integram essa ação,*
1059 *desde 2018. E desde então, por quê? Eu comprei uma unidade, o apartamento deles,*
1060 *eles não me entregaram. Substituíram por outras três unidades, duas das quais eles*
1061 *já tinham vendido para terceiras pessoas. Esse processo meu, é um processo muito*
1062 *antigo, que se arrasta há um bom tempo e que eu não tenho participação nenhuma,*
1063 *exceto de uma grande banca de advocacia, desde a época que eu era impedido de*
1064 *advogar, porque eu exercia atividade pública e, é o Dr. Claudio Stábile que me*
1065 *representa. Pois muito bem. As informações que nós tínhamos desde 2023 é que esta*
1066 *família, dona dessa imobiliária e construtora São José, tinha feito uma holding para*
1067 *desviar patrimônio e não cumprir obrigações que tinha assumido com várias*
1068 *pessoas. Dentre as quais, eu. Isso está numa decisão judicial, no processo de*
1069 *execução recente, publicada por uma juíza renomada em Cuiabá. Eu, em nenhum*
1070 *momento, em nenhum momento, eu transferei informações privilegiadas a quem quer*
1071 *que fosse. Muito pelo contrário. Eu, quando fiz a análise deste contrato da Smart no*
1072 *mês de outubro do ano passado, eu informei de inconsistências deste contrato para*
1073 *o Conselho de Administração. Eu disse ‘Olha, este contrato tem problemas’. E*
1074 *depois, esses problemas foram ratificados e ampliados pelo setor de compliance,*
1075 *como foi demonstrado aqui. Eu soltei uma nota porque, em grupos de WhatsApp*
1076 *muitos falaram sobre essa questão que eu estaria vazando informação privilegiada.*
1077 *Até o presidente da Diretoria Executiva se manifestou e me interpelou sobre esse*
1078 *tema. No que eu disse, ‘o fluxo de documentos que ocorre de uma forma até*
1079 *relativamente precária entre a Direex e o C.A. é um problema interno sobre o qual*
1080 *eu não posso me manifestar. É um conteúdo de documentos deles’. Agora, o processo*

1081 eu deixei o número disponível, os senhores podem entrar lá. Os advogados da Direx
1082 já o fizeram, já viram que em nenhum momento teve acesso meu nesses sete anos de
1083 tramitação processual, nenhum acesso pessoal meu teve lá, exceto o do meu
1084 advogado e, as informações que ele tem são informações lícitas. Esse contrato, os
1085 problemas já foram demonstrados, é um contrato que sequer poderia ter acontecido,
1086 mas aconteceu. E pelo que o compliance apontou, possivelmente corre sério risco de
1087 ser rescindido. Se o contrato é rescindido, comungo com a sua opinião, Dr. Farina,
1088 é possível que eu perca a possibilidade de receber parte do valor que essa empresa
1089 me deve. Então, qual seria o meu interesse, utilizar de uma informação privilegiada
1090 para desprivilegiar o meu interesse financeiro? Então, quando eu fui submetido a
1091 análise desse contrato, no mês de outubro do ano passado, eu poderia ter dito ao
1092 C.A.: 'Ó, contrato regular.' O que aconteceria? Eu teria no meu radar, a
1093 possibilidade de receber um valor que essa empresa me deve há mais de sete anos,
1094 dando um OK de regularidade no contrato. Não o fiz, disse: 'o contrato tem
1095 irregularidades'. Ratificadas e ampliadas pelo parecer do compliance. Então, eu
1096 desafio o jurídico, ou quem quer que seja, para comprovar nos autos que eu, pessoa
1097 natural, Paulo Roberto Brescovici, forneci dados sigilosos da Unimed. Podem me
1098 chamar de maluco, de burro ou o que quer que seja. Porque eu estaria contra os
1099 meus próprios interesses." **DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET**
1100 – "Eu gostaria de me manifestar, também." **DR. AGUIAR FARINA** – "Sim...
1101 vamos fazer o seguinte. Amélia. Mas todos, todos aqui poderão se manifestar." **DRA.**
1102 **AMELIA ELIAS NEHME** – "*inaudível* uma proposta que eu já vou fazer de
1103 cara. É uma empresa muito grande. Nós não temos experiência para tocar, haja vista
1104 que tem assessor daqui assessor dali todo mundo ganhando o mundo e o fundo. É a
1105 primeira empresa que eu vejo que o dono ganha mal, ganha uma querela e ainda fica
1106 jogando briga entre um e outro. 'Você tá ganhando mais, você está superfaturando...'
1107 O problema não está na nossa caneta só, não. Sabe? Tem muito mais coisa aí. Então,
1108 o que eu acho: daqui da Assembleia, tem que pensar em marcar uma outra para
1109 dentro da lei, pensar em vender. Não vejo outra solução. Não vejo outra solução.
1110 Chega! Ontem eu fui almoçar 5 horas da tarde, assim como qualquer outro. Eu quero

1111 *ver se aqui tem algum, que na sua consulta, na sua cirurgia tem um assessor,*
1112 *ganhando mundo e fundo pra lhe ajudar. 'Tô com dúvida nisso aqui, que é que eu*
1113 *vou fazer? Tô com dúvida, é um caso grave, não tem livro, não tem diretriz'. E aí?*
1114 *Bom, deixa eu falar meu nome que eu não falei. Amélia Elias Nehme, CRM 2520.*
1115 *Cardiologista. Não tem assessor lá, não. Sabe? Todo mundo resolve as coisas, vai*
1116 *ler, vai discutir com colega, vai assistir os filmes que precisa de paciente. Então, não*
1117 *é brincadeira. Isso aqui é uma empresa séria, é uma empresa grande e não é para*
1118 *amadores. E nós todos somos amadores. Por isso que eu nunca peguei nada. Eu não*
1119 *pego que eu não dou conta de fazer, nunca assumi cargo nenhum. Não foi por falta*
1120 *de convite, inclusive em política. Não pego, eu não vou dar conta. Eu não vou sair*
1121 *do meu consultório e nem vou deixar de estudar medicina e cardiologia, para estudar*
1122 *outra coisa. Então eu acho que tem que tirar daqui. Essa não é deliberativa. Vamos*
1123 *tirar daqui, dentro da lei, tudo certinho, vender. Não é para nós." DR. AGUIAR*
1124 **FARINA** – *"Não, você tem que anotar. Eu peço... quem, não. Já pediu, Bouret. Você*
1125 *tem, você tem direito à palavra. Eu vejo isso como... nós fizemos, apontamos uma*
1126 *série de coisas que você tem... tem sua expressão, sem dúvida. Todos aqui têm, mas*
1127 *eles têm uma certa, eu diria, prerrogativa, porque foram citados aqui. Então, eu peço*
1128 *para quem quiser falar que se inscreva, nós vamos inscrever. A Diretoria Executiva,*
1129 *eu penso que tem que falar. Tá bom, mas a Diretoria Executiva tem... se quiserem*
1130 *subir aqui, inclusive, não tem problema." DR. ERENO PEREIRA DE AQUINO*
1131 – *"Bom, bom dia a todos. Erleno Aquino, Diretor de Recursos Próprios. As*
1132 *pontuações feitas aqui pelo Presidente do C.A., eu acho que muitas são pertinentes,*
1133 *mas com um cunho seletivo enorme, enorme. E vou dar um exemplo. Quando ele*
1134 *pontua um contrato da pessoa jurídica que está com as causas cíveis que não passou*
1135 *pelo C.A., eu não sei se é um lapso de memória dele ou informação seletiva, porque*
1136 *ele não me diz: o contrato da advocacia trabalhista passou pelo C.A.? O contrato do*
1137 *advogado tributarista passou pelo C.A.? Por que esse não está na listagem do C.A.?*
1138 *O contrato da empresa Trinity Integridade, passou pelo C.A.? Que memória seletiva*
1139 *é essa? É mero lapso de memória? Então, da narrativa aos fatos reais existe um*
1140 *abismo. Então, a demanda é complexa. Eu acho que... e assim, é centrada... isso...*

1141 *essa centralização, quando diz assim: 'Dr. Júnior Ratto e Dr. Victor, atenderam*
1142 *minhas reivindicações...' pontue então, quais reivindicações do C.A. a Diretoria de*
1143 *Recurso Próprios não foi atendida. O discurso é fácil, o papel aceita tudo. Então,*
1144 *vamos sair da narrativa para os fatos reais. Nós não podemos, se existe*
1145 *inconsistências e erros a serem corrigidos, vamos corrigir todos. Só não podemos*
1146 *passar uma visão parcial da situação real da cooperativa. Muito obrigado vocês."*
1147 **DR. AGUIAR FARINA** – *"Eu quero só complementar. E esclarecendo o que ele*
1148 *falou. Ele só complementou... ele só falou, só majorou o problema, porque assim.*
1149 *Nós escolhemos esses aqui, por serem os contratos maiores, mais importantes. Mas*
1150 *como ele mesmo disse, nenhum deles outros compartilhou conosco, nenhum deles*
1151 *compartilhou conosco. Você lembrou bem, obrigado por lembrar. Não foram*
1152 *compartilhados nenhum."* **DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET**
1153 – *"Bom. Vou inverter, que eu tinha uma... algumas coisas pra falar pra vocês*
1154 *também, mas eu... só relembrar aqui o que eu mandei para vocês hoje, a respeito do*
1155 *Dr. Paulo Brescovici. 'É mentirosa a afirmação de que o escritório Brescovici tenha*
1156 *prestado serviços jurídicos em favor da Oncomed até fevereiro de 2024, quando*
1157 *houve a contratação pela Unimed Cuiabá. A despeito de ter afirmado que não mais*
1158 *manter quaisquer vínculos com a Oncomed, foi posteriormente identificado sua*
1159 *participação, em audiência de instrução e defesa da Oncomed, no dia 13 de junho*
1160 *de 2024. No que tange a esse processo, detectou-se que ele permaneceu atuando em*
1161 *favor da Oncomed até 26/11/2024. Finalmente se retirou do processo após um*
1162 *questionamento da Diretoria Executiva invocado pelo Conselho Fiscal...' Que ele*
1163 *subestabeleceu as ações, voltou, nós encaminhamos um documento robusto para*
1164 *vocês, logo depois do distrato, mostrando a simulação para sair dos contratos. E*
1165 *depois retornou a ele, saindo novamente, quando foi inquirido pelo Conselho Fiscal,*
1166 *pela Diretoria Executiva. E a diretoria da Unimed Cuiabá detectou que notas fiscais*
1167 *foram emitidas pelo referido escritório, à Oncomed, como assessoria jurídica,*
1168 *referentes à prestação de serviços de assessoria e consultoria até o mês de novembro*
1169 *de 2024, o que comprova que durante a negociação, inclusive da operação de*
1170 *oncologia, ele fazia parte da assessoria da empresa, de uma das empresas que*

1171 comprava a nossa sinistralidade de oncologia. Essas informações foram
1172 disponibilizadas no setor de compliance da Unimed Cuiabá, que emitiu um parecer
1173 reconhecendo a existência de conflito de interesse, apontado pela Diretoria
1174 Executiva. Tem um print para vocês aí. A partir de tais contratações, a Diretoria
1175 Executiva da Unimed Cuiabá, no uso de suas atribuições, decidiu rescindir o
1176 contrato de prestação de serviço mantido com esse escritório, por considerar
1177 inadequada a postura e conduta ao faltar com a verdade sobre a continuidade de seu
1178 assessoramento em favor da Oncomed, sobretudo em razão das negociações
1179 mantidas pelas partes envolvendo a venda da operação da oncologia,
1180 comprometendo a fidelidade das decisões das quais participava... e a integridade
1181 das informações relativas e relevância que tiveram acesso. Caso Smart. A Smart é
1182 uma empresa de limpeza, foi contratada na Unimed apresentando um orçamento e
1183 oferecendo 10% de desconto, se não me engano, para que pudéssemos trocar os
1184 serviços da empresa anterior, que tinha várias denúncias, não. Vamos dizer,
1185 inferências de cooperados, de colegas falando que teriam relações pecuniárias com
1186 antigos gestores. Então, a Smart entrou oferecendo valor de serviço mais baixo do
1187 que era prestado. Quero lembrar a vocês, que a essa época nós entramos numa fase
1188 extremamente tumultuada da Unimed, nós não tínhamos compliance estabelecido,
1189 não tínhamos uma rotina de passar os contratos por compliance. Mas mesmo assim,
1190 no ano passado, por denúncia de um cooperado junto ao diretor administrativo e
1191 financeiro, Dr. Júnior Ratto, ele solicitou então, uma nova cotação de valores de
1192 empresas de prestação de serviços e foi constatado que essa empresa mantinha os
1193 mesmos... os menores valores. Portanto, favorável à Unimed. Então, não foi feita a
1194 due diligence? Não, porque não era a prática e não tínhamos essa estrutura.
1195 Inclusive, vou apresentar para vocês daqui a pouco, um print de um e-mail da nossa
1196 Compliance Officer, que está aqui presente inclusive, Dra. Carla, e afirmando...
1197 porque eu pedi à Dra. Carla... que eu pedi, eu solicitei, eu, diretor, né? Diretoria
1198 Executiva, solicitou então, due diligencie no contrato da Smart, para discutir logo
1199 essa questão da Smart, que no meio de mais de 500 contratos de prestadores de
1200 serviço, foi pinçado, curiosamente, esse contrato pelo Dr. Paulo, que enviou pelo

1201 *Conselho de Administração, ofício solicitando, cobrando due diligencie e acusando*
1202 *de ter graves inconsistências estruturais na pessoa jurídica, da Smart. E essa mesma*
1203 *feita, atendendo a solicitação do Conselho de Administração, encaminhei à Dra.*
1204 *Carla um pedido, inclusive ressaltando que sabia que ela estava extremamente*
1205 *assoberbada, tentando implantar o compliance na Unimed, para depois submetermos*
1206 *a acreditação desse compliance, conforme o nosso acordo de leniência com o*
1207 *Ministério Público Federal, mas, pedimos alguns contratos, ela se dispôs a fazer...*
1208 *fazendo um tempo extra, uma hora extra, para poder atender a algumas exigências.*
1209 *Então, aí que nós recebemos. Mas, a solicitação da Due Diligencie, foi feita pela*
1210 *Diretoria Executiva por recomendação do Conselho de Administração. Nunca nos*
1211 *negamos a fazer isso. Ao detectar as inconsistências, os problemas, os riscos*
1212 *reputacionais no contrato da Smart, não exatamente pela empresa, mas pelo seu*
1213 *proprietário. Nós, em, em reunião da Diretoria Executiva, decidimos rescindir o*
1214 *contrato da Smart e para que não... está registrado em ata. Para que não tenha*
1215 *solução de continuidade na prestação de serviços e para que não tenhamos o mesmo*
1216 *erro de admissão a mesma... o mesmo problema, não digo que tenha sido erro,*
1217 *porque nós não tínhamos compliance nessa época. Essa empresa foi contratada*
1218 *quando não era a rotina, submeter a due diligencie, os contratos da cooperativa e*
1219 *nem tínhamos estrutura montada para isso. Então, para que não ocorra esse mesmo*
1220 *problema, nós então, estamos fazendo nova cotação com três empresas, e todas...*
1221 *menores preços serão encaminhadas para o compliance fazer a análise do perfil*
1222 *dessa empresa para então, fazermos a rescisão contratual com a atual prestadora*
1223 *Smart. E gostaria de falar que... ler um trecho aqui para vocês, que nós refutamos*
1224 *qualquer insinuação de favorecimento no contrato da Smart Conservação e*
1225 *Manutenção. Foi contratada porque apresentou menor preço em relação ao valor da*
1226 *empresa que era contratada pela Unimed. O acesso do advogado Paulo Brescovici*
1227 *em seus contratos da Smart, ocorreu em razão de sua atuação na qualidade de*
1228 *assessor jurídico do Conselho de Administração. Ocasão em que apontou*
1229 *inconsistências relacionadas à estrutura societária da empresa. Diante desses*
1230 *apontamentos, como já falei, levamos ao setor de compliance para a devida*

1231 *avaliação e a Direx decidiu, por unanimidade, pela rescisão do contrato após*
1232 *selecionar o novo prestador. Ocorre que, após ter tido acesso aos contratos de*
1233 *prestação de serviço firmado entre a Unimed Cuiabá e a Smart, Paulo Roberto*
1234 *Brescovici, sem qualquer ciência ou autorização da cooperativa, os anexou ao*
1235 *processo em que mantém litígio pessoal em desfavor da Imobiliária e Construtora*
1236 *São José, em que pretende receber quantia milionária. Em razão disso, a Unimed*
1237 *Cuiabá foi notificada pela empresa devido ao vazamento dos dados, segundo o termo*
1238 *da empresa, tendo sido ameaçada de responder pelos danos causados, além de*
1239 *denúncia perante a Agência Nacional de Proteção de Dados, onde terá que se*
1240 *defender dos fatos alegados. Portanto, o que se verifica é que, além de ter ocultado*
1241 *deliberadamente de todos os membros da Diretoria Executiva e do Conselho, sobre*
1242 *a existência de conflito e interesses pessoais envolvendo o caso Smart, a utilização*
1243 *de informações e documentos internos sem autorização viola a política de conduta*
1244 *da cooperativa. Nós temos a nossa política de conduta, aprovada em novembro de*
1245 *2023. Viola o sigilo profissional e sujeita a Unimed Cuiabá ao risco de responder*
1246 *por eventuais prejuízos de terceiros prejudicados. Então, eu queria falar para vocês,*
1247 *essa questão da Smart. Se você for olhar o processo, não vai encontrar, porque o*
1248 *contrato da Smart, esse processo está correndo em sigilo e, entretanto, a empresa*
1249 *enviou uma documentação à Diretoria Executiva da Unimed Cuiabá esta semana*
1250 *com... anexou todo o processo, em que está anexado um dos contratos que a Smart*
1251 *mantém com a Unimed Cuiabá. Nós já nos reunimos com o DPO e como já*
1252 *informamos, o compliance, nós já nos reunimos, inclusive... a Diretoria Executiva,*
1253 *estamos tomando todas as providências. Já notificamos todos os órgãos sociais da*
1254 *Cooperativa, Conselho Fiscal, Conselho de Administração, enviamos os documentos*
1255 *e estamos tomando todas as medidas para proteção da Unimed, porque esses dados*
1256 *não foram vazados pela Unimed. O nosso controle continua. Eles foram*
1257 *disponibilizados a um consultor do Conselho de Administração contratado e que*
1258 *tinha acesso a essa documentação. Não foi disponibilizado pela Unimed Cuiabá, ao*
1259 *advogado do prestador. Gostaria de falar para vocês, também contrapor algumas*
1260 *coisas aqui... pode ficar muito longo, mas, nós nunca negamos contratação de*

1261 assessoria para o Conselho de Administração, apesar de que, nós temos... não está
1262 dentro das prerrogativas estatutárias do Conselho de Administração. Eu queria
1263 primeiro falar aqui, sobre as atribuições dos órgãos sociais. Pode passar aqui.
1264 Então, um dos motivos dessa AGE aqui, é o fato de que... as considerações do
1265 regimento no lugar do Estatuto. Estão considerando em vários ofícios do Conselho
1266 de Administração que nós recebemos, utilizando artigos do nosso Regimento Interno.
1267 Queria lembrar que, o nosso Regimento Interno é de 2015. E o nosso Estatuto Social
1268 é de 2017. Próximo slide. E nós não podemos considerar o Regimento Interno como
1269 um instrumento a ser utilizado pelo Conselho de Administração, uma vez que, não
1270 há nem citação de Diretoria Executiva no capítulo quatro, que descreve os órgãos
1271 sociais da Unimed Cuiabá. Era um Conselho de Administração, uma Comissão
1272 Técnica, Comissão Disciplinar Cooperativista, Comitê Educativo e Conselho Fiscal.
1273 Então, tratar o Regimento Interno como ferramenta mor nas atribuições dos órgãos
1274 sociais é invalidar todos os atos da Diretoria Executiva nos últimos anos. No nosso
1275 Regimento Interno não existe Diretoria Executiva. Existe um Conselho de
1276 Administração, que não tem nove membros e um deles eleito entre os membros para
1277 ser o presidente e o outro, vice-presidente. Existe um Conselho de Administração
1278 constituído por um presidente, um Vice-Presidente, um secretário, um Diretor de
1279 Mercado e um Diretor Administrativo Financeiro. Então, nós não podemos
1280 considerar dessa forma que invalidaria, se for considerar o Regimento Interno como
1281 válido, para as atribuições do Conselho de Administração, é um erro grave, porque
1282 invalida dois anos de gestão da Diretoria Executiva. O próximo. Pode passar. Quem
1283 está com o slide? E no Estatuto Social estão claras as nossas atribuições, as
1284 atribuições dos órgãos... de cada órgão social. A Diretoria Executiva. Ela que faz,
1285 executa as normas para cumprimento dos objetivos da Cooperativa. Ao Diretor
1286 Presidente cabe, entre outras, convocar e presidir reuniões da Diretoria Executiva e
1287 outras reuniões do interesse da cooperativa e supervisionar e orientar as outras
1288 diretorias. Então, eu queria falar sobre o Regimento Interno, então, gente, não dá
1289 para a gente considerar naquela apresentação, metade da apresentação, são
1290 atribuições de um regimento interno que não tem validade para essas atribuições

1291 *alegadas pelo presidente do Conselho de Administração. Bom, eu ia falar sobre os*
1292 *contratos, todos os contratos que nós fizemos, nós demos ciência. Nós tomamos*
1293 *decisões, negociamos, mas o que foi apresentado aqui? Bouret contratou, Bouret fez,*
1294 *Bouret tomou essa decisão... senhores, não é do meu perfil. Ali no trabalho nosso, eu*
1295 *respeito os outros quatro diretores que estão comigo e isso é discutido, votado e o*
1296 *Dr. Aguiar Farina, ele participa, a pedido dele, a pedido do Conselho, de todas as*
1297 *reuniões que temos com a Superintendência, a Diretoria Executiva, todas as quintas-*
1298 *feiras, e ele presencia as votações que são realizadas. Então, não dá para falar que*
1299 *'Bouret fez, Bouret aconteceu' e só Bouret tomou a decisão. Sobre os contratos que*
1300 *ele falou que nós nos recusamos a entregar. Não é... isso aqui virou uma confusão,*
1301 *porque foram solicitados os contratos, os contratos que eu pude controlar os*
1302 *administrativos, jurídico, pedi para serem disponibilizados, mas eram contratos de*
1303 *2022, 23... os dois últimos anos. Primeiro que, não havia uma solicitação formal.*
1304 *Isso é o que o Mohamed se manifestou ainda àquela hora. Não pedia para ter termo*
1305 *de confidencialidade. Apenas para que houvesse uma solicitação formal, para que*
1306 *nós pudéssemos então, garantir o fluxo dessas informações dentro da cooperativa.*
1307 *Não é que nada poderia ser entregue, isso nunca foi dito. Foram entregues a maioria*
1308 *dos contratos. Foram entregues em forma de pen drive, que foi perdido na primeira*
1309 *vez. Não sei se perderam o pen drive ou perderam todos os arquivos, tiveram que*
1310 *refazer todo o trabalho para entregar para o Dr. Aguiar Farina. E eu pergunto assim,*
1311 *que o Conselho é responsável por cuidar de todos os contratos, se um dos contratos*
1312 *foi usado pelo seu assessor jurídico em benefício próprio, de uma causa que ele move*
1313 *pessoal, é movida por ele. Então, reitero que as decisões da Diretoria Executiva são*
1314 *votadas entre nós cinco. E apresentadas e registradas em ata. Pode apresentar o*
1315 *slide do teto, o teto remuneratório, por favor. Isso aí. Queria falar sobre o teto...*
1316 *então, compete à Diretoria Executiva, controlar e fixar normas para admissão e*
1317 *demissão dos profissionais empregados da cooperativa. Isso não é atribuição do*
1318 *Conselho de Administração. Isso vai... O Conselho de Administração,*
1319 *estatutariamente ele tem que se reunir pelo menos uma vez por mês. A Direx, pelo*
1320 *menos uma vez por semana. Eles se reúnem uma vez por semana e nós passamos*

1321 todos os dias na Unimed. Depois que eu saí, de que entramos na diretoria da Unimed,
1322 eu atendia consultório todo dia. Atendo apenas quarta à tarde e sexta de manhã, e
1323 muitas vezes desmarco, para atender as necessidades da Unimed. Pode passar. É o
1324 Conselho de Administração, ele tem que garantir que a Diretoria desenvolva política
1325 de atração e retenção de talentos. E não afugentar os talentos que nós conseguimos
1326 trazer, como falei para vocês na minha abertura aqui, em que nós trouxemos pessoas
1327 que trabalhavam na Unimed, que tinham experiência na Unimed, que já tinham
1328 conhecimento, para que nós não tivéssemos solução de continuidade nas atividades
1329 da Unimed. E assim aconteceu. Apesar de toda a crise pela qual nós passávamos.
1330 Pode passar. Bom, volta só um pouquinho, só lembrar aqui, onde é que entra a
1331 política de remuneração do Conselho de Administração, ela vai para definir a
1332 política de remuneração dos membros dos órgãos sociais eleitos. Então, não dos
1333 executivos e dos colaboradores da cooperativa. Próximo. Então, quando
1334 apresentada essa política de teto remuneratório que, o Conselho encaminhou para a
1335 Diretoria Executiva e questões de 13.º com pessoa jurídica, nós trouxemos pareceres
1336 de escritório especialista trabalhista até de Brasília, para que tirasse a isenção dos
1337 relacionamentos locais e estava aqui. Esqueci o nome lá, mas tá bom. Volta lá. Tá
1338 passando aí. Pera aí. Vamos lá no teto remuneratório. Desculpem usar o tempo de
1339 vocês, mas isso aqui, não dá para ficar, para a gente ficar assim sem pelo menos
1340 passar um esclarecimento. Porque há um viés muito grande, conforme o Aquino,
1341 falou no direcionamento de problemas que nós temos, quem não tem problema, e que
1342 são transformados em crises, em vez de ser transformado em aprendizado para a
1343 melhoria dos nossos processos. Mas, nós temos também, uma política aprovada pelo
1344 Conselho de Administração, com as diretrizes para um processo para contratação.
1345 E lá fala 'a Diretoria Executiva é responsável por garantir a excelência no processo
1346 de contratação, alinhando aos objetivos da Cooperativa'. Pode passar o próximo.
1347 Na política de contratação também, eu não sei se está aqui. Tem... isso. Também, a
1348 política aprovada pelo nosso Conselho, foi revisada dia 26/09/2023, mas nós já
1349 vínhamos fazendo essa prática, porque isso é uma prática hoje, do mercado. Quem
1350 daqui que é o cooperado, que tem empresa e não tem pessoa jurídica contratada?

1351 *Seus executivos, seus colaboradores contratados como pessoa jurídica? E na nossa*
1352 *política está dizendo o quê? Que os critérios são robustos ao optar pela contratação*
1353 *de terceiros em detrimento de CLT. Esta essa decisão embasada por economicidade*
1354 *e eficiência, necessidade específica, flexibilidade, especialização e experiência, que*
1355 *é especialmente nesse caso, dos nossos executivos, redução de custos fixos, que é o*
1356 *que eu falei para vocês que somente com os executivos que nós contratamos houve*
1357 *uma economia de R\$ 5,3 milhões de reais por ano nos executivos, na estrutura de*
1358 *executivos e gerentes. Não estou falando em toda a folha de pagamento da Unimed.*
1359 *Evitar encargos trabalhistas e, além de agilidade nas demissões. Pode passar. E*
1360 *sobre a contratação de pessoa jurídica, decisão do STF: A terceirização de*
1361 *atividades meio ou atividades fim de uma empresa, tem o amparo dos princípios*
1362 *constitucionais da livre iniciativa e da livre concorrência, que asseguram aos*
1363 *agentes econômicos a liberdade de formular estratégias negociais, indutoras de*
1364 *maior eficiência econômica e produtividade. Competitividade. Notas explicativas*
1365 *sobre o pagamento de 13.º às pessoas físicas que nós contratamos. Nós tivemos*
1366 *então, esse Augusto Siqueira, um escritório... porque nós tínhamos parecer do nosso*
1367 *jurídico. Mas foi levantado suspeita, porque diziam que era dentro da própria*
1368 *Diretoria que tinha o vício de estar envolvido no processo. Então, contratamos um*
1369 *escritório de Brasília, e que ele afirmar categoricamente que os contratos de pessoa*
1370 *jurídica são regidos pelo Código Civil, não pela CLT. E que então, não*
1371 *configurariam riscos trabalhistas para a nossa empresa. E que o pagamento de*
1372 *parcelas adicionais está na órbita da liberdade contratual entre as partes. E é*
1373 *plenamente válida. E isso é um parecer de um escritório renomado, de fora de*
1374 *Cuiabá, para que não tivesse nenhum vínculo conosco. Próximo. Então, está falando*
1375 *aqui, os pareceres dele, eu acho que nós vamos nos alongar, vocês já estão vendo,*
1376 *que não tem. Então, antes das informações gerenciais... que nós temos, eu queria*
1377 *falar sobre a Merkato. Por favor, tem como falar sobre a Merkato aí? Contratação*
1378 *da Merkato. A Unimed contratou três empresas, para fazerem perícias em diversas*
1379 *áreas da cooperativa referentes à gestão anterior, por solicitação dos advogados,*
1380 *por solicitação da Trinity, que precisava de material para que a gente constituísse*

1381 *então, os inqueritos. E essas empresas foram contratadas com diversas funções. Em*
1382 *geral, essas contratações, as tratativas eram feitas pelo diretor administrativo*
1383 *financeiro e os executivos da Unimed. Essa Merkato foi contratada, o primeiro*
1384 *contrato assinado por mim e pelo Dr. Júnior Ratto também foi em papel, tem essa*
1385 *questão, nós tínhamos alguns contratos assinados eletronicamente e outros*
1386 *assinados fisicamente. Isso hoje, a Dra. Carla Locatto já nos orientou bastante para*
1387 *criar os... diminuir todos os riscos de compliance, de vícios nos contratos da Unimed*
1388 *e nós mesmo da diretoria, após este episódio, já definimos algumas restrições*
1389 *maiores para que nós não façamos assinar contratos e... porque é muita, é muito*
1390 *fluxo de informação e muitas vezes você está sentado aqui, assinou um contrato que*
1391 *você conhece e aquele outro diretor que está do seu lado, para dar agilidade, fala*
1392 *'assina também', o próprio funcionário pede para 'pode assinar Doutor, porque aí*
1393 *já vai dar andamento...' e isso, nós não, nós não consideramos mais como possível,*
1394 *porque já deu um problema e foi um grande aprendizado para a Unimed. Então,*
1395 *esses contratos da Merkato, ele foi assinado para que ela fizesse umas perícias,*
1396 *algumas perícias, eu não me lembro, porque eu não tratei diretamente com eles. Eu*
1397 *recebo o relatório de quem tratou o que seria feito e estava no contrato. Esses*
1398 *contratos foram assinados, como falei, por mim e pelo Júnior Ratto, é o contrato-*
1399 *mãe dessa empresa Merkato. O que acontece? Ele foi pago regularmente. Veio uma*
1400 *extensão do contrato para aumentar o valor, porque aumentaram o volume de objeto.*
1401 *Aumentaram o objeto do contrato que teria que ser periciado. Eu assinei esse aditivo,*
1402 *Dr. Mohamed assinou o aditivo. E aqui foi falado que o Dr. Júnior Ratto não estava*
1403 *na empresa. Isso não significa que eu... que a gente alegou que ele não estivesse na*
1404 *empresa ou não estivesse em Cuiabá. Isso não significa, porque isso é uma indução*
1405 *a uma provável má-fé da Diretoria Executiva na assinatura de um... de um aditivo*
1406 *contratual. Então, nós assinamos. Eu assino todos esses, esses contratos, esses*
1407 *aditivos também. E o Dr. Mohamed junto, foi instado a também assinar, assinou e*
1408 *nós estamos levando em consideração que, se o contrato chegou até nós, ele passou*
1409 *pelos processos de que foi renegociado e foi trazido para a Diretoria homologar o*
1410 *que foi negociado. Tanto que, esse contrato, esse aditivo, rodou e foi pago, todas as*

1411 parcelas foram assinadas, inclusive por mim e pelo Ratto, nós assinamos outros, o
1412 Ratto é o Financeiro, quase sempre ele que assina, e não houve nenhum... nenhuma
1413 intenção de dolo, má-fé. Ninguém da Diretoria. O contrato rodou, não foi entregue.
1414 Detectado isso aí, a Diretoria se reuniu. Chamamos o prestador, ele veio com o Dr.
1415 Flávio, mas não chamei o Dr. Flávio. A Unimed chamou a Merkato para lá, o Dr.
1416 Flávio compareceu, disse que era parceiro dele, porque eles têm ações que ele presta
1417 serviço de perícia para algumas ações dele, e ele se prontificou a participar da
1418 reunião. Nós chamamos a Merkato. E nessa reunião, ele disse que não entregou,
1419 porque... todos os serviços, porque não tinha recebido os dados da Unimed, que a
1420 Unimed tinha tido um ataque cibernético, mas havia a questão de ele ter continuado
1421 recebendo. Isso aí foi o seguinte: apresentamos, a nossa diretoria se reuniu
1422 posteriormente, está em ata, que nós iríamos bloquear o pagamento, que ainda tinha
1423 mais uma parcela, isso aí começou, porque eles mandaram mais um aditivo para a
1424 prorrogação, e entrou na nossa, na nossa conversa e também, por causa no estudo
1425 do orçamento, como o Aguiar falou, isso é verdade, estava lá a os pagamentos que
1426 foram feitos à Merkato. Então, isso a Diretoria Executiva tomou a providência de
1427 suspender qualquer pagamento para a Merkato, fizemos a opção de ajuizar a
1428 cobrança dos resultados para ele, e a rescisão do contrato e... o jurídico está
1429 cuidando disso. Só andou um pouco mais devagar porque, no contrato com ele, tem
1430 a opção de mediação. Aí nós tínhamos que contratar uma empresa de mediação,
1431 tivemos que fazer orçamento com três empresas, encaminhar para o compliance para
1432 que o compliance autorizasse. Então, assinamos o contrato e agora isso já está
1433 devidamente correndo, esse processo na empresa... com a empresa de mediação. E
1434 se a Dra., se a Dra. Carla puder dar a sua opinião a respeito da Merkato, não sei se
1435 isso é apropriado... você fez a análise do risco, o risco nosso, de ordenamento do
1436 fluxo de contratos lá na Unimed, e ela está nos aconselhando inclusive, um rigor
1437 maior nisso. Tem um microfone para a Dra. Carla?" **CARLA LOCATTO** –
1438 “Obrigada. Eu vou tomar a liberdade de falar de frente, para todos vocês poderem
1439 me ver. Antes de tudo, eu estou como Compliance Officer, e eu acho só importante
1440 ponderar algumas coisas nessa minha posição que eu assumi. Ao assumir essa

1441 *posição, eu sei do risco dela, inclusive o risco atrelado a todas as recomendações*
1442 *que eu preciso dar aqui na Unimed. E diante disso, o meu contrato foi formalizado*
1443 *exatamente garantindo um triplo reporte. Eu respondo à Diretoria Executiva, eu*
1444 *respondo ao Conselho de Administração, mas eu também respondo, principalmente*
1445 *ao Ministério Público Federal. Porque, se qualquer irregularidade foi identificada e*
1446 *eu não os alertar a respeito disso, eu respondo. Eu não tenho o dever de tomar a*
1447 *decisão final. Ou seja, eu não sou a garantidora final de que não vai haver o risco.*
1448 *Eu simplesmente alerto. Então, o meu papel é imparcial. Diante disso, por que eu*
1449 *estou fazendo esse breve contexto? Para dizer que, todas as minhas manifestações,*
1450 *quando eu fui demandada, elas acontecem de forma imparcial e também, no meu*
1451 *contrato é garantido autoridade e independência para que eu possa exatamente,*
1452 *expressar todas as minhas opiniões, levando em consideração, não o que eu defendo*
1453 *ou uma opinião pessoal, mas tão somente aquilo que está na norma ISO que nós*
1454 *precisamos nos certificar, que é a ISO 37.301. Feito esse pequeno disclaimer, só para*
1455 *vocês entenderem, quando eu emito uma opinião, inclusive agora, levando em*
1456 *consideração que o Dr. Bouret trouxe sobre a Merkato, não é um problema específico*
1457 *da Merkato. O que eu já identifiquei, é que a Unimed, durante muito tempo, ela não*
1458 *teve gestão de processos e quando eu cheguei, o meu objetivo então, era garantir que*
1459 *esses processos fossem ajustados para que a gente evitasse novos riscos. O contrato*
1460 *da Merkato, especificamente, ele tem diversos riscos. Ele não tem o risco apenas*
1461 *final da assinatura, mas ele tem o risco prévio no procedimento de gestão de*
1462 *contratos. O contrato não foi anexado na área que deveria. O contrato foi pago*
1463 *mensalmente, sem que tivesse conhecimento, por exemplo, de algumas situações*
1464 *específicas, das áreas que deveriam ter. E o que é que me chama a atenção, e quando*
1465 *eu aponto o risco da assinatura física ou o risco do contrato ser formalizado dessa*
1466 *forma? Eu não acho que é apenas este contrato. Eu sei que neste limbo que nós*
1467 *estamos ainda de adequação, a gente vai precisar analisar todos os contratos. E não*
1468 *é porque eu quero, é porque o Ministério Público Federal determinou que a gente*
1469 *precisa da certificação. Se a gente vai fazer uma certificação, a gente vai ter que*
1470 *olhar todos os contratos. E para isso, eu vou precisar de uma ferramenta que me*

1471 *auxilia a fazer as diligências. Todas as diligências que são solicitadas, elas são*
1472 *realizadas. Existia na Unimed, alguns documentos que falam da necessidade de*
1473 *realização dessas diligências, só que alguns procedimentos não eram feitos na*
1474 *prática, e é isso que a gente precisa corrigir para evitar novas situações como essas*
1475 *que tem acontecido aqui. Então, o contrato da Merkato teve problema, contrato da*
1476 *Smart teve problema, por conta da situação que nós estamos expostos a riscos*
1477 *reputacionais e financeiros, em razão do que foi identificado de falta de integridade*
1478 *daquele fornecedor. Então, o que é que o compliance prega? Nós não vamos nos*
1479 *relacionar com fornecedores que nos exponham a riscos, que nos exponham*
1480 *inclusive, a responsabilizações, em razão de atos e condutas ilícitas deles. E o meu*
1481 *papel aqui, é garantir que isso não aconteça. Então, quando muitas vezes eu emito*
1482 *os meus pareceres, a gente também precisa e eu faço questão de deixar isso muito*
1483 *claro aqui para vocês, que eu não vim para a Unimed para defender, nem o conselho*
1484 *de Administração, nem muito menos a Diretoria Executiva. Eu vim para atender toda*
1485 *a Unimed, sobretudo vocês, cooperados que aqui estão. Ou seja, em alguns*
1486 *momentos alguns pareceres meus, vão apontar riscos, falhas, problemas que podem*
1487 *ensejar a falha de algum órgão social, não necessariamente porque eu estou a favor*
1488 *ou contra algum deles. O objetivo todo aqui, que eu já conversei pessoalmente com*
1489 *o Dr. Bouret, assim como com o Dr. Farina, é que a gente precisa resolver esses*
1490 *conflitos da melhor forma, para que a gente consiga fazer a gestão adequadamente*
1491 *e para que eu consiga trabalhar da forma que eu me dispus a fazer. Então, quando*
1492 *eu assumo essa posição, é para colocar toda a Unimed em conformidade.*
1493 *Simplesmente porque este é o papel que eu assumi perante o Ministério Público*
1494 *Federal. Então, o que for preciso fazer, eu, Carla, assumi esse compromisso ao*
1495 *assinar um contrato. Contrato esse, que eu pensei muito antes, exatamente pelo risco*
1496 *que ele poderia atrelar ao meu nome pessoal. E só para também trazer mais um*
1497 *contexto. O que eu, Carla, falo enquanto Compliance Officer não é lei. Eu não defino*
1498 *a lei. Eu estou falando apenas o que é recomendação das normas ISO. Todos os meus*
1499 *pareceres constam os artigos, os requisitos das normas e, quando é necessária uma*
1500 *avaliação jurídica, eu também faço essa solicitação. Apesar de ser advogada, não*

1501 *estou aqui como advogada. E aí, também um outro olhar que eu gostaria que vocês*
1502 *entendessem, é que quando eu emito essas opiniões, eu emito enquanto consultora de*
1503 *compliance, enquanto professora de compliance, que assim eu sou, enquanto*
1504 *auditora de certificação das duas normas ISO. Ou seja, ainda existe uma vantagem,*
1505 *porque eu olho para vocês todos aqui, e digo 'esse contrato tem um risco. E se neste*
1506 *momento nós estivéssemos passando por uma auditoria, que é o que nós vamos*
1507 *passar, muito em breve, nós correríamos os riscos de levar uma não conformidade'.*
1508 *A minha visão enquanto auditora, me permite falar isso. Eu faço parte do maior*
1509 *organismo de certificação do Brasil e faço auditorias exatamente nas duas normas.*
1510 *Então, a falha que a gente identifica, também não é algo que eu estou aqui para*
1511 *presumir ou apontar que houve má fé ou fraude deliberadamente de um órgão. Mas*
1512 *simplesmente, o processo inteiro está falho. O processo da Merkato inteiro falhou.*
1513 *Ele não falhou só na assinatura. Ele falhou no momento que mensalmente era pago,*
1514 *sem que houvesse um controle. A Smart falhou, quando houve renovação de aditivos*
1515 *contratuais, sem avaliar previamente se houve alguma alteração. Então, para vocês*
1516 *entenderem, fazer a diligência, não é só no momento da contratação. A diligência*
1517 *vai ter que ser feita prévia a contratação, mas também de monitoramento, porque*
1518 *cada fornecedor muda a vida. Hoje ele é um, e amanhã ele é outro. E ele pode*
1519 *simplesmente ter um novo risco, uma nova ação, como foi o caso, por exemplo, da*
1520 *Smart. Então, o que nós estamos fazendo, dentro de um cronograma de trabalho, é*
1521 *implementar um sistema de gestão de compliance. E não importa se os pareceres que*
1522 *eu vou emitir com todo respeito aos dois órgãos e aos demais, inclusive, se ele*
1523 *desagrada ou se em algum momento não vai ser necessário. Eu tenho recebido apoio*
1524 *para que a gente conduza as atividades e eu espero que assim continue, para que a*
1525 *gente possa ao final, ter o sistema de gestão implementado e não só isso, a Unimed*
1526 *Certificada. E só mais um ponto importante. A certificação tem validade. Ou seja,*
1527 *não basta o ano inicial, não basta arrumar a casa, fazer a certificação e achar que*
1528 *a gente cumpriu o que o acordo de leniência pede. Nós precisamos fazer a*
1529 *certificação e garantir que a gente vai mantê-la, nos anos subsequentes. Ou seja, isso*
1530 *é um trabalho muito sério. E a partir do momento... e eu sempre vou falar isso. Já*

1531 *falei inclusive para os dois presidentes, que, por algum motivo eu perceber que eu*
1532 *não conseguirei fazer porque houve algum impedimento ou cerceamento de atividade*
1533 *de alguma forma, eu não estarei mais aqui. Então, o meu compromisso eu reforço*
1534 *hoje pela primeira vez, com a oportunidade de falar para vocês, é fazer o que a norma*
1535 *exige e o que o Ministério Público Federal exigiu que fosse feito. Esse é o meu*
1536 *compromisso, e assim eu farei. Então, eu trouxe agora essas informações todas, e*
1537 *finalizo dizendo para vocês, que tem muito a ser feito, que todos os controles*
1538 *precisam ser ajustados, para garantir que esse risco que eu identifiquei após ser*
1539 *demandada para analisar esses contratos, não existam em outros contratos. O*
1540 *problema não é pontual. O problema vai muito além disso, e é por isso que a gente*
1541 *precisa ajustar tudo. Obrigada.”* **DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA**
1542 **BOURET** – *“Então, por favor, projeta... eu queria conversar com vocês, uma*
1543 *questão também, pessoal aqui, projeta, por favor, sobre a Rafaela, Doutora Rafaela.*
1544 *Contratação da Dra. Rafaela. Senhores. A Rafaela é minha cunhada, advogada, era*
1545 *servidora do Tribunal de Contas do Estado, e atendendo a presidência do Tribunal*
1546 *de Contas. Mas... servidora, já tinha mais de cinco, cinco, seis anos. E já tinha*
1547 *assessorado vários desembargadores e juízes. Rafaela, eu pedi e, inclusive pedi à*
1548 *Diretoria Executiva, nós cinco, conversamos que eu gostaria de trazer então, a*
1549 *Rafaela, não porque ela precisasse trabalhar na Unimed, mas porque eu precisava*
1550 *de alguém em que eu tivesse confiança, que fosse uma pessoa inteligente, esperta e*
1551 *com experiência e que pudesse nos ajudar naquela transição que era um tumulto. A*
1552 *Rafaela foi para... tirou férias no Tribunal de Contas, entrou conosco na Unimed no*
1553 *mês de março, sem nenhuma remuneração, para ela tentar tomar pé da situação e*
1554 *ver onde é que ela podia nos ajudar. Foi contratada, com anuência da Diretoria*
1555 *Executiva, no dia dois... três, não sei... de abril, em abril, que ela começou a prestar*
1556 *serviço realmente como contratada. Mas até então, ela estava sem remuneração.*
1557 *Para que que eu propus a Rafaela? Naquela mesma questão de contratação de*
1558 *pessoas pela experiência, confiança, praticidade e nós precisávamos de alguém que*
1559 *conduzisse o jurídico interno, sem que a gente tivesse que demitir todo o jurídico*
1560 *interno, que era contratado pela antiga gestora. Precisava de alguém que*

1561 conseguiu reunir todas as informações, aglutinar, para que nós não tivéssemos
1562 como já estava antes, logo depois da eleição, nós tivemos três dias de terror lá dentro
1563 da Unimed. A jurídica... a Dra. Jaqueline estava distratando com os escritórios, com
1564 data retroativa, para que a Unimed iniciasse na segunda-feira, que na verdade era
1565 para iniciar um mês depois. E a Assembleia nos deu a posse imediata para entrar na
1566 gestão no dia seis, segunda-feira, e nós entramos com os escritórios todos
1567 distratados. Então, nós tínhamos o jurídico todo construído internamente por essa
1568 pessoa, pela Dra. Jaqueline. Então, eu precisava de alguém e nós não podíamos
1569 perder a memória. A Unimed não tinha um software que controlasse todos os
1570 processos. Nós temos lá... roda na Unimed mais de 4000 processos cíveis, fora os
1571 trabalhistas, as questões tributárias. Os cíveis, em que nós somos réus ou autores.
1572 Então, ela entrou, a pedido meu, por indicação minha, como pessoa de confiança,
1573 como pessoa de competência, pós-graduada em mediação. A ideia é que ela pudesse
1574 então, trazer para dentro da Unimed o conceito de mediação, que diminui muito as
1575 custas judiciais. Mas, em virtude... só a respeito disso, em virtude do grande volume
1576 de trabalho, nós não conseguimos nem evoluir nisso. E ela saiu antes que a gente
1577 concretizasse esse projeto. Mas, eu... ainda não tínhamos conhecimento de que havia
1578 uma política de contratação que impedia isso. Não está no estatuto, Como o Dr.
1579 Aguiar falou, que não pode contratar parente. Não pode ter parente na eleição, como
1580 candidato na chapa. Isso está na política de contratação, que não pode ter, que foi
1581 aprovada em novembro. A Dra. Rafaela foi contratada em abril. E foi dado ciência
1582 ao Conselho de Administração em duas oportunidades. Isso consta em ata, inclusive
1583 com remuneração, que questionaram, porque a remuneração já foi apresentada pelo
1584 Dr. Aguiar. R\$ 40 mil reais como pessoa jurídica, tá? E isso, fui questionado, que
1585 um jurídico ganha 25, 30 mil. Se for colocar como CLT, isso aí aumenta mais de 90%
1586 o custo desse servidor. Então, a Dra. Rafaela não entrou ali escondida. E o que eu
1587 gostaria de falar para vocês, uma frase até do Aquino, num dia que houve muito
1588 questionamento a respeito disso no Conselho de Administração. Durante a gestão
1589 anterior, foram sete anos sem que tivessem parentes lá dentro. Nunca se fez tão mal,
1590 tanto mal para a Unimed como foi feito nessa gestão anterior. Então, não é isso que

1591 vai manchar a nossa gestão. Mas, a Dra. Rafaela foi... o contrato dela foi rescindido,
1592 porque vinham muitas notificações questionando a situação dela da empresa,
1593 começou a ter ainda, Unimed sem medo, expondo minha família, cunhada que já
1594 trabalhava lá desde a época do Bosco, com chão de fábrica, minha cunhada faz a
1595 contribuição dela na Unimed por um salário muito natural, dentro do que é colocado
1596 ali na cooperativa. Não vou expor, mas é uma pessoa aqui, que não tem nenhum
1597 impacto, não é submissa a mim. Essa outra cunhada já estava lá há muito tempo.
1598 Mas a Rafaela foi levada por mim, pela confiança, pela expertise, pela capacidade,
1599 pelo relacionamento que ela tem com o Judiciário também. Ela é casada com um
1600 juiz, abriu muitas portas. A Unimed participou ativamente de um congresso do
1601 Conselho Nacional de Justiça, por relacionamento dela com a desembargadora
1602 Helena Maria Bezerra e, só para citar para vocês, a rescisão do contrato de locação
1603 da UTI no Hospital Santa Helena, teria uma multa de quase R\$ 5 milhões de reais, e
1604 ela teve toda a sensibilidade de buscar o momento certo em que eles estavam... não
1605 tinham a documentação adequada. Ela fez a notificação e não houve nenhuma
1606 contestação. Nós gastamos lá, duas latas de tinta e mão de obra para arrumar as
1607 salas. Sim, somos gratos ao Santa Helena por ter hospedado a nossa UTI lá, mas nós
1608 precisávamos evitar esse custo de quase R\$ 5 milhões de reais em multa contra...
1609 pela rescisão do contrato de locação da Unimed. Então, não foi à toa que ela foi
1610 levada para nossa assessoria. Ela não faz mais parte do quadro, porque o Conselho
1611 estava recomendando várias vezes sobre isso. Então, mais uma questão que eu
1612 gostaria de falar com vocês, Mixto Esporte Clube. Tem nada disso que nós não
1613 fizemos a rescisão do contrato. Nós fizemos um contrato de patrocínio ao Mixto
1614 porque tinha... na permuta com a Gazeta, tinha mais de R\$ 2 milhões de reais em
1615 crédito vencido, e o diretor fiscal estava... a auditoria, o diretor fiscal estava nos
1616 obrigando a tirar aquilo do balanço, ou seja, o nosso prejuízo em 2023, que seria...
1617 que foi lá R\$ 59 milhões, tinha mais R\$ 2 milhões e pouco para a gente tirar do nosso
1618 ativo. Então, isso daí foi uma negociação com o Dorileo, da Gazeta e o Antero.
1619 Então, demos o plano de saúde, 17 mil reais, durante 12 meses. Quando encerrou o
1620 contrato, encerrou o contrato. Eles ficaram sem o plano de saúde, praticamente. A

1621 *única coisa que houve a respeito desse contrato, e com isso nós mantivemos, eles*
1622 *emitiram um documento de renovação desses créditos. E a gente pôde manter isso*
1623 *no balanço. Então, quando rescindido, quando venceu o contrato, nós mantivemos o*
1624 *plano de saúde por mais dois meses, apenas para manter uma comunicação assertiva*
1625 *com as agressões que estavam tendo naquela época, com o site apócrifo. Então, isso*
1626 *ai não, não perdurou como foi sugerido. Eu gostaria... não sei se o Fred quer se*
1627 *manifestar, sobre o marketing, mas eu queria só mais uma observação. Então, o que*
1628 *nós temos? Eu gostaria de falar o seguinte: quando fizemos a notificação da rescisão*
1629 *da Assessoria Jurídica do Conselho de Administração, nós oferecemos a*
1630 *possibilidade de uma nova contratação, recomendada por eles. E foi baseado nos*
1631 *conflitos de interesse desse escritório, então, extremamente técnico e não foi... já*
1632 *justifiquei para vocês. Mas isso não está trazendo prejuízo à atuação do Conselho*
1633 *de Administração, porque ele continua indo lá. Mesmo sem contrato, participa das*
1634 *reuniões, faz... participa do julgamento de cooperados que estão sendo condenados*
1635 *pelo Conselho de Administração, vulnerabilizando essas sentenças e me constrange,*
1636 *conforme notificação que enviei ao Conselho Fiscal. Eu fico constrangido de*
1637 *participar dessas reuniões por causa dessa... da presença. Então, gostaria de falar*
1638 *para vocês é que, as questões nossas são entendimento do Estatuto, competência dos*
1639 *órgãos e respeito às atribuições de cada um dos órgãos. Muito obrigado.”*
1640 **FREDERICO PARMA** – *“Presidente. Presidente.”* **DR. CARLOS EDUARDO**
1641 **DE ALMEIDA BOURET** – *“Só... lembrar que os contratos, os fluxos de contratos,*
1642 *já estão todos sendo monitorados pelo compliance, conforme eu mostrei para vocês,*
1643 *até a empresa de mediação foi levada ao compliance para avaliação.”*
1644 **FREDERICO PARMA** – *“Presidente, eu vou fazer uso da palavra...”* **DR.**
1645 **AGUIAR FARINA** – *“Licença, é nós convocamos essa reunião... eu estou*
1646 *conduzindo essa reunião. Essa reunião é de médicos e cooperados, médicos, e os*
1647 *médicos, obviamente, têm a liberdade total de participarem, se inscrevendo, sem*
1648 *dúvida. Foi pedido a opinião da plenária, se o Sr. Paulo, Dr. Paulo, assessor, poderia*
1649 *se manifestar. Agora, eu estou vendo meu amigo Fred, que é representante da ZF.*
1650 *Não sei, ele quer se manifestar, ele é um dos contratos, faz parte de um dos contratos*

1651 *que foi apontado aí, mas ele não é médico, ele é da empresa ZF. Então, eu penso que*
1652 *deveria se manifestar aqui quem a Assembleia permitir. A Assembleia permite, a*
1653 *manifestação? Podemos votar isso? A Assembleia não quer que ele... alguém quer*
1654 *que ele se manifeste? Não? Eu tenho que atender a determinação da AGE. Cadê o*
1655 *Fred? Aonde? Fred, me perdoa, mas é uma decisão da Assembleia. Mohamed, quer*
1656 *falar? Eu penso assim. Modo de condução. Como nós falamos da Diretoria*
1657 *Executiva, a Executiva tem prioridade se manifestar aqui, e em seguida, a abertura*
1658 *para palavra. O Conselho Fiscal, sem dúvida alguma... quer falar, Mohamed? À*
1659 *vontade. Cadê o Fred? Também... então, tem um pedido para que a empresa se*
1660 *retire.” DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET – “É ele que está*
1661 *apresentando meus slides aqui. Eu peço, peço por favor. Eu pedi ao Fred que me*
1662 *assessorasse na apresentação dos slides do Conselho... da Diretoria Executiva, por*
1663 *isso que nós pedimos para ele comparecer. Ele está aqui. Não, ainda tem.” DR.*
1664 **MOHAMED KASSEN OMAIS** – *“Bom dia a todos. Eu gostaria de enfatizar... eu*
1665 *já sobre a ZF, sobre a situação de passagem da ZF pelas minhas mãos. Foi questão*
1666 *de três meses. Essa situação ocorreu por conflito que estava tendo, e a minha*
1667 *intenção toda, foi apaziguar e não gerar mais conflito. E a volta para as mãos do*
1668 *mercado, não foi por pedido do C.A., foi por intenção nossa. Intenção minha.*
1669 *Gostaria de deixar isso bem claro. Outra situação que eu gostaria de abordar, foi a*
1670 *demissão da Albertina. Ela não pediu para sair. Ela não recebeu nada. Ela foi*
1671 *demitida e recebeu o que estava no contrato. Ela não aceitou o teto proposto pelo*
1672 *C.A., que foi respeitado, foi proposto para ela, e ela pediu demissão na sequência.*
1673 *Com relação a credenciamento. Gostaria de deixar claro que mais de 99% dos*
1674 *credenciamentos e descredenciamentos são de clínicas multidisciplinares para TEA.*
1675 *Essas que foram citadas aqui, em área de abrangência da Unimed, é para evitar*
1676 *tratativa direta, que ficaria muito mais caro, ou para evitar uma NIP, uma possível*
1677 *NIP que custa R\$ 88 mil reais, é uma notificação como essa para a cooperativa.*
1678 *Muito obrigado. Era isso.” DR. BRUNO BELTRÃO – “Pessoal, eu estou anotando*
1679 *a ordem, mas o Salvino vai falar primeiro, como Conselho Fiscal, tá?” DR.*
1680 **SALVINO TEODORO RIBEIRO** – *“Primeiro, eu queria parabenizar o presidente*

1681 da C.A. e Direx, que pelo menos na água, eles estão se entendendo, um dando água
1682 para o outro aí. Já é um avanço. Como todos sabem, o Conselho Fiscal é muito
1683 preocupado com essa cisão, essa divergência, esse conflito que claramente está
1684 externado aqui nessa AGE, e que o Conselho Fiscal convocou uma AGE para o dia
1685 dez, depois de amanhã, e não precisava do C.A. estar convocando essa AGE. Eles
1686 vão ter espaço lá para falar. E aqui não tem time. Temos o que torce para o C.A., o
1687 que torce para a Direx, o Conselho Fiscal torce para que a cooperativa sobreviva a
1688 tudo isso aqui. E com muita responsabilidade que nós ocupamos o nosso posto e
1689 fazemos nosso trabalho e... com muita seriedade, muita responsabilidade,
1690 respeitando o aporte de R\$ 140 milhões que vocês fizeram, para essa cooperativa
1691 sobreviver, os R\$ 100 milhões que os prestadores, que precisam ter coragem de vir
1692 aqui se defender também, resolveram dividir em 48 vezes, para que essa cooperativa
1693 sobrevivesse. Então, isso aqui não é brincadeira, não. Isso aqui não é circo, não. Isso
1694 aqui não é pra ter torcida para A ou para B. Para quem quer que essa cooperativa
1695 sobreviva, a responsabilidade é muito maior. E aqui eu vou ler, o que eu vou ler
1696 também, na segunda-feira, sobre o posicionamento do Conselho Fiscal, sobre toda
1697 essa situação. Então, no entendimento desse Conselho Fiscal, essa atual Diretoria,
1698 Direx e C.A., tem feito um árduo trabalho de recuperação financeira da Unimed
1699 Cuiabá e também um trabalho de recuperação da sua credibilidade perante o
1700 mercado, cooperados, clientes, colaboradores e toda a rede prestadora. Até
1701 dezembro de 2024, fechamos com sobras de aproximadamente R\$ 54 milhões de
1702 reais, número este que merece ser comemorado, apesar de não cumprir com o que
1703 determinou a ANS, cujo objetivo seria de sobras de R\$ 100 milhões até outubro de
1704 2024. Vale ressaltar, que este resultado só foi possível, com o somatório de todos
1705 esses fatores: sacrifício de cooperados, prestadores de serviços que estão também
1706 sofrendo, além de um trabalho de atualização do atuário da nossa carteira de
1707 clientes, redução da sinistralidade, venda do ativo da oncologia e recuperação
1708 tributária. Então, tem muito trabalho dessa diretoria para recuperar, chegar a esse
1709 número de R\$ 54 milhões de reais em 2024. Vale ressaltar ainda, que o cooperado
1710 aportou R\$ 140 milhões de reais e os prestadores PJ aceitaram dividir duas folhas,

1711 *janeiro e julho de 2023, que representam aproximadamente R\$ 100 milhões de reais*
1712 *em 48 vezes, além do deflator de 10% imposto aos principais prestadores de serviço.*
1713 *Essa sinergia, união, trabalho em conjunto só foram possíveis, com a credibilidade*
1714 *que essa diretoria, C.A. e Direx, goza por grande parte dos cooperados, dos*
1715 *prestadores e que todos esses agentes, entendendo o gravíssimo momento em que se*
1716 *passa a Cooperativa, uniram esforços, nesse momento desafiador da história da*
1717 *nossa Cooperativa Unimed Cuiabá, no intuito de salvá-la e mantê-la funcionando, e*
1718 *se recuperando gradativamente das perdas de R\$ 400 milhões de reais. Repito, R\$*
1719 *400 milhões de reais. Que essa gestão herdou da antiga Diretoria, C.A. e Direx, cujos*
1720 *efeitos deletérios estão e serão sentidos por todos. Todos. Cooperados,*
1721 *colaboradores, clientes e prestadores por um tempo que ainda não conseguimos*
1722 *precisar. O que este Conselho Fiscal, Salvino, Tadeu e Emanuel, eleito em 2024,*
1723 *entende, é que se queremos sobreviver, se queremos sobreviver. Precisamos nos*
1724 *manter unidos, apesar da grave crise que se abateu sobre a Unimed Cuiabá, que a*
1725 *diretoria eleita em 2023, C.A. e Direx, entenda e respeite as suas respectivas*
1726 *competências, não invadindo competências de um e de outro órgão social, e com isso*
1727 *inviabilizando a gestão, criando cizânia interna, causando insegurança nos*
1728 *colaboradores e/ou consultorias e/ou prestadores, criando insegurança em todos,*
1729 *sobre a possibilidade da Cooperativa Unimed Cuiabá se manter em pleno*
1730 *funcionamento, e de se recuperar no menor tempo possível. Esse é o desejo de todos*
1731 *os cooperados, ou pelo menos a sua maioria. É o desejo dos três membros do*
1732 *Conselho Fiscal, que a Unimed se recupere o mais rápido possível. Por fim, não*
1733 *podemos nos dar ao luxo de errar mais. O sacrifício de todos não pode ser em vão.*
1734 *Conselho Fiscal 2024. Obrigado.”* **DR. BRUNO BELTRÃO** – “*Dr. Gilberto*
1735 *começa a ordem dos inscritos.”* **CERIMONIALISTA** – “*Dr. Aguiar. Dr. Aguiar.*
1736 *Só lembrando que na pauta, nós teremos ainda, o pronunciamento do Dr. Joaquim*
1737 *Spadoni, de acordo com o edital. Depois? Ok.”* **DR. GILBERTO RODRIGUES**
1738 **PINTO** – “*Bom dia a todos. Eu vim para uma coisa que hoje, sinceramente,*
1739 *encontrei outra bem diferente do que eu imaginei. Eu acho que a gente está*
1740 *passando... vou contar uma pequena coisa aqui, de trinta segundos. Nós estamos*

1741 perdidos, quanto a como vamos fazer com a direção da Unimed. Em 2018, quando
1742 era pra ter tido uma eleição, que não teve, porque foi cassada a nossa chapa, pela
1743 maior perseguição jurídica feita pelos advogados da Unimed, não da Comissão
1744 Eleitoral. Quem cassou foi a chapa, Senhora Larrea, com direção do Rubens, que
1745 era advogado da Unimed. Não tinha que se meter no processo eleitoral. Mas, ela fez
1746 isso com anuência de, infelizmente, muitos cooperados. Mas naquela época, eu vou
1747 contar, porque tem a ver com isso aqui. Naquela época, quando a gente estava
1748 fazendo a chapa, tinha uma outra chapa, eu procurei consultório de uma pessoa que
1749 eu julgava que era muito minha amiga, que estava na chapa do Rubens, no Conselho
1750 de Administração e mostrei pra eles algumas coisas que nós estávamos... tínhamos
1751 descoberto sobre a questão da gestão do Rubens, que ele considerasse aquilo e não
1752 entrasse na chapa, porque ele era meu amigo. E eu falei 'olha bem isso aqui, onde
1753 você está entrando'. E pra lembrar uma das coisas, aquela história de pagar
1754 advogado, depois eu pus em vários grupos, foi pago numa única causa dentro da
1755 Unimed, naquela gestão, R\$ 500 mil reais, que depois o Arlan viu que tinha sido
1756 pago indevido. E passou, falou 'não, ele vai devolver' e ficou por isso mesmo. Eu
1757 mandei em vários grupos. Todos vocês receberam essa denúncia, embora a maioria
1758 não deu a menor importância, mas todos receberam dizendo que ninguém paga R\$
1759 500 mil reais para um advogado enganado e depois de nove meses vai dizer que vai
1760 devolver. Então, e ele me disse o que, quando eu falei isso? 'Não, você já viu o
1761 Estatuto e o Regimento? Eu vou ser do Conselho de Administração e nós vamos poder
1762 vigiar tudo o que vai acontecer lá. E isso não vai mais acontecer, porque eu vou ter
1763 o poder, está...' me mostrou o Estatuto e me mostrou o Regimento. 'Eu vou ter o
1764 poder de estar vigiando pra que isso não aconteça'. Eu falei: 'Que Deus te proteja'
1765 e deu no que deu. O Conselho de Administração não exerceu esse poder, embora lá
1766 era uma quadrilha, nós tínhamos quatro quadrilheiros juntos, e que enganou todo
1767 mundo. Infelizmente, enganaram pessoas que eu prezo muito, e que inclusive foi
1768 tirado da cooperativa, que foi o Bosco, pessoa que eu gosto muito, mas enfim, por
1769 negligência de não ter exercido o poder dentro do que mandava o Regimento, que
1770 mandava o Estatuto. E aí, agora nós chegamos na situação de hoje, que é o contrário.

1771 *Na minha opinião, é o tal do oito ou oitenta. Agora nós tivemos uma outra situação,*
1772 *e agora o Aguiar fez uma apresentação que eu achei muito boa, didática e se colocou*
1773 *ali, que o Conselho de Administração tem toda aquela prerrogativa de direito, quem*
1774 *vê aquilo ali, na verdade... que está certo, ele pegou do Regimento, é aquilo que está*
1775 *escrito, do Estatuto, mas que na verdade é muito complicado, porque há um conflito*
1776 *de administração ali, mas muito grande, gente. Muito grande. E é o que aconteceu.*
1777 *Se você pega um grupo que está dirigindo e um outro grupo que está no C.A., baseado*
1778 *naquele Estatuto ali, não dá. Vai haver um conflito. Se a pessoa não for omissa como*
1779 *o outro Conselho de Administração foi, vai haver conflito. Então, isso nós vamos ter*
1780 *que resolver imediatamente, porque é inadministrável, duas direções com poder*
1781 *disso, disso e disso, dentro da cooperativa. Agora, vem o outro lado. Eu esperava*
1782 *mais de todos vocês, que são meus amigos, e que eu rezei muito para que assumissem*
1783 *a Unimed. Eu esperava mais, no sentido de que vocês conseguissem sanar essas*
1784 *dificuldades estatutárias e chegarem a um entendimento. Isso para mim é muito*
1785 *frustrante. Eu até comentei essa semana, com um amigo. Falei 'olha, eles tinham que*
1786 *se reunir numa sala, o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva, dar uma*
1787 *faca para cada um, quem sobrevivesse, saísse, dizendo: nós somos uníssonos na*
1788 *nossa voz perante o cooperado'. Jamais, na situação que nós estamos, chegar a uma*
1789 *divisão dessa para o cooperado, jamais. Embora, eu entenda que algumas coisas são*
1790 *difíceis, mas isso não poderia chegar para o cooperado da maneira como chegou.*
1791 *Isso para mim é uma frustração muito grande. Agora, das coisas que foram*
1792 *apresentadas aqui. Eu acho que foi mais do que... por quê? Porque vocês chegaram*
1793 *numa situação. O Aguiar colocou que, chegou numa situação que o Paulo Brustolin,*
1794 *de ter se exaltado com o Victor, que quebrou a confiança, que ele não tinha como*
1795 *continuar. Realmente não tinha. Qualquer um que fala para um diretor que 'você é*
1796 *moleque...' é óbvio que não tem, acabou. Mas acontece que, nós estamos numa*
1797 *situação muito complicada agora também, porque eu quero saber como é que vocês*
1798 *vão conviver até terminar essa administração, para mim também, vocês não têm*
1799 *condição de continuar administrando conjuntamente a cooperativa. Não há o menor*
1800 *clima para isso, infelizmente. Infelizmente. Porque, a apresentação que foi feita aqui,*

1801 *foi mais do que a questão do Paulo, que eu nem conheço, que eu nem sei, se é o*
1802 *advogado de confiança, ou não é, e aí, eu vou dar a minha opinião sobre qualquer*
1803 *coisa, nenhuma pessoa subjuga a coisa maior, que é a harmonia de administração.*
1804 *Se não pode ser esse, pode ser outro. Nenhum problema quanto a isso. Nenhum*
1805 *problema quanto a isso. Agora, por que não pode ser esse? Aí tem que ter uma*
1806 *justificativa muito clara. Por que não pode ser esse? E aí, sim. Mas isso dá para se*
1807 *chegar num acordo. Agora, foi apresentado coisa mais... mais grave, na minha*
1808 *opinião, porque o tom da apresentação, o tom da apresentação do Aguiar, foi de*
1809 *colocar uma pecha na Executiva, de favorecimento, até peculato, até... isso eu achei*
1810 *muito complicado. Esse tom, para mim foi muito complicado, realmente muito*
1811 *complicado. Eu sou amigo de todos que estão aí no Conselho de Administração e*
1812 *do... e esse pessoal da Executiva, acho que a gente vai ter que ter muita serenidade*
1813 *para poder lidar com isso aqui. A parte da compliance, gente, isso é uma outra coisa*
1814 *que eu vou citar. Nós estamos aprendendo a administrar. Eu digo aprendendo,*
1815 *porque a gestão do Rubens não foi uma administração, foi uma organização*
1816 *criminosa que nós deixamos tomar conta da Unimed. Deixar claro isso. Foi uma*
1817 *organização criminosa que nós deixamos, não por falta de aviso, que em todas as*
1818 *assembleias eu denunciei e fui até tachado de... sei lá do que. Foi feito chacota*
1819 *quando eu falava que aquele balanço era ridículo, e que nós estávamos sendo*
1820 *coniventes. Mas tudo bem, o tempo é o senhor da razão. Mas acontece que, a questão*
1821 *do compliance, ela vai ter que acontecer. Os contratos, não tem como fazer um*
1822 *contrato que não seja rigorosamente dentro do compliance, não existe mais isso, não*
1823 *tem mais espaço para isso. Isso..." DR. AGUIAR FARINA – "Eu quero pedir para*
1824 *você ser mais breve, por gentileza. Não quero cercear ninguém, não. Mas só... tem*
1825 *mais gente." DR. GILBERTO RODRIGUES PINTO – "Isso aí. Não falou nada,*
1826 *eu estou falando." DR. AGUIAR FARINA – "Tá bom. É que tem 11 inscritos. Já é*
1827 *meio-dia e pouco. Obrigado." DR. GILBERTO RODRIGUES PINTO – "Tudo*
1828 *bem, eu vou terminar. Obrigado. Então, a questão da compliance, ela vai acontecer,*
1829 *porque é obrigatória em qualquer empresa séria. Não tem como. Contrato, uma*
1830 *empresa desse tamanho, se não passar por todos os ritos, vai dar confusão... e se,*

1831 dos milhares de contratos que tem dentro da Unimed, eu com certeza, dentro da
1832 atual, como é hoje, se eu pinçar alguns, eu vou ter alguns problemas com alguns
1833 contratos, não necessariamente de má-fé, mas ali tem duas que o Aguiar colocou...
1834 quanto a questão de 13.º para a pessoa jurídica. Isso para mim é bobagem. Não estou
1835 dizendo que tem que pagar. mas acontece que é na hora que você contrata. Eu posso
1836 não pagar o 13.º e estabelecer um valor maior, dividido por 12. Isso, isso, isso não é
1837 a coisa mais importante. Na hora que você contrata, você estabelece o que você quer
1838 fazer. Quer pagar com 13.º? Não. Então, vai ser tanto. Não vai ser R\$ 100 mil, vai
1839 ser R\$ 112 mil. Dá no mesmo. Então, isso é bobagem administrativa. Estou sendo
1840 bem minha opinião, de quem já administrou e muito. Então, é o que você contrata.
1841 'Ah, você vai contratar com o plano de saúde? Vai pagar o plano pra família
1842 inteira?' Tá errado? Tá. Mas foi na contratação, é na hora de fazer o contrato da
1843 compliance. Não é coisa também, pra derrubar ninguém. Isso é bobagem. Estou
1844 sendo sincero com vocês. Isso é bobagem. É picuinha. Então, não renova o contrato
1845 assim. Acabou ele, 'não... o contrato vai ser nesses termos'. Agora assinou, está lá,
1846 vai ter que derrubar alguém porquê... desculpa, mas é isso que eu estou dizendo, que
1847 é chegar num acordo de bom senso, tendo serenidade para fazer as coisas. Mas de
1848 tudo aquilo ali, eu só fiquei encafifado com uma coisa. Eu vou fazer uma pergunta
1849 aqui. Que foi a questão da assinatura de contrato não original, pela pessoa que fez
1850 o contrato original. Isso para mim, administrativamente, é uma coisa extremamente
1851 delicada. Então, como eu já fiz uma pergunta outra vez, numa outra assembleia, eu
1852 vou fazer... as outras coisas... só antes de eu fazer a pergunta, nós vamos ter que
1853 depois definir aqui, eu acho que não tem nada que coloque... sob até então, a nossa
1854 Diretoria Executiva para ser deposta por casos..., mas tem um, eu vou fazer uma
1855 pergunta para poder definir isso. Eu quero perguntar para o Júnior Ratto. Que ele
1856 venha aqui agora me responder, por que ele não assinou os contratos de aditivo da
1857 empresa que foi colocada ali? Isso pra mim, é uma coisa séria. E também para o
1858 Victor Sano, por que ele não assinou o contrato de revalidação com o marketing?
1859 Isso pra mim é uma coisa extremamente relevante como administrador. Isso pra mim,
1860 é uma coisa bem relevante. O restante, é coisa totalmente resolvível, no sentido de

1861 chegar numa num consenso de amigos, que vocês devem ser para poder dar resultado
1862 para essa cooperativa.” **DR. JÚNIOR CESAR APARECIDO RATTO** – “Bom
1863 dia a todos, eu vou explicar isso daí. No começo da nossa gestão, a gente teve que
1864 contratar várias perícias, teve perícia com a Visão Tributos, que fez as perícias da...
1865 nos adiantamentos, nos... em algumas tabelas também, teve a perícia de engenharia,
1866 que foram 11 obras. Essa daí, fui eu que conduzi toda. A gente sempre contratou com
1867 o preço fechado. E na ocasião, o Brustolin falou ‘ó, tem que fazer perícia em tal e tal
1868 e tal assunto’. Eu falei ‘mas...’ e ele falou ‘Não... precisa. Eu conduzi algumas
1869 investigações no estado quando eu fundei o Sire...’ então, você conduz essas e assim,
1870 ele contratou essa empresa, Merkato, trouxe pra gente assinar. A gente fechou um
1871 contrato de seis meses. Teve até um momento, no final do ano, que essa perícia estava
1872 rodando já, estava no meio do contrato, e ele falou ‘ó, vamos precisar colocar uma
1873 empresa também de home care, mas nós vamos tirar três objetos...’ Eu falei ‘não,
1874 tudo bem, e vamos precisar conceder mais prazo. Pode conceder mais prazo, mas
1875 não precisa aumentar o valor da global do contrato’. E depois disso, me surpreendi
1876 com essa situação. Com esse descontrole total, o João falou estava na gaveta dele,
1877 estava carimbando as notas e sendo pago normalmente, como se fosse um serviço.
1878 De vez em quando, a gente detecta algum pagamento na hora de pagar, quando
1879 chama muita atenção, um pagamento de milhões, se não for nenhum hospital, você
1880 vai barrar. Mas eram pagamentos que, no último filtro lá, a gente não detecta. E, me
1881 deparei com essa situação dos aditivos assinados pelo Mohamed e eu perguntei para
1882 ele, ele me contou que pediram para ele assinar, mas eu vou deixá-lo explicar isso
1883 daí agora, porque... Só um complemento, nessa situação toda, no nosso grupo de
1884 diretoria do WhatsApp, a gente discutiu e eu pedi para que ele desligasse o João.
1885 Quando eu cheguei de viagem, ele já estava desligado. Então...” **DR. MOHAMED**
1886 **KASSEN OMAIS** – “Sinceramente, eu fico indignado com a situação. O que eu
1887 mais prezo na vida é a verdade, o que eu mais prezo na vida é o certo. Mas vamos
1888 falar dessa situação. Eu vou todo dia à Unimed. Como Diretor de Provimto.
1889 Compareço no Provimto, faço as reuniões necessárias e me dirijo muitas vezes, na
1890 sala do Diretor Presidente. Em que circunstâncias exatamente foi assinado? Isso foi

1891 *há cerca de um ano, ou mais. Eu não vou me lembrar de muitos detalhes. Mas, uma*
1892 *pessoa entrou com esse documento, dizendo que já foi estudado, que já foi avaliado*
1893 *e que precisava ser assinado. E me foi solicitada a assinatura e eu, estatutariamente,*
1894 *eu me vejo no dever, na falta do diretor da área. Não estava comigo o diretor da área*
1895 *na hora, eu não o visualizei. Então, eu assinei. Dali para frente, não é mais da minha*
1896 *alçada o acompanhamento da entrega do serviço. Uma vez visto de que houve esse*
1897 *erro no processo como um todo, nós estamos acionando-os na Justiça. Já foi*
1898 *orientado para nós não assinarmos mais manualmente, que a gente assina... assinava*
1899 *até então, muito manual e de agora em diante, seria eletrônico. Mas eu afirmo que*
1900 *não há má-fé, não houve interesse outro além disso. E por isso, eu abro qualquer*
1901 *propriedade minha, conta bancária, se tiver dúvida que há fraude para quem quiser*
1902 *ver, mas o meu nome vai primeiro, e eu quero defender: não há má-fé na assinatura.*
1903 *O que há, foi um erro de processo inicial e como a gente assina muitas vezes*
1904 *documentos, não é o único... são muitos contratos, muitos aditivos que a gente*
1905 *assina.”* **NÃO IDENTIFICADA** – “*Você avisou o Ratto?”* **DR. MOHAMED**
1906 **KASSEN OMAIS** – “*Eu estava na sala, entrou, eu não avisei... quem estava lá, não*
1907 *sei. Estava eu, Bouret e mais essa pessoa. Mas eu não assin...”* **NÃO**
1908 **IDENTIFICADA** – “*Que pessoa?”* **DR. MOHAMED KASSEN OMAIS** –
1909 “*Kátia, eu assinei... eu estava no direito e no dever de assinar. Na ausência. Quem*
1910 *trouxe o documento, foi o Paulo.”* **DR. AGUIAR FARINA** – “*Para passar a*
1911 *palavra para o Victor, que o, Gilberto questionou também, o Victor, pode falar aqui,*
1912 *Victor.”* **DR. VICTOR CEZAR SANO GARCIA** – “*Boa tarde. Respondendo à*
1913 *pergunta do Dr. Gilberto, como aconteceu a contratação da empresa de marketing?*
1914 *Ela nos ajudou na campanha. Eventualmente, foi extremamente eficiente e pagamos*
1915 *por ela. E depois, é óbvio, pelo... pela performance, tudo se acaba indo e oferecendo*
1916 *serviços. Quando a gente chegou, o próprio Fred, que nos auxiliou, entrou, e existiam*
1917 *muitos funcionários lá, na época do Rubens. O Rubens tinha uns seis jornalistas e*
1918 *tinha uma equipe muito grande, de pessoas internas lá, para o marketing. Nós*
1919 *fizemos um estudo financeiro daquilo, de quanto era o custo com CLT e eles nos*
1920 *informaram ‘Olha, vamos transformar tudo isso para o site interno da empresa, que*

1921 *você economiza. Você vai ficar com... Daí você contrata um coordenador, uma*
1922 *jornalista, fica CLT, tudo. Nós fizemos uma projeção de custos disso aí'. E aí, foi*
1923 *formatado a primeira proposta. Meio que equiparando isso aí. Mas na qualidade de*
1924 *diretor, eu achei que poderia ser melhorado o preço. E também, tinha uma*
1925 *solicitação de fazer um contrato de quatro anos com... isso, lá atrás, em 23, e com o*
1926 *reajuste anual de IPCA. Eu levei para o C.A., o Bruno, acho que foi um dos mais*
1927 *incisivos, falou 'Não, eu quero um contrato de um ano, com regimento de*
1928 *performance e sem IPCA'. E aí começou um certo... uma dificuldade aí. Mas aí, assim*
1929 *foi feito. Ao longo do ano, a gente vai pegando um pouco mais de experiência,*
1930 *entendimento, conversando e a gente vê o que mais vem de plano, é rede. Então, se*
1931 *a gente está preocupado em vender plano, a gente tem que estar preocupado em a*
1932 *gente estar atendendo. A primeira coisa que, quando uma pessoa vai e compra o*
1933 *plano de saúde, ela procura a rede. Depois, o preço e depois o reajuste. São dados.*
1934 *Inclusive, a gente até contratou uma pesquisa agora esse ano, para ver se Cuiabá*
1935 *também, performa desta forma. E aí, ao longo do ano, a gente foi tentando reajustes,*
1936 *diminuição. A gente pega a gestão do Rubens com 16 milhões de reais, e a gente quer*
1937 *trazer para 7 milhões. 'Ah, Victor. você fez um grande trabalho?' Não, não fizemos*
1938 *um grande trabalho. Eu quero saber, quanto que custa o percentual lá fora. Sentei-*
1939 *me com o Júnior, entramos nos dados da ANS e vimos que a média de custo... de*
1940 *investimento é 0,41% da receita. E mais interessante. Fizemos um cálculo estatístico*
1941 *que mostrou que, não adianta você investir mais em marketing, que isso é uma*
1942 *correlação negativa, inclusive. Independente do custo do marketing, você não*
1943 *aumenta o número de vidas. Isso são os dados estatísticos da ANS. E aí, quando ia*
1944 *encerrar um ano de contrato, eu entendi que a gente poderia melhorar para a*
1945 *Unimed, os custos. Reduzir mais ainda. Não só neles, quanto os outros. Existia a*
1946 *permuta do TV Gazeta, e da TVCA. E o que eu ouvi falar? 'Não, Vitor. Isso aqui é*
1947 *da época até do Farina, que era 100%...' Falei 'e daí, que é da época do Farina?'*
1948 *Do outro, do outro. Do outro. Eu falei 'e daí que é da época do A, do B, do C?'*
1949 *Nós somos uma outra realidade, nós não temos que mais ter permuta né? Nós cancelamos*
1950 *a permuta no primeiro ano na TVCA, reduzimos o custo de investimento com eles de*

1951 *mais de 50%. Não é que você saiu de 17 e foi para 7, que você está economizando.*
1952 *Você tem que investir a média, certo? E aí, do primeiro para o segundo ano, eu levei*
1953 *uma estruturação e falei 'vamos abaixar mais, mas proporcionalmente, em A, em B,*
1954 *em C, né? Até porque, a gente estava até devolvendo os recursos que nós ganhamos*
1955 *no ano de 2022. E aí, começamos a ter um certo atrito. Chegou em determinado*
1956 *momento, que a própria Diretoria Executiva, acho que em dezembro de 2023, falou*
1957 *'Vitor, tá difícil tudo e tal...' Aí, 'vocês querem...' 'foi decidido lá por 3 a 2, que iam*
1958 *mudar a pasta, tudo'. E assim foi feito. E aí, depois de um certo tempo, o Conselho*
1959 *Fiscal, com o Dr. Reiners, Dr. Manoel e Dr. Peres, eles estão até aqui, se quiserem*
1960 *falar, emitiram um ofício, o C.A. também, pedindo aí, de forma espontânea, porque*
1961 *viram que estavam agravando o Estatuto, eu acho que é assim... Esse negócio do*
1962 *Estatuto, de verdade mesmo. A gente, quando foi decidido entre nós cinco, a gente*
1963 *não tinha se atentado ao Estatuto. Foi algo para resolver de boa-fé. Porque estar*
1964 *sentado numa cadeira de Diretoria Executiva e de Conselho de Administração, exige*
1965 *resiliência, exige autocontrole e, principalmente, coragem para tomar algumas*
1966 *decisões. Então, naquele momento, a gente entendeu entre os cinco, sendo 3 a 2, que*
1967 *era o melhor caminho a se portar. Até para ver o que aconteceria. E depois disso,*
1968 *chegamos à conclusão, a própria Diretoria, que a Executiva tinha tomado uma*
1969 *decisão fora do Estatuto. E na hora de voltar, a gente fez uma certa exigência. Tudo*
1970 *bem. Volta a empresa, mas volta com um desconto de 30%. Sim, mas eu só aceitei*
1971 *porque veio o desconto. Eu falei. Porque... tirou a carteira, porque não queria*
1972 *renovar, mais barato. Eu falei 'eu aceito, desde que tenha um desconto'. Foi isso,*
1973 *não foi? Então tá. E aí, assim foi feito. E depois disso, de certa forma, entendo que*
1974 *estamos tendo uma contratação, uma prestação de serviço dentro das propriedades*
1975 *do contrato, mas que sempre possam ser melhoradas. Queria aproveitar aqui*
1976 *também, eu estou... tive que tomar uma decisão há alguns dias atrás, sobre a*
1977 *Farmácia. E... eu não participo de nenhum grupo de WhatsApp, mas os colegas ficam*
1978 *printando e mandando, né? Eu só queria fazer um roteiro para vocês, e até pedir*
1979 *desculpas para quem se sentiu ofendido, ou desprezado de alguma forma. Quando a*
1980 *gente entra na gestão em março de 2023, a gente vai na primeira semana, eu, Júnior*

1981 e João Afonso. Acho que na quarta-feira, de surpresa na Distribuidora. E a gente vê
1982 lá na Distribuidora, num galpão de 4200 metros, 88 mil reais de aluguel, 77 mil reais
1983 de energia elétrica, 65 funcionários, uma coisa assim, absurda, aonde um pé direito
1984 alto de 8 metros, onde só apenas cerca de 40% da locação estava usando com
1985 medicações. O que a gente vê mais? Um monte de software, um monte de assim... de
1986 uma gestão falha, onde você tem um sistema de software dentro da Distribuidora,
1987 chamado de Delage, que não conversa com o sistema de software das farmácias
1988 chamado Vector, onde parece que propositalmente, é para ter o quê? Para ter uma
1989 dificuldade, depois de monitoramento. Eu e o Júnior, o Júnior, para quem não sabe,
1990 que ano que você já cuidou da distribuidora, Júnior? 2016, por um ano. O Júnior
1991 tinha uma expertise, 'é? O Financeiro?' Falei 'Júnior, eu preciso de você vindo
1992 comigo para a gente resolver isso'. Quatro farmácias. Quatro farmácias. Uma com
1993 23 colaboradores, outra com 19, outra com 16, outra com 17. As farmácias pararam
1994 no tempo. Desde que... a farmácia, parece que é de 1980. Tudo fechada, sem
1995 iluminação. É vergonhoso nossa farmácia. E a farmácia também dando prejuízo. A
1996 gente entra, resolve rapidamente fechar a farmácia do CPA no mês 08/2023.
1997 Conversando com o então consultor Paulo Brustolin, ele deu uma ideia interessante,
1998 ele falou 'Victor, isso aqui vale dinheiro. Isso aqui tem uma marca. Temos 200 mil
1999 funcionários... 200 mil vidas, que valem dinheiro, correto?' Concordo. Contratamos
2000 um advisor, chamado Advisia, de São Paulo, uma empresa, uma empresa excelente.
2001 Ela vem para Cuiabá, faz um... veio uma vez, e o resto tudo por online. Fazemos
2002 quase 250 horas de estudo e prospecção. Ela busca no mercado, quase 24 possíveis
2003 compradores. Compradores esses, externos, locais... a Federação, pedimos para o
2004 Erleno tentar vender a Federação para a Distribuidora, sem sucesso nenhum. Por
2005 quê? Porque no senso comum que o Rubens deixou, ele fala que a Distribuidora é
2006 muito bom. Pedimos um parecer do nosso tributarista, Dr. Volpe. Ele fez um estudo,
2007 está documentado um relatório que, comprar medicamento em Brasília e em
2008 Goiânia, mesmo com o frete de avião, sai mais barato do que comprar aqui. Tanto
2009 é, que as empresas de oncologia, né, Cristina? Compram tudo de lá. Porque lá tem
2010 uma isenção fiscal fenomenal. Esse trabalho de fazer o estudo pela Advisia de quanto

2011 *vale nossas farmácias, quanto vale a Distribuidora e tentar vender, durou cerca de*
2012 *oito meses. Começamos em dezembro, e fomos até o dia 10/06/2024, onde nós*
2013 *tivemos duas propostas apenas. Para você ver o tanto que o negócio era ruim. Uma*
2014 *proposta que não... Tá, mas eu tenho que pedir... tenho que explicar, porque, estão*
2015 *me malhando aí, em todos os grupos. É a oportunidade que eu tenho.” DR. AGUIAR*
2016 **FARINA** – *“Você tem toda a oportunidade, você é um diretor dessa empresa... eu*
2017 *estou falando com ele por causa só do foco. Nós estamos numa linha, tem mais dez*
2018 *pessoas inscritas, tá? Mas você tem toda a liberdade.” DR. VICTOR CEZAR*
2019 **SANO GARCIA** – *“Então eu vou... tá bom. Não, tudo bem. Então vou encerrar.*
2020 *Olha só, o negócio da farmácia é muito ruim. A gente tinha prazo para fechar a*
2021 *última unidade, as outras não foram fechadas, as outras foram transformadas em um*
2022 *TEA. A outra vai ser um ambulatório na frente, e a outra vai ser provavelmente, a do*
2023 *Coxipó, o ambulatório de Psicologia. Eu falhei mesmo em não ter avisado os*
2024 *cooperados, acho que os cooperados poderiam, de certa forma, poder ajudar nas*
2025 *vendas, mas nunca foi a minha intenção de prejudicar ou desprestigiar o cooperado.*
2026 *Então, eu peço desculpa do fundo do meu coração. Em relação aos valores de 80%*
2027 *que alguns estão falando que é muito alto, é porque 50% dos produtos que estão lá,*
2028 *são da curva B e C, que não têm muita venda. Então, a minha equipe técnica mostrou*
2029 *para mim, que a única viabilidade para atrair o consumidor seria de 80%. Tá bom?*
2030 *Fui questionado aqui, sobre do marketing. Foi... hein, Gilberto, foi esclarecido para*
2031 *você, por que que não assinei?” DR. AGUIAR FARINA* – *“Fernando Baia está*
2032 *com a palavra. Eu vou pedir gentilmente, acho que todos concordam por causa do*
2033 *horário, já é quase 1 hora, que limite o tempo a três minutos no máximo, para a gente*
2034 *ter a oportunidade de todos se expressarem. Por favor, Baia, não estou cerceando*
2035 *você não.” DR. FERNANDO ANTONIO FERREIRA BAIA* – *“Tá certo. Tá bom.*
2036 *Obrigado. Boa tarde! Fernando, 3227. Dessa assembleia de hoje, eu cheguei à*
2037 *conclusão três pontos só: que o único que não recebe reajuste nem 13.º, são os*
2038 *cooperados, hein, Aguiar. Porque todo mundo recebe. Tem três anos que eu não*
2039 *tenho reajuste, nem 13.º. O segundo ponto. Evaldo, você é ****, hein? Obrigado. Se*
2040 *não fosse você, o Conselho de Administração não chegaria a essas conclusões*

2041 *todas.” DR. AGUIAR FARINA – “Está falando para você, Evaldo.” DR.*
2042 **FERNANDO ANTONIO FERREIRA BAIA** – *“E o terceiro ponto, a gente tem*
2043 *que discutir aqui, votar, qual o Estatuto que está valendo, se é o do Aguiar ou se é o*
2044 *do Bouret. Porque se for o do Aguiar, a gente tem que discutir a destituição da Direx*
2045 *e do Conselho Fiscal, porque o Conselho de Administração está fazendo o papel do*
2046 *Salvino, do Latorraca, para que ter o Conselho Fiscal funcionando? Viu, Aguiar?*
2047 *Tem que discutir qual dos dois estatutos está valendo. Agora, se for o do Bouret,*
2048 *continua do jeito que está. Só com o adendo: 13.º não precisa pagar, não, Bouret.*
2049 *Para ninguém. Porque a minha PJ não paga o 13.º para minha PJ, da minha*
2050 *contadora. Entendeu? Então, você paga se você quiser, porque as PJ não é regime*
2051 *CLT, entendeu? Esse adendo. Mas temos que votar aqui, se é o seu Estatuto, ou se é*
2052 *o Estatuto do Bouret, que está valendo. O terceiro ponto. Dra. Amélia. A nossa*
2053 *empresa é viável, sim, viu? Sabe por quê? Não precisa vender ela não, porque no*
2054 *primeiro mandato do Kamil, nós não tínhamos laboratório e nem hospital e todo*
2055 *mundo recebia por pessoa física. Não tinha essa divisão de PJ, nem pessoa física.*
2056 *Todo mundo recebia para pessoa física, não tinha laboratório e nem hospital. Ainda*
2057 *dava lucro, era dividido as sobras. Então, uma empresa que recebe R\$ 1 bilhão por*
2058 *ano, não é possível que não vai ter sobra. Vamos pensar em vender de novo, o*
2059 *hospital, os laboratórios e se desfazer dessas coisas aí. Entendeu? Porque a empresa*
2060 *é viável. É só a gente arrumar. Não é possível que a gente não consiga dez pessoas*
2061 *honestas e que trabalhem sério. Não é possível. Entre 1400 cooperados, não é*
2062 *possível, Latorraca. Porque a gente não vai arrumar dez pessoas sérias para*
2063 *trabalhar. Não é possível. Eu conheço quatro. Se você conhecer mais quatro, o*
2064 *Aguiar conhece mais dois. Aí, a gente resolve esse problema. Só para concluir, só*
2065 *para concluir. O outro ponto, é que é o cara da vez aqui, é o Mohamed. Mohamed,*
2066 *eu queria que você explicasse de novo, porque você assina as coisas sem ser da sua*
2067 *alçada. Você toma manga com leite? Sai assinando tudo? Vem explicar aqui para*
2068 *nós, desrespeitou decisão de Assembleia, credenciou um monte de serviço, assinou o*
2069 *contrato do Júnior Ratto, assinou contrato do Victor Sano, ô Mohamed, explica aqui*
2070 *de novo, por que essa loucura de assinar tudo? Não consigo te entender. Vem aqui*

2071 *de novo. Ou... para de tomar manga com leite, cara. Obrigado” DR. AGUIAR*
2072 **FARINA** – *“Tá cronometrando aqui. Ele atingiu... faltam 18 segundos ainda.*
2073 *Giovani.” DR. GIOVANI MENDES FERREIRA* – *“Boa tarde, Giovani Mendes,*
2074 *CRM 4964. Eu acredito que, nós temos muito mais que dez pessoas corretas. Eu acho*
2075 *que todos nós somos corretos. A questão é que, nós não temos no nosso DNA, a*
2076 *questão administrativa. Tá certo? Dra. Amélia tem razão, Pará tem razão. Essa*
2077 *diretoria, tanto a Direx quanto o Conselho de Administração, eu acredito que são*
2078 *todas pessoas idôneas. Só que, nós estamos lidando com um negócio muito grande e*
2079 *muito complexo, que talvez fuja da competência do médico administrar. Eu acho que*
2080 *está, um pouco além da nossa competência, apesar das boas intenções. Mas, eu*
2081 *queria direcionar objetivamente umas perguntas. Se o Conselho de Administração já*
2082 *sabia desses contratos que vinham sendo feitos, por que não questionou na época?*
2083 *Esperamos tanto tempo para isto. A outra coisa, se faz parte da atribuição do*
2084 *Conselho de Administração participar do planejamento estratégico. Se faz, por que*
2085 *não participou? Se não faz, por que questionar? A outra coisa, é que eu gostaria, que*
2086 *o Dr. Farina, do mesmo jeito que ele colocou quais são as atribuições do Conselho*
2087 *de Administração, que para nós, a maioria dos cooperados, que não tem essa*
2088 *expertise administrativa e às vezes tem uma dificuldade de compreensão da função*
2089 *de qual é, objetivamente, a função, as atribuições da Direx. As atribuições do*
2090 *Conselho de Administração e as atribuições da Direx. Que hoje eu estou entendendo,*
2091 *que grande parte desse conflito está entre o que é atribuição da Direx, o que é*
2092 *atribuição do Conselho de Administração. Então... eu, talvez esta seja a dúvida da*
2093 *maioria dos cooperados, que também não têm essa expertise administrativa. E outra*
2094 *coisa que eu fiquei com bastante dúvida também, estou sendo bem pontual para dar*
2095 *oportunidade para as outras pessoas, eu gostaria de saber em relação ao contrato*
2096 *do jurídico, já que eles têm um valor mensal e eles têm um valor que eles recebem*
2097 *por sucumbência. Isso não foi colocado, também. Foi colocado o valor que eles*
2098 *recebem mensalmente, mas o que a assessoria jurídica recebeu por sucumbência?*
2099 *Eu gostaria de saber quanto que a Unimed despendeu para ir para o jurídico por*
2100 *sucumbência. Era isso. Muito obrigado.” DR. AGUIAR FARINA* – *“Deixa-me*

2101 *responder umas coisas aqui. Nós não participamos do planejamento estratégico de*
2102 *2023 para 2024. Porque, quem faz o planejamento estratégico, quem faz, quem*
2103 *elabora, é a equipe técnica, a equipe de superintendentes e gerentes. O Conselho*
2104 *pode, o Conselho tem que validar. Em nenhum lugar está escrito que o Conselho*
2105 *deva participar do planejamento. Ele traça as diretrizes, o planejamento, a Executiva*
2106 *executa. Nós não fomos avisados. Ela foi fora da Unimed. Nós não fomos avisados.*
2107 *A outra coisa em relação... agora, em 2024 para 2025, nós startamos as diretrizes*
2108 *guiadas pelo Evaldo, e aí nós ficamos monitorando e estabelecemos até uma linha*
2109 *do tempo para as reuniões do planejamento estratégico, contando com a nossa*
2110 *participação. Por que nós não falamos antes? O começo da gestão foi muito*
2111 *turbulento. Muita turbulência. Muita informação. Muitos contratos a serem*
2112 *analisados e, fomos analisando até que fomos encontrando irregularidades. Mas isso*
2113 *demora. Se falou aqui hoje, em 3000 contratos. Grande quantidade de contratos. E*
2114 *quando nós identificamos algumas alterações, você não pode tomar atitude*
2115 *intempestiva. Convocamos. 'Olha, tem uma irregularidade aqui. Precisamos*
2116 *corrigir'. E algumas vezes a Diretoria Executiva, 'não, vamos corrigir isso aí'. E foi*
2117 *corrigindo. 'Ah, essa aqui não vai dar para corrigir'. Então pera aí, então*
2118 *precisamos estudar uma outra maneira. Então, isso foi acontecendo, Giovani, ao*
2119 *longo do tempo. Foi acontecendo ao longo do tempo. E nós temíamos muito trazer,*
2120 *uma reunião para a Assembleia discutir isso em Assembleia, pelo temor que tínhamos*
2121 *de acontecer o que está acontecendo hoje. 'Vocês estão divididos dentro da*
2122 *Unimed?' Nós não queríamos isso, eu disse no começo. Não queríamos isso, e nós*
2123 *tínhamos enorme temor que isso afetasse a empresa, isso afetasse a opinião pública,*
2124 *que essa atitude fosse uma atitude que piorasse a situação da Unimed. Então nós*
2125 *tivemos muito, muito cuidado e fomos ao extremo para chegarmos aqui. Qual foi a*
2126 *outra pergunta? Esqueci. Não, já respondi? Então. As atribuições, as atribuições*
2127 *estão... foi bom você falar isso. As atribuições estão no planejamento... desculpa. No*
2128 *Regimento e estão no Estatuto e estavam pelo menos, no site do cooperado. É bom*
2129 *que leiam. Mas assim, realmente no começo nós tivemos alguma confusão o que era*
2130 *atribuição de um e de outro. Depois isso foi esclarecendo e nós enxergamos melhor.*

2131 *Mas o Estatuto tinha algumas falhas, tanto que tem uma revisão estatutária, uma*
2132 *reforma estatutária e do Regimento que já está pronta a redação dela, que já, na*
2133 *próxima semana vai ser encaminhada para cada um de vocês em PDF, para verem*
2134 *como ficou essa redação do Estatuto e do Regimento, onde nós procuramos tirar*
2135 *todas essas falhas. Uma delas, por exemplo, foi proposto lá, vocês vão aprovar, é*
2136 *que se eleja um Conselho de Administração com sete membros. E dali do Conselho*
2137 *que se saia uma Diretoria Executiva. Entendeu? Essa é uma só, para dar um*
2138 *exemplo. Mas, isso vai ser encaminhado brevemente, para todos os cooperados*
2139 *avaliarem, elaborarem sugestões e serem corrigidos até ter uma aprovação do*
2140 *Estatuto. Ele está pronto, a edição inicial dele.” DR. CARLOS EDUARDO DE*
2141 **ALMEIDA BOURET** – *“Queria fazer só... uma observação que o Giovanni*
2142 *perguntou sobre sucumbência...” DR. AGUIAR FARINA* – *“Bouret, você é da*
2143 *Diretoria, Bouret. Venha falar aqui.” DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA*
2144 **BOURET** – *“Não, aqui tá bom, aqui tá bom. Giovanni, e colegas. Sucumbência, quem*
2145 *paga é a outra parte. O que tinha dentro da Unimed, é uma prática que onerava*
2146 *muito a Unimed era êxito. Isso não tem. O escritório recebe fixo, e para prestação*
2147 *de serviço, e tem volume robusto de trabalho de 4.000 processos só na área cível,*
2148 *que eles patrocinam, e é uma equipe enorme, que está atendendo a Unimed e com*
2149 *resultados bastante produtivos. Gostaria de também, pontuar em relação ao Pará,*
2150 *porque o Mohamed não... não chupou manga com leite, Pará. Ali, nós já... inúmeros,*
2151 *se você for buscar, tem inúmeros contratos e aditivos e a Dra. Carla Locatto está...*
2152 *nós tentamos, já, reduzir isso. Mas agora, ela está nos ajudando bastante porque*
2153 *está... estudou o nosso fluxo, onde tem as falhas do fluxo desses contratos, mas*
2154 *inúmeros... aditivos, contratos foram assinados, quase todos por mim e mais algum*
2155 *diretor. Como é estatutariamente a prerrogativa. O que eu gostaria de falar, de*
2156 *reiterar, é que em nenhum momento tem qualquer intenção pecuniária, má-fé, dolo*
2157 *desta Diretoria na eventual falha, da rotina de assinatura de contratos e seus*
2158 *aditivos. E, sobre o marketing que, nós não assinamos, eu e Mohamed não assinamos*
2159 *um reajuste para a ZF. Nós assinamos um aditivo... uma renovação do contrato com*
2160 *um desconto em torno de 27% nos três contratos que, das assessorias que eles*

2161 *prestam para a Unimed. Obrigado.” DR. BRUNO BELTRÃO – “Dra. Mayumi.*
2162 *Tá.” DRA. MAIUMY BALSAN – “Boa tarde a todos. Eu vou... eu fiz algumas*
2163 *anotações porque, confesso para vocês que eu acho que é uma ótima oportunidade*
2164 *de a gente tirar as dúvidas que a gente tinha. Eu tinha muitas dúvidas, perdi... usei o*
2165 *tempo para ler algumas atas que eu selecionei aleatoriamente, porque não*
2166 *imaginava que tinha tantas atas assim do C.A. Então, me perdoem se talvez isso foge*
2167 *um pouco do contexto, porque na verdade eu fui anotando conforme os assuntos*
2168 *foram apresentados aqui. Então, a primeira coisa que eu queria entender melhor é o*
2169 *seguinte: o Dr. Farina disse que não tinha documentos que mostravam que houve*
2170 *uma pesquisa de mercado para avaliar outras propostas e comparar os preços, em*
2171 *relação ao serviço prestado pela Smart. E em contrapartida, o Dr. Bouret falou que,*
2172 *foi contratada a Smart porque ela estava 10% abaixo do preço de mercado. Teve*
2173 *pesquisa de mercado? Não teve pesquisa de mercado? Como que foi determinada*
2174 *essa contratação?” DR. AGUIAR FARINA – “Rapidamente, para não te*
2175 *atrapalhar. Não foi eu. Não fui eu que... não fui eu que falei. Quem falou, foi a gestão*
2176 *de compliance, que não teve a comparação de empresa. E a segunda, se houve*
2177 *comparação, Dr. Bouret disse que houve, eu acredito nele que houve. Mas isso, pelas*
2178 *regras, tem que ficar evidente no processo. Isso tem que ficar nos documentos.”*
2179 **CARLA LOCATTO** – *“Eu vou tomar a liberdade, já de responder. Em relação a*
2180 *essa dúvida específica, e aí eu até aproveito a oportunidade para falar. Existia um*
2181 *antigo gestor de compliance antes da minha entrada, que é o Dr. Darlan. Ele era o*
2182 *Compliance Officer da época. Existia uma instrução normativa de due diligence, mas*
2183 *como todos os documentos ou a grande maioria, o que eu pude perceber é que eles*
2184 *não eram efetivados na prática. Não eram seguidos na prática. Por algumas razões*
2185 *diversas. E aí não vem ao caso a minha análise. A minha análise, é a partir do*
2186 *momento que eu cheguei. Quando foi me solicitado a análise do contrato da Smart,*
2187 *não foi evidenciado documentalmente, nenhuma pesquisa de preço, em que pese o*
2188 *Dr. Júnior tenha feito posteriormente a contratação, no momento ali, de uma*
2189 *renovação. Outro fato que eu também pondero é que no momento das assinaturas de*
2190 *renovações ou de aditivos contratuais, também seria um momento que poderia existir*

2191 *uma análise prévia. Então, apesar de ter normas, muitas, essa é a grande dificuldade*
2192 *hoje da atual gestão de compliance. Eu não estou aqui para criar mais documentos,*
2193 *porque eles existiam. Eles só não eram seguidos ali, na prática, da forma que*
2194 *deveriam, da forma que foram executados, apesar de existir um compliance officer*
2195 *na época. Então, especificamente, quando eu emiti o parecer da Smart,*
2196 *documentalmente, eu não identifiquei essa pesquisa formalmente prévia à*
2197 *contratação. Por isso indicado ali, o risco no momento.” DR. CARLOS*
2198 **EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – *“A base que foi tomada... e não, nem eu*
2199 *participei dessa negociação, Dra. Isso aí, pelo amor de Deus. É que nós tínhamos*
2200 *um gasto X, e foi negociado com um desconto em relação ao que era gasto naquela*
2201 *estrutura. Isso já reduziu bastante. Nós tiramos as farmácias, distribuidoras. Isso aí*
2202 *já foi muito reduzido depois.” DRA. MAIUMY BALSAN* – *“A outra pergunta, é*
2203 *em relação ao fluxo, que segue um contrato para ele ser assinado e para ele ser*
2204 *validado. Eu queria entender, como que um contrato que não tinha sido submetido à*
2205 *Comissão de Contratos, ele podia estar previsto no orçamento do ano seguinte.” DR.*
2206 **AGUIAR FARINA** – *“Melhor é você, né, Carla? A Carla, de novo aqui, pode*
2207 *explicar isso melhor.” CARLA LOCATTO* – *“Esse foi exatamente o risco que eu*
2208 *indiquei. Porque o contrato estava previsto, se não foi feito uma análise da*
2209 *viabilidade e necessidade da extensão da vigência desse contrato. Enquanto*
2210 *compliance officer, o meu papel é analisar, primeiro: quando existe uma contratação*
2211 *e, na verdade não é porque... mais uma vez eu quero, lembra que eu falei da norma?*
2212 *Para passar pela certificação, a gente precisa garantir que todos os contratos eles*
2213 *foram efetivamente avaliados sobre a necessidade e legitimidade do serviço a ser*
2214 *contratado, exatamente para evitar riscos de suborno, fraudes e, entre outros riscos*
2215 *de compliance. Esse caso da Merkato, não restou comprovado documentalmente,*
2216 *porque foi feito uma renovação, se não foi verificado a necessidade de continuidade*
2217 *do serviço. E uma outra questão que eu apontei como risco, foi: contratos deste tipo,*
2218 *de perícia, assim como outros que foram evidenciados, deveriam ser feitos na*
2219 *modalidade de que você paga a perícia com preço fechado. Se você não sabe quanto*
2220 *vai ser o valor total, você vai despender valores sem que você saiba. Mas tem uma*

2221 *forma de a gente resolver isso. Para todos os tipos de contratos, que são esses*
2222 *contratos guarda-chuva, que você contrata e alguém tem que prestar o serviço, você*
2223 *só deveria pagar se você fizer uma análise de um boletim de medição. Fornecedor,*
2224 *antes de você faturar a nota, antes de você emitir a sua nota, por gentileza, me*
2225 *indique então, o que foi prestado neste mês. Diante dessa comprovação, eu faço a*
2226 *efetivação ali, do seu pagamento. Esse contrato, ele não passou pelo fluxo. Então, a*
2227 *falha que eu identifiquei, ela existe desde o momento da negociação para entender a*
2228 *necessidade de contratação, de renovação ou de extensão, por que mensalmente o*
2229 *setor do João fazia o lançamento das notas, e por que mensalmente eram pagas essas*
2230 *notas. Então, esse processo, vocês concordam que vai além da assinatura. Então, os*
2231 *diretores que assinaram não estão no operacional para verificar isso. Então, o que*
2232 *eu identifiquei é que a falha começa no operacional também, mas antes, começa na*
2233 *negociação. Qual a viabilidade do contrato? Por que ele tem que ser renovado? Isso*
2234 *não ficou claro. Por isso, a identificação de um risco de compliance. Por isso que foi*
2235 *apontado e, no meu parecer, a emissão final do parecer conclui que a gente precisa*
2236 *revisar todo o processo de gestão de terceiros, do momento da assinatura, mas*
2237 *sobretudo dos pagamentos. Para existir um pagamento, a gente precisa garantir que*
2238 *o serviço foi entregue. E, para existir uma renovação contratual, a gente precisa*
2239 *garantir que existe necessidade da Unimed ter aquele serviço. Então, respondendo*
2240 *objetivamente, o fluxo falhou. O fluxo deveria ter sido cadastrado e no sistema, eu só*
2241 *identifiquei o contrato. Os aditivos contratuais não estavam cadastrados no sistema.*
2242 *Consequentemente, não existia uma razão dentro do fluxo documental. E eu reforço,*
2243 *os documentos não foram criados por mim. Então, para emitir essas opiniões, eu*
2244 *tenho que analisar documentos que já existiam. Muitos foram revisadas pelo antigo*
2245 *Compliance Officer, o Dr. Darlan, e outros são parte ali, da operação da empresa,*
2246 *da cooperativa e todos eles precisarão ser revistos, exatamente para evitar essa falha*
2247 *lá, na ponta final.”* **DRA. MAIUMY BALSAN** – *“A respeito dos contratos de PJ,*
2248 *que foram rescindidos, eu queria entender por que, pelo que foi demonstrado ali, não*
2249 *houve diferenciação de tratativa, quando... houve o pedido de desligamento ou de*
2250 *encerramento do contrato dos PJs, ou quando foi rescindido por parte da Unimed. É*

2251 *isso mesmo? Ou eu entendi errado? Porque assim, por exemplo, a Dona Albertina.*
2252 *Ela pediu demissão, ou ela foi demitida? E aí... mesmo assim, ela tem direito a*
2253 *receber rescisão contratual e tudo mais... como que funciona isso? Parece que entrou*
2254 *tudo no mesmo processo? Eu queria entender melhor.” DR. AGUIAR FARINA –*
2255 *“Você perguntou? Você poderia repetir? Porque eu entendi da Albertina, mas não*
2256 *entendi a anterior.” DRA. MAIUMY BALSAN – “As PJs, de maneira geral, quem*
2257 *foi contratado via P.J. A impressão que tem é que, quando é rescindido por parte da*
2258 *cooperativa ou quando o próprio prestador pede para encerrar o contrato, a*
2259 *tratativa foi a mesma? Como que é?” DR. AGUIAR FARINA – “Foi a mesma. Nós*
2260 *não notamos diferença...” DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET*
2261 *– “Não...” DR. AGUIAR FARINA – “De negociação disso. Teve um P.J. que, foi*
2262 *afastado porque, a diretoria pediu para rescindir o contrato. Foi pago para ela três*
2263 *vezes o que ela recebia como remuneração. A Dra. Albertina não aceitou o limite*
2264 *que nós colocamos, que era em torno de 60 mil, ela queria mais e pediu para sair.*
2265 *Quer dizer, minto. O Dr. Mohamed respondeu para nós que, ela não aceitou o valor*
2266 *e, portanto, a Unimed rescindiu. A Unimed rescindiu, mas pagou também para ela,*
2267 *um décimo terceiro.” DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET – “Ela*
2268 *tinha... Não, não é 13.º. Albertina não se enquadrava na política remuneratória, que*
2269 *foi a orientação do Conselho de Administração. Ela tinha um contrato, era 60 mil*
2270 *reais, se não me engano, 62 mil, e... ou ela continua com o contrato conosco, ou nós*
2271 *a demitimos, porque ela não queria aceitar. Então, ela foi demitida e recebeu a multa*
2272 *rescisória, que é essa parcela... essas três parcelas. Só isso. Foi normal. Ela foi*
2273 *demitida, foi rescindido o contrato.” DRA. MAIUMY BALSAN – “Ela foi demitida*
2274 *porque ela não aceitou a negociação?” DR. AGUIAR FARINA – “Ela não queria*
2275 *trabalhar no limite de salário que foi apresentado. Aí, a Diretoria...” DR. CARLOS*
2276 **EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – “Ela foi contratada com um salário. Aí eu
2277 *falo assim ‘olha, eu vou baixar seu salário a metade’. Ela falou ‘não, mas eu tenho*
2278 *um contrato com você, vale mais um ano’. Ela tinha acabado de... o contrato dela,*
2279 *venceu em outubro, foi renovado automaticamente e aí, em novembro, a gente falou*
2280 *pra ela...” DRA. MAIUMY BALSAN – “Menos de um mês depois...” DR. BRUNO*

2281 **BELTRÃO** – “*Mayumi, só uma intervenção... contrato de PJ não tem essa multa de*
2282 *três salários, gente. Não existe você contratar PJ para economizar e manter os*
2283 *benefícios de um CLT. Você não está economizando nada. Vamos parar com esse*
2284 *papo!”* **DRA. MAIUMY BALSAN** – “*Sim... esse é meu questionamento.”* **DR.**
2285 **BRUNO BELTRÃO** – “*Entendeu? Ela não aceitou. Quem em sã consciência, acha*
2286 *45, 50 mil, um teto imposto por nós? Um mau salário. Isso não é um mau salário,*
2287 *gente. Se ela não quer, ela pede pra sair e não recebe nada, é uma PJ.”* **DRA.**
2288 **MAIUMY BALSAN** – “*Certo. A outra coisa que eu não entendi, foi a questão da...*
2289 *do Mixto Esporte Clube. Foi falado a respeito de um valor que tinha em reaver com*
2290 *a TV, de 2 milhões e aí em troca, foi dado o patrocínio. Eu não entendi o que uma*
2291 *coisa tem a ver com a outra.”* **DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA**
2292 **BOURET** – “*É uma permuta. É um contrato que tem permuta com a Gazeta, com*
2293 *plano de saúde. Uma parte eles pagam, e outra parte, a gente usa em mídia. Como*
2294 *nós não estamos utilizando toda essa parte, isso vai acumulando como crédito com*
2295 *ele. E já tinha créditos antigos, que o auditor julgou que como eram antigos, pelo*
2296 *prazo, não sei... aquilo tinha que ser retirado do balanço. A não ser que houvesse*
2297 *uma confissão, um documento, uma novação de que aquilo continuava em atividade*
2298 *pela empresa.”* **DRA. MAIUMY BALSAN** – “*Aí, fazendo a conta, o senhor falou*
2299 *de 17 mil por mês, em plano de saúde, vezes 12 meses, 204 mil reais. Só que, o que*
2300 *tinha para reaver era mais de 2 milhões. Então esses dois... esse restante foi... através*
2301 *de utilização?”* **DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – “*Não,*
2302 *Dra. Não é não... veja bem. Esse é o que nós temos de direito a utilizar, nós que não*
2303 *estamos utilizando. Ele só renovou o nosso direito, manteve a validade do crédito*
2304 *que nós temos com a empresa.”* **DRA. MAIUMY BALSAN** – “*Por fim, eu li*
2305 *algumas atas, como eu falei, aleatoriamente. Aí eu queria entender a respeito de um*
2306 *reajuste que foi questionado pelo C.A., que foi dado para os PJs. Eu queria saber*
2307 *quando que foi concedido esse reajuste, se eu... na mesma Assembleia, eu me lembro*
2308 *que foi falado que não teria reajuste para PJ, assim como não teria novos*
2309 *credenciamentos, que o próprio Dr. Farina colocou aí, que teve credenciamento de*
2310 *outros serviços. Enfim, ao longo do ano. Entendo que a empresa é dinâmica e que,*

2311 às vezes isso pode ser necessário, mas o mínimo de um esclarecimento a respeito,
2312 acho que é possível. Eu já acabei, Doutor, eu já vou parar.” **DR. CARLOS**
2313 **EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – “PJ é Hospital, prestador?” **DRA.**
2314 **MAIUMY BALSAN** – “Tá citado algumas... alguns questionamentos, por exemplo,
2315 eu anotei aqui. A empresa Vida questionou que há divergência de valores pagos,
2316 para diferentes PJs para o mesmo serviço. A outra questão é que, teve um
2317 questionamento do C.A., a respeito do possível reajuste dado para hospitais. De 10%.
2318 Os famosos 10%. Parece um número mágico, né? 10%.” **DR. CARLOS**
2319 **EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – “Não, não tem reajuste. O
2320 questionamento da Doutora... então, o questionamento da Clínica Vida e da Clínica
2321 Ceico, foram os dois primeiros serviços de radiologia... não, é Vida Radiologia. E a
2322 clínica Ceico, em que foi implantado uma tabela que vinha sugerida por uma
2323 assessoria que tinha sido contratada pela Unimed e que depois, a hora que a gente
2324 começou a implantar, todos os serviços foram procurar a Unimed, de que era
2325 inviável aquilo, com mais os 10% de deflator que era retirado da produção de todos
2326 os serviços. Isso foi retroagido e... o que aconteceu, na verdade, a Clínica Vida foi
2327 retroagida a uma tabela que hoje é 5% menor, né, Mohamed? 5% menor do que era
2328 antes. Na verdade, a Clínica Vida e a Ceico tiveram a penalidade, de ter recebido a
2329 menor, em relação aos outros serviços durante três meses. Eles fizeram a
2330 reivindicação, e nós conversamos bastante e não, não fizemos a reposição desses três
2331 meses.” **DRA. MAIUMY BALSAN** – “A do home care também?” **DR. CARLOS**
2332 **EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – “Quem?” **DRA. MAIUMY BALSAN** –
2333 “Home care, que também tem uma ata falando de reajuste de 10% para o home care,
2334 para a Help.” **DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – “Não, não
2335 é da Help, é de todos os home care.” **DRA. MAIUMY BALSAN** – “Não, não é
2336 todos não, Doutor. É dessa empresa específica, que eu li a ata.” **DR. ERENO**
2337 **PEREIRA DE AQUINO** – “Bom. Deixa-me só... na realidade, não é Help. Aí a
2338 gente... na verdade, são quatro empresas que prestam serviços de home care. A
2339 história do home care, é que tinha uma empresa Qualific, que prestava serviço à
2340 Unimed Cuiabá e, ela está em investigação e foi rescindido o contrato e, em setembro

2341 *de 2023, ela notifica a gente que no final, dando 30 dias e rescindiu o contrato. E aí,*
2342 *o que nós fizemos? Nós fizemos uma tabela do home care, e não mais proposta, e*
2343 *aplicamos essa tabela pra quem pretendia prestar o serviço, num valor bem menor.*
2344 *Mas, isso gerou uma economia, a economia projetada no ano, com home care, era*
2345 *de R\$ 15 milhões e nós efetivamos uma economia de R\$ 13 milhões e 200. Na*
2346 *assinatura do contrato, estava correndo a PL da Enfermagem, e aí tinha sido*
2347 *acordado que essa tabela era muito, hoje 70% do custo onde era de home care, é*
2348 *com enfermagem. E aí, foi acordado na época da migração, não com Helpvida, nada,*
2349 *com todas as quatro empresas, que, caso a PL da Enfermagem passasse, teria um*
2350 *reajuste no futuro, de 10% que não foi nem implementado ainda. Não. Isso aí, eu*
2351 *estou falando da negociação com o home care, que é a pergunta. E aí... só um*
2352 *pouquinho. E aí, foi essa negociação que foi feito com o home care quando foi feito*
2353 *o contrato com as empresas prestadoras de serviço, não foi aumento que foi dado.”*
2354 **DR. BRUNO BELTRÃO** – *“Dr. Rubens Aratani.”* **DR. RUBENS HAJIME**
2355 **ARATANI** – *“Rubens Aratani, CRM 2681. Infelizmente, essa questão de empresas*
2356 *terceirizadas do segundo escalão, elas vêm dando problema muitos anos. Desde a*
2357 *época, se não me engano, do Kamil, talvez antes. Nós tivemos vários problemas, de*
2358 *lá para cá, toda vez com marketing, com advogado, com essas empresas*
2359 *terceirizadas. Infelizmente, eu falo também, eu sou da mesma ideia do Dr. Gilberto,*
2360 *eu apoiei essa chapa, tanto a Diretoria Executiva como o Conselho de*
2361 *Administração. E realmente, foi muito bom, porque apesar de hoje a gente estar*
2362 *nessa disputa, essa briga, anteriormente a gente tinha nem isso, porque ninguém*
2363 *sabia nem o que estava acontecendo, entendeu? Então, essa, essa ideia, está*
2364 *mostrando que nós temos uma clareza. A Unimed está se democratizando, as*
2365 *opiniões e as coisas estão melhorando. E isso é muito importante para a cooperativa.*
2366 *Então, assim, dessa fala de hoje, que o Dr. Farina apresentou, eu vejo dois grandes*
2367 *problemas: um relacionado à gestão propriamente dita, o segundo escalão, e outro*
2368 *relacionado ao Estatuto. A questão de gestão, é muito simples, na minha opinião. O*
2369 *problema é que, a contratação do segundo escalão, ela é muito vaga. Ela não tem*
2370 *uma regra. Graças a Deus, nós temos um compliance que parece muito séria, a*

2371 *posição da Dra., e realmente nós temos que ter no Estatuto de alguma forma, uma*
2372 *clareza de quem que vai contratar quem, de que forma que vai ser contratado, com*
2373 *que valor vai ser contratado. Eu não posso chegar na Diretoria Executiva, que nem*
2374 *sempre acontece, eu faço um acordo antes, aí chega na hora que eu assumo a*
2375 *Diretoria Executiva, eu quero contratar o cara, por quanto? '400 mil'. Beleza! Você*
2376 *é meu amigo, vou contratar. Não existe isso. Deve existir uma regra muito clara de*
2377 *como essas pessoas vão ser contratadas, qual é o valor que vai ser contratado. Dr.*
2378 *Mohamed e Dr. Bouret, vocês me desculpem, mas assim, mesmo não estando no*
2379 *Estatuto, nós estamos passando uma época muito ruim da cooperativa, os ataques*
2380 *contra nossa empresa estão sendo muito grande, não fazia parte de maneira muito*
2381 *clara, que fosse contratado parente, está certo? Mas é porque isso não está escrito*
2382 *também, tá certo? Então assim. O Dr. Farina falou que o Estatuto vai ser*
2383 *apresentado, mas eu gostaria que isso fosse colocado em algum lugar, ou no*
2384 *Regimento Interno ou no Estatuto, a forma clara de quem que vai contratar quem, e*
2385 *por quanto. Nós temos que ter muito claro isso, qual é o valor? E outra coisa muito*
2386 *importante, não é só a Diretoria Executiva querer contratar, mas também alguém*
2387 *tem que validar isso aí, que é mais o Conselho de Administração, para não acontecer*
2388 *isso. Você está entendendo? Eu acho assim, uma assembleia ou uma outra pessoa*
2389 *para validar essa contratação. Assim existe também no governo federal. Quando*
2390 *you contrata um gerente da ANS ou alguma outra pessoa, o Congresso tem que*
2391 *validar. Por quê? Porque que tudo isso tem que ser muito claro, quem está*
2392 *contratando? Por quê? Aonde? E nós não temos isso em nenhum Estatuto, nenhum*
2393 *Regimento Interno, e que isso existe, a gente não toma nenhum conhecimento de*
2394 *como é isso. Bom, esse é um problema que eu acho que nós temos que ter no nosso*
2395 *Estatuto, e se nós tivéssemos isso, nada dessa reunião aconteceria. Tá bom. Quanto*
2396 *tempo? Acabou. E o segundo problema que eu gostaria de falar muito seriamente, é*
2397 *em relação ao Estatuto. Eu sinto muito, mas o Estatuto... a Assembleia é sagrada, tá*
2398 *ok? E se foi realmente, não importa a justificativa da Diretoria Executiva, a*
2399 *Assembleia deveria ter sido respeitada e isso não é aceitável. Porque isso abre um*
2400 *precedente muito perigoso para qualquer outra gestão, por melhor intenção que a*

2401 *Diretoria Executiva tenha tido, abre um precedente extremamente perigoso para que*
2402 *as próximas gestões, a própria Diretoria Executiva possa simplesmente ignorar a*
2403 *decisão assemblear e tomar sua própria decisão. Beleza. *inaudível*.” **DRA.***

2404 **KATIA BEZERRA VELOSO** – “*Só uma pequena parte aqui, posso? Dra. Carla.*”

2405 **CARLA LOCATTO** – “*Claro.*” **DRA. KATIA BEZERRA VELOSO** – “*Dr.*

2406 *Rubens. A política de contratação de terceiros da Unimed, Ela não é da nossa gestão.*

2407 *A criação dela, foi feita em novembro de 2018 e nela é muito claro que não se pode*

2408 *contratar parentes de até segundo grau, em linha reta ou colateral. Ela, nesta gestão*

2409 *do C.A., ela foi apenas revalidada, mas ela foi criada em 2018. Isso não é uma regra*

2410 *nova.” **CARLA LOCATTO** – “Respondendo diretamente sobre a questão da*

2411 *contratação, um dos meus primeiros pareceres foi em relação a contratação. Existe*

2412 *uma política que foi elaborada pelo antigo Compliance Officer, Dr. Darlan, é a*

2413 *política 18. Ela fala exatamente sobre conflito de interesses. Existe uma regra*

2414 *definida, que fica vedada a contratação de familiares até o segundo grau, ou parentes*

2415 *por afinidade de diretores e conselheiros da Unimed Cuiabá. Mais uma vez, há regra,*

2416 *mas o procedimento na prática, muitas vezes não é seguido. O que não era seguido?*

2417 *A ideia de estar hoje, revisando esses processos é para identificar essas falhas.*

2418 *Então, sobre a questão da contratação, em que pese as partes sejam livres para*

2419 *negociar o que elas vão incluir nos seus contratos, inclusive se vai ter 13.º, se vai ter*

2420 *multa rescisória, o que a gente entendeu na época é que não existia padronização de*

2421 *processos. Então, esta padronização de processos foi recomendada e foi atendida.*

2422 *De que deveria existir padronização, que é o que a gente está buscando, por que*

2423 *alguns contratos têm e outros contratos não têm? Essas regras, e quando eu*

2424 *mencionei sobre a necessidade de revisão de tudo, de gestão de terceiros, é*

2425 *exatamente para definir, de quem é a competência e alçada para contratação, quem*

2426 *assina, mas sobretudo as modalidades. O contrato PJ é financeiramente às vezes,*

2427 *mais vantajoso? É. Mas o que foi que eu apontei enquanto risco de compliance? Se*

2428 *eu pego um contrato de PJ e dou para ele os mesmos benefícios e essa pessoa está*

2429 *diariamente lá na Unimed, ela pode sim, alegar que tem um vínculo empregatício. E*

2430 *não precisa a gente entender muito de lei trabalhista, para saber que este é um risco.*

2431 *Então a gente pode ter contratação de PJ. A gente não pode ter algumas questões,*
2432 *como por exemplo, férias, plano de saúde, alimentação, 13.º, porque isso poderia*
2433 *confundir e lá na frente, ser alegado a possibilidade de vínculo. Sobre isso, a*
2434 *Diretoria resolveu junto, tomar uma ação, que seria de tirar essas questões. Então,*
2435 *todos esses argumentos que foram trazidos, foram já apontados pela minha gestão,*
2436 *pela minha atuação, que eram riscos sim, de compliance. E só para deixar claro,*
2437 *riscos de compliance quando eu analiso, eu analiso o conflito de interesses, fraudes,*
2438 *corrupção pública e privada, suborno e obrigações de compliance. Dentro de*
2439 *obrigações de compliance, entra todas as legislações que são aplicáveis ao nosso*
2440 *segmento. Uma delas, a lei trabalhista, a CLT, também precisa ser respeitada. Então,*
2441 *esses riscos de compliance podem gerar impactos jurídicos, financeiros,*
2442 *reputacionais e de operação. Então, também são da minha alçada apontar e já foi*
2443 *apontado e estão em revisão.” DR. BRUNO BELTRÃO – “Dr. Reiners.” DR.*
2444 **ANTONIO CARLOS DE CARVALHO REINERS** – *“Bom, boa tarde a todos. Eu*
2445 *estava no Conselho Fiscal ano passado, com o Peres e com o Manoel, quando foi*
2446 *feito aquele... de R\$ 404 milhões e posteriormente, o auditor colocou mais R\$ 20*
2447 *milhões, que era do ressarcimento ao SUS. Não é verdade? Mas a minha*
2448 *preocupação é... e que é a pergunta que eu vou fazer, é que eu analisei aquilo muitas*
2449 *vezes e até fui três vezes depois do *inaudível*, principalmente depois de já ter saído,*
2450 *principalmente em cima do PEONA, que foi muito lá em cima, a inadimplência, que*
2451 *também jogaram, foi lá em cima também, e algumas glosas que sequer estavam*
2452 *programadas. Aí eu fico preocupado porque nós assinamos o documento. Eu, o Peres*
2453 *e o Manoel, e tem um boato de que a Justiça Federal... aí eu queria que vocês*
2454 *confirmassem, é rápido isso aí, que a Justiça Federal pediu para refazer aquela*
2455 *avaliação, aquela perícia, vamos dizer, dos R\$ 404 milhões que foram feitos...*
2456 *gostaria que você respondesse por favor, muito obrigado.” DR. JÚNIOR CESAR*
2457 **APARECIDO RATTO** – *“Vou responder daqui mesmo, na verdade, o que o MPF*
2458 *fez, foi uma validação do balanço que a gente tinha, não uma contestação. É, que eu*
2459 *sei, o MPF colocou a PGR para conferir todo o balanço. Eles foram lá em São Paulo,*
2460 *foram na PP&C, ficaram uma semana lá, conferiram todo o trabalho e validaram o*

2461 *trabalho que foi feito pela PP&C e que já tinha sido conferido pela ANS também.”*

2462 **DR. BRUNO BELTRÃO** – *“Dr. Edinaldo, agora.”* **DR. EDINALDO DA**

2463 **FONSECA LEMOS** – *“Primeiramente, eu gostaria de parabenizar a convocação*

2464 *da Assembleia, até porque a Diretoria, tanto a Diretoria Executiva quanto o*

2465 *Conselho de Administração, porque vocês foram eleitos para isso mesmo. Para dar*

2466 *transparência ao cooperado. Uma das coisas que o cooperado sempre solicitou na*

2467 *gestão anterior, e eu fui um dos que sempre criticava a falta de transparência, então,*

2468 *me sinto agraciado com uma assembleia dessa, nesse nível de discussão e de*

2469 *esclarecimento, de discussão de contratos, de detalhamentos, da operação da*

2470 *cooperativa. Porque é importante a gente saber o que está acontecendo com a*

2471 *cooperativa, até porque, quem vai pagar a conta, no final das contas somos nós.*

2472 *Porque receber, faz tempo que não está recebendo quase nada, né? Nesse sentido,*

2473 *um especial agradecimento e parabenizar também, a Dra. Carla ali, que foi bastante*

2474 *efusiva e até esclareceu bastante, as questões do compliance, então, no caso dela, a*

2475 *gente com toda certeza, dá todo o apoio, Dra. Carla para a senhora continuar com*

2476 *esse trabalho que a senhora está fazendo, porque é assim que nós vamos fazer*

2477 *diferença na nossa cooperativa. Porque, se a gente não tiver um setor de compliance*

2478 *independente, um setor de compliance ativo e que venha e fale como a senhora falou*

2479 *aqui. A senhora não está aqui para defender, nem Diretoria Executiva e nem*

2480 *Conselho de Administração. A senhora está fazendo... a senhora está aqui, está sendo*

2481 *contratada para fazer a coisa certa. E é isso que nós queremos desse compliance. E*

2482 *é isso que nós queremos dos nossos contratos. E aí, eu estendo a todos os nossos*

2483 *contratos. Uma outra questão aqui, só abrir um parêntese em relação ao compliance,*

2484 *que foi falado pelo Aguiar e foi falado pela Dra. Carla, só para finalizar, a questão*

2485 *do compliance, a importância disso é que ela bem colocou, e o Aguiar também*

2486 *colocou que, são reportadas todas essas questões ao Ministério Público Federal.*

2487 *Porque, quem fiscaliza o dinheiro, vamos falar assim, o dinheiro dos nossos*

2488 *contratos, ele não é meu, do Edinaldo, não é nosso não. O dinheiro que faz os*

2489 *contratos é do usuário. E o usuário, quem defende o usuário, é o Ministério Público*

2490 *Federal. Então, não ache que a gente está sendo prejudicado com as contratações*

2491 não republicanas, não oficiais. Vixe, já acabou. Mas é rapidinho. Só pra terminar
2492 esse raciocínio. Então, no sentido de que, o Ministério Público Federal é que fiscaliza
2493 o que o usuário paga. Então, o Ministério Público Federal não quer saber se nós
2494 fizemos contratos bons ou ruins. Nós temos que dar é atenção ao usuário de acordo
2495 com o que foi pago. Finalizando, gostaria de pedir mais 30 segundos, só pra falar
2496 ponto a ponto, algumas coisas que eu coloquei. 13.º salário de PJ. Não existe isso.
2497 PJ não tem que receber 13.º salário, até porque nós não estamos em condições de
2498 pagar 13.º salário pra PJ nenhuma. Assinatura contratual, assinatura de contratos.
2499 Eu acho que parece que já teve um acordo aí, já está meio que resolvido essa questão
2500 de quem assina o contrato, quem não assina. Eu acho que... importante é que a gente
2501 só corrobore, que cada um assine dentro da sua competência, dentro da sua
2502 diretoria, pra que não tenhamos mais atritos ainda. Marketing. O marketing,
2503 infelizmente eu nem sei quem que é ali, mas não podemos ficar refém de marketing,
2504 entendeu? Se essa empresa não quer receber o que a gente tem condições de pagar,
2505 tem muitas querendo ser marketing da Unimed. Então, nós não podemos ficar refém
2506 porque... não estou fazendo, porque eu não estou recebendo o que eu preciso... o que
2507 eu preciso receber. Não. Nós não temos condição de pagar isso. Pronto, acabou. Não
2508 quer, não quer, tchau, contrata outra. Pronto. E pra finalizar, todos os contratos
2509 devem ser rediscutidos dentro da política nova de compliance. Dentro da política
2510 nova de teto remuneratório. Entendeu? Eu acho que isso é mais importante, porque
2511 ainda nós não estamos nas condições de ficar pagando estratosféricamente todos os
2512 nossos contratados. Então, só pra finalizar, todo mundo ainda, nós estamos numa
2513 situação crítica. Todos estamos no mesmo barco, né? E apesar de que, a minha
2514 camisa é de um clube de regatas, nós não podemos deixar o barco afundar, né?
2515 Vamos lá, vamos trabalhar e pôr essa Unimed para cima." **DR. AGUIAR FARINA**
2516 – "A próxima pessoa inscrita, é a Lorena. E eu vou aproveitar aqui para fazer uma
2517 colocação, para ver se o pessoal concorda, de a gente suspender essa Assembleia
2518 por causa do horário e continuarmos na Assembleia, que está agendada para
2519 segunda-feira, vamos pensar sobre isso e a gente decide. Ou não? Não sei." **DRA.**
2520 **LORENA ANDRADE DIAS** – "Boa tarde, Lorena, CRM 4915. Eu sou radiologista

2521 e sócio-proprietária também, do Imed. Como nós somos citados aqui, eu agradeço a
2522 oportunidade de falar e esclarecer um ponto importante. Para quem não sabe, a
2523 Unimed é uma empresa que há dez anos teve como estratégia, reduzir as atividades
2524 em Cuiabá. Saímos do Hospital Santa Rosa, fechamos a unidade de Várzea Grande
2525 e expandimos para outras cidades e estados. Dentro desse projeto, está Campo
2526 Verde. Sim, a gente aspirou um credenciamento na cidade de Campo Verde. Uma
2527 cidade que o usuário sai para fazer o exame em Rondonópolis e paga mais caro para
2528 fazer o exame lá, uma vez que cai na tabela de intercâmbio. Reiteramos que no atual
2529 cenário, apesar de como empresa e pessoa física e jurídica, deslocamos pagamentos
2530 milionários também, para o rombo da Unimed. Fui informada nessa reunião, que a
2531 revelia do Conselho Administrativo que aqui está, o Imed foi credenciado naquela
2532 cidade. Não é verdade. Gostaria de relatar que essa informação é falsa. Não há
2533 credenciamento até o momento para aquela unidade, apesar de sim, estarmos
2534 pleiteando. Finalizo reafirmando aqui, a importância da verdade, e mais importante
2535 do que o credenciamento do Imed, ou da Hemodinâmica X, da cidade de um hospital
2536 de Várzea Grande, ou de qualquer outro credenciamento, eu penso que isso é muito
2537 pequeno e que, ao invés de ficarmos aqui com pequenas picuinhas ou vendo no
2538 Estatuto quem manda em X ou Y, que a gente consiga unir a nossa energia para o
2539 reerguimento dessa cooperativa, procurando a melhor resposta, para o que a ANS
2540 nos solicitou e buscarmos juntos a melhor saída. Mesmo que essa saída, como trouxe
2541 sabiamente a Dra. Amélia, seja a venda da cooperativa ou da nossa carteira.
2542 Obrigada.” **DR. AGUIAR FARINA** – “O próximo é quem? Eu quero fazer um
2543 comentário, que tenho visto as pessoas falarem aqui. Eu acho que tem que... acho
2544 que tem que pontuar bem um detalhe. O que nos trouxe aqui, não foi disputa ou briga
2545 por poder ou picuinhas. O que nos trouxe aqui, foi o medo. Eu falei isso umas duas
2546 vezes na minha fala. O medo. O medo de que? O medo de sermos omissos e sermos
2547 depois, massacrados por sermos omissos. Esse foi o único motivo. Ninguém aqui quer
2548 poder não. Eu vou dizer para vocês uma coisa. A maioria do Conselho quer terminar
2549 o seu mandato e ir para casa sossegado. Não tem aqui, disputa de poder. Tem medo.
2550 Mas a gente aprende na vida que, se vence o medo com a coragem. Então, foi preciso

2551 *ter coragem para trazer isso aqui. É difícil, é difícil, é ruim, é desagradável. Nós*
2552 *somos amigos há muitos e muitos anos. Mas a gente tinha muito medo. E por causa*
2553 *disso, nós não conseguimos ficar quietos. Tínhamos que falar. E quero ressaltar*
2554 *também que, se falou muitas vezes do 13.º. É um crime pagar décimo 13.º? Não é.*
2555 *Mas eu vou repetir o que eu falei na apresentação. Se os donos concordarem, nós*
2556 *concordamos. Se os donos concordarem que não é para fazer credenciamento, então*
2557 *não é para fazer credenciamento. Eu tenho um compromisso, o Conselho tem um*
2558 *compromisso com os donos. Foi só para trazer isso aqui. Não há outro interesse.*
2559 *Não há interesse político por trás disso. Foi o medo. E acho que nós tivemos bastante*
2560 *coragem, porque eu estou vendo as pessoas falarem 'picuinhas, brigas, disputa de*
2561 *poder'. Não estou... eu não quero saber do Estatuto. Eu quero saber de deitar no meu*
2562 *travesseiro e falar 'olha, eu fiz o que eu tinha que fazer'. Eu tenho medo de ser*
2563 *processado. Eu tenho medo de ser acionado, daqui um tempo, por uma outra equipe*
2564 *que aqui estiver. 'Você dormiu. Por quê?' Como já falaram aqui, 'por que vocês não*
2565 *trouxeram no ano passado?' Porque não tínhamos conhecimento. Mas quando*
2566 *passamos a ter, não tem mais como deixar de trazer ou corrigir. Obrigado." DR.*
2567 **THADEU JOSE FIGUEIREDO LATORRACA FILHO** – *"Thadeu, CRM 6478.*
2568 *Bom, gostaria de começar dizendo, até parabenizando a atitude do Aguiar Farina,*
2569 *pela coragem até de expor esses problemas que, no meu ponto de vista é evisceração*
2570 *de um problema crônico que existe na cooperativa e que hoje, está sendo*
2571 *demonstrado com clareza para todos que estão aqui. E saudar, inclusive a*
2572 *contratação pela própria Diretoria Executiva, da Dra. Carla Locatto, que é o*
2573 *Compliance Officer da Cooperativa, que através dela e também, por solicitação do*
2574 *Conselho de Administração que a gente está identificando algumas falhas que, por*
2575 *amostragem, nos dá a entender da gravidade que está a nossa cooperativa. Aqui foi*
2576 *listado alguns contratos que, até o Aquino falou assim: 'Por que não falou do*
2577 *contrato A, B, C e D, outros que poderiam ser colocados aqui nessa mesma situação'.*
2578 *Então me incomodou um pouco, o tom da apresentação no sentido de incriminatório,*
2579 *dizer que houve dolo, que houve a intenção de cometer alguma coisa de peculato,*
2580 *algo nesse sentido. Eu particularmente convivo tanto com os diretores da Diretoria*

2581 *Executiva, quanto com os diretores do Conselho de Administração e da minha parte,*
2582 *eu não consigo enquadrá-los nesses crimes assim, pela convivência que a gente tem,*
2583 *são pessoas sérias, honestas. Eu acredito que existe sim, e eu concordo com os*
2584 *apontamentos que foram colocados aqui, mas eu não concordo em criminalizar essas*
2585 *pessoas que estão aqui se doando também, pela cooperativa. Então, eu acho salutar*
2586 *tudo isso que está acontecendo aqui, e penso que pode estar havendo também outros*
2587 *contratos, inclusive o contrato do próprio assessor jurídico do C.A., isso daí, no*
2588 *nosso... nosso compliance que foi feito com o Dr. Darlan, isso a gente diverge aqui,*
2589 *Aguiar. O que chegou para o Conselho Fiscal é que ele... estava materializado o*
2590 *conflito de interesse. Materializado. E ele ficou de corrigir, de sanar esses conflitos*
2591 *e posteriormente, foi verificado que ele mantinha o mesmo conflito. Então, por esse*
2592 *motivo, ensejou uma rescisão. E aqui, eu quero pegar a parte principal de tudo isso*
2593 *aqui. Vários que me antecederam aqui, nas suas falas, disseram que 'olha, o*
2594 *problema de compliance vai ser resolvido'. A Dra. Kátia, ela tem a liberdade e eu*
2595 *acredito que a doutora Kátia pode até segurar aqui um... perdão. Dra. Carla. Ela*
2596 *pode assegurar aqui, se ela está tendo alguma dificuldade de desempenhar seu*
2597 *trabalho. Eu acredito que não. Então, eu acredito que essa questão de contratos, a*
2598 *gente está... a gente vai resolver, e o que a gente precisa se atentar neste momento,*
2599 *é a crise institucional causada pela divergência de interpretação de Estatuto. O que*
2600 *eu vi aqui, perdoa por divergir, Dr. Aguiar Farina, mas eu considero totalmente*
2601 *equivocada sua apresentação em relação ao Estatuto e ao Regimento Interno. O*
2602 *senhor citou aqui, um Regimento Interno, que era da época de um Estatuto de 2015,*
2603 *que foi reformado em 2017, que tinha comissão técnica nesse Estatuto, nesse*
2604 *Estatuto." DR. BRUNO BELTRÃO – "Thadeu. Você vai ter palco segunda. Vamos*
2605 *encerrar, porque já deu o tempo." DR. THADEU JOSE FIGUEIREDO*
2606 **LATORRACA FILHO** – "Concluindo aqui. Concluindo aqui, a minha proposição
2607 *é que, o item seis da pauta dessa Assembleia, ele seja abordado com material mais*
2608 *denso e mais objetivo dentro dessa esfera, que vai tratar as atribuições e*
2609 *prerrogativas dos órgãos sociais, conforme estabelece o Estatuto. Então, essa é a*
2610 *minha proposição." DR. AGUIAR FARINA – "Eu quero fazer um pequeno*

2611 *comentário. Que a Carla Locatto, vocês já sabem, a nossa gestora de compliance,*
2612 *ela tem todo o apoio da alta gestão da Unimed, ou seja, do Conselho e da Diretoria*
2613 *Executiva também, com liberdade total para exercer as suas atividades.*
2614 *Conversamos até no sentido de que, se você tiver dificuldade, que nos aponte. A outra*
2615 *coisa, Thadeu, assim, nós vivemos com leis que foram... que são de 1940. A lei não*
2616 *mudou. Aplica-se a lei. Eu não tenho culpa. Eu não tenho culpa de ter chegado aqui*
2617 *na Unimed, na gestão da Unimed e ter um regimento que é de 2015, que não*
2618 *acompanhou as modificações. Mas o que está escrito nele, está vigendo. Não há o*
2619 *que discutir quanto a isso.” DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET*
2620 *– “Farina. Já conversamos sobre isso. O Conselho de Administração que está no*
2621 *Regimento Interno, não é o que está no Estatuto.” DR. AGUIAR FARINA – “Esse*
2622 *erro, nós herdamos. O Regimento está valendo. Ou nós vamos rasgar? Se o*
2623 *regimento está valendo, a mudança, tirou a figura da Diretoria Executiva. Então, só*
2624 *vale o Conselho de Administração. A Diretoria Executiva não vale nada.” DR.*
2625 **THADEU JOSE FIGUEIREDO LATORRACA FILHO** – *“Pauta da Assembleia*
2626 *do CF. Só um detalhe, você citou o CF na sua apresentação, Aguiar, que o CF*
2627 *teoricamente não fiscalizou, tá? Primeira coisa, nenhum contrato assinado pela*
2628 *Direx e referendado pelo C.A., é enviado para o Conselho Fiscal. A gente fez uma*
2629 *pesquisa, a gente tem 1001 contratos na cooperativa, e nós temos ciência do que foi*
2630 *deliberado nos comandos dos órgãos sociais, através de atas que chegam, às vezes,*
2631 *com três meses de atraso. E nós temos um ano de mandato. Então, acho que isso não*
2632 *é algo factível, você exigir do Conselho Fiscal e também, uma crítica construtiva.*
2633 *Vocês, em nenhum momento oficiaram o Conselho Fiscal de qualquer indício de algo*
2634 *de errado. O Conselho Fiscal não recebeu nenhum ofício, nem da Direx, nem do C.A.*
2635 *pra falar sobre isso.” DR. BRUNO BELTRÃO – “Thadeu...” DR. THADEU*
2636 **JOSE FIGUEIREDO LATORRACA FILHO** – *“Só pra concluir, que agora é*
2637 *final.” DR. BRUNO BELTRÃO – “Segunda-feira você vai ter bastante tempo,*
2638 *cara. Olha, o horário, são 13:50.” DR. THADEU JOSE FIGUEIREDO*
2639 **LATORRACA FILHO** – *“Só pra finalizar, foi falado aqui que o C.A. teve essa*
2640 *questão dos deflatores. O Conselho Fiscal mandou um ofício pra Diretoria Executiva*

2641 em outubro. Fomos ter acesso a uma ata de novembro, posteriormente do C.A., que
2642 ele referenda a atitude do então Paulo Brustolin, que foi criticado, que foi ele que
2643 tomou essa atitude. Então, vocês têm poder de decisão e de deliberação, vocês
2644 poderiam ter revogado isso também, e não revogaram. Prevaricaram. Então, tem ato
2645 contra a Assembleia também.” **DR. BRUNO BELTRÃO** – “O próximo é o Dr.
2646 Jorge Caramuru, eu só queria informar que, nunca na história da Unimed, o
2647 Conselho Fiscal precisou ficar sendo noticiado das coisas. A função dele é fiscalizar.
2648 Conselho Fiscal. Nós temos 300 ofícios, inúmeras atas, vocês prevaricaram. Então,
2649 na segunda-feira, você ganha seu palco e faz o que você quiser aqui.” **DR. JORGE**
2650 **BARBOSA CARAMURU** – “Vou ser rapidinho. Já vim até com a bolsa, que daqui
2651 eu vou embora. Há muito tempo. Não é de hoje, que é esse choque, esses arranhões.
2652 C.A., Direx, a gente vem percebendo. Eu já tinha me manifestado disso lá, muito
2653 tempo atrás. Esse atrito ficou mais agudo agora, com essa questão do escritório de
2654 advogado. Agudizou essa situação. E aí, explodiu e acabou dando nisso. Mas,
2655 independente, eu adoro todos do C.A. e da Direx, eu postei no grupo de WhatsApp,
2656 um print de um vídeo de Dr. Bouret, e que tá escrito lá: faltam R\$ 263 milhões.
2657 Confirma, Dr.? Confirma. O prazo para cumprir esses R\$ 263 milhões com a ANS,
2658 é até outubro desse ano? Confirma? Até outubro desse ano. R\$ 263 milhões. Sem
2659 briga, com eles todos abraçados aqui no palco, se beijando, eu não acredito que
2660 consigam cumprir essa meta de R\$ 263 milhões. Não acredito. Vai sobrar para o
2661 cooperado enfiar a mão no bolso. No bolso. Não é você, não. Você, eu estou com
2662 vontade de enfiar a mão em você, também. Mas é no bolso. Então, vai sobrar para o
2663 cooperado. São R\$ 263 milhões até outubro. Nem eles se beijando, eu não acredito.
2664 Ainda mais se degladiando. Tá? Acho que essa diretoria, dificilmente vai conseguir
2665 conviver. Então, neste momento, eu sou obrigado a fazer um pedido à Assembleia,
2666 que avalie muito bem o que a Dra. Amélia Nehme falou. Eu acho que tem que ser
2667 chamado uma assembleia para discutir, não estou dizendo se vai vender ou se não
2668 vai vender, mas nós temos pelo menos a obrigação de discutir a questão da venda da
2669 Unimed. É só isso. Beijinho pra todos aí.” **DR. RAUL PANIAGUA RIASCOS** –
2670 “Raul, CRM 3019. Leis fundamentais da estupidez humana. Isso está aí no... é isso

2671 *mesmo. Leis fundamentais da estupidez humana. Ah, isso eu vou filosofar, porque*
2672 *não sobrou mais nada. Cheguei tarde e sinceramente, entendi pouco, aí tem mais*
2673 *uma assembleia. Nossas vidas estão salpicadas de ocasiões em que, sofremos perdas*
2674 *de tempo, energia, apetite, tranquilidade e bom humor. Por culpa delas, de nossas*
2675 *ações, de algumas absurdas criaturas, que em nossos momentos mais impensáveis e*
2676 *inconvenientes, se eles ocorrem, causar-nos danos, frustrações e dificuldades sem*
2677 *que eles vão ganhar absolutamente nada em suas ações. Ninguém sabe, entende ou*
2678 *pode explicar por que que essa absurda... absurdas criaturas fazem o que fazem. Em*
2679 *realidade, não existe explicação, ou melhor dito, existe. Só há uma. Essas pessoas,*
2680 *em questão, são estúpidas. E eu, nesse contexto, que compartilhei esse ensaio que*
2681 *meu irmão, muitos anos atrás me passou, e eu voltei a ler, eu convido, são, acho que*
2682 *15 páginas, as leis fundamentais da estupidez humana, vi refletido aí, exatamente*
2683 *nossa cooperativa, para o colega, quem que foi aí que disse que... é evidente, claro,*
2684 *nós temos colegas, provas. E esta administração, toda. Conselho e a Direx, são*
2685 *pessoas provas. Mas, no contexto desse pequeno ensaio, desse Cipolla, desse*
2686 *italiano, até as pessoas provas, inteligentes, se convertem em estúpidas. E isso que*
2687 *está acontecendo, Dr. Farina, Dr. Bouret. Então, eu faço um convite a vocês. A*
2688 *palavra estúpida talvez seja forte, mas é o que está, como digo novamente, no*
2689 *contexto desse ensaio que eu compartilhei com vocês. Eu faço o convite e o último*
2690 *convite para que, justamente nós deixemos todos... até eu já fui estúpido, de ser*
2691 *menos estúpidos e de ser mais inteligentes, mais proativos, mais transparentes, mais*
2692 *objetivos e nos vejamos verdadeiramente em nossa cooperativa. Se não, ela vai para*
2693 *o buraco. Se isso não acontecer, Doutores, eu, aliás, já disse à Dra. Amélia, Dr.*
2694 *Caramuru também, que eu me assumo a um grupo que desejaria que a Unimed fosse*
2695 *dissolvida. Finalmente, eu acho que não estourei o tempo, eu gostaria, porque... eu*
2696 *vim aqui achando que o Conselho de Administração queria dissolver... dissolver um*
2697 *com o outro. Então, isso não é verdade. Correto? Nenhum queria dissolver o outro.*
2698 *Querida apenas aparar algumas arestas. Então, tem muita coisa a ser feita. Bom, era*
2699 *isso que eu queria colocar para vocês. Muito obrigado.” DR. AGUIAR FARINA –*
2700 *“Falta o Rafael? Rafael... cadê o Rafael, cirurgião? Aqui, Rafael. Pode vir. E depois,*

2701 o Ricardo, aí terminou. Eu quero pedir para vocês... Oi? Você pediu? Tudo bem,
2702 tranquilo. Aí, eu queria propor, se todos concordam em continuar essa Assembleia
2703 na segunda-feira, que tem um outro item que a gente precisa discutir, aprovar, que
2704 são os recursos de eliminação de cooperados que foram eliminados e que têm direito
2705 de recorrer para a Assembleia, são três cooperados, se não me engano, porque dois
2706 já acordaram e assim, como eles estão com efeito suspensivo, tipo assim, esperando
2707 a decisão da Assembleia para ver se a eliminação é aplicada ou não, não teria
2708 prejuízo a gente adiar para segunda-feira. Né, Spadoni? Se o Salvino também
2709 concorda, e se vocês concordam, de adiar isso para segunda. E o outro item é a
2710 decisão, a notificação da ANS, que também, acho que é importante esclarecer com
2711 vocês. Salvino, concorda com isso? Ah, você quer se manifestar lá? Tá bom, mas
2712 você não concorda em passar para segunda? Pode, claro. Desculpa aí, pois não,
2713 Rafael.” **DR. RAFAEL VILÁ MOURA** – “Rafael Moura, CRM 7583. Eu quero
2714 falar bem rápido. Só uma coisa que, eu não vi ninguém falando, ou se falou, eu não
2715 estava aqui presente, assim, eu acredito na idoneidade tanto da Direx quanto do
2716 Conselho de Administração. Só que assim, o que me preocupou, é duas coisas que...
2717 das pessoas do segundo escalão aí, de talvez ele estar sendo beneficiado de alguma
2718 maneira. E eu acho que isso... às vezes, a gente... acho que às vezes, a gente tem que
2719 olhar mais pra isso. Porque o Ratto falou que o Brescovici terminou o contrato, ele
2720 pediu pra fazer o aditivo, ele falou que não concordava. Aí acabou que esse outro
2721 diretor que assinou foi o Mohamed. Então assim... o Brescovici não, o Brustolin, né?
2722 Eu imagino assim, que ele... às vezes, não sei se é verdade, não estou querendo fazer
2723 uma acusação, mas é uma coisa que parece estranho pra mim. Às vezes, ele não
2724 conseguiu o que estava querendo com um, foi procurar com outro. E assim, eu acho
2725 que isso a gente tem que tomar um pouco de cuidado, a mesma coisa em relação ao
2726 João Afonso, de fazer um aditivo e deixar na gaveta. Assim, para mim, eu realmente
2727 eu acredito na idoneidade do pessoal da Direx, do C.A., mas assim, eu acho que às
2728 vezes, outras pessoas, os funcionários, os diretores, os gerentes, os gestores que não
2729 são os médicos cooperados, eles podem estar tirando algum benefício e isso acaba
2730 que é ruim para a gente. Eu só acho que a gente tem que ter um pouco mais de

2731 *cuidado com isso, prestar um pouco de mais atenção, nesse tipo de situação para a*
2732 *gente não acabar depois, tendo que responder.” DR. BRUNO BELTRÃO –*
2733 *“Ricardo.” DR. RICARDO GONCALVES PRADO – “Bom dia a todos. Não*
2734 *cheguei mais cedo por estar trabalhando. Vamos tirar isso aqui daqui. Gostaria que*
2735 *fosse parado conforme eu fosse fazendo as perguntas, porque três minutos vai ser*
2736 *pouco. Já vou adiantando. E não gostaria de ser interrompido. Primeira pergunta,*
2737 *que vai para o Conselho... Dr. Bouret. Acho que o senhor deveria ficar, porque eu*
2738 *acho que o senhor vai ter que responder algumas coisas. É que o senhor é da Direx,*
2739 *né? Então... primeira pergunta, eu queria saber quem que levou, que apresentou,*
2740 *quem... que levou as empresas de perícia e de limpeza para a cooperativa? Quem*
2741 *falou ‘ó, isso aqui, ó’? Ou eles bateram na porta aleatoriamente?” DR. CARLOS*
2742 **EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – *“Eu não negocieei com essas empresas,*
2743 *não fui eu que contratei. Eu não as conhecia. O Ratto, Dr. Paulo Brustolin, que*
2744 *lidaram com elas e negociaram. Não fui eu.” DR. RICARDO GONCALVES*
2745 **PRADO** – *“Então, foi o senhor quem negociou, Dr. Ratto?” DR. JÚNIOR CESAR*
2746 **APARECIDO RATTO** – *“Quanto a...” DR. RICARDO GONCALVES PRADO*
2747 *– “Perícia e a limpeza.” DR. JÚNIOR CESAR APARECIDO RATTO – “A Visão*
2748 *Tributos é uma empresa de contabilidade que foi... ela deu assistência ao Conselho*
2749 *Fiscal na nossa gestão, então já conhecia o trabalho deles.” DR. RICARDO*
2750 **GONCALVES PRADO** – *“A de perícia.” DR. JÚNIOR CESAR APARECIDO*
2751 **RATTO** – *“Isso. Foi uma das perícias. A outra perícia foi a JM Engenharia, que é*
2752 *um perito do Ministério Público Federal, que faz a perícia das obras, foi indicação*
2753 *da Visão Tributos. Foi apresentado, a gente o contratou. A Merkato, veio por*
2754 *intermédio do advogado, que indicou... o Flávio Ferreira indicou, o Brustolin fez*
2755 *essa negociação. A Smart, foi o Bouret que indicou. Da limpeza.” DR. RICARDO*
2756 **GONCALVES PRADO** – *“É a empresa que ficou na gaveta?” DR. JÚNIOR*
2757 **CESAR APARECIDO RATTO** – *“Essa é a Merkato. Essa que eu falei por último*
2758 *agora.” DR. RICARDO GONCALVES PRADO – “Quem negociou, foi o Dr.*
2759 *Paulo Brustolin. É isso?” DR. JÚNIOR CESAR APARECIDO RATTO – “Foi.”*
2760 **DR. RICARDO GONCALVES PRADO** – *“Tá. Por que o CEO que foi mandado*

2761 *embora continua na empresa ainda, por três meses?”* **DR. JÚNIOR CESAR**
2762 **APARECIDO RATTO** – *“Bom, eu cheguei aqui de férias e, já tinha tomado essa*
2763 *decisão.”* **DR. RICARDO GONCALVES PRADO** – *“Quem tomou? Foi unânime*
2764 *da Direx?”* **DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – *“Ele não foi*
2765 *mandado embora. No dia 2 de janeiro...”* **DR. RICARDO GONCALVES PRADO**
2766 – *“Pedi pra sair, é? Um negócio assim...”* **DR. CARLOS EDUARDO DE**
2767 **ALMEIDA BOURET** – *“No dia 2 de janeiro, ele protocolou um documento. Nesse*
2768 *dia, estávamos eu e Mohamed na empresa, ele nos chamou e colocou... ele já tinha*
2769 *conversado uma vez comigo sobre isso. A gente... era final de ano e aí em janeiro,*
2770 *‘ó, tomei uma decisão, refleti, vou sair da Unimed, o meu contrato reza que eu tenho*
2771 *que... uma multa. Se eu sair antes, ou a Unimed me mandar, rescindir o contrato*
2772 *antes do vencimento dele, ou eu sair antes do vencimento, tem que ser cumprida uma*
2773 *multa de três meses. Então, cumprindo o meu contrato, está aqui um documento, em*
2774 *que eu estou solicitando a rescisão e que vou cumprir o meu contrato durante três*
2775 *meses...’ dia 2 de abril, ele sai da Unimed.”* **DR. RICARDO GONCALVES**
2776 **PRADO** – *“Foi esse mesmo que esqueceu os contratos dentro da gaveta?”* **DR.**
2777 **CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – *“Isso aí é outra história.”* **DR.**
2778 **RICARDO GONCALVES PRADO** – *“Mas foi esse?”* **DR. CARLOS**
2779 **EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – *“Esse contrato, é o seguinte, Ricardo. Lá,*
2780 *foi um contrato que o Ratto e eu assinamos, isso foi combinado com Paulo e Ratto, a*
2781 *primeira conversa foi Paulo e Ratto. Que contrataram a Merkato. Os aditivos*
2782 *chegaram para mim. Eu não participei da reunião da Merkato. Os aditivos chegaram*
2783 *para mim, para assinar, pelo Paulo, que falou que nós já tínhamos aumentado o*
2784 *escopo do contrato. E depois que tinha prorrogado esse contrato. Mas é verdade,*
2785 *cara. Parece que você está jogando como se fosse má fé, aí é ruim, né...”* **DR.**
2786 **RICARDO GONCALVES PRADO** – *“Mas parece que essa empresa..., mas essa*
2787 *empresa, parece que não entregou nada, de produto, de auditoria, que ela tinha...*
2788 *que ser feito...”* **DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – *“Está*
2789 *judicializado.”* **DR. RICARDO GONCALVES PRADO** – *“Mas ela não entregou*
2790 *nada do produto que ela tinha que produzir.”* **DR. CARLOS EDUARDO DE**

2791 **ALMEIDA BOURET** – *“Ela entregou alguns documentos, mas não sou eu que*
2792 *monitorava isso, Ricardo. Isso aí...”* **DR. RICARDO GONCALVES PRADO** –
2793 *“Ou seja, ela recebeu sem produzir.”* **DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA**
2794 **BOURET** – *“Foi judicializado por causa disso. Ela não completou o trabalho. Eu*
2795 *não estou defendendo ninguém...”* **DR. RICARDO GONCALVES PRADO** –
2796 *“Não, mas ela ficou recebendo por um bom tempo sem produzir. Tá. Eu também,*
2797 *queria ficar produzindo um bom tempo, recebendo e não produzindo, porque todos*
2798 *os cooperados que aqui estão, estão com o nariz assim, desse tamanho de palhaço.*
2799 *Mas vamos para a próxima.”* **DR. AGUIAR FARINA** – *“Ricardo, eu sei que você*
2800 *queria que não interrompesse, mas, é a hora e essa regra foi aplicada para todos.”*
2801 **DR. RICARDO GONCALVES PRADO** – *“Está ok. Ok, vamos que vamos,*
2802 *vamos... exato. Por que o próprio advogado da Unimed, o Dr. Darlan, eu não estou*
2803 *vendo-o aqui agora, eu o conheço, acho ele extremamente competente, por que ele*
2804 *mesmo não pega os contratos que vão chegar e aplica uma regra básica para ver se*
2805 *aquele contrato se encaixa ou não? E preciso gastar mais uma empresa de advocacia*
2806 *para ver... não estou questionando a competência, por que teve que gastar mais um*
2807 *tanto de dinheiro no momento em que a gente está sangrando todo mundo, para*
2808 *pagar a famigerada dívida do nosso colega que deixou. Pra quê?”* **DR. CARLOS**
2809 **EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – *“Eu não entendi a pergunta. O Darlan faz*
2810 *toda a coordenação...”* **DR. RICARDO GONCALVES PRADO** – *“Por que o*
2811 *Darlan não faz o papel de compliance e teve que contratar uma outra empresa?”*
2812 **DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – *“Qual empresa?”* **DR.**
2813 **RICARDO GONCALVES PRADO** – *“A Doutora que estava aqui agora há pouco,*
2814 *fazendo compliance. Ele que obrigou?”* **DR. CARLOS EDUARDO DE**
2815 **ALMEIDA BOURET** – *“Não, compliance não... compliance é outro conceito...”*
2816 **DR. RICARDO GONCALVES PRADO** – *“Ok. Já está respondido. Já me*
2817 *respondeu. Vou encerrar. Reza a boca pequena, que o senhor tem um sobrinho que*
2818 *trabalha dentro da empresa de advocacia, do escritório do Dr. Jaudy, e do Doutor...*
2819 *não. Estou perguntando. É verdade? Não, não estou... É sim ou não. Eu não sei onde*
2820 *é o seu escritório. Não? Ok, obrigado.”* **DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA**

2821 **BOURET** – “Não. Não. Isso é notícia do Unimed sem medo.” **DR. RICARDO**
2822 **GONCALVES PRADO** – “Eu só queria saber. Unimed sem medo, se combate com
2823 a verdade, ok? Muito obrigado. É, a última pergunta que eu queria saber, está aqui.
2824 Deixa-me ler aqui. Que eu queria colocar, é o seguinte: no momento em que a gente
2825 está passando apertado, apertado de dinheiro, por que a gente mantém uma mídia
2826 de televisão, televisão, televisão, quando se sabe que hoje, o mundo é mídia digital,
2827 é Instagram, X, entre outros, e a gente continua pagando um marqueteiro que vive
2828 sugando a Unimed há anos, quando não sugou, reclamou, fez de tudo para acabar
2829 com a Unimed e hoje, volta e continua batendo, querendo mais dinheiro, quando não
2830 conseguiu com um colega, a pasta saiu misteriosamente da mão dele, foi para um
2831 outro colega, que assinou um aumento, né?” **DR. CARLOS EDUARDO DE**
2832 **ALMEIDA BOURET** – “Assinei um desconto de 27%.” **DR. RICARDO**
2833 **GONCALVES PRADO** – “Não, não, eu não estou falando na mão do Senhor.”
2834 **DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – “Fomos eu e Mohamed
2835 que assinamos, cara. Isso foi esclarecido aqui. Foi esclarecido. Tá confundindo,
2836 Ricardo.” **DR. RICARDO GONCALVES PRADO** – “E hoje, a gente continua
2837 numa mídia que não traz aumento de nada, por que a gente não exige um
2838 redirecionamento das mídias para o Instagram, e gasta menos? Mídia, eu acho que
2839 a gente tem que avaliar... deixa eu só terminar.” **DR. AGUIAR FARINA** –
2840 “Ricardo, dá licença, Ricardo. Isso já foi recomendado pelo C.A., já está tudo escrito,
2841 você não está trazendo informação nova, isso já foi discutido. Perdão, é por causa
2842 do horário. Você tem a sua palavra, mas peço pra você encerrar.” **DR. RICARDO**
2843 **GONCALVES PRADO** – “Então tudo bem. A minha palavra é só a seguinte: eu
2844 acho que não está sendo avaliado a efetividade do que está se contratando. Você
2845 entende? Paga-se milhões, milhões e milhões, pede-se mais para gastar e nada se
2846 avalia. Então, o cooperado continua e continua pagando. Não se faz custo ‘ah, é só
2847 R\$ 12 mil, R\$ 17 mil aqui e ali, ali’ e vai, e vai. Isso revolta. Eu acho que, quando se
2848 pediu para poder fazer um rateio, nós aceitamos. Só que o que foi proposto lá, ‘não
2849 vamos contratar ninguém, não vamos credenciar ninguém’. Virou falácia. Já foi
2850 contratado um monte de gente que foi exposto. Então, se não tem um seguimento do

2851 *que foi proposto pelo Dr. Paulo, pelo Paulo Brustolin, lá no começo de tudo, uai. Se*
2852 *não está dando conta, pede para descer, mas não fica se aproveitando e... por favor.*
2853 *Tenha honestidade. Chega para o cooperado e fala 'não dá, vamos vender', mas*
2854 *para de fazer a gente de palhaço. Por favor." DR. AGUIAR FARINA – "Ricardo.*
2855 *Salvino." DR. SALVINO TEODORO RIBEIRO – "Em comum acordo, aí, a gente*
2856 *concorda, na verdade, o Conselho Fiscal convocou a reunião para o dia 10 para se*
2857 *resolver tudo lá, porque, o foco principal de tudo isso aqui, ao nosso ver, é a*
2858 *cooperativa sobreviver. E aí, realmente tem que delimitar essa competência e o*
2859 *Conselho Fiscal teve a responsabilidade, a coragem, já que foi falado muitas vezes*
2860 *em coragem aqui, de trazer esse assunto, e como órgão independente, capitanear*
2861 *essa discussão que está clara aí, entre C.A. e Direx. Definir competências. Na*
2862 *verdade, isso aqui é um casamento de uma diretoria da qual vocês foram eleitos*
2863 *juntos, inclusive eu votei em vocês, o mais difícil, vocês fizeram, que é tirar o Rubens*
2864 *daqui, com aquela confusão. E a lua de mel acabou em oito meses, não sei quando.*
2865 *E aí, tem essas disputas, isso precisa ser delimitado e será delimitado na AGE de*
2866 *segunda-feira. Bruno, você foi infeliz na sua fala. O CF não gostaria de estar no meio*
2867 *dessa confusão. Quando você acusa o atual Conselho Fiscal, eleito em 2024, que*
2868 *assumiu dia 1 de abril de 2024, de prevaricação, você está extrapolando a meu ver.*
2869 *Você foi infeliz. Porque, da mesma forma, o Conselho Fiscal poderia acusar o C.A.*
2870 *de prevaricação, porque... e o Conselho Fiscal de 2023, nós não vamos fazer isso,*
2871 *porque esses contratos aí, se não todos, na sua totalidade, eles são de 2023 para cá.*
2872 *E o que o Conselho Fiscal está preocupado, é que a cooperativa sobreviva. É essa a*
2873 *nossa preocupação. Lembrando aí, que nós pedimos recentemente, qual o número de*
2874 *contratos da Unimed. Já foi falado pelo Thadeu, eu vou repetir. São 1001 contratos,*
2875 *1001 contratos. O Conselho Fiscal, se você pegar as atribuições do Conselho Fiscal,*
2876 *ele olha o macro. Aquilo que a ANS está olhando e o que a gente está olhando, os*
2877 *indicadores econômicos. Que vocês, essa Diretoria que eu falei, vou repetir, dê um*
2878 *resultado às custas de várias coisas que ele já foi colocado aqui, de R\$ 50 milhões,*
2879 *tem que ser enaltecido. Agora, não vamos partir para apelação e acusações, porque*
2880 *aí a coisa pode terminar no Judiciário. Porque a gente quis..." DR. BRUNO*

2881 **BELTRÃO** – *“Calma, calma.”* **DR. SALVINO TEODORO RIBEIRO** – *“Só um*
2882 *pouquinho, deixa eu terminar de falar. O que a gente quer aqui, que isso resolva em*
2883 *AGE.”* **DR. BRUNO BELTRÃO** – *“Sim, nós queremos resolver. Prevaricar*
2884 *significa deixar de cumprir um dever. Você pode me levar para 200 judiciários. Eu*
2885 *acho que, se você tem 300 ofícios pra ler, e acusa a gente de não ter mandado para*
2886 *você, ele não fez o dever dele...”* **DR. SALVINO TEODORO RIBEIRO** – *“Não.*
2887 *Você tem que respeitar a minha fala. Você está me atropelando. Você já atropelou*
2888 *convocando AGE para hoje, agora quer atropelar a fala do Conselho fiscal? Está*
2889 *me desrespeitando. Você tem que me respeitar. Eu estou ajudando a pagar essa conta*
2890 *também. Então abaixa sua bola aí, e me respeita.”* **DR. AGUIAR FARINA** – *“Você*
2891 *tem a palavra, Salvino.”* **DR. SALVINO TEODORO RIBEIRO** – *“Então, deixa*
2892 *eu terminar. Você se inscreva e fale. Então, é isso. Vamos pra segunda-feira, convoco*
2893 *a todos. Segunda-feira tem AGE e lá nós vamos deliberar. Essa competência do C.A.*
2894 *e da Direx, precisa ser delimitada, precisa ser definida e respeitada. Porque tem*
2895 *mais dois anos de mandato juntos, e se não houver esse entendimento e a AGE vai*
2896 *ter que ter essa responsabilidade. Cada um dos senhores que está aqui, espero que*
2897 *esteja lá na segunda. Definir essas competências claramente, nós não... isso aqui não*
2898 *vai prosperar. Realmente é o caos total na administração. Obrigado.* **DR. AGUIAR**
2899 **FARINA** – *“Ok. Todos concordam em transferir para a segunda-feira? Item A e B?*
2900 *Beleza. Obrigado, pessoal. Desculpe pela... o adiantado, grande abraço a todos. São*
2901 *14 horas e 17 minutos, para encerramento. Está suspensa essa Assembleia. A*
2902 *Assembleia então foi suspensa e retomada no décimo dia do mês de fevereiro do ano*
2903 *de dois mil e vinte e cinco, em terceira e última chamada, às vinte horas, no Centro*
2904 *de Eventos do Pantanal, sito à Avenida Bernardo Antônio de Oliveira Neto, nº s/n,*
2905 *Bairro Santa Marta, em Cuiabá - MT, CEP 78043-903. Foi dado início à Assembleia,*
2906 *ressalvando-se que neste ato contou com o quórum estatutário mínimo, sendo que se*
2907 *fizeram presentes 229 (duzentos e vinte e nove) cooperados ao final listados, aqui*
2908 *incluídos os membros do Conselho de Administração e Diretoria Executiva, e então*
2909 *a Assembleia Geral Extraordinária foi continuada com a recomposição da mesa*
2910 *condutora dos trabalhos: Presidente da Mesa – Dr. Aguiar Farina e o Secretário da*

2911 Mesa, Dr. Bruno Beltrão. **CERIMONIALISTA** – “Às 18 horas, em primeira
2912 convocação, com a presença de dois terços dos cooperados. Em segunda
2913 convocação, às 19 horas, com a presença mínima de metade mais um dos
2914 cooperados. Senhoras e senhores, sejam todos bem-vindos. Neste momento,
2915 procederemos a reabertura da Assembleia Geral Extraordinária da Unimed Cuiabá,
2916 que foi iniciada no dia 8 de fevereiro de 2025, no Auditório da Fatec Senai. A
2917 diretoria da Unimed agradece a presença de cada cooperado e cooperada na noite
2918 de hoje. Senhoras e senhores, para darmos início, retomaremos o rito da leitura do
2919 edital, com a composição do nosso dispositivo. Convido então, para compor o
2920 dispositivo para retomarmos os trabalhos da Assembleia Geral Extraordinária do
2921 dia 8, o Presidente do Conselho de Administração, Dr. Aguiar Farina, compõe
2922 também o dispositivo, o vice-presidente do Conselho de Administração, Dr. Bruno
2923 Beltrão. Convido também para compor o dispositivo, os membros do Conselho de
2924 Administração Dr. Ernani Albuquerque, Dra. Fabiany Bertaglia, Dr. Igor Seror,
2925 Dra. Katia Veloso, Dra. Lia Rachel Pelloso, Dr. Marcial Francis e Dr. Renam Urt
2926 Mansur. Por gentileza, peço que esses componham o dispositivo de honra na noite
2927 de hoje. Muito bem, senhoras e senhores. Para darmos início à retomada dos
2928 trabalhos da Assembleia Geral Extraordinária, convido o Presidente do Conselho
2929 Administração da Unimed Cuiabá, Dr. Aguiar Farina, para realizar a leitura do
2930 edital de convocação.” **DR. AGUIAR FARINA** – “Boa noite a todos! Edital da
2931 Assembleia Geral Extraordinária. Edital de Convocação: Unimed Cuiabá
2932 Cooperativa de Trabalho Médico CNPJ 03.533.726/0001-88. Convocação de
2933 Assembleia Geral Extraordinária. O Presidente do Conselho de Administração, no
2934 uso das atribuições conferidas pelo Estatuto Social, convoca seus cooperados que
2935 nesta data, para efeito de quórum, totalizam 1309 cooperados, para se reunirem em
2936 Assembleia Geral Extraordinária, no auditório da... aqui ficou Fatec. Tem que ler
2937 que é aqui. No auditório da... Centro de Convenções Pantanal. Não é isso? Tem que
2938 mudar. No dia 10 de fevereiro de 2025... é isso, né Salvino? Tem que mudar aqui,
2939 né? Às 18 horas, em primeira convocação, com a presença de dois terços dos
2940 cooperados em condições de votar, às 19 horas em segunda convocação, com a

2941 *presença de metade mais um dos cooperados e em terceira e última convocação, às*
2942 *20 horas, com a presença mínima de pelo menos 10 cooperados, para tratar da*
2943 *seguinte ordem do dia: Um: Esclarecer aos cooperados as atribuições,*
2944 *responsabilidades legais, estatutárias e regimentais do Conselho de Administração*
2945 *e dos conselheiros, pelos seus atos. Dois. Apresentar as resoluções, as determinações*
2946 *e as proposições do Conselho de Administração para reduzir riscos jurídicos e*
2947 *despesas no contexto do momento financeiro da Unimed. Três. Apresentar contratos*
2948 *firmados pela Direx de expressivo valor financeiro, sem observar as melhores*
2949 *práticas de governança, preservados os dados sensíveis, previstos na Lei Geral de*
2950 *Proteção de Dados Pessoais. Quatro. Esclarecer o teor da Nota Técnica da ANS,*
2951 *expedida no processo 33910026993.2024-11, datada de 23 de janeiro de 2025.*
2952 *Cinco. Facultar a manifestação do Conselho Fiscal quanto à análise e deliberação*
2953 *sobre os conflitos institucionais existentes entre a Diretoria Executiva e o Conselho*
2954 *de Administração, com vistas à resolução de problemas e ao alinhamento estratégico*
2955 *entre os órgãos de governança da Cooperativa. Seis. Garantir as prerrogativas,*
2956 *autonomia e independência de todos os órgãos sociais da Cooperativa, C.A., Direx,*
2957 *Conselho Fiscal e Comissão Disciplinar Cooperativista. Dentro dos limites das leis*
2958 *das Cooperativas, Estatuto Social e Regimento Interno. Sete. Julgar os recursos de*
2959 *eliminação interpostos por cooperados em decorrência de representação da*
2960 *Diretoria Executiva da Unimed Cuiabá, de acordo com o artigo 85, parágrafo único*
2961 *do Regimento Interno. Processo 013/2024, Processo 020/2024, 030/2024 e 044/2024*
2962 *e 079/2024. Oito. Tornar parte integrante e indissociável deste edital, o teor da*
2963 *Resolução 01/2025 do Conselho de Administração. Cuiabá, 27 de janeiro de 2025.*
2964 *Conselho de Administração da Unimed Cuiabá.” CERIMONIALISTA – “Muito*
2965 *bem, senhoras e senhores. Procedido à leitura do Edital de Convocação da*
2966 *Assembleia Geral Extraordinária, iniciado no dia oito, a partir desse instante*
2967 *retomamos os trabalhos então, na pauta que trata dos esclarecimentos aos*
2968 *cooperados, as atribuições e responsabilidades legais, estatutárias e regimentais do*
2969 *Conselho de Administração e dos Conselheiros pelos seus atos. Conduzindo esta*
2970 *pauta, retoma a palavra o Presidente do Conselho Administração, Dr. Aguiar*

2971 Farina.” **DR. AGUIAR FARINA** – “Dr. Bouret está aqui? Não, eu estou
2972 perguntando por que de hábito, normalmente o presidente da Diretoria Executiva
2973 tem uma fala também no início, uma saudação inicial. Mas eu não estou vendo-o aí.
2974 Acho que ele não está. Podemos continuar, né? Oi? Pode. Pode. Se alguém da Direx
2975 quiser fazer... o Mohamed, quer falar? Ratto? Fique à vontade. A Assembleia é nossa.
2976 Tá bem. No sábado, nós fizemos, parte da nossa Assembleia e, nós trouxemos... vou
2977 fazer uma breve, bem breve, revisão do que nós falamos. Nós trouxemos... o modelo
2978 de governança da Unimed Cuiabá, especificamente no que tange à mudança da
2979 existência anterior, no passado, existia um Conselho de Administração, submisso
2980 evidentemente, à Assembleia Geral, e esse Conselho deliberava e executava. E
2981 depois, foi feito uma mudança no Estatuto, e nessa mudança de Estatuto foi
2982 acrescentado uma Diretoria Executiva, também eletiva. Então, dois órgãos sociais
2983 eletivos, como é hoje, como ainda está funcionando. Nove membros no Conselho de
2984 Administração e cinco membros na Diretoria Executiva. E saliento que, no
2985 organograma da Unimed, ficou como órgão principal, evidentemente, a Assembleia
2986 Geral, abaixo da Assembleia Geral, a Diretoria Executiva que planeja, que
2987 direciona, que monitora a empresa e, depois, os demais órgãos, Diretoria Executiva
2988 que executa suas ações. Tem havido tanto por parte dos conselhos... cooperados de
2989 um modo geral, quanto até mesmo dentro da administração da cooperativa, um
2990 pouco de confusão. De quem faz o quê? Então, nós tivemos que ir ver o que o nosso
2991 Estatuto falava para fazer. E eu procurei mostrar aqui para vocês também,
2992 apresentei como é o nosso Estatuto e vou poupá-los de uma nova apresentação,
2993 porque foi uma apresentação extensa, demorou 1 hora e 15 minutos e acho que o
2994 pessoal entendeu bem o que estava escrito ali. Mas, saliento que a complexidade da
2995 função do Conselho de Administração, é muito grande. E a responsabilidade
2996 também. E nós tivemos um enorme problema, que todos sabem na gestão anterior,
2997 em que o Conselho de Administração, infelizmente, foi omissos nas suas
2998 responsabilidades e isso repercutiu muito mal para nossa empresa. Tivemos que,
2999 infelizmente, fazer eliminação de conselheiros aqui, eles foram apenados por isso, o
3000 que foi extremamente desagradável, o que é extremamente ruim. O nosso Conselho,

3001 *é um Conselho muito atuante, nós procuramos saber de tudo o que acontece dentro*
3002 *da cooperativa, e encontramos algumas coisas que, eu vou dizer assim, algumas não*
3003 *conformidades, que apresentei a vocês, principalmente em relação aos contratos,*
3004 *com pagamento, por exemplo, de 13.º, de outras bonificações. E isso nos preocupava*
3005 *muito, porque, até a Lei das Cooperativas diz que 'os membros eleitos...' tanto a*
3006 *Direx quanto o Conselho de Administração, '...responde por culpa, especificamente*
3007 *por omissão, negligência. Que foi o que... vamos assim dizer, como responderam os*
3008 *conselheiros anteriores e como respondem os atuais. Eu usei essa expressão, esse*
3009 *medo. Eu tenho muito medo disso. Fico até com insônia. E eu vou falar em nome de*
3010 *todo o Conselho e todo o Conselho tem essa sensação de que sejamos apontados*
3011 *como omissos. Então, tentamos inúmeras vezes, resolver isso com a Diretoria*
3012 *Executiva, alguns pontos foram sim, resolvidos, alguns contratos foram corrigidos,*
3013 *mas nós temos contrato ainda hoje que permanece, por exemplo, pagando o 13.º*
3014 *Contrato PJ, nós entendemos que não deve ter 13.º, que não deve ter férias. E foi isso*
3015 *que trouxemos até os cooperados. Trouxemos, esclarecemos isso aos cooperados.*
3016 *Para que? Veja bem, nós não acusamos ninguém de nada. Nós estamos trazendo*
3017 *para os cooperados, para que os cooperados digam para nós. Essa é uma resposta*
3018 *que tem que ser dada. Unimed pode pagar 13.º? Pode. Se essa plenária disser que*
3019 *pode, está resolvido o problema, está dividida a responsabilidade e a*
3020 *responsabilidade agora é da cooperativa inteira. Mas se disser que não pode, nós*
3021 *vamos ter que corrigir. Então, essa resposta tem que ser dada. É uma decisão que os*
3022 *cooperados têm que tomar. A mesma coisa, em relação à autonomia dos órgãos. Nós,*
3023 *para conseguirmos monitorar a Unimed, como ela é monitorada hoje, como ela é*
3024 *cuidada hoje, tivemos que contratar assessoria. Assessoria administrativa, na pessoa*
3025 *do Evaldo, Assessoria Jurídica, na pessoa do Dr. Paulo Brescovici. É imprescindível.*
3026 *É uma soma de dinheiro grande, é uma soma de documentos volumosa e nós temos*
3027 *que passar informações para ANS de modo responsável. Então, é inadmissível que*
3028 *se tire, que se tire a assessoria para os órgãos da Unimed. Não se pode tirar, por*
3029 *exemplo, a assessoria jurídica e contábil do Conselho Fiscal. Isso é inalienável. E*
3030 *não se pode também, tirar a assessoria jurídica da Unimed Cuiabá. Da, desculpe, do*

3031 *Conselho de Administração. Teve problemas? Tiveram problemas? Foram*
3032 *resolvidos? É possível continuar? Se é, continua. Se não é, vamos discutir, vamos*
3033 *resolver. Se precisar trocar, concordamos em trocar, não tem problema. Mas,*
3034 *subitamente, fazer uma rescisão contratual e deixar o órgão desguarnecido, nós*
3035 *entendemos que não é correto. Então, nós terminamos aquela Assembleia, discutindo*
3036 *esses aspectos e essas respostas têm que sair daqui hoje, do que nós precisamos. Ou*
3037 *hoje, ou que nós deliberemos para uma Assembleia próxima, que seria, por exemplo,*
3038 *na AGO. Mas tem que ser deliberado pelos cooperados, porque senão, nós não vamos*
3039 *ter norte para agirmos ali. Eu peço, se alguém do conselho lembra de mais uma coisa*
3040 *que eu fiz aqui, uma revisão e gostaria de complementar, falta uma coisa para falar?*
3041 *Não? Então, basicamente, o resumo é esse. Alguém tem alguma dúvida quanto a*
3042 *isso? Alguém gostaria de fazer alguma pergunta? Você quer falar? Anota... alguém*
3043 *pode anotar? O Ricardo pediu a palavra, o André Crepaldi. Bouret. Eu havia falado,*
3044 *se você queria falar alguma coisa na abertura, como de praxe, se você quiser. Tá*
3045 *bom. Ok. É, cadê o pessoal que tá vendo o microfone? Cadê o Igor? Ai? Chame ele*
3046 *para mim. Por gentileza. Pois é, eu não sei como é, ele deixou aí, organizando... é*
3047 *lá? Aquele ali? Quer falar aqui? Ricardo, depois André.” DR. RICARDO*
3048 **GONÇALVES PRADO** – “Boa noite a todos. Meu nome é Ricardo. Para quem não
3049 sabe, meu nome é Ricardo Gonçalves Prado. Aqueles que quiserem na AGE anotar,
3050 gostaria de saudar o Conselho de Administração, a Diretoria Executiva, Conselho
3051 Fiscal e a todos os colegas, principalmente, que mantém essa cooperativa
3052 funcionando.” **DR. AGUIAR FARINA** – “Pode falar mais alto.” **DR. RICARDO**
3053 **GONÇALVES PRADO** – “Bom, eu estou aqui hoje simplesmente para botar um
3054 ponto de esclarecimento no final da minha fala, que dentre os pontos em que eu
3055 enumerei a minha fala no sábado, eu fiz uma pergunta muito simples, em que eu
3056 perguntei quanto ao sobrinho do Dr. Bouret, se ele fazia parte do escritório do Dr.
3057 Jaudy e Spadoni, e a resposta foi um pouco truculenta, que me lembrou os tempos
3058 nebulosos de Unimed, da Unimed de Rubão. Da Unimed do Imperador.” **DR.**
3059 **CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – “*inaudível*” **DR.**
3060 **RICARDO GONÇALVES PRADO** – “Eu vou colar aqui. Tá. Eu fiz uma pergunta

3061 *no sábado, sobre o sobrinho do Dr. Bouret, se ele trabalhava ou não, no escritório*
3062 *do Bruno Spadoni, do Spadoni, e Jaudy. E, a resposta foi bem truculenta, que mandou*
3063 *ir lá procurar, se ele lá trabalhava. Até aí eu relevei. Pode não ter sido tão sutil a*
3064 *pergunta e, logo na sequência eu não ouvi, mas vários colegas vieram me falar que*
3065 *teve uma fala assim: 'me dá o nome desse menino que eu vou processá-lo'. Eu*
3066 *gostaria de realmente agora perguntar e abrir a fala, se o senhor vai me processar*
3067 *mesmo, por uma fala de esclarecimento. Porque, se for retornar aos tempos de*
3068 *Jaqueline Larréa, vamos parar por aqui. Eu gostaria de dizer que eu trato muito bem*
3069 *os meus funcionários. Respeito, do porteiro até o mais rico do meu prédio. E quando*
3070 *se pergunta alguma coisa, é porque há dúvida. E isso não é ofensa, não é afirmação,*
3071 *não é nada. É para se esclarecer. E com o esclarecimento, a quem não deve, não se*
3072 *teme. Essa é a fala que eu quero deixar aqui. E, eu tenho certeza, que sua mãe e seu*
3073 *pai não se engrandeceram, pessoas honestas que são. E eu deixo só uma fala aqui,*
3074 *para os senhores para serem refletidas... serem refletido... para ser refletida. Marcos*
3075 *Aurélio dizia: 'Não percam tempo tentando ser bons homens, apenas seja'.
3076 Obrigado." DR. AGUIAR FARINA – "André. Tem mais alguém?" DR. CARLOS
3077 EDUARDO DE ALMEIDA BOURET – "Eu..." DR. AGUIAR FARINA –
3078 "Bruno, eu vou fazer a pergunta para a plenária... Fazer a pergunta para a plenária,
3079 como eu fiz da outra vez." JOAQUIM FELIPE SPADONI – "Ele fez um
3080 questionamento pra mim. Boa noite a todos. Dr. Ricardo... vou fazer a resposta
3081 diretamente para o senhor, já que o questionamento foi diretamente à minha pessoa.
3082 E o senhor também, mencionou meu pai, minha falecida mãe. É deles que eu tiro o
3083 meu caráter. Saiba disso. É deles que eu tiro meu caráter. É neles que eu me espelho.
3084 E é neles, e nos valores que eles me ensinaram, que eu pauto minha conduta. Se a
3085 resposta que eu lhe dei, lhe pareceu truculenta, foi por conta da indignação que a
3086 pergunta me causou. Me pergunto apenas, para que eu possa responder a sua
3087 pergunta, se o senhor, com essa pergunta que me fez, teve a intenção de sugerir que
3088 eu estaria praticando algum ato indevido." DR. RICARDO GONÇALVES
3089 PRADO – "É um esclarecimento que todos gostaríamos de ter, apenas."
3090 JOAQUIM FELIPE SPADONI – "Então, o senhor não teve a intenção de sugerir*

3091 *que eu estivesse praticando alguma coisa ilícita? Se o senhor não teve essa intenção,*
3092 *não tem por que eu te processar, Doutor. Simples assim.” DR. RICARDO*
3093 **GONÇALVES PRADO** – *“O senhor, a intenção, muitas vezes está em quem ouve,*
3094 *né? Não de quem fala.” JOAQUIM FELIPE SPADONI* – *“No contexto daquela*
3095 *Assembleia, onde muitas acusações foram feitas, o contexto era aquele e por isso, eu*
3096 *fiquei indignado. Se não era o caso, o senhor me desculpe. Se o senhor não teve a*
3097 *intenção, então não tem porque, eu lhe processar. Eu acho que fica esclarecido dessa*
3098 *maneira, e a resposta que eu lhe dei no sábado, eu confirmo aqui mais uma vez.*
3099 *Muito obrigado.” DR. RICARDO GONÇALVES PRADO* – *“Deixa só eu*
3100 *terminar uma coisa...” DR. AGUIAR FARINA* – *“Inscreve novamente. André.*
3101 *André, eu não avisei, mas eu vou avisar. Eu pedi só a colaboração, para a gente não*
3102 *estender muito. Você me desculpe. Eu não quero cercear você, não. Mas, três*
3103 *minutinhos... Salvino, marca aí pra mim, por gentileza.” DR. ANDRE HENRIQUE
3104 **CREPALDI** – *“Uma boa noite a todos. André Crepaldi. Eu queria primeiro,*
3105 *externar minha preocupação. Eu acho que a gente está aqui, segunda reunião,*
3106 *importante pra caramba para a Unimed. Nós temos mais 200 milhões para pagar, e*
3107 *estamos numa crise institucional. Eu acho que é um absurdo. Eu acho que... eu acho*
3108 *um absurdo, realmente, o Conselho de Administração levar isso... eu acho que*
3109 *deveria, vocês colocaram que foram exaustivamente tentado isso, mas a imagem da...*
3110 *pra Unimed, a imagem para todos, eu acho que, quem faz consultório vê todo dia, o*
3111 *paciente lhe perguntar como é que está a Unimed. Cada dia eu vejo uma notícia*
3112 *ruim. E muitos, mas muitos, migrando de plano. Um ou outro. E, isso aqui só vai*
3113 *piorar. Isso aqui que vocês trouxeram aqui para dentro, realmente, com certeza está*
3114 *disseminando e para nós, eu acho que, para cada um tem que pensar o que nós vamos*
3115 *fazer? Nós temos uma conta a pagar esse ano. Então, eu acho que tem que mudar*
3116 *um pouco. Todos são adultos, há sim solução, eu acho que é sentar, acho que não*
3117 *tem que ter guerra de egos. Eu acho que tem que realmente sentar, para que tome*
3118 *uma decisão. Eu fiquei numa dúvida desse negócio de PJ, PJ, PJ, eu tenho empresa,*
3119 *contratamos vários PJ, contratamos sim, na administração, contratamos em outro*
3120 *setor, outras empresas grandes fazem a mesma coisa, todos tem bonificação, você**

3121 não consegue reter talento, principalmente numa empresa como a nossa, que fatura
3122 R\$ 1 bilhão e com uma dívida enorme. E aí fica se discutindo 'não paga 13.º'. Eu
3123 não acredito que está escrito no contrato 13.º, porque a maioria não vai poder estar
3124 escrito, que tem que ter CLT para fazer isso. Então, essa bonificação e aí ter essa,
3125 essa guerra, eu queria que explicasse, se realmente está escrito 13.º, porque a
3126 maioria desses contratos de PJ que falam sobre isso, é bonificação e a maioria está
3127 de acordo com o mercado, eu não sei se houve realmente falha nesse sentido, da
3128 Unimed. Eu queria um esclarecimento, já que foi colocado numa Assembleia tão
3129 importante." **DR. AGUIAR FARINA** – "Foi bom você falar isso, André. Ajuda a
3130 esclarecer. Os contratos, não são todos, mas alguns tinham 13.º salário assim. Não
3131 está escrito 13.º, mas é um pagamento a mais. É um pagamento a mais. É 13.º? É
3132 13.º, sim. Se não, nós não traríamos aqui. Nós tentamos resolver uma vez, duas vezes,
3133 três vezes e não conseguimos resolver. E você falou, e eu falei na reunião passada,
3134 na Assembleia passada, eu falei também, eu repeti. Você falou, na sua empresa, quem
3135 é que determina se paga o 13.º ou bonificação? É você. Você é o dono. Eu e o C.A.
3136 não se sente à vontade de fazer esses pagamentos, sem consultar o dono. O objetivo
3137 foi esse, foi trazer para cá. Foi trazer para cá para que o pessoal diga, é para fazer
3138 isso ou não, é para fazer isso e a gente segue a regra. Ponto final. Nós não fizemos
3139 nenhuma acusação contra ninguém, nós não trouxemos antes, para quem já
3140 perguntou várias vezes 'por que não trouxeram antes?' Primeiro, porque há um
3141 tempo para se corrigir as coisas. Demos esse tempo. Segundo, porque estávamos
3142 preocupados, preocupados em expor a empresa assim. Terceiro, porque estávamos
3143 com medo que isso caísse nas nossas costas. Então, estamos trazendo aqui, sem
3144 acusar ninguém, mas pedindo que se resolva isso, que se bote um ponto final nisso.
3145 Nós não queríamos vir aqui. Nós não queríamos vir aqui, mas a responsabilidade e
3146 o medo nos obrigaram a isso. Eu acho que isso ficou bem claro. Alguém mais?
3147 Gilberto, depois você, acho que ele tinha pedido primeiro, eu não vi." **DR.**
3148 **GILBERTO RODRIGUES PINTO** – "Boa noite a todos. Meu tempo. Meu tempo.
3149 Gilberto, CRM 1953. Quase jurássico, como o Caramuru. Mas menos que ele. Então
3150 vamos lá. Galera, é só o seguinte. Primeiro, que a gente tenha uma boa Assembleia.

3151 *Eu acho que isso é importante. Começamos aí meio atribulado, mas eu acho que o*
3152 *clima já está melhor para a gente ter uma boa Assembleia. Eu ia fazer a questão*
3153 *sobre falar sobre o 13.º, o colega já falou, mas sobre isso eu vou falar uma coisa*
3154 *bem, bem clara. Aproveitando, eu vou falar a história do Brustolin que eu ia falar,*
3155 *mas o meu tempo acabou lá e eu não quis... não quis comentar. Só para vocês*
3156 *entenderem, que tem a ver com 13.º, também. Estou na minha casa, assistindo Netflix,*
3157 *tomando um vinho com a minha esposa às 20 da noite. Chegam quatro diretores da*
3158 *Unimed querendo conversar comigo e falando 'Precisamos de você. A Unimed está*
3159 *sob Direção Fiscal, uma situação muito complicada e nós queremos você para*
3160 *administrar a Unimed'. Não posso, não quero, não tenho esse interesse. Não, não,*
3161 *não, não. 'Convenço você'. Então, eu vou aceitar. Então, vamos sentar e vamos ver*
3162 *o nosso, o nosso acordo. Eu quero R\$ 100 mil por mês, duas passagens de Miami por*
3163 *ano para... para Miami por ano, um carro com chofer e quero um plano de saúde top*
3164 *das galáxias, cinco estrelas, que atende em qualquer lugar do mundo. E vou. Os*
3165 *quatro se reúne. 'É muito? É pouco? Não. Mas precisamos dele. Vamos concordar.'*
3166 *Fazemos um acordo, e eu deixo meus afazeres e vou administrar a Unimed. Acabou,*
3167 *galera. Isso não tem mais que ser questionado, até que você queira renovar o*
3168 *contrato após o término do contrato. Se a minha visão, o contrato se cumpre. Você*
3169 *não pode, é fazê-lo enviesado. Mas depois que fez, se cumpre. E não se tem que*
3170 *questionar se está pagando A ou B para o plano de saúde. É minha opinião. Isso eu*
3171 *estou falando, relacionado também ao 13.º. Eu falei uma fala, 'isso pra mim é o de*
3172 *menos.' E é o de menos. Eu não sei como vocês não chegam num acordo relacionado*
3173 *a se paga ou se não paga o 13.º. 'Não, se perguntar aqui, 100% vão falar que não é*
3174 *pra pagar 13.º.' Óbvio. Quem é que quer pagar 13.º para PJ? Ninguém. Mas isso é*
3175 *uma coisa contratual e é acertado dentre as partes. 'Meu contrato vai ser de R\$ 100*
3176 *mil por mês, mas eu quero uma bonificação de 13.º.' 'Não, nós não pagamos o 13.º.'*
3177 *Então, vai ser de 109 por mês.' Mudou alguma coisa? Não, nada. Isso é contratual,*
3178 *de sentar-se à mesa de negociação! É picuinha essa história. Falando sinceramente,*
3179 *como administrador, isso pra mim é uma coisa absolutamente irrelevante. Você*
3180 *acorda o que é para fazer entre as partes e acabou. Sentou-se. Não vai fazer mais.*

3181 *'Ah, não é mais para fazer.'* Tudo bem, eu acho até que é interessante. Fica bonito,
3182 *não paga 13.º, e a partir de então, todos os contratos vão ser negociados num valor*
3183 *que não inclua bonificação. Mas é só isso. Nada além do que uma responsabilidade*
3184 *entre as partes. Então, acho que isso é a coisa mais importante só para a gente*
3185 *seguir, acho que a coisa mais importante que eu vejo de hoje, é a continuidade após,*
3186 *pra gente ver essa questão aí, para que não haja... que eu tinha a princípio ficado*
3187 *muito preocupado com a convocação do Conselho Fiscal, achei que era até*
3188 *desnecessário. Hoje eu, mea culpa, eu acho que, diante de tudo que a gente viveu, é*
3189 *muito necessário. Nós temos que separar e saber exatamente quais são os poderes*
3190 *entre as administrações. Eu concordo com Aguiar, que ele tem que ter assessoria,*
3191 *mas só vou deixar uma coisa: estatutariamente tem alguma coisa errada, porque nós*
3192 *temos uma assessoria da Diretoria Executiva, uma assessoria do Conselho Fiscal e*
3193 *uma assessoria do Conselho de Administração. Alguma coisa está errada. Alguma*
3194 *coisa está errada. Provavelmente é no formato de como isso deve se ver. Mas, a gente*
3195 *vai discutir isso aí, não estou dizendo que vocês não têm que ter. Estou dizendo... no*
3196 *atual estatutário hoje, tem que ter. Mas esse Estatuto está errado, na minha opinião.*
3197 *Só isso. Obrigado."* **DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – "Boa
3198 *noite. Só lembrar. Talvez não tenha ficado claro. Ontem, eu falei que todos os*
3199 *contratos foram adequados, conforme a recomendação do Conselho de*
3200 *Administração. Não tem 13.ª parcela, 13.º salário, bonificação natalina, nada que se*
3201 *refira a isso. Não até o final de outubro, conforme recomendação do Conselho de*
3202 *Administração. Também, eu acho que a gente podia andar Farina, por causa da*
3203 *apresentação. A questão da nota técnica da ANS, que eu acho que é muito importante*
3204 *para a gente apresentar esta noite aqui."* **DRA. LORENA ANDRADE DIAS** –
3205 *"Boa noite. Você vai falar? Boa noite. Lorena Dias, CRM 4915. Eu estava sentada*
3206 *ali pensando 'Meu Deus, porque eu não estou em casa com minhas filhas?' Porque*
3207 *assim eu saí, deixei minhas filhas chorando, tudo bem, mas assim, eu fico indignada*
3208 *de chegar aqui, primeiro, tem... todos vocês, têm meu respeito. É um papel que eu*
3209 *não gostaria de ter nunca, porque eu sei da responsabilidade. Muitas pessoas falam*
3210 *do salário de vocês, eu acho que o salário é super digno, porque eu não dormiria a*

3211 *noite, talvez, no lugar de vocês. Então todos vocês têm o meu respeito. Mas eu acho*
3212 *gente, que é muito pequeno, a gente estar aqui discutindo 13.º, com todo respeito, às*
3213 *20:30h da noite de uma segunda-feira, todos nós trabalhamos o dia inteiro. Então,*
3214 *eu acho que vocês têm que voltar para a Unimed e discutir isso entre vocês. E aqui,*
3215 *a gente deveria tomar outras providências. É o meu pensamento.” DR. EDINALDO*
3216 **DA FONSECA LEMOS** – *“Eu vou ser rapidinho, para não atrapalhar, mas assim.*
3217 *Edinaldo Lemos, CRM 3094. Só para reforçar o que eu falei na Assembleia passada,*
3218 *porque até foi cobrado nos grupos de WhatsApp, que eu fui muito leve na minha fala*
3219 *de sábado. Fui leve porque, na verdade, aparentemente não ia decidir nada. Mas*
3220 *hoje, como o Farina falou aqui, que nós devemos nos posicionar como donos da*
3221 *cooperativa, então eu gostaria de deixar aqui a minha opinião, entendeu? Que foi*
3222 *externada já, na reunião de sábado, mas rapidamente. E vou falar rapidamente de*
3223 *novo e de repente, se for colocar em votação, acho que até deveria colocar em*
3224 *votação, porque é importante sim, a gente demonstrar que a plenária, a Assembleia*
3225 *está acima das dessas Executivas, do Conselho de Administração e nós é que*
3226 *devemos fazer a decisão da cooperativa, acima de todos eles. Em relação a alguns*
3227 *pontos que eu peguei aqui, que eu lembrei de sábado, da apresentação do Farina,*
3228 *questionamentos havia em relação à assessoria contábil do Conselho de*
3229 *Administração, que era o senhor Evaldo. Parece que era o nome dele, que foi,*
3230 *aparentemente pela apresentação, primordial na detecção de várias inconsistências*
3231 *de contratos, e de alterações da... de contratos antigos até, da gestão anterior. Eu*
3232 *acho que então, é muito válida a permanência desse cargo assessorando... assessoria*
3233 *contábil. Em relação ao marketing, que eu também falei sobre o marketing lá,*
3234 *continuo observando que nós não podemos ser reféns de assessorias, entendeu?*
3235 *Então, se a assessoria de marketing teve uma postura de nos colocar como refém,*
3236 *essa assessoria tem que ser desligada imediatamente, independente de quem seja.*
3237 *Entendeu? Então, eu acho que esse marketing, na minha opinião, eu gostaria até que*
3238 *votasse a permanência desse marketing ou não, mas nos moldes que foi colocado na*
3239 *Assembleia passada, e quem esteve na Assembleia, se a gente vai virar refém do*
3240 *marketing, eu acho que não é para isso que a gente está aqui. Em relação à*

3241 *assessoria jurídica do Conselho de Administração, o que tem uma ação contra a*
3242 *Unimed, obviamente, na minha opinião, eu acho que essa assessoria jurídica também*
3243 *tem que ser desligada. Entendeu? Eu acho que essa assessoria, tem que ser... essa*
3244 *assessoria jurídica, tem que ser desligada, porque está movendo uma ação. 'Ah, mas*
3245 *já substanciou, já passou para outro...' Mas foi o que... o que fez... substabeleceu,*
3246 *né? Tem o nome... substabelecimento. Já fez o substabelecimento para outro*
3247 *advogado, mas foi ele que entrou com a ação contra a empresa, entendeu? Então, eu*
3248 *acho que, nesse sentido, também deveria ser desligada essa assessoria jurídica. No*
3249 *mais, o 13.º salário, apesar de que, só para terminar, parece ser uma coisa simples,*
3250 *parece que não é interessante fazer essa discussão, desculpe a colega que me*
3251 *antecedeu, às 20 horas de uma segunda-feira, depois de uma Assembleia de mais de*
3252 *5 horas de sábado, mas nós temos 1001 contratos, como foi colocado semana*
3253 *passada, sábado passado. 1001 contratos. Se a gente colocar que, um décimo*
3254 *terceiro de 1000 reais, 1000 vezes 1000, é 1 milhão, entendeu? Então é grana. É*
3255 *grana que rola nesse 13.º. Eu acho que, assim, como eu tinha colocado também na*
3256 *semana passada, nós não estamos em condições de pagar nenhum 13.º, nem*
3257 *bonificação. Porque a cada 1000 reais que eu dou, de 13.º para cada assessoria, é*
3258 *R\$ 1 milhão que sai do nosso bolso. Entendeu?" DR. AGUIAR FARINA – "Eu*
3259 *quero fazer um comentário aqui. E, essa situação é uma situação muito séria. E eu*
3260 *não gostaria que ela fosse, eu não gostaria dessa colocação ridicularizando isso. O*
3261 *único pensamento que nos fez... nos movimentarmos para fazer isso, é que tem o*
3262 *cooperado... todos nós estamos pagando a conta, nós estamos pagando o boleto todo*
3263 *mês, e eu fico muito preocupado quando vejo uma empresa recebendo um décimo*
3264 *terceiro. Eu fico muito preocupado de encontrar um de vocês amanhã, ou hoje mesmo*
3265 *e falar 'Farina, você deixou pagar um décimo terceiro, para um cara que recebe*
3266 *cento e tantos mil por mês e você deixou ele pagar um décimo terceiro?' Se você*
3267 *somar esses décimos terceiros que nós somamos, chegam a aproximadamente R\$ 3*
3268 *milhões por ano, numa época que estamos numa crise financeira péssima, péssima,*
3269 *tá ruim essa crise financeira, e o cooperado pagando a conta. Eu me senti na*
3270 *obrigação de trazer isso para ter a aprovação de vocês. Não teve outro interesse. E*

3271 *agora, se vocês acham que isso não tem importância, que isso não é motivo para nós*
3272 *discutimos, basta dizerem 'paga o 13.º.' O dinheiro é de todos, mesmo. Acabou. Nós*
3273 *vamos cumprir o que a AGE falar. Agora, era minha, perdão, nossa obrigação vir*
3274 *aqui discutir isso com vocês. E Bouret, tem um escritório que ainda não foi tirado o*
3275 *13.º pagamento. Não precisa chamar 13.º salário, mas você não nos informou que*
3276 *foi retirado. Você não nos informou. Você manteve e disse que não iria mudar. Eu*
3277 *tive... ainda está lá, Bouret. Ainda está pagando o 13.º para um escritório. Escritório*
3278 *de Assessoria Jurídica Cível, está recebendo ainda, uma 13.ª fração. E é um contrato*
3279 *alto. Então, eu não quero ser culpado disso. O que me aflige, é eu ser responsável*
3280 *por isso e não trazer isso aqui para discutir. É só isso que me aflige. Vocês querem*
3281 *falar alguma coisa? Venham, então.”* **DRA. CRISTINA GUIMARÃES**
3282 **INOCENCIO** – *“Já me inscrevi, faz horas. Não. Eu queria esclarecer algumas*
3283 *coisas porque, durante, desde sábado a gente tem sido citado várias vezes no grupo*
3284 *de WhatsApp e principalmente com relação ao Dr. Paulo Brescovici. Eu vou*
3285 *esclarecer para vocês quem é o Dr. Paulo Brescovici. O Dr. Paulo Brescovici, fez*
3286 *assessoria na época que o Dr. Ratto e o Dr. Victor eram do Conselho Fiscal, contra*
3287 *o Dr. Rubens. Se não fosse por todas as ações que o Paulo Brescovici fez, a gente*
3288 *ainda estaria sob o jugo do Dr. Rubens aqui. Então, assim, foi uma pessoa que ajudou*
3289 *muito e entende muito da cooperativa e foi por isso que ele foi convidado à nossa*
3290 *revelia, porque assim, a Oncomed, ele era muito mais importante na Oncomed, mas*
3291 *ele foi contratado pelo Conselho de Administração. Então, eu tenho que esclarecer*
3292 *algumas coisas. O Conselho de Administração estava ciente que o Dr. Paulo não ia*
3293 *abrir mão de dois processos da Oncomed. Um que não tem nada a ver contra a*
3294 *Unimed. Um processo, era sobre uma casinha que eu, Marcelo e Gilmar adquirimos*
3295 *e que precisava fazer o inventário para poder passar a escritura. Acho que não tem*
3296 *nenhum tipo de conflito de interesse com a Unimed, a não ser que a Unimed tinha*
3297 *interesse na casinha e a gente não estava sabendo. O segundo, era que... era sobre*
3298 *um erro médico, da qual, esse processo já tinha mais de 25 anos, eu era ré, Gilmar*
3299 *era réu. Vários hospitais daqui de Cuiabá são réus. Vários outros médicos, colegas*
3300 *são réus. Na verdade, foi um erro de processo da pessoa que entrou, entrou contra*

3301 *mais de 30 pessoas. Nós tivemos três advogados. O nosso primeiro advogado foi o*
3302 *Dr. Pinho e ele faleceu. O nosso segundo advogado foi o Dr. Cléber, ele teve um*
3303 *AVC e não pôde mais ser nosso advogado. O terceiro era o Dr. Paulo Brescovici.”*
3304 **DR. AGUIAR FARINA** – *“Melhor sair.”* **DRA. CRISTINA GUIMARÃES**
3305 **INOCENCIO** – *“Eu não poderia abrir mão dele, estar defendendo a gente. O*
3306 *processo tinha mais de 25 anos.”* **NÃO IDENTIFICADO** – *“Tira o Paulo daí!”*
3307 **DRA. CRISTINA GUIMARÃES INOCENCIO** – *“Nesse caso, a Unimed era ré*
3308 *também, mas no nosso depoimento a gente já tinha tirado a Unimed da história, ela*
3309 *não tinha culpa. Na época, a Unimed não pagava a quimioterapia e essa paciente*
3310 *que era... foi atendida por mim por consulta, foi fazer quimioterapia no Hospital*
3311 *Geral, que também acabou virando réu. Então, assim, a Unimed não tinha nenhum*
3312 *conflito de interesse nesse tipo de processo. A audiência já estava marcada, porém*
3313 *ela foi redesignada para junho, então o Conselho de Administração já sabia que ele*
3314 *tinha esse processo. O mesmo Dr. Paulo, quando o Dr. Thadeu cita várias vezes, e*
3315 *faz várias perguntas, eu vou te responder todas. Considerando que o advogado*
3316 *declinou das ações em que tinha conflitos para que pudesse ser contratado pela*
3317 *Unimed e posteriormente foi flagrado através de audiência e notas fiscais, prestando*
3318 *serviços ao cliente, que é a Oncomed, que havia se comprometido a não prestar mais*
3319 *serviços, pergunto. Bom, a audiência eu já expliquei para vocês. Com relação às*
3320 *notas fiscais, existiam os honorários advocatícios e que tinham que ser pagos, então*
3321 *estava sendo recebido por nota fiscal. Se eu quisesse esconder alguma coisa, eu não*
3322 *teria feito a nota fiscal. O Dr. Júnior tem ciência desses honorários, porque antes de*
3323 *ele entrar na Unimed, ele avisou o Júnior. Está na ata, também. Se o Conselho Fiscal*
3324 *quiser olhar. Bom. Com relação... eu vou demorar, eu vou demorar. Eu não vou sair*
3325 *daqui enquanto eu não falar tudo. Vocês vão esperar, porque vocês não param de*
3326 *falar da gente no grupo do WhatsApp.”* **DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA**
3327 **BOURET** – *“Só um comentário...”* **DR. AGUIAR FARINA** – *“Eu quero fazer um*
3328 *esclarecimento, só um pouquinho, Bouret. Primeiro, Cristina, essa informação que*
3329 *você falou aí, eu não sabia que o Paulo tinha essas pendências. A exigência foi que*
3330 *ele não tivesse nenhuma, ele foi avaliado pelo compliance Darlan, que o liberou para*

3331 contratação. Quem fez a contratação foi a Executiva, porque estava tudo em ordem.
3332 Terceira coisa que iria falar, quero falar. Quando a Dra. Carla falou 'isso aí tem um
3333 risco de compliance, tem um risco de conflito.' É um risco alto? 'Não, é um risco
3334 baixo, pode ser sanado pelo substabelecimento.' O Dr. Paulo Brescovici disse 'Não
3335 quero causar problema. Eu saio.' E nós do Conselho dissemos: 'Talvez seja melhor,
3336 o Doutor...' Esse... Eu posso falar? Posso falar, Dalva? Você me respeita um
3337 pouquinho? O que é ruim, gente, e que não pode ficar aqui, é essa postura de chegar
3338 e tirar à pessoa, é isso que não pode. Se amanhã... não, é sim gente! Amanhã... O Dr.
3339 Rubens tirava assessoria do Conselho Fiscal, daqui a pouco, 'ah, o Conselho Fiscal
3340 não precisa. Vamos tirar de lá a assessoria contábil dele.' não pode. Você tem que
3341 ir lá e conversar. 'Fulano, tem irregularidade, irregularidade aqui, vamos corrigir.'
3342 Mas, chegar e cessar abruptamente, rescindir abruptamente, sem diálogo? Que isso?
3343 Essa é uma prática ditatorial. Tá errado. É isso que está errado. Dr. Paulo, se a
3344 Assembleia aqui falar, eu acredito que vai falar, 'Dr. Paulo não deve ficar.' Ele
3345 concorda com isso. Nós concordamos com isso, mas tem que ser feito de uma maneira
3346 adequada, não desse modo. É um órgão social, o primeiro órgão social da
3347 cooperativa. Tenho que ter autonomia. Daqui a pouco, vão me cortar outra
3348 assessoria. Não pode. Isso, não pode." **DR. CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA**
3349 **BOURET** – "Cristina. Primeiro, porque ele é advogado da Oncomed, eu não queria
3350 envolver a Oncomed. Mas, quando foi solicitada a contratação do Dr. Paulo, foi...
3351 nós temos uma ata da Diretoria Executiva em que em janeiro nós discutimos... tem
3352 uma ata que... vocês estão colocando as atas no site, tem que colocar nossa lá
3353 também. Então essa ata foi discutida na Diretoria Executiva a solicitação de
3354 contratação de uma assessoria jurídica, do Dr. Paulo Brescovici, por pedido seu.
3355 Pedido do Conselho de Administração. E que nesta ata consta que durante cerca de
3356 sete meses, seis, sete meses, eu e toda a assessoria jurídica da Unimed, estivemos
3357 indo quase toda semana ao Ministério Público Estadual, discutindo com a Dra.
3358 Cristina e o Dr. Paulo Brescovici, condições de uma multa para... multa que o
3359 Ministério Público Estadual aplicou sobre a Unimed Cuiabá, por causa de uma
3360 queixa da APOC Associação dos Pacientes com Câncer de Cuiabá, também cliente

3361 do Dr. Paulo Brescovici, questiona o Ministério Público, quando a Oncomed estava
3362 descredenciada e tratando pacientes e a Unimed se recusou a fazer o pagamento
3363 desses tratamentos. Isso virou uma multa diária de 5 mil reais que foi rolando na
3364 gestão do Rubens e, nós descobrimos quando ela estava em 54 milhões. Até a gente
3365 conseguir fechar a negociação, já passava dos 60 milhões. Todas as negociações
3366 dentro da Unimed, foram conduzidas pelo Dr. Paulo Brescovici, representando a
3367 Oncomed, porque neste TAC que existe, está no Ministério Público, APOC, Unimed
3368 Cuiabá e Oncomed, este TAC diz que nós vamos pagar os 193 tratamentos
3369 oncológicos realizados durante o descredenciamento da Oncomed. E este TAC foi
3370 celebrado e após várias discussões do nosso jurídico, Dra. Cristina com...
3371 acompanhada do seu jurídico, o Dr. Paulo Brescovici. Então, em janeiro, tinha uma
3372 solicitação para contratação dele, a Direx discutiu que não era conveniente
3373 enquanto ele estivesse representando a Oncomed, discutindo um TAC que ainda não
3374 tinha sido assinado entre nós, o Ministério Público Estadual, a Oncomed e a APOC.
3375 Isso está na nossa ata. Depois que evoluiu o TAC, foi assinado e estabilizou,
3376 resolvido essa questão que a gente negociou e se comprometeu a pagar
3377 paulatinamente esses tratamentos realizados pela Oncomed, nós então, recebemos
3378 de novo a solicitação de contratação do Doutor... do Paulo Brescovici para
3379 assessorar. Eu solicitei a avaliação dos vínculos dele, por quê? Porque ele tinha
3380 também, ações de cobrança contra a Unimed, da época, de descredenciamento, de
3381 glosa, eu não sei. Da própria Oncomed. Essas ações, ele já tinha substabelecido, mas
3382 ele continuava configurado como advogado da Oncomed, isso eu mandei por escrito
3383 para vocês, 11 páginas. Ele continuava advogado da Oncomed em outras ações, da
3384 casa e processo médico. Só que, isso também é avaliado como conflito de interesse
3385 dele continuar sendo advogado, de uma empresa que teve o conflito com a Unimed,
3386 numa discussão de praticamente 20 milhões de reais, que nós vamos pagar ao longo
3387 dos próximos anos. Então, isso ainda, ainda... o comprometimento, o compromisso e
3388 auditando aos poucos e fazendo os pagamentos, porque nós não temos condição de
3389 fazer isso, é um TAC comprometido com o Ministério Público. Agora, o que nós
3390 temos que avaliar? Ele continua advogado da empresa? Continua. Em outras coisas,

3391 *continua. Foi recomendado que não contratasse porque ele continuava advogado.*
3392 *Ele substabeleceu essas ações, foi avaliar, pediram para avaliar de novo. 'Ok, ele*
3393 *não tem mais nenhum vínculo registrado no Judiciário com a Oncomed.'* Ok, a
3394 *própria doutora Cristina falou aqui, que ele continuou depois, advogando. Por quê?*
3395 *Porque depois esses processos voltaram para ele, ele continua sendo advogado da*
3396 *Oncomed. Então, e isso perdurou até que o Conselho Fiscal novamente solicitasse*
3397 *uma avaliação do compliance, a respeito da situação dele. E volta, porque tinha*
3398 *aparecido em audiência, ele representando a Oncomed num processo de erro*
3399 *médico. Então, essa questão de vai...você substabelece, volta a ser o advogado,*
3400 *durante todo o período que ele continuou, que ele deu assessoria ao Conselho de*
3401 *Administração, ele tinha simulado... essa, no meu conceito pessoal pelo menos,*
3402 *simulou que saiu e voltou de novo. Aí, hora que foi... o Conselho Fiscal solicitou uma*
3403 *avaliação do compliance, ele começa a devolver os processos de novo. O último foi*
3404 *dia 26 de novembro, que ele se substabeleceu, porque já estava sendo elaborado o*
3405 *parecer. Já estava liberado o parecer do compliance. Então, essa questão de risco*
3406 *baixo, risco alto, é que isso existia um claro conflito de interesse." **DRA. CRISTINA***
3407 **GUIMARÃES INOCENCIO** – *"Eu só queria esclarecer que o TAC está comigo.*
3408 *Se vocês quiserem, eu disponibilizo no grupo. Ele foi assinado em 9 de dezembro de*
3409 *2023 e o Paulo entrou no Conselho de Administração em março de 2024. O TAC está*
3410 *comigo, a multa foi retirada basicamente por negociação do Paulo com o Ministério*
3411 *Público, essa ação civil pública não era da Oncomed, a ação civil pública era do*
3412 *Ministério Público, não tinha nada a ver. Não foi a Oncomed que entrou com esse*
3413 *processo, a nossa... as liminares renderam mais de 1115 guias, e a gente está*
3414 *cobrando da Unimed do jeito que a Unimed pode pagar, foi um acordo que a gente*
3415 *fez e está recebendo mensalmente a partir de junho. Com relação às três, os três*
3416 *processos, eles não foram retirados antes, porque eles faziam parte do nosso acordo*
3417 *de que a gente ia desistir do processo contra a Unimed." **DR. CARLOS EDUARDO***
3418 **DE ALMEIDA BOURET** – *"Os de cobrança." **DRA. CRISTINA GUIMARÃES***
3419 **INOCENCIO** – *"Os de cobrança. A gente tinha desistido dos três. Acontece que, a*
3420 *gente tentou contato com o Jurídico da Unimed desde janeiro, tem... a gente tem uma*

3421 *ata notarial a respeito disso e, só em julho é que foi assinado as desistências dessas*
3422 *três... e ainda, parece que o Jurídico da Unimed está cobrando os honorários.” DR.*
3423 **CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – *“Cristina, só... eu admiro*
3424 *muito o trabalho de vocês, não é nenhum desrespeito, nenhuma implicância direto*
3425 *com a Oncomed. É porque o envolvimento está com isso, e antes disso tudo, eu fui lá*
3426 *te visitar até para falar sobre essa questão que seria exposta aos cooperados...”*
3427 **DRA. CRISTINA GUIMARÃES INOCENCIO** – *“*inaudível*” DR. CARLOS
3428 **EDUARDO DE ALMEIDA BOURET** – *“Nunca fui ameaçar... não é do meu feitio.*
3429 *Todo mundo me conhece, não é da minha índole, não. Estou aqui... jamais, vocês*
3430 *sabem muito bem, que toda essa... só para exemplificar, essa falação toda em*
3431 *WhatsApp, essas coisas e a gente suporta porque eu acho que, ficou cooperado,*
3432 *calado durante sete anos, que não poderia se manifestar contra a diretoria, e às vezes*
3433 *estão se manifestando até contra pessoas da diretoria diretamente, atingindo às*
3434 *vezes, a nossa honra. Mas, ninguém foi descredenciado por causa disso, nem atacado*
3435 *por causa disso viu, Cristina? Exceto alguns casos pontuais, que eu estou sentindo*
3436 *diretamente atacado mais recentemente. Mas isso não vem ao caso. Ia dizer assim, o*
3437 *TAC foi assinado em dezembro, mas ele entrou em todas as reuniões com*
3438 *provimentos e eu estive presente também em algumas reuniões, para discutir o que*
3439 *seria pago. Porque nós tiramos dessa negociação, todos os tratamentos que foram*
3440 *pacientes, que foram feitos em pacientes que tinham... que eram de intercâmbio,*
3441 *porque não é justo. Pega o paciente do intercâmbio e vem aqui, trata, tratou com a*
3442 *Oncomed, não estava credenciada... regra de intercâmbio: 60 dias para mandar a*
3443 *conta. A Unimed vai mandar a conta um ano, dois anos depois, três anos. Eu não me*
3444 *lembro quanto tempo que era. Nós nunca vamos receber esse dinheiro. Então, de*
3445 *comum acordo e várias reuniões de negociação, a Oncomed aceitou inclusive, que*
3446 *fosse retirado todos os tratamentos que eram de intercâmbio, porque a Unimed*
3447 *jamais receberia esse pagamento. Então, tem que ser justo, inclusive, Cristina, mas*
3448 *esses embates e essas conversas, essas negociações, depois de assinado o TAC, foram*
3449 *negociadas na presença desse advogado.” DRA. ADRIANA LINHARES FUMES*
3450 **GUARDINI** – *“Boa noite, eu sou Adriana, sou médica psiquiatra CRM 5984... acho**

3451 *que vários aqui, né? Eu peço licença para falar rapidamente, eu estou aqui na frente,*
3452 *a pedido da minha advogada, para pedir alguns esclarecimentos, eu entrei na*
3453 *Unimed e paguei uma cota. No ano seguinte eu paguei uma dívida, foi bem nessa*
3454 *sequência, fiz um pagamento em juízo graças à assessoria jurídica que eu contratei,*
3455 *porque a Unimed não está para amadores e médicos de maneira geral não têm*
3456 *conhecimento técnico para isso. Uma falha na nossa educação. Então, depois que eu*
3457 *fiz o pagamento da dívida, eu passei por uma situação de que eu fui cobrada a dívida*
3458 *e que isso na verdade, é um erro técnico, de certa maneira, que o advogado Flávio,*
3459 *que estava... que está perante essas solicitações de quem estava em dívida, que não*
3460 *tinha pagado, né? Entrar com uma ação contra esses médicos todos e eu estava no*
3461 *meio. Eu entrei em contato direto com ele, falei 'olha, mas eu paguei, pra que vai*
3462 *abrir outro processo?' Não estava querendo ter mais indisposição. Fui ignorada.*
3463 *Eles entraram com... mantiveram o processo e para quem não conhece, sempre, em*
3464 *qualquer situação do Direito, que uma dívida paga é cobrada, quem está cobrando*
3465 *tem que pagar em dobro. Então a Unimed está com essa dívida que está rolando na*
3466 *Justiça, mas isso tem... é tão sedimentado dentro da área do Direito. Eu não sabia.*
3467 *Estou contando para vocês, para quem não sabe. Que é então, dívida extra, por*
3468 *motivo inútil e banal, na minha opinião. Então, dentre uma das coisas, eu acho que*
3469 *é possível... é importante que todos saibam qual tipo de assistência técnica jurídica*
3470 *que está ocorrendo. Parece que o Dr. Flávio, ele... isso por orientação da minha*
3471 *advogada, ela pediu para questionar sobre ele estar fazendo coisas a favor...*
3472 *contratado pela Unimed, mas também... presta serviço para médicos e parece que*
3473 *também contra a Unimed, alguma coisa assim, não tenho certeza. Isso está um pouco*
3474 *confuso, e ainda por cima parece que foi mostrado no sábado, que ele estava*
3475 *trazendo, sugerindo empresas e que não prestou o serviço também, adequado e*
3476 *detalhes a mais. Então, minha sugestão é que essa assessoria jurídica seja revista,*
3477 *porque ela me parece bastante perigosa e não é bom a gente manter mais situações*
3478 *de risco. Desculpa, não quero falar perigo. Eu quero falar de risco. Tá bom? Mas*
3479 *ainda assim, que fique muito claro, eu estou solicitando esclarecimentos. Obrigada.*
3480 *Boa noite." DR. BRUNO BELTRÃO DE SOUZA – "Pessoal, boa noite! Eu tenho*

3481 *duas propostas que eu queria passar para Assembleia, mas antes eu só queria falar*
3482 *sobre, para finalizar aquela questão do 13.º, o que o Edinaldo falou é muito certo e*
3483 *na verdade se a gente somar tudo o que tinha de 13.º e mais o gasto exagerado*
3484 *naqueles contratos que foram mostrados sábado, aquilo vai para a casa de milhões.*
3485 *E o que a gente, como Conselho de Administração, não quer é que cooperado seja*
3486 *refém para a vida inteira da Unimed. Tem que ficar na Unimed quem quer. Ninguém*
3487 *tem que ficar aqui porque está com dívida não, gente. A gente tem que acabar com*
3488 *isso, continua quem tem especialidade cirúrgica, quem tem pessoa jurídica, quem*
3489 *não precisa, quem acha que chegou num ponto da vida que não precisa mais, tem*
3490 *que sair. Para isso, a gente precisa diminuir essa dívida. Eu estou com meus amigos*
3491 *aqui, bem tranquilo. A gente está muito naquilo, porque protegido a gente está. A*
3492 *gente não precisa nem fazer essa Assembleia. Nós temos aí atas gigantescas, nós*
3493 *trabalhamos das duas às sete ou oito horas da noite, todas às terças-feiras, nós*
3494 *enviamos 300 ofícios. Isso é o que a gente está fazendo é para vocês. Agora, se vocês*
3495 *acham que isso tudo é bobagem, que cinco, 10 milhões não faz diferença no boleto e*
3496 *na dívida de cada um, essa não é a realidade dos meus amigos que falam comigo,*
3497 *tá? Então, isso aí é um pequeno desabafo que eu queria falar, mas eu tenho uma*
3498 *proposta porque tem dois assuntos entre o C.A. e a Direx, que são muito difíceis de*
3499 *resolver. Já começaram no sábado, já veio hoje, a gente tem a Assembleia do*
3500 *Conselho Fiscal e eu acho que a gente tem que tentar resolver. Aproveitando a*
3501 *oportunidade da gente ter uma pessoa de altíssimo gabarito e nível como a Dra.*
3502 *Carla Locatto, que foi uma exigência de um acordo de leniência do Ministério*
3503 *Público, ela não caiu de paraquedas, ela caiu que a gente precisava de alguém top,*
3504 *para que pudesse nos fornecer um ISO, que foi uma exigência do Ministério Público,*
3505 *eu acho que dois pontos que estão em muito atrito entre o C.A. e a Direx para*
3506 *encerrar com esse assunto, ela poderia fazer um estudo e trazer na Assembleia Geral*
3507 *próximo agora, em março, já tem um mês. Essa questão do Paulo Brescovici, mais*
3508 *uma vez. Se a Assembleia achar depois que a gente não precisa ficar com ele, não*
3509 *tem problema, a gente contrata outro. Não é essa questão. A gente só não quer ser*
3510 *injusto com ninguém. E a outra questão, é uma questão que a gente acha até um*

3511 *pouco estapafúrdia. Quer dizer que um Regimento Interno, que as regras dele não*
3512 *valem. Mas eu queria pedir também para a Dra. Carla ela fazer um estudo sobre*
3513 *governança, sobre Regimento Interno e Estatuto e trazer na próxima Assembleia. Se*
3514 *a Assembleia permitir. A gente poupa tempo hoje, ela traz isso, apresenta na*
3515 *Assembleia de março e a Assembleia vota.” DR. SALVINO TEODORO RIBEIRO*
3516 *– “Não foi isso que nós combinamos. Eu acho que está tendo... mais uma vez você*
3517 *está desrespeitando o Conselho Fiscal. Nós fizemos... essa Assembleia era para ser*
3518 *do Conselho Fiscal. Começa por aí. Então, foi feito um acordo no sábado para vocês*
3519 *terminarem. Era para vocês começarem do item quatro. Vocês já estão voltando no*
3520 *item três, e abrindo para o cooperado falar o que ele já tinha manifestado. Então,*
3521 *está precisando ter respeito ao Conselho Fiscal. O Conselho Fiscal tem uma*
3522 *Assembleia após vocês e vai deliberar sobre esse assunto. Quem paga essa conta*
3523 *aqui somos nós. Então, quem vai deliberar é o cooperado hoje. E vocês não*
3524 *colocaram pauta de deliberação. Você convocou uma Assembleia, não sei se vocês*
3525 *não pensaram nisso, e o Farina falou ‘Essa Assembleia do C.A. não vai ser*
3526 *deliberativa.’ agora vocês já estão querendo deliberar, então eu quero que vocês*
3527 *terminem, segue... eu queria fazer um apelo aqui antes da sua fala. Quero que vocês*
3528 *terminem a Assembleia de vocês, porque hoje seria a Assembleia do Conselho Fiscal,*
3529 *para o Conselho Fiscal colocar a opinião dele, como órgão independente disso aqui,*
3530 *porque nós não gostaríamos nem de estar no meio dessa confusão, mas nós fomos*
3531 *provocados pelo C.A. e pela Direx e pelos cooperados, então o Conselho Fiscal quer*
3532 *se manifestar na AGE. Por isso que nós convocamos. Então vocês já tiveram o tempo*
3533 *de vocês. Você cassou a fala do Thadeu na Assembleia passada, falando que ele ia*
3534 *ter hoje para falar, mas nós não estamos conseguindo manifestar.” DR. BRUNO*
3535 **BELTRÃO DE SOUZA** – “Mas é isso que eu estou tentando ajudar.” **DR.**
3536 **SALVINO TEODORO RIBEIRO** – “Já são nove da noite e o Conselho Fiscal...
3537 **inaudível**” **DR. BRUNO BELTRÃO DE SOUZA** – “Mas eu estou tentando
3538 *ajudar pra encerrar...” DR. SALVINO TEODORO RIBEIRO* – “Você não tá
3539 *querendo ajudar, você está querendo atropelar o Conselho Fiscal mais uma vez.*
3540 *Então, você está precisando respeitar o Conselho Fiscal...” DR. BRUNO*

3541 **BELTRÃO DE SOUZA** – “Não... não, Salvino. Nós estamos tentando encerrar.”
3542 **DR. SALVINO TEODORO RIBEIRO** – “Não vai ser do jeito que você está
3543 querendo.” **DR. ERELENO PEREIRA DE AQUINO** – “Só... Aguiar, só um
3544 pouquinho... Não, não, não, não, questão de ordem. Aguiar... não, só um pouquinho.
3545 Pará, só um pouquinho...” **DR. SALVINO TEODORO RIBEIRO** – “Conduz a
3546 Assembleia de vocês, encerra, que vai começar a do Conselho Fiscal.” **DR.**
3547 **ERLENO PEREIRA DE AQUINO** – “Só um pouquinho, na verdade, assim... não,
3548 eu estou com o microfone, deixa eu falar. Depois você fala. Não, depois você fala,
3549 depois você fala. Só um pouquinho. Questão de ordem. Está satisfeito? Então tá. O
3550 Bruno teve uma proposta aí, entendeu? Assim, de delegar, assim... eu acho que tem
3551 que ficar bem claro o papel da Doutora... da Carla Locatto. Dra. Carla Locatto
3552 chega na Unimed, nós temos uma leniência, assinada com o Ministério Público
3553 Federal e, dentro das atribuições, elas criam um compliance. Né? E ela chega, não
3554 trazida pelo C.A., ela chega dentro desse acordo, foi apresentado... até na época o
3555 Paulo Brustolin estava na gestão. Foi solicitado três nomes, a empresa Trinity, que
3556 dá assessoria a Unimed Cuiabá apresentou três nomes, e Dra. Carla Locatto
3557 *inaudível* seu trabalho, e se ela tiver algum obstáculo que encontrou nesse seu
3558 trabalho, que ela fale aqui, ela exerce o trabalho dela com toda a liberdade do C.A.
3559 e da Direx. Só que no caso do Paulo Brescovici, eu acho que nós não podemos... ela
3560 já deu um parecer de compliance, entendeu? Assim... está evidente, nós podemos
3561 delegar isso aqui para final de março para tomar uma decisão. Os fatos estão aí, não
3562 só com o conflito de interesses, que abdicou e depois voltou e ficou até 26 de
3563 novembro. Isso é fato. Nós não podemos é envolver a Oncomed de forma nenhuma
3564 nisso. Nós estamos tratando da figura do Paulo Brustolin, a Oncomed teve um papel
3565 exemplar na negociação, inclusive, abrindo mão de contas. Não tem nada com a
3566 Oncomed. O tratamento aqui é Paulo Brescovici. Eu vou deixar bem claro uma coisa
3567 para vocês, aqui, em relação... nós tivemos um problema muito ruim com o diretor
3568 executivo da empresa, que se portou de forma indevida contra um diretor e o C.A.
3569 exigiu a rescisão imediata dele. E foi o que foi feito. A diferença que nós tivemos
3570 entre um e outro, eu quero externar só uma coisa aqui, que eu tenho que externar

3571 *isso. Eu cruzo com esse advogado, a frieza dele, o calculismo, que na Assembleia*
3572 *passada, ele me estende a mão e disse 'Viva! Hoje é o dia da vitória. A verdade vai*
3573 *vir à tona.' Eu não posso me sentir, só porque isso não foi a público, eu vou ter que*
3574 *conviver com uma pessoa dessa? Nesse sentido? Com ironia? Com descaso? De*
3575 *forma nenhuma! Se um chamou o outro de moleque na frente de todos, o outro chega*
3576 *na minha pessoa, de uma forma irônica e estende a mão para falar isso aí? Eu tinha*
3577 *que virar e sair? E meter a mão no peito de uma pessoa dessa? Não. Escutei, e só.*
3578 *Então, assim. Nós temos fatos, que não é só o viés de convivência, tem essa*
3579 *documentação que vazou, que está estabelecida aí. Então, nós não podemos impor à*
3580 *pessoa, Doutora... cabe uma decisão futura, que tome a decisão. É isso que eu estou*
3581 *opondo." DR. GILBERTO RODRIGUES PINTO – “Não, não, pera aí. Eu vou*
3582 *falar 15 segundos. Bruno, só uma coisa. A sua fala, só deixando claro... eu sou contra*
3583 *pagar 13.º, ok? A minha fala, eu vou ser bem claro. Você, desculpe, você foi meio*
3584 *deselegante, porque só quem falou isso fui eu. Todo mundo aqui quer... todo, todo*
3585 *mundo aqui quer economizar R\$ 5 milhões, todo mundo quer. Só que o fato de fazer*
3586 *isso, não quer dizer que vai só deixando claro, eu sou contra pagar, não sou a favor.*
3587 *Agora, se quer minha opinião, já que eu não fui claro, isso não era assunto pra*
3588 *convocar Assembleia. Isso é coisa resolvida entre vocês. Isso que eu quis dizer, se*
3589 *todo mundo entendeu ou não. Ok?" DR. FERNANDO ANTONIO FERREIRA*
3590 **BAIA** – *“Alô. É o seguinte, o Salvino ele falou que não estava pautado a deliberação*
3591 *da Assembleia passada. Então, vamos pautar aqui agora, vamos deliberar*
3592 *urgentemente agora, para que o Conselho Fiscal assuma a Assembleia. Vamos*
3593 *pautar: não vamos pagar 13.º, não vamos pagar o aumento, inclusive os da home*
3594 *care, que é do Dr. Aquino, não vamos eleger que volte seu Paulo Brescovici porque,*
3595 *apesar de tudo, pode ser legal juridicamente. Mas eu acho que é imoral, Aguiar. É*
3596 *imoral. Vamos convocar outro grupo de advogados para assessorar o Conselho de*
3597 *Administração e é isso, pessoal. Vamos deliberar agora. Vamos colocar na pauta do*
3598 *Conselho Fiscal, a deliberação que não estava. Então, ele coloca na pauta e a gente*
3599 *decide urgentemente agora. Caso os 13.º, os aumentos, que não pode também, que*
3600 *isso vale milhões também, futuramente, e a pauta do, se o Paulo Brescovici vai*

3601 *continuar ou não, são esses três pontos. Coisa rápida. Coisa rápida.*” **DR. AGUIAR**
3602 **FARINA** – *“Tem mais coisa. Acho que o pessoal esqueceu dos contratos que nós*
3603 *mostramos. Eu mostrei nove contratos, que tinha irregularidades...”* **DR.**
3604 **FERNANDO ANTONIO FERREIRA BAIA** – *“Todos os contratos então, Aguiar.*
3605 *Todos os contratos.”* **DR. AGUIAR FARINA** – *“Você está falando só em 13.º.*
3606 *Aqueles contratos que nós mostramos, não valem. E tem mais uma coisa que eu tenho*
3607 *pra dizer. O meu grande, a minha grande preocupação, eu acho que é a do Conselho*
3608 *de Administração inteiro. Era que os cooperados não soubessem todas as coisas que*
3609 *mostramos. Eu hoje, durmo mais tranquilo. A plenária decida como ela achar que*
3610 *deve decidir e nós vamos acatar. Mas, eu fiz o meu papel, perdão, nós fizemos o nosso*
3611 *papel de trazer problemas que encontramos na Unimed, com a maior clareza possível*
3612 *para discutir com os donos da empresa. E, parece que isso não é importante. Se isso*
3613 *não tem importância, o que nós estamos fazendo aqui?”* **DR. THADEU JOSE**
3614 **FIGUEIREDO LATORRACA FILHO** – *“Farina... Farina. Encerra a Assembleia*
3615 *de vocês. Vocês disseram que não é deliberativa e que ia só concluir hoje.”* **DR.**
3616 **AGUIAR FARINA** – *“Então, na nossa Assembleia... calma, Thadeu. Você vai ter a*
3617 *tua oportunidade. Não vem com essa, não.”* **DR. THADEU JOSE FIGUEIREDO**
3618 **LATORRACA FILHO** – *“Eu estou dando a de vocês.”* **DR. AGUIAR FARINA** –
3619 *“Nós pedimos que fosse resolvido na nossa Assembleia, nós pedimos que fosse*
3620 *resolvido na AGO. Nós trouxemos esses assuntos para discutirem, e os cooperados*
3621 *têm a oportunidade de pensar sobre isso, e nós pedimos, está escrito lá no último*
3622 *item, para a gente resolver isso na AGO de março, até para que tenham tempo de*
3623 *pensar sobre isso, ok? Mais alguma fala? Eles estão aí, o Conselho Fiscal. Não está*
3624 *na pauta para deliberar.”* **DR. THADEU JOSE FIGUEIREDO LATORRACA**
3625 **FILHO** – *“Ô Pará, por favor, cara. Tá tarde.”* **DR. FERNANDO ANTONIO**
3626 **FERREIRA BAIA** – *“Eu pedi uma questão de ordem pra botar na pauta. Não pode*
3627 *botar na pauta? Só para votar? Só para votar isso?”* **DR. THADEU JOSE**
3628 **FIGUEIREDO LATORRACA FILHO** – *“Não pode. Ele disse que não é*
3629 *deliberativo e não estava na pauta. A gente precisa iniciar nossa Assembleia.”* **DR.**
3630 **FERNANDO ANTONIO FERREIRA BAIA** – *“Mas não pode botar na pauta*

3631 *agora?” DR. THADEU JOSE FIGUEIREDO LATORRACA FILHO – “Não*
3632 *pode, não pode.” DR. FERNANDO ANTONIO FERREIRA BAIA – “A*
3633 *Assembleia pode votar, se pode botar na pauta ou não.” DR. THADEU JOSE*
3634 **FIGUEIREDO LATORRACA FILHO – “Não pode, tem que estar no edital.” DR.**
3635 **FERNANDO ANTONIO FERREIRA BAIA – “Não precisa...” DR. AGUIAR**
3636 **FARINA – “A gente decide na outra.” DR. FERNANDO ANTONIO FERREIRA**
3637 **BAIA – “É uma questão de ordem, a Assembleia vota.” DR. AGUIAR FARINA –**
3638 **“Cadê o Igor? Cadê o Igor?” DR. THADEU JOSE FIGUEIREDO**
3639 **LATORRACA FILHO – “Ó, o Conselho Fiscal quer iniciar a Assembleia. A gente**
3640 **concedeu, para vocês terminarem, está correndo como vocês queriam, a gente só**
3641 **pede que vocês concluam.” DR. AGUIAR FARINA – “Igor? Cadê o Igor? Vem cá,**
3642 **Igor, cadê o edital, Igor?” DR. THADEU JOSE FIGUEIREDO LATORRACA**
3643 **FILHO – “9:20H da noite.” DR. AGUIAR FARINA – “Traz o edital. Próximo**
3644 **item é sobre a nota da ANS? Podemos ver? Então vamos.” Apresentação do Item 4:**
3645 **Esclarecer o teor da Nota Técnica da ANS, expedida no processo**
3646 **33910026993.2024-11, datada de 23 de janeiro de 2025. CERIMONIALISTA –**
3647 *“Muito bem, senhoras e senhores, seguindo o edital, neste momento, convido o*
3648 *advogado Dr. Joaquim Spadoni para apresentar esclarecimentos sobre o teor da*
3649 *nota técnica emitida pela Agência Nacional de Saúde Suplementar, a ANS, referente*
3650 *ao processo número 33.910.026.993.2024-11. Datada em 23 do um de 2025. Com a*
3651 *palavra, Dr. Joaquim Spadoni.” JOAQUIM FELIPE SPADONI – “Boa noite a*
3652 *todos. Me foi solicitado apresentar aos senhores, alguns esclarecimentos a respeito*
3653 *da Nota Técnica ANS, 2/2025, que trata e que informa a Unimed Cuiabá a respeito*
3654 *de uma decisão, proferida por um dos diretores da ANS, a respeito do não*
3655 *cumprimento do Plano de Saneamento da Cooperativa. E, fazendo uma rápida*
3656 *cronologia, em 11 de dezembro de 2023, alguns meses depois de determinada*
3657 *Direção Fiscal, o diretor fiscal determinou a apresentação de um plano de*
3658 *saneamento, para que fosse apresentado um programa para reverter as*
3659 *anormalidades no prazo de 24 meses, em conformidade com uma normativa própria,*
3660 *a RN 522 de 2022. Em 10 de janeiro de 2024, a Unimed Cuiabá apresenta esse Plano*

3661 *de Saneamento à ANS, depois de ele ter sido discutido em conjunto pela Diretoria*
3662 *Executiva e Conselho de Administração, com as medidas a serem implementadas e*
3663 *metas a serem alcançadas até 30 de outubro de 2025. Ocorre que, essa normativa*
3664 *RN 522, ela estabelece, no seu artigo 11, inciso segundo B, que, 50% de cada uma*
3665 *das anormalidades econômicas e financeiras precisam ser regularizadas, precisam*
3666 *ser atingidas, na primeira metade do período de vigência. O que significava, para o*
3667 *nosso caso, que a gente precisava atingir esses 50% no dia 31 de outubro de 2024.*
3668 *Apresentados os números à ANS referentes a 31 de outubro de 2024, a ANS elabora*
3669 *então, pela sua área técnica, em 23 de janeiro de 2025, a Nota Técnica número 2 de*
3670 *2025. Nessa nota técnica, se faz alguns reconhecimentos bastante positivos e que*
3671 *precisam ser aqui destacados. Primeiro, e que significou muito para a Unimed*
3672 *Cuiabá, é relativo ao Índice Geral de Reclamações. Se reconhece que a Unimed*
3673 *Cuiabá, ela ocupa apenas a quinquagésima sétima posição entre as operadoras com*
3674 *os piores IGRs para o seu porte, mantendo-se abaixo do IGR médio no período*
3675 *observado e consta, dessa nota técnica, um gráfico onde a parte azul é a média do*
3676 *mercado e a verde é a da Unimed Cuiabá. Nesse texto, nessa nota técnica, se*
3677 *reconhece a melhora de alguns indicadores e o atingimento parcial da meta. Se*
3678 *relata que o Diretor Fiscal verificou que, não obstante os esforços da operadora*
3679 *visando ao estabelecimento do equilíbrio econômico-financeiro, e as projeções e*
3680 *ações trazidas pela operadora terem apresentado inicialmente aparente viabilidade,*
3681 *e terem demonstrado alguma melhora, tendo sido cumpridas apenas parcialmente.*
3682 *Os ativos garantidores vinculados à ANS... isso vai ser apresentado, vai ser*
3683 *esclarecido. Os ativos garantidores vinculados na ANS, o lastro financeiro total,*
3684 *alcançaram os parâmetros previstos e se encontram regularizados. Mas, não foram*
3685 *atingidas todas as metas necessárias. Quanto ao... já quanto ao patrimônio líquido,*
3686 *esse obteve reversão de mais de 50% da insuficiência, porém não ficou aderente ao*
3687 *projetado, o capital circulante líquido e o capital regulatório permanecem negativos*
3688 *e insuficientes e abaixo do que foi projetado, não tendo sido reduzido as*
3689 *anormalidades, no piso de 50% que era necessário. Aqui, há um quadro apresentado*
3690 *por essa nota técnica, com os números e com os indicadores que não foram atingidos.*

3691 *Então, aqui a gente tem o PL, que é o patrimônio líquido, a meta intermediária*
3692 *atingida, o PLA, Patrimônio Líquido Ajustado, também atingida, o capital*
3693 *regulatório, não foi atingido. Ali tem o... não consigo ver, de lateral aqui, o número*
3694 *adequado, mas me parece ser R\$ 187 milhões, pode diminuir... pode voltar para o*
3695 *quadro. Obrigado. Ativos garantidores vinculados foram atingidos, lastro*
3696 *financeiro, foram atingidos e o capital circulante líquido não foi atingido. Então, dos*
3697 *seis principais indicadores acompanhados pela OMS, dois deles não foram atingidos*
3698 *em 31 de dezembro de 2024. Em razão disso, a nota técnica assevera que não houve*
3699 *o cumprimento da meta intermediária requerida pelo normativo, destacando então*
3700 *que o nosso plano de saneamento deveria ser considerado não cumprido e por isso,*
3701 *rejeitado pelo diretor da DIOPE. E assim acontece. O Dr. Jorge Antônio Aquino*
3702 *Lopes, Diretor de Normas e Habilitação das Operadoras, profere então, acolhendo*
3703 *nota técnica e decidindo pelo não cumprimento do programa de saneamento,*
3704 *apresentado pela operadora Unimed Cuiabá. Isso também, no dia 23 de janeiro, foi*
3705 *enviado para nós. Então, no ofício encaminha... nota técnica aqui, encaminha a*
3706 *decisão proferida, o Dr. Jorge Aquino, ele estabelece um prazo de dez dias para que*
3707 *a Unimed apresente as suas razões, em um recurso próprio previsto na Resolução*
3708 *Normativa e, desde logo, o Dr. Aquino deixa claro no seu item dois, que, se não forem*
3709 *apresentadas razões relevantes, o processo administrativo seguirá seu trâmite com*
3710 *vistas à implementação da medida prevista no parágrafo quinto do artigo 24 da Lei*
3711 *9656/1998. E o que diz o artigo 24 da Lei 9656/98? O artigo 24 é aquele que trata*
3712 *justamente, das sanções aplicáveis às operadoras que não atendem aos critérios de*
3713 *segurança administrativo financeira, que não... que não revertem as anormalidades*
3714 *econômicas-financeiras eventualmente apontadas pela ANS. Então, o artigo 24 diz*
3715 *que quando, essas anormalidades não forem revertidas, a ANS poderá determinar a*
3716 *alienação da carteira, regime de Direção fiscal técnica, ou então a liquidação*
3717 *extrajudicial. O Dr. Aquino, no seu ofício, menciona expressamente o 24 parágrafo*
3718 *quinto, e o parágrafo quinto diz, que a ANS promoverá, no prazo máximo de 90 dias,*
3719 *a alienação da carteira das operadoras de planos privados de assistência à saúde.*
3720 *Ou seja, essa decisão por si só, sem que fosse apresentado qualquer recurso,*

3721 *determinaria em 90 dias, a alienação da carteira de clientes da Unimed Cuiabá.*
3722 *Alienação compulsória. Então, essa é a situação jurídica em que se em que a gente*
3723 *se encontra hoje. Apresentamos o recurso dessa decisão. Nesse recurso, nós*
3724 *demonstramos, que houve uma evolução positiva da Unimed Cuiabá e que ela atingiu*
3725 *plenamente quatro das seis metas financeiras estabelecidas. Houve, uma reversão de*
3726 *mais de 50% do patrimônio líquido, de mais de 50% do patrimônio líquido ajustado,*
3727 *os ativos garantidores vinculados à ANS, excedem em R\$ 128 milhões aquilo que tem*
3728 *sido a exigência, e o lastro financeiro total também foi regularizado e supera 60*
3729 *milhões de reais. Apenas dois índices não foram atingidos, que seria o capital*
3730 *regulatório, que foi melhorado em 41,6%, mas não 50%, e o capital circulante*
3731 *líquido, que foi melhorado em 48,2%, tendo faltado apenas 3,5 milhões para atingir*
3732 *a meta. Alegamos ainda, no recurso apresentado, que a Unimed Cuiabá não*
3733 *apresenta risco assistencial. Apesar das dificuldades financeiras, a Unimed Cuiabá*
3734 *consegue atender os seus mais de 200 mil clientes sem maiores intercorrências, sem*
3735 *risco de falta de atendimento. Isso está refletido no Índice Geral de Reclamações,*
3736 *que está abaixo da média nacional, indicando que a qualidade do atendimento não*
3737 *foi afetada. Isso chama a aplicação do artigo nono, parágrafo terceiro da RN*
3738 *522/2022 e que foi a principal alegação do nosso recurso. Esse artigo nono diz que*
3739 *quando o IGR está baixo, quando a ANS verifica que o índice geral de reclamações*
3740 *da operadora que está em dificuldade financeira está bom, é possível que o prazo de*
3741 *24 meses do programa de saneamento seja prorrogado em até 12 meses, a critério*
3742 *da DIOPE. Foi a principal alegação do nosso recurso. Nós pedimos, então, além de*
3743 *um efeito suspensivo, nós pedimos a aplicação do artigo nono para que, fosse*
3744 *estendido o prazo do plano de saneamento para 36 meses e não 24 e com isso, com*
3745 *a consequente prorrogação dos 50%, com a consequente prorrogação para 18*
3746 *meses, para atingimento de 50% das metas. Ou seja, esses 50% das metas, ao invés*
3747 *da gente precisar ter atingido em 30 de outubro, a gente ainda teria até 30 de abril*
3748 *de 2025 para atingir o que seria aí, 50% do prazo máximo do plano de saneamento,*
3749 *já que o IGR está positivo. E, alternativamente, requeremos a realização de um*
3750 *Termo de Ajustamento de Conduta com a ANS, com fundamento no artigo 29, a da*

3751 *Lei 9656/98 antes de aplicação de qualquer sanção prevista no artigo 24, tal como*
3752 *foi feito com a Unimed Federação do Rio de Janeiro, em dezembro próximo passado.*
3753 *Na data de hoje, hoje de manhã, nós fomos intimados desse ofício, dessa*
3754 *manifestação do diretor fiscal. O diretor fiscal afirma que nosso recurso foi recebido*
3755 *e que viram o nosso pedido para prorrogação do prazo do programa de saneamento*
3756 *em 12 meses, passando o prazo de vigência para 36 meses, deslocando, dessa forma,*
3757 *o período relativo à metade do programa de saneamento, para 30 de abril de 2025,*
3758 *18.º mês do Programa de Saneamento alterado, onde deverá ser novamente*
3759 *analisado o cumprimento de 50% da meta. Como nós, no recurso, não apresentamos*
3760 *já, esse novo plano de saneamento, porque não tínhamos ainda condição de*
3761 *apresentá-lo, foi agora, então solicitado o prazo de 15 dias para que a operadora*
3762 *apresente esse novo plano, apresente as projeções para o período pleiteado, de forma*
3763 *a possibilitar a análise. Isso significa, então, em termos práticos, que temos até o*
3764 *prazo do dia 7 de março, agora, daqui 15 dias, para a Unimed Cuiabá, pensar,*
3765 *deliberar e aprovar um plano de saneamento alternativo de 36 meses, com índices a*
3766 *serem atingidos até 30 de abril de 2025, para atingimento de 50% da meta, para fins*
3767 *de reavaliação pela ANS. Então, nós temos hoje, senhores, a necessidade de atingir*
3768 *as metas de 50% até 30 de abril de 2025, enquanto procedimento de análise do*
3769 *recurso, tem o seu curso perante a Diretoria Colegiada... Dr. Júnior, Júnior Ratto.*
3770 *Em torno de R\$ 53 milhões, é o que falta. E quanto a Unimed fatura nesse período?*
3771 *Quanto a Unimed consegue fazer de resultado nesse período? Fazer sobra nesse*
3772 *período de três meses?"* **DR. JÚNIOR CESAR APARECIDO RATTO** – *"Boa*
3773 *noite, gente! O desafio é grande, viu? O nosso resultado não está auditado ainda,*
3774 *está fechando a auditoria. Uma prévia só, tá dando 3,6%, mesmo com operação da*
3775 *Oncologia. A gente vive um momento que a gente conseguiu controlar a*
3776 *sinistralidade, está em linha com as demais nacional, tem que melhorar um pouco*
3777 *ainda. A despesa administrativa está abaixo da média nacional, porém nosso*
3778 *endividamento é grande. Sendo assim, a despesa financeira é bastante grande. A*
3779 *gente tem a questão da imobilização, que foi feita de forma, vamos dizer, não muito*
3780 *adequada. Custou muito capital, dinheiro de curto prazo. Então, a gente tem esse*

3781 *desafio... a gente não conseguiu vender aquela operação do hospital, as propostas...*
3782 *vou falar. Não conseguimos operacionalizar aquela operação. As propostas*
3783 *realmente não eram satisfatórias, mas era o que a gente tinha na mesa, tem... temos*
3784 *algumas coisas na mesa. Temos a questão da recuperação patrimonial, com as ações*
3785 *cíveis e criminais, nós estamos tentando fazer, temos a recuperação tributária que a*
3786 *gente está tentando. São 30 e tantos milhões, mas a gente não tem prazo para*
3787 *conseguir fazer isso. O que a gente tem na mão talvez, só a operação hospitalar, ou*
3788 *alguma operação que a gente tem, que eles vão ter que discutir junto em algum*
3789 *fórum. O Victor estava com uma ideia para discutir, trazer isso em fórum. Já foi*
3790 *falado até em grupo... e não sei. Vamos ter que discutir isso junto. Agora, a gente*
3791 *esteve lá no Ministério Público, a procuradora nos orientou a responder o*
3792 *questionamento da ANS, mostrar um projeto que seja viável e se vier uma negativa,*
3793 *ela nos orientou a entrar na Justiça e questionar isso porque, a gente não chegou*
3794 *nessa situação, porque foi mal, más decisões nossa. A gente chegou nessa situação*
3795 *porque a gente sofreu um delito. Então, ela orientou 'Olha, se vocês tiverem uma*
3796 *negativa, a gente tem que... oriento vocês a entrarem na Justiça...' a Justiça Federal,*
3797 *para tentar chegar nesse TAC que o Spadoni falou. Então, é isso. Mas a gente vai*
3798 *discutir alternativas junto. Não temos nenhuma... olha, uma estimativa que eu fiz*
3799 *outro dia, R\$ 53 milhões, de patrimônio. 3,6% foi a média do ano. Se a gente pegar*
3800 *R\$ 120 milhões, vai dar mais ou menos uns R\$ 3 milhões. Incluindo a venda da*
3801 *oncologia. Isso." NÃO IDENTIFICADO – “*inaudível*” DR. JÚNIOR CESAR*
3802 *APARECIDO RATTO – “Olha, não tem o balanço fechado ainda. Se eu falar*
3803 *qualquer coisa aqui, eu vou estar sendo leviano. Sim, sim, sim. Tem outras coisas*
3804 *que nós estamos pagando também, né? Que está tudo atrasado... oi?” DR. CARLOS*
3805 *EDUARDO DE ALMEIDA BOURET – “Tem que lembrar do... hein, Ratto?*
3806 *Lembrar do ressarcimento ao SUS também, que é quase R\$ 20 milhões.” DR.*
3807 *JÚNIOR CESAR APARECIDO RATTO – “19 e 500, né?” DR. CARLOS*
3808 *EDUARDO DE ALMEIDA BOURET – “Comeu um pedaço grande do nosso*
3809 *resultado.” DR. JÚNIOR CESAR APARECIDO RATTO – “Assim, pra eu poder*
3810 *te apresentar isso daí, eu vou ter que apresentar tudo o que entrou de fator positivo*

3811 e tudo o que entrou de fator negativo que não fazem parte da operação. Eu não tenho
3812 isso de cabeça aqui agora. Sim, sim, sim. Sim, sim. É que essa Assembleia a gente
3813 não veio preparado pra discutir isso.” **NÃO IDENTIFICADO** – “*inaudível*” **DR.**
3814 **JÚNIOR CESAR APARECIDO RATTO** – “Sim. Isso aí, vai ser tudo apresentado
3815 no balanço, entendeu? É que eu não posso antecipar agora, porque eu posso
3816 confundir os números e falar besteira. Tá bom?” **JOAQUIM FELIPE SPADONI**
3817 – “Muito obrigado, senhores.” **DR. AGUIAR FARINA** – “Wilson. Pera aí, pessoal,
3818 dá licença um pouquinho.” **DR. WILSON XAVIER GOGOLEVSKY** – “Falou
3819 que eu não tenho direito a falar, certo? Mas eu vou falar, certo? Eu sou cooperado,
3820 certo? Há mais de 25 anos, certo? Eu fui sair do CRM por um processo
3821 administrativo, por uma doença que eu não tenho, por um cooperado daqui certo? E
3822 o que eu tenho a dizer a vocês é que o sonho de que vocês tinham quando criança de
3823 ser médicos, certo? Vai acabar logo. Entendeu? Certo? Porque vocês vão ter que se
3824 virar para outras coisas, porque se a Unimed não for vendida, e esse capital da
3825 Unimed não for terminado, certo? Ou entrega para ANS, para CEOs administrativos
3826 de qualidade para poder administrar a Unimed, ou isso aqui vai pro pau.” **DR.**
3827 **AGUIAR FARINA** – “Dá o... alguém pega no microfone lá, por gentileza, alguém
3828 pega o microfone. Wilson, eu te falei, e eu preciso falar da plenária inteira. O Dr.
3829 Wilson Gogolevsky, é cooperado honorário, porque ele teve limitações que ele
3830 mesmo falou. E o cooperado honorário, perde voz e voto em Assembleia. Isso está
3831 escrito no nosso Estatuto. Não tem nada contra você, te respeito, mas está no nosso
3832 Estatuto. Cooperado honorário não pode falar e não pode votar. Você já entrou
3833 contra mim e eu ganhei, lá no CRM. Você já entrou e eu ganhei.”
3834 **CERIMONIALISTA** – “Senhoras e senhores, seguindo o edital, a partir desse
3835 momento, o Dr. Aguiar conduz então, o julgamento dos recursos de eliminação
3836 interpostos pelos cooperados de decorrência das representações feitas pela Diretoria
3837 Executiva da Unimed Cuiabá, atenção ao artigo 85, parágrafo único do Regimento
3838 Interno. Processos número 13.2024, 20/2024, 30/2024, 44/2024 e 79/2024, conforme
3839 está no edital. Com a palavra, o Presidente do Conselho de Administração.” **Item 7:**
3840 **Julgar os recursos de eliminação interpostos por cooperados em decorrência de**

3841 representação da Diretoria Executiva da Unimed Cuiabá, de acordo com o
3842 artigo 85, parágrafo único do Regimento Interno. Processo 013/2024, Processo
3843 020/2024, 030/2024, 044/2024 e 079/2024. DR. AGUIAR FARINA – “Obrigado,
3844 *Jorge. Você tem razão, nós vamos ver isso. Eles estavam na outra Assembleia, na*
3845 *que começou, essa foi uma continuidade, eles sabiam dessa continuidade. Esses*
3846 *processos são processos de colegas que não conseguiram pagar o rateio de prejuízo*
3847 *de 2022. E, por obrigação, por dever nosso, a Diretoria Executiva entrou com uma*
3848 *ação de cobrança por esses... com o escritório de cobrança para isso e*
3849 *paralelamente, entrou com um processo administrativo na CDC. Por quê? Porque,*
3850 *não cumprir determinação estatutária, ou seja, não pagar o rateio de 2022 foi um*
3851 *descumprimento do Estatuto, e isso é uma infração ética... é uma infração ao CDC,*
3852 *ao Estatuto. É uma infração grave que culmina, também está escrito no Estatuto,*
3853 *com a eliminação. Então, esses processos vieram porque, já tramitaram na CDC e*
3854 *tiveram o parecer da CDC pela eliminação, eles responderam dentro da Comissão*
3855 *Disciplinar Cooperativista e por fim, foi opinado pela eliminação. Esse processo*
3856 *veio... esses processos vieram para o Conselho de Administração, que mantiveram*
3857 *essa eliminação. Só que, também está no Estatuto que eles têm direito de recorrer à*
3858 *Assembleia. E é por isso que está vindo para cá. É um direito que o cooperado tem*
3859 *de, quando eliminado da cooperativa, recorrer aqui, tentar reverter essa decisão se*
3860 *for um desejo dele. E é lógico, isso que o Jorge falou é muito importante. A ampla*
3861 *defesa, dá esse direito ao cooperado de ter o seu advogado, se ele quiser. Eu chamo*
3862 *o Dr. Jorge Jaudy, que vai nos ajudar na condução desse procedimento. E aí já*
3863 *vamos saber, Jorge, se essas informações aí que o Dr. Jorge Caramuru falou, como*
3864 *é que fica. Passo pra você, então.” JORGE LUIZ MIRAGLIA JAUDY –*
3865 *“Obrigado. Boa noite. Bem, eu vou fazer aqui, uma breve apresentação a respeito*
3866 *dos processos e vou tentar ser bastante breve até, dado o adiantado da hora aqui.*
3867 *Mas basicamente, nós temos a seguinte situação: são cinco processos que estão*
3868 *pautados para hoje, e eu de plano, Dr. Farina, já consulto o Conselho de*
3869 *Administração, na pessoa de seu presidente, se haverá a retirada de pauta de algum*
3870 *desses cinco processos, sobretudo no processo número dois da pauta, que envolve o*

3871 *cooperado Benedito Carlos Costa Marques Siqueira Silva, em razão de um acordo*
3872 *que foi feito na ação de cobrança, que é subjacente a esse débito e também, no*
3873 *processo número cinco, do Ubirajara Lupoli Barbosa, em razão de uma liminar que*
3874 *ele obteve num recurso interposto perante o Tribunal de Justiça. Então, na verdade,*
3875 *esse processo número cinco, ele precisa sair da pauta em razão de uma decisão*
3876 *judicial, e o processo número dois, eu consulto o presidente aqui, do Conselho de*
3877 *Administração se a gente pode retirar de pauta, em razão do acordo.” DR. AGUIAR*
3878 **FARINA** – *“Sim. É que... só explicando um pouco melhor, para que todos entendam,*
3879 *quando o cooperado faz um acordo no processo de cobrança, a gente muda a*
3880 *decisão. Nós, lá no Conselho, mudamos a decisão para arquivamento do processo.*
3881 *O processo administrativo, uma vez que o objeto de processo administrativo, era o*
3882 *não pagamento do rateio. Fez um acordo, configura pagamento. Então, nós temos*
3883 *feito isso, arquivado, quando alguém faz algum acordo. E até o momento em que nós*
3884 *havíamos pautado, esses dois processos que não tinham ainda sido acordados, e o*
3885 *outro teve uma decisão judicial, e se há uma decisão judicial para não prosseguir,*
3886 *isso suspende também. Então, o Conselho vota desse modo, tem rotineiramente*
3887 *decidido assim.” JORGE LUIZ MIRAGLIA JAUDY* – *“Então, ficam retirados de*
3888 *pauta os recursos número dois e número cinco. Passemos então, à rápida explanação*
3889 *dos processos. Bem, eu vou fazer um apanhado rápido aqui, da representação*
3890 *disciplinar em si, que foi promovida pela Diretoria Executiva. Essa breve*
3891 *apresentação da representação disciplinar, ela vai aproveitar aos três recursos que*
3892 *estão pautados, até para a gente poder seguir. Bem, vou ser bastante breve. Em*
3893 *relação à origem desse débito, todos aqui vivenciaram isso. Houve a reprovação das*
3894 *demonstrações contábeis do exercício de 2022 e, após essa reprovação houve uma*
3895 *AGE convocada no dia 27 de junho de 2023, que deliberou pela aprovação do novo*
3896 *balanço, que foi apresentado por essa diretoria. Fixando, portanto, a necessidade de*
3897 *rateio parcial dessas perdas, que foram apuradas no montante de R\$ 150 milhões.*
3898 *91% dos cooperados cumpriram as suas obrigações estatutárias, e o total*
3899 *arrecadado foi em torno de R\$ 138,8 milhões, até a data limite de setembro de 2023.*
3900 *A partir do momento em que houve inadimplência desse saldo residual, a Diretoria*

3901 *Executiva, ela tinha por obrigação estatutária também, e dever legal, exigir que esses*
3902 *cooperados efetuem esses pagamentos, das suas respectivas quotas partes. Essa*
3903 *representação disciplinar foi, portanto, promovida pela Diretoria Executiva perante*
3904 *a Comissão Disciplinar Cooperativista, que é o órgão competente para avaliar essas*
3905 *questões disciplinares, no dia 4 de junho de 2024. Paralelamente à apresentação*
3906 *dessas representações disciplinares, a Unimed também providenciou o ajuizamento*
3907 *de ações de cobrança, que foram promovidas pelo Escritório de Advocacia Barreto,*
3908 *considerando o valor atualizado dessas dívidas, com encargos legais de juros, de*
3909 *mora e correção monetária. A conduta que está sendo apreciada, portanto, no âmbito*
3910 *dessas representações disciplinares, é exclusivamente esta, que a gente está*
3911 *destacando aqui. Descumprimento da deliberação realizada na Assembleia Geral de*
3912 *27 de junho de 2023, materializada na ausência de pagamento da respectiva quota*
3913 *parte, no rateio das perdas do exercício do ano de 2022. Essa é, portanto, é a conduta*
3914 *que está submetida ao crivo disciplinar. O fundamento legal da representação: Art.*
3915 *10 do Estatuto Social: 'O cooperado obriga-se: pagar as perdas apuradas em*
3916 *balanço, na proporção das operações que houver realizado com a cooperativa, se o*
3917 *fundo de reserva não for suficiente para cobri-las.' Art. 99: 'na hipótese de perdas,*
3918 *estas serão cobertas pelo fundo de reserva. Parágrafo único: Se o fundo de reserva*
3919 *for insuficiente para cobrir as perdas, o saldo será coberto pelos cooperados,*
3920 *mediante rateio, na proporção direta das operações realizadas pelo cooperado.' Art.*
3921 *16, também no Estatuto: 'o Conselho de Administração, na forma da lei deste*
3922 *Estatuto e do Regimento Interno, poderá eliminar o cooperado que:' Inciso dois,*
3923 *'Infringir disposições e resoluções ou deliberações da Cooperativa.' E, finalmente,*
3924 *o Art. 44: 'compete ao Conselho de Administração, dentro dos limites da Lei deste*
3925 *Estatuto, atendidas as decisões ou recomendações da Assembleia Geral, planejar e*
3926 *traçar diretrizes e aprovar políticas para as operações e serviços da cooperativa,*
3927 *bem como controlar os seus resultados. E na sequência, no desempenho de suas*
3928 *funções, cabe ao Conselho de Administração, entre outras, as seguintes atribuições:'*
3929 *E aí, o inciso 17: 'deliberar sobre admissão, advertência, suspensão, demissão,*
3930 *exclusão ou eliminação dos cooperados.' Feita essa introdução, a respeito do*

3931 *conteúdo das representações de um modo geral, eu passo, portanto, agora à pauta*
3932 *do item número um, do processo 013/2024, envolvendo a cooperada Ana Carolina*
3933 *Alves Feliciano de Sousa Santos. Eu consulto se ela está presente, ou seu*
3934 *representante, o causídico, advogado. Parece que também não. Me parece, Dr.*
3935 *Farina, que o ato de suspensão da Assembleia, uma vez que ele foi deliberado em*
3936 *assembleia de forma bastante expressa, e considerando que precisaria ser verificado*
3937 *se ela estava presente. Se ela está presente na assembleia, me parece ser bastante*
3938 *plausível que nós avancemos. Outra solução seria, retirarmos esses processos de*
3939 *pauta, para fazermos essa verificação e, na sequência dessa verificação, colocarmos*
3940 *isso na próxima pauta de uma próxima Assembleia, lembrando que esses recursos,*
3941 *todos que são interpostos, têm efeito suspensivo, o que implica dizer que não há*
3942 *eficácia imediata sobre essas decisões de eliminação. Ou seja, a rigor, os cooperados*
3943 *que, eventualmente serão julgados mais para frente, não serão prejudicados em*
3944 *razão de um adiamento. Então, é uma possibilidade, sim, para a AGE deliberar, se*
3945 *o senhor estiver de acordo, seja em razão de uma possível alegação de cerceamento*
3946 *de defesa, que pode ser sim, alegada, eu não posso garantir que isso não vai*
3947 *acontecer, pode acontecer, agora... essa decisão, é uma decisão que compete à*
3948 *Assembleia.” DR. AGUIAR FARINA – “Para efeito de registro, vamos votar*
3949 *então. Concordam em adiar para uma próxima... suspender para uma próxima*
3950 *Assembleia? Todos concordam? Por contraste, a maioria venceu.” JORGE LUIZ*
3951 *MIRAGLIA JAUDY – “Então, fica adiado para uma próxima Assembleia.*
3952 *Perfeito.” CERIMONIALISTA – “Muito bem, senhoras e senhores. Tendo sido*
3953 *expostos os itens do edital, para o encerramento dessa Assembleia Geral*
3954 *extraordinária, convido o Dr. Farina... Dr. Aguiar Farina, a tornar parte integrante*
3955 *e indissociável deste edital, o teor da Resolução 01.2025, do Conselho de*
3956 *Administração. Com a palavra, o Presidente do Conselho de Administração, Dr.*
3957 *Aguiar Farina.” DR. AGUIAR FARINA – “Está encerrada então, essa*
3958 *Assembleia, para efeito de registro, terminado.” Esgotados os assuntos da pauta, o*
3959 *Presidente agradeceu a presença de todos, tendo sido convidados os 10 cooperados*
3960 *para a assinatura da ata, que abaixo subscrevem, além dos conselheiros, diretores e*

3961 fiscais presentes nesta Assembleia. Estiveram presentes na Assembleia Geral
3962 Extraordinária de 08 de fevereiro de 2025: ACIR ANDRE NOVACZYK,
3963 ADALBERTO NOVAES SILVA, ADALZIZIO VIEIRA DE ARAUJO FILHO,
3964 ADEILDO MARTINS DE LUCENA FILHO, ADRIANO BASTOS PINHO,
3965 AGUIAR FARINA, ALEIXO GLADKI PETRENKO JUNIOR, ALENCAR
3966 FARINA, ALESSANDRO GONCALVES DA SILVA, ALEX TAFURI
3967 DORNELLES, ALEXANDRE OKAWA, ALFREDO MISERENDINO JORDAN,
3968 ALI KASSEN OMAIS, ALVARO ROBERTO DE ASSUMPCAO, AMELIA ELIAS
3969 NEHME, ANA BARBARA REZENDE DE MORAES FERREIRA TRAVAIN,
3970 ANDRE HENRIQUE CREPALDI, ANDREA MOREIRA MINOSSI, ANELISE
3971 VILELA MARTINS DE OLIVEIRA MATOS, ANNA CAROLINA FRANCO,
3972 ANTONIO AUGUSTO SARDINHA NETO, ANTONIO CARLOS DE
3973 CARVALHO REINERS, APARECIDA PEREIRA CAMACHO, AUGUSTO
3974 CESAR TAQUES SALDANHA, AURELIO ABDIAS SAMPAIO FERREIRA,
3975 BENEDITO ALEX SALIES, BENEDITO CESARINO LARA FERNANDES,
3976 BLEISE FELSKY DOS ANJOS, BRUNO BELTRAO DE SOUZA, CARLOS
3977 ALBERTO ZAGUINI, CARLOS AUGUSTO LEITE DE BARROS CARVALHO,
3978 CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET, CARLOS HENRIQUE ATALIBA
3979 PAIVA DA SILVA, CARLOS RODOLFO SCHLISCHKA, CAROLINA UMETA
3980 MATSUNAGA, CELSO RUBENS DA SILVA GATTASS FILHO, CERVANTES
3981 CAPOROSSI, CLAUDIO POLETTO CASAROTTO, CLEBERSON JEAN DOS
3982 SANTOS QUEIROZ, CRISTINA GUIMARAES INOCENCIO, DAGOBERTO
3983 PASCHOAL FIGUEIRA PERES, DALTON FERREIRA, DALVANI ELIAS
3984 DORN, DEIVIS CASERES FINGER, DIRCEU GONCALO ALMEIDA COSTA,
3985 DOUGLAS ALBERTO DE ARRUDA GOMES, DULCIYARA BUENO DA
3986 CUNHA LOPES, EDER DOS SANTOS VEGGI, EDGARD WILSON GRIPP,
3987 EDINALDO DA FONSECA LEMOS, EDSON PACCE, EDUARDO YUKIO
3988 MATSUMURA, ELE MARIA KUHN, ELISA VERA VIEIRA, ELIZABETE
3989 ZAFFANI DE OLIVEIRA, ELOAR VICENZI, ERIKA CARVALHO VALONE,
3990 ERLENO PEREIRA DE AQUINO, ERNANI ALBUQUERQUE PREUSS, EUZE

3991 MARCIO SOUZA CARVALHO, EZILAINE DO NASCIMENTO ROSA,
3992 FABIANA DE MOURA CARVALHO, FABIANA SHIMABUKO DA SILVEIRA,
3993 FABIANO SAULO ROCHA JUNIOR, FABIANY BERTAGLIA DA SILVA,
3994 FABIO LIBERALI WEISSHEIMER, FABIO MANOEL DOS PASSOS, FABIO
3995 PERES DE MENDONCA, FANAVYA LAUREN DE CASTRO SULZBACHER,
3996 FERNANDA DE FIGUEIREDO ARRUDA RIZZO, FERNANDA MONTEIRO DE
3997 PAULA SIQUEIRA JUVENIZ, FERNANDA ROQUE DE ASSIS CARDOSO,
3998 FERNANDA SANTOS LOPES TEIXEIRA, FERNANDO ANTONIO FERREIRA
3999 BAIA, FERNANDO POMPEO DE BARROS, FERNANDO TOSTES DE
4000 OLIVEIRA, FRANCISCA TERESA DE CAMARGO GAJOTTO, FRANCISCO
4001 CARLOS DE ALMEIDA FONSECA, GABRIELA POLISEL GONCALVES,
4002 GERALDO MESSIAS SANTOS DA SILVA, GILBERTO RODRIGUES PINTO,
4003 GILMAR ANTONIO COELHO DAMIN, GILMAR FERREIRA DO ESPIRITO
4004 SANTO, GIOVANI MENDES FERREIRA, GISELE AGOSTINI FRAGERI,
4005 GISELE DO COUTO OLIVEIRA, HAIG GARABED TERZIAN, HEA CHUNG
4006 KIM, HELDER IKUO SHIBASAKI, HENRIQUE LEAO GUEDES, HENRIQUE
4007 SANTOS BARBOSA DA SILVA, HILDENETE MONTEIRO FORTES,
4008 HILVANETE MONTEIRO FORTES, HUMBERTO DE OLIVEIRA E
4009 CELESTINO, IGOR SEROR CUIABANO, JADSON EDUARDO COLETA
4010 COUTINHO, JANAYNA CRISTHINA FORTES LEMOS, JAQUELINE BEBER
4011 GUMARAES, JOAO LEAO PINTO NETO, JONAS EDUARDO BERNARDES
4012 VALENCA, JORGE BARBOSA CARAMURU, JOSE ANTONIO DA COSTA
4013 SARDINHA, JOSE CARLOS COMAR. JOSE CARLOS DANTAS DOS SANTOS,
4014 JOSE CARMO DE ALMEIDA, JOSE DIAS RESENDE JUNIOR, JOSE ROBERTO
4015 MOYA, JOSUE BETT, JUBERT SANCHES CIBANTOS FILHO, JULIANO
4016 BLANCO CANAVARROS, JULIO CUNHA FERRAZ, JUNIOR CESAR
4017 APARECIDO RATTO, KATIA BEZERRA VELOSO, KEYLA MEDEIROS MAIA
4018 SILVA, LARISSA ROSA SILVERIO DA SILVA LIMA, LEANDRO
4019 LATORRACA PONCE, LEONIDAS SANTOS DE LARA, LEOPOLDO BLANCO
4020 DE ARAUJO, LIVIA CATALA DA SILVA, LORENA ANDRADE DIAS, LUCAS

4021 ALMEIDA OLIVEIRA REINERS, LUCAS BELLO, LUCIA HELENA BARBOZA
4022 SAMPAIO, LUCIANA ABILIO MIGUEL DINIZ, LUCIANA ORSI RIBEIRO
4023 PATEIRO, LUCIANO COLOGNESE, LUCIANO CORREA RIBEIRO, LUCIANO
4024 FLORISBELO DA SILVA, LUCIO NUNO FAVARO LOURENCO FRANCISCO,
4025 LUIGI RODRIGUES BRIANEZ, LUIS GUSTAVO SAAD DE MELO, LUIZ
4026 AUGUSTO CAVALLINI MENECHINO, LUIZ AUGUSTO COSTA ESTEVES,
4027 LUIZ AUGUSTO PECANHA TAVARES JUNIOR, LUIZ AUGUSTO PEREIRA
4028 INEZ DE ALMEIDA, LUIZ CEZAR DIAS BETONTI, LUIZ CLAUDIO DE
4029 MOURA CARVALHO, LUIZ GUILHERME BASTER DE FIGUEIREDO, MAISA
4030 LOPES VIEIRA VIDAURRE, MAIUMY BALSAN, MANOEL ANTONIO
4031 RAMOS NETO, MANOEL BOM DESPACHO ARRUDA JR, MANOEL
4032 ROMULO RIZENTAL PINTO, MARA CRISTINA DE OLIVEIRA SANCHES,
4033 MARCELLO FERNANDO VARELLA, MARCELO BENEDITO MANSUR
4034 BUMLAI, MARCELO DA ROCHA DUTRA, MARCELO RAMOS MENDES,
4035 MARCIAL FRANCIS GALERA, MARCIO JOSE MUNHOZ SOARES DE
4036 MORAES, MARCOS BENEDITO CORREA GABRIEL, MARGARETH
4037 MENDONCA CORDEIRO, MARIA DE LOURDES FRANCESCON BARROSO,
4038 MARIA DO SOCORRO BORGES DE SOUSA, MARIA JULIA VENTRESQUI
4039 GUEDES, MARIA NAZARE GAIVA MATTOS, MARIANA REGINA RAMOS
4040 SILVA, MARLON IRIS MENDONCA, MARLUS ANDRADE DIAS, MARTA DE
4041 MEDEIROS NEDER, MAURICIO DE ARAUJO ALLET, MAURICIO DE
4042 OLIVEIRA MALHEIROS, MAURICIO DONATTI, MICHELI SAID DE
4043 MARCHI, MIGUEL ANGEL CLAROS PAZ, MOHAMED KASSEN OMAIS,
4044 NAJLA MARIA SOUZA FRANCO, NAVANTINO REINERS BORBA, NEWTON
4045 FLAVIO FERNANDES TAFURI, OACIR MONTEIRO DA SILVA JUNIOR,
4046 ONOFRE CEZARIO DE SOUZA FILHO, PATRICIA CLAUDIA BENATTI
4047 SPENGLER, PATRICIA HATSUMI YASHIRO HOSIDA, PAULA BICUDO
4048 MENDES SILVA, PAULA FABRIS ZAGUINI, PAULO AFFONSO
4049 FORTUNATO, PAULO MARCIO SPENGLER, PAULO RUIZ LUCIO DE LIMA,
4050 PEDRO DE MIRANDA, PEDRO ERNESTO PULCHERIO, PLINIO MACIEL

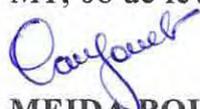
4051 CARVALHO, RACHID NABIH ZEIDAN, RAFAEL SILVA GODOY, RAFAEL
4052 VILA MOURA, RAUL PANIAGUA RIASCOS, REGINA COELLI PORTILHO
4053 FAVA, REGIS VILELA LEAL, REINALDO TOSHIAKI NAKAMURA, REJANE
4054 RIBEIRO CAMPOS, REMOALDO NERI PIVETTA JUNIOR, RENAM URT
4055 MANSUR BUMLAI, RENAN VICENTE SOHN, RENATO DE MELO, RENATO
4056 JOSE BETT CORREIA, RENYEL BRUNO RODRIGUES PRUDENCIO,
4057 RICARDO GONCALVES PRADO, RICARDO ISSAKA, ROBERTO CALIX,
4058 ROBERTO CANDIA, ROBERTO CARLOS FRAIFE BARRETO, ROBERTO
4059 DINIZ VINAGRE, ROBERTO EDISON MINIKOWSKI, ROBERTO LUIS
4060 MARQUES DE FREITAS, RODRIGO FONSECA CAETANO, RODRIGO
4061 PINHEIRO VIEIRA, RODRIGO SANCHES OLIVEIRA, ROGERIO CAIXETA
4062 MORAES DE FREITAS, ROGERIO LUIZ PARRA REGANIM, RONALDO
4063 CESAR BARROS PINTO, RUBEM COUTO, RUBENS HAJIME ARATANI,
4064 SALVINO TEODORO RIBEIRO, SAMIR YOSHIO MATSUMOTO BISSI,
4065 SAMUEL RABELLO, SANDOVAL CARNEIRO FILHO, SANDRA MARIA
4066 GEORGETO, SANDRA MARIA TORQUATO DE AQUINO, SEBASTIAO DIAS
4067 DE OLIVEIRA, SIMAO BARGAS DA COSTA, TABATA NATASHE VICENTE
4068 MACHADO, TERESINHA LERMEN DONATTI, THADEU JOSE FIGUEIREDO
4069 LATORRACA FILHO, THIAGO BONATO DE AMORIM, THIAGO DE ASSIS
4070 SARTORI, THIAGO RACHID JAUDY, UBIRAJARBAS MIRANDA VINAGRE,
4071 VALDECIR FERNANDO BORTOLOTTI, VALERIA ROCHA RIPARI,
4072 VALTER TOREZAN GOUVEA JUNIOR, VICTOR CEZAR SANO GARCIA,
4073 VICTOR HUGO FEITOSA, VIDAL GUERREIRO, VITOR CARLOS DE SOUZA
4074 VIEIRA, WAGNER TARGA RIPARI, WALDICY DA SILVA COSTA,
4075 WALDIRSON BENEDITO MORAIS COELHO, WERLEY SILVA PERES,
4076 WERNER HEINZ FOCKINK, WILSON GARCIA PEREIRA, ZIAD HAMAOUI.
4077 **Na retomada da Assembleia Geral Extraordinária em 10 de fevereiro de 2025**
4078 **estiveram presentes:** ACIR ANDRE NOVACZYK, ADEILDO MARTINS DE
4079 LUCENA FILHO, ADELSON, BALBINO VIEIRA, ADRIANA LINHARES
4080 FUMES GUARDINI, ADRIANE OKUNAMI NOBREGA, ADRIANO BASTOS

4081 PINHO, AGUIAR FARINA, ALARICO HAIKEL NETO, ALEIXO GLADKI
4082 PETRENKO JUNIOR, ALENCAR FARINA, ALESSANDRO GONCALVES DA
4083 SILVA, ALEXANDRE DE CARVALHO CARDIA PEREIRA, ALFREDO
4084 AUGUSTO DE ARRUDA, ALI KASSEN OMAIS, ALI YASSIN, ALONSO
4085 ALVES FILHO, AMANDA GARCIA DE BRITO, ANA PAULA ZANETTI
4086 FEUSER, ANDERSON SANTOS BOTTI, ANDRE HENRIQUE CREPALDI,
4087 ANDREA MOREIRA MINOSSI, ANELISE VILELA MARTINS DE OLIVEIRA
4088 MATOS, ANGELINE CRIVELATTI, ANTONIO AUGUSTO SARDINHA NETO,
4089 ANTONIO CARLOS DE CARVALHO REINERS, APARECIDA PEREIRA
4090 CAMACHO, ARTHUR AUGUSTO NOGUEIRA BORGES, ATILA MONTEIRO
4091 BORGES, AURELIO ABDIAS SAMPAIO FERREIRA, BENEDITO BORGES DE
4092 ALMEIDA FILHO, BENEDITO CESARINO LARA FERNANDES, BRENO
4093 NADAF DINIZ, BRUNO BELTRAO DE SOUZA, CARLOS ALBERTO
4094 ZAGUTNI, CARLOS AUGUSTO COSTA MARQUES, CARLOS AUGUSTO
4095 LEITE DE BARROS CARVALHO, CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA
4096 BOURET, CARLOS EMANOEL BACAN, CARLOS RODOLFO SCHLISCHKA,
4097 CAROLINA UMETA MATSUNAGA, CELSO ANTUNES MACIEL, CELSO
4098 RUBENS DA SILVA GATTASS FILHO, CERVANTES CAPOROSSI, CLAUDIO
4099 BARROS OHASHI, CLAUDIO GUERRANTE GOMES SILVA, CLAUDIO
4100 POLETTI CASAROTTO, CLEBERSON JEAN DOS SANTOS QUEIROZ,
4101 CRISTINA GUIMARAES INOCENCIO, DALVA ALVES DAS NEVES,
4102 DALVANI ELIAS DORN, DANIELLA CASTRO MATTOS, DANIELLY ALVES
4103 GOBBI, DANILO YABAR BAMBAREN, DENISE APARECIDA DE ALMEIDA
4104 BOTTI, DORISMAR RODRIGUES DOS SANTOS, DOUGLAS ALBERTO DE
4105 ARRUDA GOMES, DULCIYARA BUENO DA CUNHA LOPES, EDER DOS
4106 SANTOS VEGGI, EDGARD WILSON GRIPP, EDINALDO DA FONSECA
4107 LEMOS, EDMUNDO FELIX DE BARROS, EDUARDO DE BARROS BARUKI,
4108 EDUARDO DICKE, ELE MARIA KUHN, ELIBENE DE ALMEIDA ORRO
4109 JUNQUEIRA, ELOAR VICENZI, EMANUEL GONCALO LEITE DE ALMEIDA,
4110 ERIKA CARVALHO VALONE, ERENO PEREIRA DE AQUINO, ERNANI

4111 ALBUQUERQUE PREUSS, EUZE MARCIO SOUZA CARVALHO, EZILAINE
4112 DO NASCIMENTO ROSA, FABIANA REGINA MUNIZ, FABIANA
4113 SHIMABUKO DA SILVEIRA, FABIANO SILVA MAGNINO, FABIANY
4114 BERTAGLIA DA SILVA, FABIO PERES DE MENDONCA, FANAVYA
4115 LAUREN DE CASTRO SULZBACHER, FAUSE CHACHAR, FERNANDA
4116 MONTEIRO DE PAULA SIQUEIRA JUVENIZ, FERNANDA SANTOS LOPES
4117 TEIXEIRA, FERNANDO ANTONIO FERREIRA BAIA, FERNANDO POMPEO
4118 DE BARROS, FERNANDO TOSTES DE OLIVEIRA, FLEURY MARINHO DA
4119 SILVA, FRANCISCA TERESA DE CAMARGO GAIOTTO, FRANCISCO
4120 PEREIRA FILHO, GABRIEL FELSKY DOS ANJOS, GABRIEL ZANARDO,
4121 GERALDO MESSIAS SANTOS DA SILVA, GILBERTO RODRIGUES PINTO,
4122 GILMAR FERREIRA DO ESPIRITO SANTO, GIOVANI MENDES FERREIRA,
4123 GISELE DO COUTO OLIVEIRA, GISELLE AZAMBUJA OKUZONO,
4124 GIULLIANO CASTIGLIONI ALVES BOSI BARBOSA, GRACIANA SOARES
4125 DA SILVA, HEA CHUNG KIM, HELANE RODOVALHO BRAGA SOUSA,
4126 HENRIQUE LABOISSIERE DA SILVA, HILVANETE MONTEIRO FORTES,
4127 HUMBERTO DE OLIVEIRA E CELESTINO, HUMBERTO LUIS TORRES
4128 URBAN, HUMBERTO MARTINS DA SILVA, IDEMOR MOLIN, IGOR SEROR
4129 CUIABANO, ITALLO GUILHERME DE OLIVEIRA E PAULA, IVAN
4130 PANTALEAO DOS SANTOS, JADSON EDUARDO COLETA COUTINHO,
4131 JAIME VINICIUS FAZIO ROSSI, JEFFERSON CAMILO DE SOUZA, JOAO
4132 FELIX DIAS, JOAO VICTOR DE CAMPOS GOMES RONDON, JONAS
4133 EDUARDO BERNARDES VALENCA, JORGE BARBOSA CARAMURU,
4134 JORGE KHAUAM JUNIOR, JORGE LUIZ DE AQUINO, JOSE ANTONIO DA
4135 COSTA SARDINHA, JOSE CARLOS COMAR, JOSE CARLOS DANTAS DOS
4136 SANTOS, JOSE DIAS RESENDE JUNIOR, JOSE PINHEIRO COELHO FILHO,
4137 JOSE PROCOPIO DA SILVA FILHO, JOSE SILVEIRA LAGE, JULIAN PABLO
4138 STAVARENGO, JULIANA LINHARES FUMES, JULIANA LUCIENE BUDOIA
4139 FONTOLAN, JULIANO BLANCO CANAVARROS, JULIO CUNHA FERRAZ,
4140 JUNIOR CESAR APARECIDO RATTO, KATIA BEZERRA VELOSO,

4141 KENNEDY DE SOUZA OLIVEIRA, KEYLA MEDEIROS MAIA SILVA,
4142 LAMARTINE DE FIGUEIREDO COSTA JUNIOR, LARISSA ROSA SILVERIO
4143 DA SILVA LIMA, LEANDRO COUMBIS OU MANDALOUFAS, LEOPOLDO
4144 BLANCO DE ARAUJO, LORENA ANDRADE DIAS, LUCAS ALMEIDA
4145 OLIVEIRA REINERS, LUCAS BELLO, LUCIA HELENA BARBOZA SAMPAIO,
4146 LUCIANA ABILIO MIGUEL DINIZ, LUCIANO CORREA RIBEIRO, LUCIANO
4147 FLORISBELO DA SILVA, LUCIO NUNO FAVARO LOURENCO FRANCISCO,
4148 LUIS GUSTAVO SAAD DE MELO, LUIZ AUGUSTO DOS SANTOS, LUIZ
4149 CEZAR DIAS BETONTI, LUIZ GONZAGA DE FIGUEIREDO FILHO, LUIZ
4150 GUILHERME BASTER DE FIGUEIREDO, LUIZ GUSTAVO BARCELOS,
4151 MANOEL ANTONIO RAMOS NETO, MANOEL ROMULO RIZENTAL PINTO,
4152 MARA CRISTINA DE OLIVEIRA SANCHES, MARA VANIA VIEIRA DA
4153 SILVA, MARCELLA MALOSSI QUEIROZ ROCHA, MARCELO BENEDITO
4154 MANSUR BUMLAI, MARCELO DA ROCHA DUTRA, MARCIAL FRANCIS
4155 GALERA, MARCIO ALENCAR DE SOUSA, MARCO YUNES CASAROTTO,
4156 MARCOS BENEDITO CORREA GABRIEL, MARCOS MACOL ROCHA,
4157 MARCOS REZENDE DE JESUS TEIXEIRA, MARIA DO SOCORRO BORGES
4158 DE SOUSA, MARIANA REGINA RAMOS SILVA, MARTA DE MEDEIROS
4159 NEDER, MATHEUS ANTONIO SOUTO DE MEDEIROS, MAURICIO DE
4160 ARAUJO ALLET, MAURICIO DONATTI, MICHELI SAID DE MARCHI,
4161 MICHELLI MASSAE SARUWATARI, MIGUEL ANTONIO THOME,
4162 MOHAMED KASSEN OMAIS, MORALES FERNANDO MARTINS LEITE,
4163 NAJLA MARIA SOUZA FRANCO, NAVANTINO REINERS BORBA, OACIR
4164 MONTEIRO DA SILVA JUNIOR, PALOMA BORGES DOS SANTOS VALK,
4165 PATRICIA HATSUMI YASHIRO HOSIDA, PAULA BICUDO MENDES SILVA,
4166 PAULA FABRIS ZAGUINI, PAULO CESAR DE FIGUEIREDO, PEDRO DE
4167 MIRANDA MARTINS, PEDRO ERNESTO PULCHERIO, PEDRO HENRIQUE
4168 DE ABREU BALATA, RAFAEL GUILHERME BARBOSA, RAFAEL SODRE DE
4169 ARAGAO VASCONCELLOS PEREIRA, RAUL PANIAGUA RIASCOS,
4170 REGINA COELLI PORTILHO FAVA, REGIS VILELA LEAL, RENAM URT

4171 MANSUR BUMLAI, RENATA SANTOS LOPES TEIXEIRA DE LIMA, RENATO
4172 DE MELO, RENATO EVANGELISTA PREZOTTO, RENATO JOSE BETT
4173 CORREIA, RICARDO GONCALVES PRADO, RICARDO ISSAKA, RICARDO
4174 JUVENIZ SOUZA DOS SANTOS, ROBERTO CANDIA, ROBERTO CARLOS
4175 FRAIFE BARRETO, RONIVALDO FONSECA LEMOS, RUBENS HAJIME
4176 ARATANI, SALIM JOANDAT SALIM, SALVINO TEODORO RIBEIRO, SAMIR
4177 CHAAR EL HUSNY FILHO, SAMIR YOSHIO MATSUMOTO BISSI,
4178 SEBASTIAO DIAS DE OLIVEIRA, SIMAO BARGAS DA COSTA, SIMONSEN
4179 NEVES ARAUJO, SUZANA CARLA PEREIRA DE SOUZA, TABATA
4180 NATASHE VICENTE MACHADO, TAYS RODRIGUES DILDA, TERESINHA
4181 LERMEN DONATTI, THADEU JOSE FIGUEIREDO LATORRACA FILHO,
4182 THIAGO AQUINO ANTUNES MACIEL, THIAGO BONATO DE AMORIM,
4183 TIAGO CERZOSIMO DE OLIVEIRA, VALDECIR FERNANDO BORTOLOTTI,
4184 VALTER TOREZAN GOUVEA JUNIOR, VICTOR CEZAR SANO GARCIA,
4185 VIDAL GUERREIRO, VITOR CARLOS DE SOUZA VIEIRA, WALDEMAR
4186 VAZ DA SILVA JUNIOR, WALDYR DE PAULA LIBERATO JUNIOR,
4187 WALTYANE PINHEIRO POUSSAN, WERLEY SILVA PERES, WILSON
4188 XAVIER GOGOLEVSKY, ZIAD HAMAOU. Esta transcrição é cópia fiel da ata
4189 lavrada no livro de atas de assembleias gerais ordinárias e extraordinárias da Unimed
4190 Cuiabá cooperativa de trabalho médico. Cuiabá-MT, 08 de fevereiro de 2025.



CARLOS EDUARDO DE ALMEIDA BOURET

Diretor-Presidente da Diretoria Executiva



JUNIOR CESAR APARECIDO RATTO

Diretor Administrativo Financeiro



VICTOR CEZAR SANO GARCIA

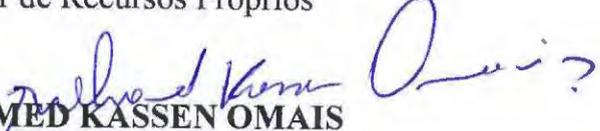
Diretor de Mercado

4191
4192
4193
4194
4195
4196
4197
4198
4199
4200

4201
4202
4203
4204
4205
4206
4207
4208
4209
4210
4211
4212
4213
4214
4215
4216
4217
4218
4219
4220
4221
4222
4223
4224
4225
4226
4227
4228
4229
4230


ERLENO PEREIRA DE AQUINO

Diretor de Recursos Próprios


MOHAMED KASSEN OMAIS

Diretor de Provimento à Saúde


AGUIAR FARINA

Presidente do Conselho de Administração


BRUNO BELTRAO DE SOUZA

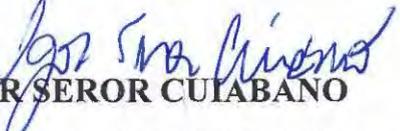
Membro do Conselho de Administração


ERNANI ALBUQUERQUE PREUSS

Membro do Conselho de Administração


KATIA BEZERRA VELOSO

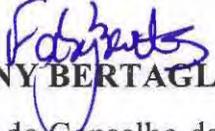
Membro do Conselho de Administração


IGOR SEROR CUIABANO

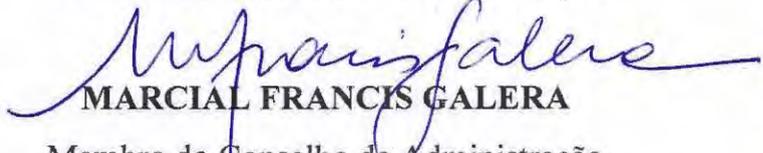
Membro do Conselho de Administração


RENAM URT MANSUR BUMLAI

Membro do Conselho de Administração


FABIANY BERTAGLIA DA SILVA

Membro do Conselho de Administração


MARCIAL FRANCIS GALERA

Membro do Conselho de Administração

SALVINO TEODORO RIBEIRO

4231
4232
4233
4234
4235
4236
4237
4238
4239
4240
4241
4242
4243
4244
4245
4246
4247
4248
4249
4250
4251
4252
4253
4254
4255
4256
4257
4258
4259
4260

SALVINO TEODORO RIBEIRO

Conselheiro Fiscal

Presidente da Mesa

THADEU JOSÉ FIGUEIREDO LATORRACA FILHO

Conselheiro Fiscal

Secretário da Mesa

MANOEL ANTONIO RAMOS NETO
MANOEL ANTONIO RAMOS NETO

Conselheiro Fiscal

ALI KASSEN OMAIS
ALI KASSEN OMAIS

Cooperado

LORENA ANDRADE DIAS
LORENA ANDRADE DIAS

Cooperada

ANDRE HENRIQUE CREPALDI
ANDRE HENRIQUE CREPALDI

Cooperado

CRISTINA GUIMARÃES INOCÊNCIO
CRISTINA GUIMARÃES INOCÊNCIO

Cooperada

CLEBERSON JEAN DOS SANTOS QUEIROZ
CLEBERSON JEAN DOS SANTOS QUEIROZ

Cooperado

HUMBERTO DE OLIVEIRA E CELESTINO
HUMBERTO DE OLIVEIRA E CELESTINO

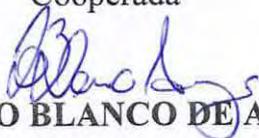
Cooperado

WERLEY SILVA PERES
WERLEY SILVA PERES

4261

Cooperada

4262



4263

LEOPOLDO BLANCO DE ARAUJO

4264

Cooperado

4265



4266

LUCIANO CORREA RIBEIRO

4267

Cooperado

4268



4269

ANDREA MOREIRA MINOSSI

4270

Cooperada