

سلسلة 2  
... ما بأنفسهم؟

الصدق في العمل

الاجتماعي

تأليف الدكتور  
محمد بن موسى باباعمي



مكتب الدراسات العلمية

# مكتب الدراسات العلمية

الحميز، الدار البيضاء

## غايتنا

إرضاء الله تعالى

## هدفنا

التغيير المنهجي، من منطلق قرآني

# إهداء

إلى الذي قال لي يوما، وهو يخاطبني،  
ويخاطب جيل الشباب من خلالي:

«إننا قد أوجدنا حلولا لعصرنا، فعليكم

أنتم أن توجدوا حلولا لعصركم»

إلى إمام المخلصين، ورائد الصادقين

والدنا الروحي

فضيلة الشيخ عدون رحمه الله تعالى

نهدي هذا الكتاب...



[WWW.DRBABAAMMI.COM](http://WWW.DRBABAAMMI.COM)

Sncerity In social work

# بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

## مقدمة

إنَّ هذا العمل العلميَّ لا يعدم الجرأة على اقتحام التغيير بمفهومه الواسع، فيخاطب بالتالي كلَّ أفراد الأمة المسلمة، وكلَّ هيئاته وجمعياته، وأجناسه وأعمارهِ.... ويمكن تسمية هذه المبادرة مع مراعاة الدقة والصدق: مقاربة إلى التغيير، أو مقاربة إلى تأسيس دستور للأمة؛ لأنَّه لا يدَّعي التغيير الكامل، ولا الدستور التام.

فغايتي منه: أن أنال رضا الله تعالى.  
وهدي هو: المساهمة في النهوض بأساليب

التفكير لهذه الأمة، بجميع دوائرها: من الأسرة إلى البشرية جمعاء، مروراً بالأمة الميزابية والأمة الجزائرية، ثم الوطن العربي والأمة الإسلامية قاطبة.

والكتاب هو الثاني في سلسلة " ... ما بأنفسهم"، التي تعنى بمفاهيم التغيير من منطلق داخليٍّ أولاً، وأبرز أنواعه تغييرُ النفس، فصلاح الأمة من صلاح نفوس أفرادها، وفسادها من فساد تلك النفوس، وكلُّ مؤثّر خارجيٍّ ما هو إلا نتيجة طبيعية لهذا السبب الذاتي العميق.

د. محمد موسى باباعسي

شوال 1425 هـ / نوفمبر 2004 م

## كيف تقرأ هذا الكتاب

ليس هذا الكتاب للمطالعة، ولا للاستزادة من المعارف العامة، ولكن أداة ووسيلة للعمل والتغيير، في العديد من مجالات الحياة: العائلية، والأخوية، والوظيفية، والجموعية، والسياسية، والاقتصادية ... وبالتالي، فإن المؤلفين ينصحونك أيها القارئ بما يلي:

□ أن تطالع الكتاب بغرض تطبيقه في

حياتك اليومية، وعليك أن تحاول إسقاط كل معلومة على أفكارك ونشاطاتك، وتقرأ من خلالها حركاتك وسكناتك، وتحلل على ضوءها عواطفك وتخطيطاتك...

□ كلما استوعبت فكرة من الكتاب  
حاول أن تبلغها لمن حولك: الزوجة أو  
الزوج، والأولاد أو الوالدين، والأصدقاء،  
والأجراء، والمديرين، والطلبة، والمتعلمين...  
فإن أمثل طريقة لاستيعاب ما تتعلمه هي:  
الإنفاق منها، وتعليمها لمن لا يعلمها.

□ حاول أن تطبق أحسن ما يرد في هذا  
الكتاب على عملك الاجتماعي، خطوة  
بخطوة، وفكرة بفكرة؛ واعلم أن التغيير لا  
يولد في يوم واحد، ولا يكون طفرة، بل هو  
نتاج صبر ومصابرة، وجهاد ومجاهدة...

□ طالع هذا الكتاب وأنت تحمل في

طياتك روحاً ناقدة، علك تعدل خطأ وقعنا

فيه، أو تضيف معلومة جديدة، أو تؤسس

طرحاً أعمق وأكثر فاعلية.

□ لا تتردد في حمل قلم الرصاص، أو

القلم الكاشف "textmarker"، قصد تسطير

ما ينبغي تسطيره، والتعليق على ما يلزم

التعليق عليه، فتعامل مع هذا الكتاب

بأريحية وجرأة، لا بتقدير وتبجيل.

□ أتل القرآن الكريم، وادرس الحديث

النبوي الشريف، وتمتع بالسيرة النبوية

العطرة، وبالتاريخ، والفلسفة، والفكر،  
وسائر العلوم النظرية والتطبيقية... محاولا  
إسقاط ما تطالع على القواعد الواردة في هذا  
الكتاب، قصد توسيع آفاق الفهم والإدراك  
عندك، وضمان استفادة أكثر من هذا  
الكتاب، ومما تطالع في آن واحد.

# مدخل في المصطلح (المجتمع والأمة)

يستعمل الناس صيغا عديدة للتعبير  
عن الواقع بتوظيف هذا المصطلح، ولا  
يكاد أحد يجهله أو ينكره، فنسمع دوماً  
عبارات فيها: أعمل للمجتمع، رضي  
المجتمع، سخط المجتمع، فسُد  
المجتمع... الخ

السؤال: متى نشأ هذا المصطلح؟ كيف

نؤصله؟ هل في الإمكان تغييره؟

لو عدنا إلى القرآن الكريم لما وجدنا

ذات المصطلح، وإنما المصطلح المعتبر

المستعمل هو "الأمة" قال تعالى: ﴿وَكَذَلِكَ  
جَعَلْنَاكُمْ أُمَّةً وَسَطًا﴾، وقال: ﴿وإن من  
أمة إلا خلا فيها نذير﴾

ولقد دأب الحديث النبوي الشريف على  
استعمال مصطلح "الأمة"، وفي الغالب  
يضيفه إلى محمد صلى الله عليه وسلم، ومن  
ذلك قوله: «لا يزال من أمتي أمة قائمة بأمر  
الله، لا يضرهم من خذلهم ولا من خالفهم،  
حتى يأتيهم أمر الله وهم على ذلك» (1).

---

(1) - رواه البخاري، كتاب المناقب، حديث رقم  
3369، بسند: «حدثنا الحميدي حدثنا الوليد قال  
حدثني ابن جابر قال حدثني عمير بن هانئ أنه سمع  
معاوية يقول سمعت النبي ﷺ يقول...».

وفي حديث رواه مسلم، نقراً: «...يا  
أمة محمد، إن من أحد أغير من الله أن  
يزني عبده أو تزني أمته. يا أمة محمد،  
والله لو تعلمون ما أعلم لبكيتم كثيراً  
ولضحكتم قليلاً، ألا هل بلغت؟» (2).

وحتى الثلاثينيات من هذا القرن كان  
المصطلح الغالب - في محيط المجتمع

---

(2) - من حديث طويل رواه مسلم، في كتاب  
الكسوف، حديث رقم 1499، بسند: «وحدثنا  
قتيبة بن سعيد عن مالك بن أنس عن هشام بن  
عروة عن أبيه عن عائشة ح و حدثنا أبو بكر  
بن أبي شيبة واللفظ له قال حدثنا عبد الله بن  
نمير حدثنا هشام عن أبيه عن عائشة قالت:  
خسفت الشمس في عهد رسول الله ﷺ...».

الميزابي مثلاً - هو: الأمة. ومن ذلك نقراً  
عنوان جريدة الشيخ أبي اليقظان: الأمة،  
ومما نطالع فيها على الخصوص: بيان  
الأمة الميزابية... وهو ما نعبر عنه  
باللسان الميزابي بلفظ: "الأمة".

ولعلّ العهد الاشتراكي هو الذي رسّخ  
مصطلح المجتمع في القاموس الوطني  
والمحلّي، وإن كنت لا أدعي أنه هو  
الذي أنتجه.

من ثم أرى أنّ تغيير المصطلحات  
مدخل لتغيير الواقع: فمصطلح الأمة أدق  
وأكثر أصالة، ونسبته إلى محمد صلى الله  
عليه وسلم: أمة محمد، أو أمة القرآن...

أفيد وأدعى للتأصيل. واعجب للناس  
يرفضونه، وينهون الناس عن استعماله،  
لا اعتبارات لا أساس لها من العلم، بل  
لا اعتبارات سياسية ضيقة، لا تغني من  
الحق شيئاً.

## الصدق

أمر الله تعالى عباده المتقين بالحرص  
على معية الصادق، فقال: ﴿يَا أَيُّهَا  
الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَكُونُوا مَعَ  
الصَّادِقِينَ﴾ (التوبة: 119)، ثم بشر  
الطائعين بجوار الأنبياء والصادقين يوم  
القيامة، فقال: ﴿وَمَنْ يُطِعِ اللَّهَ وَالرَّسُولَ  
فَأُولَئِكَ مَعَ الَّذِينَ أَنْعَمَ اللَّهُ عَلَيْهِمْ مِنَ  
النَّبِيِّينَ وَالصَّادِقِينَ وَالشُّهَدَاءِ وَالصَّالِحِينَ  
وَحَسُنَ أُولَئِكَ رَفِيقًا﴾ (النساء: 69)

ولئن كانت المعية الأولى معية تكليف،  
وهي بالتالي دنيوية، فإن المعية الثانية

معية جزاء، وهي بالضرورة معية أخروية،  
ندعو الله تعالى أن يجعلنا من أهلها.  
ولأمر ما سمى الله تعالى كتابه الكريم  
بهذا المصطلح "الصدق" فقال في سورة الزمر:  
﴿فمن أظلم ممن كذب على الله وكذب  
بالصدق إذ جاءه﴾، أما نبيه محمداً ﷺ  
فوصفه بـ ﴿الذي جاء بالصدق وصدق به﴾،  
ففي "تفسير القرطبي" «وكذب بالصدق،  
يعني القرآن»، «واختلف في الذي جاء  
بالصدق وصدق به، فقال علي رضي الله  
عنه: الذي جاء بالصدق النبي» (3).

---

(3) - الجامع؛ ج 15/ص 256..

والصدق له معان كثيرة: منها القولية،  
ومنها العملية.

ولم أجد في القاموس مصطلحا أبلغ في  
التعبير عن مطابقة القول والفعل للحق،  
من مصطلح الصدق، فالصادق بلسانه هو  
الذي لا يكذب، ولا يقول كلمة تخالف  
واقع الأمر، أمّا الصادق بفعله وعمله فهو  
الذي يتحرى الصواب والحق في كل حركة  
وسكون، وينظر في ذلك إلى الخالق لا إلى  
الخلق، ولا يكتفي بالقلة والضعف، ولكنه  
يطلب الكثرة والقوة والكمال الإنساني.

ولذا سمي سيد الخلق محمد صلوات  
الله وسلامه عليه ب: الصادق الأمين.

وفي حديث واضح المعنى، أمرنا  
نبينا محمد ﷺ بالصدق، وحثنا على  
تحري الصدق، وأخبرنا عن النتيجة  
الفورية لهذا الخلق الكريم، فقال:  
«عليكم بالصدق فإنَّ الصدق يهدي إلى  
البرِّ، وإنَّ البرَّ يهدي إلى الجنة، وما  
يزال الرجل يصدق ويتحرَّى الصدق  
حتى يكتب عند الله صديقاً، وإياكم  
والكذب فإنَّ الكذب يهدي إلى الفجور،  
وإنَّ الفجور يهدي إلى النار، وما يزال  
الرجل يكذب ويتحرَّى الكذب حتى

يكتب عند الله كذاباً» (4).

فالصدق إذن يهدي إلى البر، وهو كذلك يهدي إلى الطمأنينة، قال صلى الله عليه وسلم: «دع ما يريبك إلى ما لا يريبك؛ فإنَّ الصدق طمأنينة، وإنَّ الكذب ريبة» (5).

---

(4) - رواه مسلم، كتاب البر والصلة والآداب، رقم 721 حدثنا محمد بن عبد الله بن نعيم حدثنا أبو معاوية ووكيع قالا حدثنا الأعمش ح و حدثنا أبو كريب حدثنا أبو معاوية حدثنا الأعمش عن شقيق عن عبد الله قال قال رسول الله ﷺ.

(5) - رواه الترمذي، كتاب صفة القيامة والرقائق والورع، رقم 2442 حدثنا أبو موسى الأنصاري حدثنا عبد الله بن إدريس حدثنا شعبة عن بريد

والصدق في العمل الاجتماعي هو الصفة  
الخلقية التي تجمع خصال الخير كلها،  
وهو مطلب الأمة في هذا العصر، ولا ريب  
أننا نعني به: الصدق في القول والصدق في  
العمل، ولا نقصره على جانب دون آخر.  
ولكن، ليس من الممكن ضبط  
خصائصه، وتفصيل أجزائه، دون تصنيفه  
إلى عناوين فرعية، تصب في الغاية العامة  
لهذا المقال، منها على سبيل المثال:

---

== ابن أبي مريم عن أبي الحوراء السعدي قال  
قلت للحسن بن علي ما حفظت من رسول الله  
صلى اللهم عليه وسلم قال حفظت من رسول  
الله صلى اللهم عليه وسلم». قال أبو عيسى:  
«وهذا حديث حسن صحيح».

- العلمية في العمل الاجتماعي - الغاية  
- الأهداف - الأولويات - التخصص  
- التفرغ - العمل الجماعي - التقييس  
- التقييم - النقد - المحاسبة  
- الوضوح - التداول على السلطة...  
أما ما ينقض الصدق في العمل  
الاجتماعي، فكثير ومنه على سبيل  
التمثيل لا الحصر: العصبية - المصالح  
الذاتية - الانتقام - التعميم في الأحكام.  
ثم يأتي النداء العملي لأن نصدق في  
النقد، ولقد اخترنا له عنواناً جريئاً، هو:  
من يستطيع أن يقول: لا؟  
من هنا نبدأ، وبالله التوفيق:

## العلمية

ليسهل علينا فهم المغزى من مصطلح  
العلمية، نتخذ علم الهندسة المعمارية أو  
الميكانيكية أنموذجاً: فهل في الإمكان  
- مثلاً - أن تنشئ داراً أو قصراً، أو  
نصنع سيارة أو طائرة، أو أقلّ من ذلك أو  
أكثر بدون البحث العلميّ، بكلّ ما تعنيه  
الكلمة من معانٍ ندركها أو لا ندركها.

فالبحث العلمي ضمان صريح  
للنجاح، شريطة أن نؤمن ونعتقد بأنّ  
العلم أفضل من الجهل، ولا نتخذ هذه  
العبارات شعاراتٍ، ولا كلمات رنانة

مدغدغة، تطربنا جلوسا، وتقلقنا في  
ميادين العمل.

وفي تقديري إنَّ قيمة العلم في العمل  
الاجتماعي باتت باهتة ذليلة، لا اعتبار  
لها في أغلب الأحيان... وما لم نصحَّ  
هذا المفهوم في ذواتنا أولا، ثم في أمتنا  
بجميع مستوياتها ثانيا، فإنَّ الكذب على  
الذات، وعلى الآخرين سيلازمننا،  
وسندعي بالضرورة أنه بالإمكان صنع  
طائرة، بل صاروخ معقد بدون علم.

نعم، سنصنعه: لكن بالكلمات، أو  
سنبنيه حقيقة، لكنه سيكون بمثابة  
الصاروخ الحديدي الأجوف الذي يزين

الجزائر العاصمة في إحدى طرقاتها  
السريعة.

والسؤال الدقيق هو:

هل توجد مراكز للبحث العلمي في  
الأمة (للجمعيات، والنشاط الاجتماعي...؟)

وكم من مشاريع أسست بعد دراسة  
علمية معمّقة، معتمدة على الإحصاء،  
والتحليل، والتخطيط...؟

ثم، بعد ذلك نقنع أنفسنا بأنّ الأمة  
المسلمة اليوم متحضّرة، وبأنّ مشاريعنا  
ستنجح لا محالة، وبأنّنا بلغنا الغاية  
والمنتهى، أليس هذا خطأ فادحا لا يرتكبه  
الصادق، الصدوق، ولا العالم الورع العامل؟.

## الغاية

كلُّ هيئة أو جمعية تفتقد الغاية هي جمعية فاشلة أساساً، ولا معنى لوجودها ابتداءً، فالغاية هي المحطة الأخيرة التي يراد الوصول إليها من خلال هذه الحركية، وهذا الجهد.

ومن المفروض أن تكون غاية الفرد المسلم - ومن خلاله الجماعة المسلمة - واضحة بيّنة، لا خلل فيها ولا تردّد، ذلك أنّها من الثوابت والمبادئ، تضرب جذورها في العقيدة وعلم التوحيد والإيمان. ففي القرآن الكريم، كلُّ غاية المخلوق هي: نيل رضا الله تعالى.

﴿قُلْ إِنَّ صَلَاتِي وَنُسُكِي وَمَحْيَايَ وَمَمَاتِي  
لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ﴾ (سورة الأنعام: 162) ،  
﴿وَمَا خَلَقْتُ الْجِنَّ وَالْإِنْسَ إِلَّا  
لِيَعْبُدُونِ﴾ (سورة الذاريات: 56).

وليس أيسر أن نتحدث عن هذا المعنى،  
ونلقي فيه دروسا مسجدية، أو محاضرات  
في ملتقيات ثقافية، وأصعب منه أن نرسخ  
هذا المفهوم حقيقة في حياة الفرد اليومية،  
وفي نشاط الجمعيات والهيئات، حتى  
يصير مرجعا لكل عمل يقوم به أيُّ عضو  
مهما علا منصبه أو سفل، بغضِّ النظر  
عن أيِّ اعتبار.

فالفكر الغربي اليوم، على قوته  
وتفوقه، يفتقد الغاية من جميع أعماله،  
ولذا فهو يتخبط خبط عشواء، لا يهديه  
دليل ولا مرشد، فيبحث عن سرّ قلقه  
وفشله، ولا يجد، لأنه تنكّر لله تعالى،  
فأضاع الغاية بالتبع، وأمّا المجتمع  
المسلم، فهو وإن كان مؤمناً بالله تعالى،  
إلاً أنه يعاني الانفصام في الذات، فالغاية  
هي رضى الله تعالى في العبادات  
والصلوات والشعائر، وإذا التحق بالأمر  
التي يسميها "دنيوية" مثل الوظيف،  
والتجارة، والسياسة، والسياحة... فإنه  
يتنكّر لهذه الغاية، ويبني غايات أخرى

من ورق أو تراب، ولذا فإنه لا يصل عادة  
إلى بر الأمان.

ولذا فإننا نعرّف الغاية اصطلاحاً  
بأنها: وجهة الحياة ومعناها<sup>(6)</sup>.

(6) - ترجمة التعريف إلى الانجليزية "Life sense"

وإلى الفرنسية هو: "Le sens de la vie". ومعلوم

أنّ ترجمة كلمة "sens" إلى العربية تعني:

الوجهة والمعنى معاً.

# الأهداف

يقول المفكر العالمي، والسياسي  
المحتك محمد مهاتير، رئيس دولة  
ماليزيا الفتية: «إنَّ النجاح يعتمد على  
وجود حكومة رشيدة، وإدارة حسنة  
التنظيم، تحدّد أهدافا واضحة» ثمَّ  
يضرب مثلا بحكومته التي حققت  
نجاحات كبرى في العقود الأخيرة من  
القرن الماضي، وقال: «لدى الحكومة  
الماليزية هدف واضح، نسميه "رؤيا عام  
2020": أن نكون في عداد الدول المتقدّمة  
عندما يحين ذلك التاريخ». وهذا ما

أعطى بلده قدرة على الانطلاق، وثقة في النفس، فقال: «وسيكون بوسعنا ذلك، إذا ركّز الناس على هذا الهدف». أما الدول العربية فلم تبرح مكانها، ولم تغادر محطّتها، ومن أبرز الأسباب: فقدان الأهداف. يقول مهاتير: «إنّ الدولة التي لا تعرف بالتحديد إلى أين تسير لن تنجز كثيرا في الغالب»<sup>(7)</sup>.

فلو طبقنا هذا المفهوم على مجتمعاتنا المحلية، وعلى مدارسنا، وعلى

---

(7) - مهاتير محمد، وشتارو إيشيهارا: صوت آسيا، زعيمان آسيويان يناقشان أمور القرن المقبل؛ دار الساقى، لندن؛ ط1: 1998م. ص21.

جمعياتنا، وعلى هيئاتنا، فإننا نطرح  
سؤالاً صريحاً واضحاً هو: ما هي  
أهدافها، القريبة والمتوسطة والبعيدة؟  
بل، هل لها أهداف واضحة أساساً؟  
وهل لبعض روادها ومنشئها أدنى فكرة  
عن مفهوم الأهداف، وعن طرق صياغتها،  
ومناهج تقييمها...؟

من المؤكد أنّ منظومتنا التربوية لا  
تدرج مادة "تحديد الأهداف" ضمن  
برنامجها، لا في المدارس الرسمية، ولا في  
المدارس الحرة، والنتيجة المنطقية أن  
يتخرج طلبة وإطارات لا يفهمون في  
موضوع الأهداف شيئاً، ولا يملكون الملكة

ولا القدرة على تطبيقها في المؤسسات التي يديرونها ويترأسونها، وفي الغالب الأعمّ دون أهداف مسطّرة، ويتأثر تبعا كل أفراد المؤسسة، والأمة جمعاء.

يقول المفكر عبد الكريم بكار في كتابه القيم "عصرنا والعيش في زمانه الصعب":  
«قضية وجود أهداف واضحة في حياة المسلم المعاصر، من القضايا الكبرى التي لا تحتمل التأخير»<sup>(8)</sup>.

فمن تمام الصدق أن نعمل جاهدين

---

(8) - أ. د. عبد الكريم بكار: عصرنا والعيش في زمانه الصعب؛ دار القلم، دمشق-الدار الشامية بيروت؛ ط1: 1424هـ/2000م . ص90

على إحلال مفهوم العمل بالأهداف، طلباً  
للإنجاز، وابتعاداً عن الادعاء والافتراء،  
واختصاراً للجهود والطاقات، وضماناً  
للنتائج الإيجابية، والتفوق المبين؛ فإنَّ  
أمتنا في أمسِّ الحاجة إلى كلِّ ذلك، إذا  
أرادت أن تصل إلى مقام الانتصار  
والنصرة، وإلى درجة التمكين في الأرض.

## الأولويات

أبداع الفكر الإسلامي علما دقيقا هو:  
فقه الأولويات، وهو مسمى جديد لفقه  
مراتب الأعمال. كما أن الفكر الغربي قد  
أبداع علما هو: علم إدارة الأولويات، وهو  
من العلوم المعاصرة، التي حظيت بالقبول  
والنجاح الباهر في المؤسسات الغربية،  
وساهمت في النجاح المعنوي والمادي لها.  
ولا يختلف اثنان أن فقه الأولويات،  
للأسف، لم يغادر عمل "الفقهاء  
والأصوليين"، فبقي حبيسا عن عامة  
المسلمين، وعن مناهج التربية، وعن العمل

السياسي والاجتماعي، وبخاصة في عصرنا هذا. «ومن نظر إلى حياتنا في جوانبها المختلفة - مادية كانت أو معنوية، فكرية أو اجتماعية أو اقتصادية أو سياسية أو غيرها - وجد ميزان الأولويات فيها مختلا كل الاختلال.

نجد في كل أقطارنا العربية والإسلامية مفارقات عجيبة.

ما يتعلّق بالفن والترفيه مقدّم أبداً على ما يتعلّق بالعلم والتعليم... الخ»<sup>(9)</sup>.

---

(9) - د. يوسف القرضاوي: في فقه الأولويات، دراسة جديدة في ضوء القرآن والسنة؛ مؤسسة الرسالة، بيروت؛ ط1: 1420هـ / 1999م؛ ص15.

وبشيء من الصدق نلاحظ أن عملنا الاجتماعي يكاد يخلو من الأولويات، فلا توجد لدى القائمين عليه قواعد لبناء الأولويات، ولا ضوابط لقياسها، فتجد الكثير منهم يتيه في أمور لا قيمة لها، ويغفل عن أمور جوهرية، فيتخبط الأتباع وراءه بلا علم ولا إدراك.

فمن ذلك مثلا، أن تؤسس جمعية ما، ثم تشتغل بالأمور التنظيمية لمدة طويلة، فتصوغ اللجان، وتحدد المهام، وتقسم المناصب... ثم إذا تم لها كل ذلك، كفت عن العمل، وقد تدخل في صراعات لا نهاية لها، لتحديد ما ينبغي أن ينجز وما

ينبغي أن يترك. ولا يملك المختلفون في  
غالب الأحيان أيَّ معرفة بالأولويات، سواء  
من الناحية الفقهية أم من الناحية الإدارية.

ومن بين المطالب العملية نذكر:

\* إخراج فقه الأولويات إلى دائرة

الأمة، وتعليمه لجميع الناس.

\* إدراج مواد مثل: "فقه المقاصد"،

"وفقه الأولويات"... في المنظومة التربوية،

بمناهج معاصرة.

\* الاستفادة من "إدارة الأولويات"، في إدارة

المشاريع، بناء على أسس "فقه الأولويات".

\* تنظيم دورات تدريبية للمشتغلين

بالأمور الاجتماعية في هذه العلوم.

## التخصص

كم يكون مضحكا ومدعاة للعجب أن  
نرى طبيبا لا علم له بالحدادة ومداخلها،  
يلبس ثياب الحدّاد ليفلّ الحديد!  
وكم يكون مقلقا ومبعثا للاستنكار أن  
نرى جزارا يقوم بعملية جراحية معقّدة!  
فالتخصّص صار من بديهيات الحياة  
التي لا تفوت على عاميِّ بله عالم أو  
حكيم، ولكنّ الغريب أنّ الناس إذا  
دخلت المجال الاجتماعيّ تغيرت عندها  
الموازين، وقبلت كلّ تلفيق من كلّ  
إنسان، حتى إنها لتضع قاعدة لها:

ليعمل من شاء، ما يشاء، متى يشاء،  
وكيفما يشاء؛ لأنَّ العمل الاجتماعي في  
نظرنا القريب هو نوع من الهواية، ولا  
يملك المقاييس الدقيقة، وما ذلك إلاَّ لكون  
آثاره الآنية قد بادية للعيان...

فلو صدق العزم، لعلم الناس أنَّ الضرر  
من الخطأ الناجم عن عدم التخصص في  
العمل الاجتماعي أعمق وأخطر من الضرر  
الناجم في كل مجال مادي آخر، وأنَّ  
التخصص في بعض المجالات قد يكون من  
قبيل الواجب، لا جائزا ولا مندوبا. فمن  
ترك الواجب وقع في الحرام لا ريب، ومن  
وقع في الحرام سميَّ عاصيا، ولا شكَّ.

وأبسط مثال على ذلك: أن يحاول أحد،  
وليكن رئيس هيئة عرفية أو مسئولاً في  
جمعية خيرية، أن يصلح بين اثنين تخاصماً  
في قضية من قضايا "فقه المعاملات"، ويُصدر  
أحكاماً لهذا أو ذاك، وهو لا يملك أدنى  
معرفة أو علم بهذا الفقه، وقد يخطئ  
المصيب ويصوب المخطئ، كما قد يحلُّ  
حراماً أو يحرم حلالاً. والمبرر هو: أنني  
أعمل متطوعاً، ونيّتي خالصة، فأنا معذور!  
ولا أحد من العقلاء يقول بعذر الجاهل،  
والقرآن الكريم مشحون بآيات يفهم منها  
وجوب احترام التخصص، فعلى سبيل المثال  
نقرأ قوله تعالى: ﴿... فاسألوا أهل الذكر

إن كنتم لا تعلمون، ﴿ولا تقف ما ليس لك به علم، إنَّ السمع والبصر والفؤاد كلُّ أولئك كان عنه مسؤولاً﴾ ..

أما الحديث النبوي الشريف فقد ضرب لنا أروع مثال في التخصص، حتى في أبسط جزئيات الحياة، مثل تأبير النخل، فجاء في مسند أحمد عن عائشة: «أنَّ النبي ﷺ سمع أصواتا فقال: ما هذه الأصوات؟ قالوا: النخل يؤبرونه يا رسول الله. فقال: لو لم يفعلوا لصلح. فلم يؤبروا عامئذ، فصار شيصا<sup>(10)</sup>،

---

(10) - في مختار الصحاح: «الشيص: هو التمر الذي لا يشتد نواه، وإذا يتشيص إذا لم يلقح النخل»، الرازي، مادة شيص.

فذكروا ذلك للنبي ﷺ. فقال: إذا كان شيئاً من أمر دنياكم فشأنكم به، وإذا كان شيئاً من أمر دينكم فإليّ» (11).

فالقاعدة إذن هي: كلُّ قِمةٍ في تخصصه، وقاعدة في تخصص غيره. حتى في حق الرسول ﷺ، فقد اعترف - وهو الصادق الأمين - أنه غير متخصص في "أمر دنياهم"، وأوكل شأنها إليهم، أمّا أمر الدين، فهو

---

(11) - أحمد، باقي مسند الأنصار؛ رقم 23773  
حدثنا عفان قال حدثنا حماد بن سلمة قال  
أخبرنا ثابت عن أنس وهشام بن عروة عن عروة  
عن عائشة.

المتخصص فيه ، وهو المرجع الوحيد ، «وإذا  
كان شيئاً من أمر دينكم فإلي» ، ويذكر  
السرخسي «أن رسول الله ﷺ قال لأبي بكر  
وعمر رضي الله عنهما يوماً وقد شاورهما في  
شيء: قولاً ، فإنني فيما لم يوح إليّ  
مثلكما»<sup>(12)</sup> . وقد فهم الصحابة رضي الله  
عنهم هذا المعنى فكانوا يسألون الرسول في  
بعض الأمور: أهو الرأي والمشورة، أم هي  
الحرب والخديعة. فإذا كان وحياً لم  
يناقشوا، وإن كان غير ذلك أبدوا رأيهم.

---

(12) - السرخسي، أبو بكر محمد: أصول  
السرخسي؛ تح. أبو الوفاء الأفغاني؛ دار المعرفة،  
بيروت، 1372هـ؛ ج2/ص131.

## التفرغ

إنَّ العمل يستغرق الوقت الضروري الذي لا يمكن إنجازَه دونَه، فمن أبسط جزئيات الحياة إلى أعقدها يقف الوقت في حجر الزاوية، فمن ذلك مثلاً: نضجُ الثمرة وصلاحيتها للأكل. ولو أننا حاولنا استعجال العملية، فلن نحصل على النتيجة المرجوة، وستكون الثمرة مضرة غير نافعة. ومن ذلك ميلاد الجنين في مدة تسعة أشهر، وكل محاولة للاستعجال - غير الطبيعي - هو إضرار بالأم وبالأبن، وإفساد للطبيعة، وتغيير لخلق الله تعالى. ولهذا كان الاستعجال مذموماً

ومنهيا عنه في القرآن الكريم.  
وبالمقابل فإنَّ كلَّ عمل اجتماعي  
يحتاج إلى وقت ضروري، وإلى حدٍّ أدنى  
من الساعات الفردية والجماعية، ولكنَّ  
بعض الجمعيات والهيئات التي تضطلع  
بأعمال كبرى، تحتاج إلى تفرُّغ وإلى وقت  
كبير، فتحاول أن تتعامل معها بمجرد  
اللقاءات المتتابة أو المتباعدة، والأعمال  
الآنية والظرفية، ثم تنتظر بعد ذلك  
نتيجة مقبولة ومحترمة، وما ذلك إلاَّ نوع  
من الجهل والخبال.

فجمعية تهتم - مثلا - بالطفولة في  
مدينة معيَّنة، وتسطرَّ برنامجا طموحا،

دونه برامج الحكومات والدول، لا يمكن  
بأي حال من الأحوال إنجازه بأقل عدد  
من الأخصائيين المتفرغين لذلك البرنامج،  
بعمل يومي متواصل، لعدد من الأشهر أو  
السنوات أو العقود ضروري...

ثم إذا مرّت مدّة من الزمان، ولاحظ  
الجميع أنّ العمل بدأ يتناقص، والنتائج  
لا تؤذن بالخير، حاولوا تغطية الأمر  
بالمبادرات الآنية الضيقة، مثل إقامة  
مهرجانات وملتقيات، ثم الخروج  
بتوصيات لا حدّ لها... وهكذا يدخل  
العمل الاجتماعي في دوامة لا تنتهي، ولا  
يحقق أقلّ القليل من أهدافه، فيكون  
الفشل رائده، والقلق سمته.

ولقد نتأت ظاهرة خطيرة في بعض المجتمعات، وهي: الادعائية، وتضليل الناس بنتائج وهمية كاذبة، وتبني أعمال العاملين لملي قائمة المنجزات السنوية، ويصل الحال في بعض المجالات إلى إنشاء ما أسميه بـ: "جمعية الجمعيات". وهي محاولة مضللة لاحتواء جميع من يعمل في مجال معين، تحت عنوان كبير هو: "جمعية الجمعيات"، وما المسألة في حقيقتها سوى تبني سافر لجهود العاملين، وبحث واضح عن الشهرة والمكانة، بدون عمل، ولا ساعات كافية من التفاني والجهد.

## العمل الجماعي

شتان بين "عمل الجماعة" و"العمل الجماعي"، فالأول مثل تكالب عدد من الأسود مجتمعةً على جيفة الفريسة، كل ينهش لجواره، ويسوق اللحم إلى جنبه؛ والثاني مثل تناسق النمل في حمل مؤونتها، ولو كانت أكبر منها بعشرات المرات، فهي تعمل بإيقاع عجيب، وتسعى لوجهة واحدة، تحت قيادة موحدة، بأوامر واضحة دقيقة.

وهذا ما يفسر سرعة فناء الفريسة، وطول مدة المؤونة...

فالعَمَلُ الجماعِي يُمثِلُ فِكرةً "توجِيهِ  
الطاقة" في أعلى صورها، فهو «قوةٌ في  
الأساس، وتوافق في السير، ووحدة في  
الهدف... والتوجيه هو تجنب الإسراف  
في الجهد وفي الوقت» (13).

ولقد بات العمل الجماعي اليوم فناً  
وعلماً قائماً بذاته، ساهم في تطوير المدنية  
الغربية، وظهرت فيه مدارس ومناهج  
بديعة، لعلَّ أبرزها: المدرسة اليابانية،  
والمدرسة الأمريكية.

---

(13) - مالك بن نبي: شروط النهضة؛ سلسلة  
مشكلات الحضارة؛ ترجمة عبد الصبور شاهين؛  
دار الفكر، سورية؛ 1406هـ/1986م؛ ص78..

وهو قبل ذلك مبدأ أصيل في الفكر  
الإسلامي، ومطلب شرعي يصل إلى حدّ  
الوجوب أحياناً، واللزوم في بعض المواقف،  
قال تعالى: ﴿وتعاونوا على البر والتقوى ولا  
تعاونوا على الإثم والعدوان﴾، وقال:  
﴿واعتصموا بحبل الله جميعاً ولا تفرّقوا﴾.

كما بيّن للرسول ﷺ أنّ أساس العمل  
الجماعي هو المشورة واحترام رأي جميع  
أفراد الجماعة، قال تعالى: ﴿ولو كنت فظاً  
غليظ القلب لانفضوا من حولك، فاعف  
عنهم، واستغفر لهم، وشاورهم في الأمر﴾.

ولقد طوّر المفكّرون طرق العمل  
الجماعي ومناهجه، وألّفوا فيه كتباً  
عديدة، وصاغوا قوانين وقواعد للعمل

بديعة، فأثمر كلُّ ذلك آثاراً حميدة، ولا  
أدلاً على ذلك من الاختراعات التي  
توصّلت إليها مراكز البحث العالمية، ومن  
الموسوعات الكبرى التي شارك في تأليفها  
المئات من العلماء من مختلف  
التخصصات (14)

(14) نذكر كمثال لذلك أنه: شارك في تأليف  
الموسوعة العالمية universalis 4500 باحثاً، كل  
في تخصصه. وهذا بالذات ما تفتقده المؤسسات  
الإسلامية اليوم... ومن أكبر من نأمله أن ينبري  
لتفسير القرآن الكريم مثل هذا العدد من العلماء،  
ليكتب كلُّ متخصص في مجاله، لنخرج من دائرة  
اللفظية والموسوعية الفردية، التي لم يعد لها مكان  
في معطيات هذا العصر.

وقد سبق أن سألت صديقا لي يدرس  
في جامعة فرنسية بمدينة "بواتيه" عن  
انطباعه لأول عام، فقال: أمّا نحن  
الجزائريون فأقوى في الجامعة من  
الفرنسيين الذين ندرس معهم فرادى، أمّا  
إذا اجتمعنا فنحن أضعف منهم، فهم  
ينمّون ويقوون ببعضهم البعض، أمّا نحن  
فنتناقص ونضعف ببعضنا البعض.

## التقييس

كيف نقيس كفاءة الفرد في عمل معين؟ ومن يقيس؟ وما هي المعايير؟...

هذه أسئلة تستتبع أخرى، تصبُّ في مفهوم التقييس، وهذا محاولة أولى لتأصيله وتقنينه. ولعلَّ أبرز ما ينبغي ضبط مقاييسه ما يعرف بـ"الترشيح والتكليف"، فأهمُّ ما يجب أخذه بعين الاعتبار في كلِّ ترشيح للمسؤولية، ما يلي:

- تقوى الله تعالى: فليس من المعقول أن يرشَّح أحد لأبيَّ منصب كان، سواء أكان منصبا سياسيا أم اجتماعيا، وهو مستهتر في دينه، ظالم لنفسه، عاص

لربّه، ذلك أنّ معصيته لا تقف عنده، بل ستعصف بكلّ المجتمع الذي يترأسه. وقد سبق أن رشّح أحد لمنصب سياسيٍّ، وهو مع ذلك مقترف لجرم عظيم لم يتب منه، وسارع بعض الناس لتبرير ذلك، بقولهم: إنه سياسي محنّك، ويعرف كيف يدافع عن الحقوق! فلم يراعوا في قولهم هذا: ديناً، ولا عقيدة، ولا شريعة... ولم ينتبهوا إلى أنهم خرقوا مدلول الولاية والبراءة، وهي من أصول الدين. قال ﷺ: «إنَّ أوسط عرى الإيمان أن تحبَّ في الله وتبغض في الله» (15).

---

(15) - رواه أحمد في مسنده، في أول مسند الكوفيين؛ حديث البراء بن عازب؛ رقم 17793.

- مقياس القوة ﴿قَالَتْ إِحْدَاهُمَا يَا أَبْتِ  
اسْتَأْجِرْهُ إِنَّ خَيْرَ مَنِ اسْتَأْجَرْتَ الْقَوِيُّ  
الْأَمِينُ﴾ (القصص: 26) . إِنَّ تولية  
الضعفاء أمور الأمة نوع من الخطأ  
والخطل والخبال، وهو مع ذلك وأد  
للنجاح والانتصار، ذلك أَنَّ الضعيف  
بمفرده يتحمل تبعات ضعفه، أما  
الضعيف الذي يتحمل المسؤولية فَإِنَّ  
ضعفه يتعدى ذاته، ويؤثر في غيره.

وليس الضعف - كما قد يتبادر إلى  
الذهن أول وهلة - ضعف الجسد فقط، بل  
إِنَّ ضعف الإيمان، وضعف الخلق، وضعف  
الشخصية، وضعف العقل، وضعف

العلاقات والاتصال، وضعف النظر إلى  
المستقبل... كل أولئك يورث المصائب  
والانتكاسات.

فكم من حاكم ومسؤول هوى أمام غانية وكأس  
خمر، وكم من امرأة فاسدة حكمت واستبدت لأنَّ  
عاشقها يعبدها دون الله تعالى (16)

ولذا فالمطلوب اليوم ترشيح أقوىاء  
متقين، أصحاب مواقف، أولئك هم  
الرجال حقا.

---

(16) - طالع كتاب: الفضائح الجنسية لزعماء  
العالم، لمؤلفه: د. حسان جعفر؛ دار المناهل،  
بيروت، 1422هـ/2001م. ومن جملة هؤلاء أورد  
قصصا لزعماء من دول إسلامية وعربية.

- مقياس الأمانة: الأمانة بمفهومها الشمولي، تعني: الأمانة في المال، والأمانة في الوقت، والأمانة في المواقف... فلا يخون المكلف أمته لأجل مصلحة، أو لدنيا يصيبها، أو مال يغيره، أو منصب يصبو إليه.

وفي أبسط المستويات، نلاحظ أن الأمانة في الوقت، وفي احترام المواعيد قلت في المسؤولين، حتى لأنك تتعجب إذا بدئ اجتماع في وقته، وقد تشرق الشمس من مغربها، ولا يقع ذلك في بعض الهيئات. وما ذلك إلا لضعف الأمانة، ولكم برر المخالفون للوعود فعلتهم هذه بأنهم يعملون

بدون مقابل، وبالتالي لا يجوز أن ينقدوا،  
وهذا والله عين الخيانة. فمن ضحى أو  
جاهد فليجاهد لله مخلصاً، وإلاً فليترك  
المجال فارغاً، فذلك أريح له ولأُمَّته.

- مقياس الخبرة: حان الوقت الذي لا

يرشح فيه أحد لكبرى المناصب إلاً بعد  
تمحيص، وهذا لا يتم إلاً بعمل جاد متواصل  
لهيئات متفرغة متخصصة، لها القدرة في  
النفاز إلى الحقيقة؛ والخبرة هي وقود الحضارة  
وسببها، ذلك أن الذي يفرق بين الدول  
والجماعات، ليس هو المال ولا الأرض ولا عدد  
الأفراد، ولكنه نسبة الخبراء وكفاءاتهم  
وفعالياتهم.

## التقييم

كيف نقيّم النجاح، وكيف نقيّم الفشل في

العمل الاجتماعي؟

من يقيّم، وما هي مواصفات وآليات

التقييم؟

متى تكون عملية التقييم، وأين،

وكيف...؟

لا شك أنّ العمل الاجتماعي، كغيره

من الأعمال، فيه النجاح وفيه الفشل،

ومقدار النجاح والفشل في كلّ ذلك نسبيّ،

وليس ثمة نجاح مطلق ولا فشل مطلق،

ولذا فالتقييم ضرورة وضمن لتحقيق

الأهداف وبلوغها.

والقاعدة هي: أن كل عمل تم تقييمه

بعلمية وموضوعية، هو عمل ناجح

بالضرورة، مهما كانت النتيجة. وكلُّ

عمل لم يتم تقييمه، هو عمل فاشل

ابتداءً.

ذلك أن الغرض من التقييم هو

اكتشاف الإيجابيات، بغرض تثمينها

والتركيز عليها؛ ومعرفة السلبيات،

لتفاديها ومحاولة التخلص منها.

ومن أخطر المظاهر الاجتماعية تخوُّف

بعض المسؤولين من التقييم، واعتبارهم

ذلك - بل، مجرد الحديث عنه، أو

طلب إجراءاته - نوعاً من عدم الثقة فيهم،

وضرباً من التشكيك في مجهوداتهم؛ وهذا هو عين الخطأ.

ولكن، كلّ تقييم في حاجة إلى: علم، وموضوعية، وصراحة، وجرأة، وإلى أن يتمّ في جوٍّ من حبٍّ الخير للأمة أو الجماعة، لا تحت إطار التصيد، وإرادة التحطيم، أو الانتقام.

ومن أبرز وسائل التقييم استعمال لغة الأرقام، وتوظيف الإحصائيات، ورسم البيانات...

أمّا أساس التقييم فيتم على ضوء الأهداف المسطرة، لا على أساس الخيال والمثاليات، أو في ظل طلب المستحيل.

فيكون السؤال دائما: كم هي نسبة  
تحقق الأهداف المسطرة، لمدة معينة؟

وكم نحن في حاجة اليوم إلى تقييم  
بعض ما اعتبر من الثوابت، وهو في  
الحقيقة من المتغيرات، مثل: نظام  
العزابة، ونظام العشيرة، والنظام  
التربوي... إلخ.

فالثابت الوحيد هو الغاية والمقصد من  
وضع هذه النظم، وليس هو النظام نفسه،  
ذلك أن أي نظام لا يتم تقييمه، ونقده،  
وتطويره... سيؤول لا محالة إلى العجز،  
ويفقد مصداقيته عبر الزمن.

## الوضوح

الأصل في حياة الناس الفردية  
الخصوصية والتكتم، والأصل في العمل  
الاجتماعي الظهور والوضوح. ولذا، فحياة  
الذي يتولّى مهمّة ما مرشحة للنقد من كلِّ  
جانب، فليتحلّ بالصبر والحلم والأناة،  
وليقبل كلَّ ملاحظة سواء أكانت سلبية أم  
إيجابية، من أيِّ طرف كان.

وعليه أن يكون واضحاً في أموره كلّها،  
وأن لا يخفي شيئاً من شأنه الإظهار،  
حتى لا يفتح أبواب الشكّ والظنّ، وليغلق  
أبواب التقول والإشاعة؛ أمّا ما من شأنه  
الإخفاء، مثل أسرار الناس، فلا عليه إذا

أخفاها، ولا خوف عليه من كلام  
الآخرين.

وبالجملة «فإنَّ نوعاً من التحديد  
للمعلومات التي يتيحها المرء لغيره، قد  
يكون مطلوباً» (17).

---

(17) - بكار: عصرنا والعيش في زمانه الصعب؛

ص 281.

## النقد

إنَّ مفهوم محرِّك الطائرة هو المفهوم  
الدقيق الذي نجد فيه دلالة علمية على  
مغزى النقد وضرورته:

فمحرِّك الطائرة في حاجة إلى ثلاثة  
مكوّنات لكي يتحقّق الإقلاع: الطاقة،  
والهواء، والشعلة.

والأمم لن تحلّق في سماء الحضارة،  
ولن تغادر ضحضاح التخلف والهوان إلاّ  
إذا وفّرت: الطاقة، والهواء، والشعلة.

فالطاقة: تتمثل في كلّ شيء له دلالة  
موضوعية، مثل: الإيمان، والمال،  
والمكان، والزمان...

والهواء: يتمثل في كل ما له دلالة  
منهجية، مثل: المنهج، والإدارة،  
والتخطيط...

أما الشعلة، فهي كلُّ ما يحمل مفهوم  
الاحتكاك: النقد، المحاسبة، الردع...  
ومعلوم أنَّ عملية توفير العناصر الثلاثة  
تولّد الطاقة، وكلُّ شعلة من النار تخرج  
خارج المحرّك قد تتسبّب في إحراق  
الطائرة، كما أنَّ النار إذا جاءت من خارج  
الطائرة، حولتها إلى فحم (18).

---

(18) - العراق أنموذجا. فإنَّ النقد الذي لم يأت من  
الداخل لعقود من الزمن، على سياسة الظلم  
والطغيان التي انتهجها النظام، ولدت نقدا من

فأمة بلا نقد مثل محرّك بلا شعلة،  
مهما وفّرت من طاقة وهواء، فإنّها لن  
تشعل محرّكات الرقيّ، ولن تغادر  
أرضها، ولن تلحق بركب الحضارة.

والعديد من الهيئات الاجتماعية  
تجهض كلّ محاولة للنقد، وتعتبر كلّ  
ملاحظة أو توجيه أو تصحيح إنما هو  
انتقاد وتحطيم، بل وتعطيه مفهوم

---

== الخارج، فكان أشدّ ظلما وأكثر مرارة،  
وهذا من قبيل تسليط الظالم على الظالم.  
وكذلك كلّ أمة تقع في نفس الخطأ ستلقى لا  
محالة نفس المصير، إن عاجلا أو آجلا، بل وحتى  
أمريكا نفسها ستلقى جزاء غيرها عقابا من الملك  
الديان.

الكراهية والبغض والحسد، ومن ثم تكمّم  
العديد من الأفواه، بشتى الوسائل  
والتقنيات المبتكرة، من أبرزها: تجريح  
الناقد، والتشكيك في نواياه، وإشعاره أنّ  
نقده مكتوب في دفتر لن يفتح أبداً، وعدم  
فتح الرسائل بتاتا، وإنشاء حاجز بين  
الناقد والمنقود.

والصدق في العمل الاجتماعي  
يستوجب النقد المتواصل، فلو صدقت  
النية وصدق العزم لما رضي مسؤول  
- مهما بلغ شأنه - أن تمرّ مرحلة بلا  
نقد، وإلا اعتبر ذلك خيانة له، ورفض  
المسؤولية، شأن الخليفة الأول أبا بكر

رضي الله عنه يوم قال: «إذا رأيتم في  
اعوجاجا فقوموني». وشأن الخليفة الثاني  
عمر الذي قال هو كذلك، ومن بعدهما من  
العباقرة الأفياذ.

بل إن القرآن الكريم في آيات عديدة  
عمد إلى نقد الرسول صلى الله عليه وسلم،  
وهو الحامل للوحي والناقل له إلى الناس،  
إيذانا بوجوب استثارة النقد، والدفاع  
عنه، وضمان حرته: ﴿مَا كَانَ لِنَبِيِّ أَنْ  
يَكُونَ لَهُ أَسْرَى حَتَّى يُثْخِنَ فِي الْأَرْضِ﴾  
(لأنفال: 67) ﴿عَبَسَ وَتَوَلَّى﴾ (عبس: 1).

## المحاسبة

كلُّ عمل يقوم به ابن آدم لا بدُّ  
سيحاسب عنه، إن عاجلاً أو آجلاً، في  
الدنيا أو في الآخرة. والمحاسبة الإيجابية  
في الدنيا، راحة تريح المرأ من المحاسبة  
الشديدة في الآخرة، فرسول الرحمة يقول:  
«من نوقش الحساب هلك»<sup>(19)</sup>.

---

(19) - رواه الترمذي، في صفة القيامة القيامة  
والرقائق والورع؛ رقم 2350، بسند: «حدثنا  
سويد بن نصر أخبرنا ابن المبارك عن عثمان بن  
الأسود عن ابن أبي مليكة عن عائشة قالت  
سمعت رسول الله ص يقول: «....» وقال: «هذا  
حديث صحيح حسن».

فكلُّ من عمل بصدق، والتزم الصراحة  
والوضوح، واستعان بالتقييس والتقييم،  
محددا غاية واضحة، وأهدافا دقيقة،  
وأولويات معتبرة، لا يخشى المحاسبة،  
بل يطلبها، ويعتبرها محكاً إيجابيا له  
ولعمله، ولذا فإننا نجد في الدول المتقدمة  
- اليوم - هيئات للمحاسبة، لا تغادر  
صغيرة ولا كبيرة، ولا ينجو منها رئيس  
ولا مرؤوس، وفي مقدّماتها وسائل الإعلام  
 والاتصال، ولعلّ هذا سرٌّ من أسرار تفوّقهم  
في الأخلاق المدنية، وتحقيقهم لنسبة  
معتبرة من العدل الداخلي.

أما في المستوى الدولي، فإنَّ الأمور  
تختلف تماما، وثمة تصنيف لدول تحت  
القانون، رهن المحاسبة، وأخرى فوق  
القانون، تنصَّب نفسها "بوليسا" للعالم.  
والخوف من وجود مثل هذه الصورة  
الخطيرة داخل الأمة، وتقسيم الناس إلى  
قويٍّ وضعيف، وإلى من يجب محاسبته  
ومن لا يمكن بتاتا محاسبته. ولا شكَّ أنَّ  
هذه الظاهرة هي سرطان العمل  
الاجتماعي.

فجماع هذا المعنى في حديث المرأة  
التي سرقت، فأراد الصحابة أن يشفعوا  
فيها، مما أثار غضبه عليه السلام. روى

البخاري عن عائشة «أن أسامة كلم النبي  
صلى اللهم عليه وسلم في امرأة فقال: إنما  
هلك من كان قبلكم أنهم كانوا يقيمون  
الحد على الوضيع، ويتركون الشريف.  
والذي نفسي بيده لو أن فاطمة فعلت  
ذلك لقطعت يدها» (20).

---

(20) - رواه البخاري، في كتاب الحدود، رقم  
6289، بسند: «حدثنا أبو الوليد حدثنا الليث  
عن ابن شهاب عن عروة عن عائشة...».

## الحزم والردع

لا يمكن قيادة ولا عمل أي مشروع إلا بمفهوم السلم، فالتشنج، والقلق، والاضطراب، والصراعات الساخنة... كلها مقدمات للفشل، وسبب فيه... ولكن الحزم - مع ذلك - مطلوب في مكانه، ذلك أنه يمكن لأي مشكل أن يأخذ حيزا من الزمان، وأن يُتعامل معه برفق وتواده، ولكن إذا طال، وتحقق ضرره وجب الحزم في آنه، وإلا تحوّل المشكل إلى جزء من حياة المشروع، لا يقدر أحد أن يفكّه، ولا أن يوجد البديل.

ولهذا أوجب الله تعالى إقامة الحدود،  
وقال: ﴿ولكم في القصاص حياة..﴾ ، ولقد  
كان رسول الله عطوفا شفوفا رحيمًا، ولكنه في  
مقام الحزم، كان شديدًا، لا تأخذه في الله  
لومة لائم، وما موقفه من بني قريظة إلا  
أنموذجًا حيا على هذا.

ولعلَّ من أشدَّ البلايا على الأمم أن تفقد  
وسائل الردع، فتصبح هيئاتها مجرد هيئات  
مقترحة لا تملك القدرة على التنفيذ، ولقد  
عانى نظام العزابة من هذه الحال، بعدما  
أغلقت فرنسا "المحاكم الإباضية"، التي كانت  
وسائل أكيدة للردع، فصار العزابيُّ مجرد  
مقترح لا غير، وضاعت الولاية والبراءة  
بمعناها العقدي من كثير من المدن.

فالمطلوب إذن من الهيئات الاجتماعية أن

تسعى لامتلاك وسائل للردع والزجر، إذا

اقتضت الضرورة، وذلك في حدود القانون

والنظام، فإن ذلك أدهى لعودة هيبتها ودورها

الريادي في الأمة، ولا شك أنها بذلك ستقدم

خدمة جلى للأمة الجزائرية والإسلامية

جميعاً.

# التداول على المنصب

## (نقد المنهج التقادمي)

تقوم بعض النظم التقليدية منذ القديم على مفهوم التقادم، فالأقدم والأكبر سنًا هو الذي يستأهل المنصب قبل سواه، ولقد حاول بعض العلماء عبر التاريخ أن ينقدوا هذا المفهوم، غير أنهم لم يفلحوا<sup>(21)</sup>؛

---

(21) - انظر محاولات القطب اطفيش، والشيخ سليمان ابن ادريسو، والشيخ بيوض، والحاج صالح بابكر... وغيرهم. في وثائق متفرقة طالعتها، وهي دليل على هذه المحاولات. وطالع للشيخ إبراهيم متياز نقدا صريحا لنظام العزابة في بعض جوانبه السلبية.

لأنَّ السلطة التاريخية كانت أشدَّ وطنًا  
وأكثر تغلغلا، ومن ثمَّ انتقل هذا المنهج  
في تولِّي المناصب إلى الجمعيات والهيئات  
الأخرى، فصار سمة تكاد تكون شاملة  
للعمل الاجتماعي، مع استثناء بعض  
المبادرات القليلة، التي لا تمثل المنحى  
العام.

وليس من الحكمة أن ننكر قيمة  
الخبرة والعمر، ولكنَّ الواجب هو تقديرها  
بمقدارها، وعدم الإعلاء بها إلى المقام  
الذي يضر بالأمة، ولنا في إقالة أمير  
المؤمنين عمر بن الخطاب للقائد الفذ خالد  
ابن الوليد أحسن أنموذج في التاريخ، ومن

قبله تولية الرسول صلى الله عليه وسلم  
لأسامة بن زيد على جيش فيه قدماء  
وخبراء لهم مكانتهم في الإسلام.

ومن عيوب هذا المنهج في إدارة الجماعات

والأمم:

◆ أن الذي يتولَّى منصبا معيِّنا يخلد فيه إلى  
يوم وفاته، ولا يحركه أحد مهما ارتكب  
من أخطاء، وحتى إن فقد القدرة على  
الاجتهاد ألحق بالهيئة من يكون ظلًّا له،  
يدافع عن خياراته، ويعطلَّ الجديد  
بحجة غيابه، ويرفع شعارا مفاده أن لا  
غناء عنه، والعمل في غيابه انقلاب  
محتوم... وقد يصل الحال في بعض

المؤسسات إلى تعطيل العمل كلية: لمرض،  
أو غياب، أو سفر، أو انشغال في مهام  
أخرى.

◆ ولعلّ أكثر عيوبه ضرراً هو أنّ الإنسان في  
عمر العطاء يُمنع من العطاء، حتى إذا  
هرم وشاخ وركبته شتى الأمراض تقلد  
المهمّة، وطولب بالكثير، وإذا لا يستطيع  
الاستجابة للمتطلبات فإنّه يُنتقد انتقاداً  
شديداً، وما درى الجميع أنّ الخطأ في  
المنهج لا في النوايا.

◆ ومن عيوبه الأكيدة تعطيل الطاقات عن  
الإبداع والتجديد، بل واغتيال الآلاف من  
العقول المجدّدة، والسواعد المنتجة،

بحجة أنّ الزمان لما يعمل من شأنها،  
فلتتبع الطابور ولو كان بطيئاً وقاتلاً. وفي  
الغالب إمّا أن يعود المهمّش إلى كهفه  
(المنزل، العمل، المسجد)، أو إلى هواجسه  
(كثرة الاشتكاء، كلُّ الناس هالك، لا خير  
في هذه الأمة، اليأس القاتل...)، أو يقبل  
بالوضع كما هو، فيخسر جهده وتخسر  
بالأمة جراء ذلك رهاناتها الحضارية.

## العصبية

▲ العصبية للمكان: منذ متى صار  
بالإمكان أن يخاطب واعظ من مدينة  
معينة مستمعين من مدينة أخرى... إنَّ  
نظام العزّابة (مع الكثير من إيجابياته)  
عرقل هذا المسار في بعض القرى، فتأسَّس  
فيها خطاب عصبي قروي ضيق، قد  
يتخذ النكته وسيلة ورافعة  
(Locomotive) له، حتى صار طابعا  
على تفكير بعض الأفراد، بغض النظر عن  
مستواهم الثقافي، وتجاوز ذلك ليصير  
حقائق راسخة في أذهانهم، من يكذبها أو

ينكرها يعدُّ شاذًا وغير مدرك لعمق الأشياء،  
ومضامينها. ثم انتقلت العدوى إلى بعض  
الهيئات العامة للأمة. فصبغ هذا الطابع  
القروي جميع وظائفها، بما يسمَّى  
التمثيل الشامل، دون إبداع لمنهج لا  
يتنكَّر للتمثيل ولكنه يشترط المقاييس،  
ويمكنه أن يتحدَّث عن الكرسي الشاغر،  
أو تعدد الممثلين الأكفاء ولو من بلدة  
واحدة، بحثًا عن المصلحة العامة.  
وعلم قياس المصالح والمفاسد، من بين  
العلوم التي تعيننا في الوصول إلى هذا  
المبتغى.

♣ الاتجاه: الحركي، أو الديني،  
أو السياسي: طابع آخر للعصبية،  
فاعتبار الحق لا لكونه حقاً وكفى، ولكن  
لأنه صدر من هذا الاتجاه فهو إذن حق،  
ولأنه نبع من الاتجاه المضاد فهو إذن  
باطل. ويستوي في ذلك الاتجاهات  
القديمة، أو الاتجاهات الحديثة<sup>(22)</sup>،

---

(22) - طالع ما يكتب في المنتدى (Forum) التابع  
لموقع الأنترنت مزاب أونلاين: Mzab-online.  
ففيه أدلة قوية على هذا الحكم. فالأطراف لا  
تراعي أي حق ولا صدق، بل هو الكذب  
والتلفيق الصراح، وأحياناً يتلبس الكاتب بلبوس  
العقيدة، والفقهاء، والمجتمع... الخ.

وقلّ من يعقل، ويضبط النفس حين  
الحكم، ويقيس الأمور بنسبتها إلى الله  
تعالى، لا بنسبتها إلى جهاتها الإنسانية  
الضعيفة، وهو ما قصدناه في حديثنا عن  
الغاية: وهي إرضاء الله تعالى لا غير.

## المصالح الذاتية

مصلحتان لا تجتمعان: المصلحة

الفردية الذاتية الآنية الضيقة، والمصلحة

الجماعية الدائمة الواسعة.

أمران لا يلتقيان في عمل اجتماعي

هما: المصلحة والحق.

فالمصالح هي....

- مكاسب إنسانية النزعة، طبقية

اللون، جهوية النفس، ضيقة الأفق، هشة

البنيان.

- المصالح أولها صراع وآخرها فساد...

هي نتيجة للصراع بين الطبقات، «فليس

التاريخ صراعاً بين حقوق متعارضة، ولكنه صراع بين مصالح متعارضة، وهذا هو معنى "الصراع الطبقي"... فالطبقة التي تخرج منتصرة في هذا الصراع تعلن مصالحها - أو إرادتها - قانوناً، ولذلك يقول الماركسيون "القانون هو إرادة الطبقة الحاكمة تحوّلت إلى إجراءات قانونية" (23).

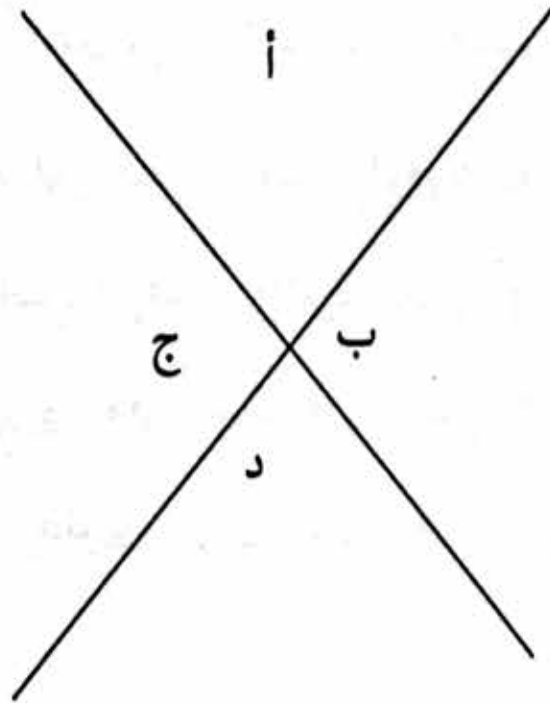
- ليس فيها صواب وخطأ، ولا تقبل معنى العدالة ولا الظلم، فهي مصلحة وكفى؟ فقد تغلّف بقيمة من القيم لتوهم الناس بأصالتها، ولكنها في الجوهر فساد في فساد...

---

(23) - وانظر - علي عزت بيجوفيتش: الإسلام بين الشرق والغرب.

- كلُّ مصلحة لطرف هي بالضرورة  
مفسدة للطرف الآخر، سواء أكانت ظاهرة أم  
خفية، آنية أم مستقبلية...

ويمكننا تمثيل المصالح بشكل هندسي  
يقرب المعنى، ويضبط المفهوم: خطان  
متقاطعان، وزوايا متناظرة:



فكلما اتسعت زاوية وانفرجت إلاً وأحدثت  
زاوية حادة، وضيقت عليها الخناق، فلو أن  
منطقة معينة في البلد روعيت مصالحها،  
وأعطيت صلاحيات وميزات دون غيرها، لكان  
ذلك حتماً على حساب مناطق أخرى، مهما  
كان المبرر معقولاً من وجهة نظر السياسيين،  
فإن الأخلاق والقيم ترفضها وتشجبها....

وهذا يصدق على الحركات، وعلى  
الأحزاب، وعلى الشركات... وعلى كل  
مواطن في هذا البلد من أقصى شماله إلى  
أقصى جنوبه، ومن أنأى مشرقه إلى أدنى  
مغربه...

## أما الحقوق...

- فهي أعظم مظهر من مظاهر كرامة الإنسان، «ولأنها كذلك، فإنها تتجاوز الزمن والظروف والتاريخ، وتسمو إلى فعل الخلق» فهي بالتالي فطرية خلقت مع الإنسان، وبها تميّز عن سائر خلق الله أجمعين.

- الحقوق لا تقبل التلاعب بها، فإمّا أن تكون أو لا تكون، وهي غير مرتبطة بإرادة رئيس، ولا برلمان، ولا وزير، ولا بأيّ هيئة مهما كان قدرها، ولا بأيّ إنسان مهما بلغ شأنه، وعلا شأنه... فهي أكبر من ذلك، وأعظم من أولئك.

- الحقوق لا تعرف التعارض، فنهاية  
حَقِّك هو بداية لحق غيرك، بغضِّ النظر عن  
الانتماء، والجنس، والمستوى الثقافي، والمكانة  
المادية، والقيمة التاريخية...

وأقرب المعنى برسم هندسي متمثل في  
الخطوط المتوازية، التي لا تقاطع بينها، وإنما  
تستمد امتدادها من المنطلق والمصبِّ، فالمنطلق  
لكلِّ إنسان مهما علا أو سفل هو العدم: ﴿هَلْ  
أَتَى عَلَى الْإِنْسَانِ حِينٌ مِّنَ الدَّهْرِ لَمْ يَكُنْ شَيْئاً  
مَّذْكُوراً﴾ (الانسان: 1)، ومصير كلِّ إنسان  
- مهما ارتقى أو انحدر - هو الإياب إلى الله  
تعالى: ﴿وَلِلَّهِ مُلْكُ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَإِلَى

اللَّهُ الْمَصِيرُ ﴿النور: 42﴾، ويكون الشكل

كالآتي:

$+\infty$   $-\infty$

أ

ب

ج

## مفهوم الآخر

لأنَّ الناس يصنّف بعضهم البعض إلى  
جهات وجماعات وحركات... فإنَّ مفهوم  
الآخر قد يستحكم فيهم، ويدفعهم إلى الحكم  
على الآخرين من خلال أنفسهم ومواقفهم،  
التي يحوّلونها عادة إلى محور للحقّ، ما  
وافقها وافقه، وما خالفها خالفه. قال فرعون  
لقومه ﴿ما أرىكم إلاّ ما أرى وما أهديكم إلاّ  
سبيل الرشاد﴾، ولهذا حذّر ربُّ العزة رسوله  
الكريم من هذا الخلق الذمّيم، وربّاه على العدل  
والقسط، فقال: ﴿لا يجرمنكم شنآن قوم على  
ألا تعدلوا اعدلوا هوّه أقرب للتقوى﴾

ومن الواجب أن لا ينطلق العمل الاجتماعي

من مفهوم الآخر، وإنما عليه أن يتبنى أعمق

المفاهيم الشرعية في هذا المجال، مثل:

◆ مفهوم: "ذات البين"، قال تعالى:

يَسْأَلُونَكَ عَنِ الْأَنْفَالِ قُلِ الْأَنْفَالُ لِلَّهِ وَالرَّسُولِ فَأَتَقُوا اللَّهَ وَأَصْلِحُوا ذَاتَ بَيْنِكُمْ  
وَأَطِيعُوا اللَّهَ وَرَسُولَهُ إِنْ كُنْتُمْ مُؤْمِنِينَ (1)

◆ مفهوم "الجسد الواحد": ويفسره قول

الرسول ﷺ: «مثل المؤمنين في توادهم وتراحمهم

وتعاطفهم مثل الجسد إذا اشتكى منه عضو تداعى له

سائر الجسد بالسهر والحمى» .

---

(24) - رواه مسلم، في باب البر والصلة والآداب؛ رقم

4686، بسند: «حدثنا أبو بكر بن أبي شيبة وأبو سعيد

الأشج قالوا حدثنا وكيع عن الأعمش عن الشعبي عن

النعمان بن بشير قال قال رسول الله ﷺ: «

◆ مفهوم "السفينة": قال ﷺ: «مثل

القائم على حدود الله والمدهن فيها كمثل قوم  
استهموا على سفينة في البحر، فأصاب بعضهم  
أعلاها وأصاب بعضهم أسفلها، فكان الذين في  
أسفلها يصعدون فيستقون الماء فيصبون على  
الذين في أعلاها، فقال الذين في أعلاها: لا  
ندعكم تصعدون فتؤذوننا، فقال الذين في  
أسفلها: فإننا ننقبها من أسفلها فنستقي. فإن  
أخذوا على أيديهم فمنعوهم نجوا جميعا وإن  
تركوهم غرقوا جميعا» (25)

---

(25) - رواه الترمذي، في كتاب الفتن؛ رقم 2099  
حدثنا أحمد بن منيع حدثنا أبو معاوية حدثنا  
الأعمش عن الشعبي عن النعمان بن بشير قال  
قال رسول الله ﷺ «قال أبو عيسى: «قال هذا  
حديث حسن صحيح».

## التعميم في الأحكام

من العبارات التقليدية المستعملة كثيرا قولهم: «كلُّ تعميم خطأ». لكننا نقول: «حتى هذا التعميم خطأ»، إذ أنَّ ثمة تعميمات هي عين الحقِّ، وبخاصة إذا كانت في أمور إيمانية من مصدر يقيني موثوق، مثل قوله تعالى: ﴿كُلُّ مَنْ عَلَيْهَا فَانٍ﴾، أو من السنة النبوية الشريفة: «كلُّ سلامي من الناس عليه صدقة، كلُّ يوم تطلع فيه الشمس يعدل بين الناس صدقة»<sup>(26)</sup>.

---

(26) - رواه البخاري، كتاب الصلح، باب فضل الإصح بين الناس؛ رقم 2508، بسند: «حدثنا إسحاق بن منصور أخبرنا عبد الرزاق أخبرنا معمر عن همام عن أبي هريرة رضي الله عنه قال قال رسول الله ﷺ: ...».

ولقد غرزت في الإنسان ميول تقليدية  
إلى التعميم، فانتقلنا في أحكامنا من  
البعض إلى الكل سببه أنه «ليس من  
السهل علينا في معظم الأحيان أن نختبر  
جميع الأفراد، الذين يتدرجون تحت  
النوع الواحد... فهذا الانتقال من البعض  
إلى الكل ليس بالأمر الذي نطنن إليه  
تماما»

وينصح قبل التعميم بأمرين هما:

\* «افحص عددا كافيا من أفراد النوع

أو المجموعة التي تريد أن تصدر بشأنها

حكما عاما.

\* تأكد من أن الأشياء التي تفحصها

تمثّل النوع أو المجموعة أفضل  
تمثيل» (27).

ولئن كان هذا ممكناً في المجال  
المادي، فإنه يتعدّد في المجال  
الاجتماعي، وبالتالي فإنّ الإسراع إلى  
إصدار الأحكام بالإيجاب أو السلب  
ضعف في التفكير، وخلل في المنهج،  
وبخاصة إذا كانت تلك الأحكام تعميمية،  
قال صلى الله عليه وسلم: «إذا سمعتم

---

(27) - شانر، وليم: الطريق إلى التفكير المنطقي؛

ترجمة د. عطية محود هنا، د. عبد العزيز

القوصي؛ نشر مكتبة النهضة المصرية، القاهرة؛

1961م؛ ص 51-52.

رجلا يقول قد هلك الناس فهو أهلكهم،  
يقول الله: إنه هو هالك» (28). وفي رواية:  
«أهلكهم»، ففي الأولى بصيغة التفضيل أي  
"فهو أكثرهم هلاكا"، وفي الثانية هو  
الفاعل وهو سبب هلاكهم.

والتعميم في الأحكام، وبخاصة  
بالسلب، ظاهرة اجتماعية تجتاح الأمة،  
وتنخر عظامها، فتذهب ريحها، وأحسن  
حل لها، هو الاحتكام إلى أمر الله،

---

(28) - رواه أحمد، في باقي مسند المكثرين، رقم  
7360، بسند: «حدثنا عبد الرزاق أخبرنا معمر  
عن سهيل عن أبيه عن أبي هريرة قال قال رسول  
الله صلى اللهم عليه وسلم».

والتبئُّ والتثبت، واعتبار كلِّ من يحكم  
على شيء بلا بيِّنة عاص لله، وظالم  
لعباده.

## من يستطيع أن يقول: لا

إنَّ مخالفة المعتاد من أمر الناس صعب للغاية، وإنَّ مواجهة ضغط العادات المستحكمة في النفس عملية جهادية، تستلزم كثيرا من الصبر، والصدق، والصفاء... قال ستيفن كوفي: «للوصول إلى سطح القمر يتعين على رواد الفضاء أن يتخلصوا حرفيا وفعليا من القوة الخارقة للجاذبية الأرضية، ويستلزم استخدام قدر زائد من الطاقة في الدقائق الأولى من الانطلاق، خلال الأميال الأولى القليلة من الرحلة، ثم لا تحتاج السفينة إلا إلى طاقة قليلة جدا في باقي الرحلة»... بهذا

المفهوم يتعين على العامل في إصلاح أمته  
أن يبذل جهدا كبيرا في المراحل الأولى  
للتخلص من ضغط العواطف والعادات،  
والانطلاق نحو وعي الضمير والعقل،  
فإذا تم له ذلك صار عقله معتادا على  
هذه الوسيلة الفعالة جدا... فجرب  
فقط، وسيسخن العقل بعد ذلك.

فقط، كن صادقا، وابتغ مرضاة الله  
تعالى، وأخلص النية، واعمل على أن  
تشارك في بناء خير أمة أخرجت  
للناس، تأمر بالمعروف وتنهى عن  
المنكر، وتؤمن بالله.

## تمرين عملي موجز Quiz

هذا تمرين عملي، نهديه إليك - أيها القارئ الكريم - علّه يساعدك على تقييم مسيرتك العلمية والعملية، وبخاصة في "العمل الاجتماعي"، فاحرص على أن تجيب على الأسئلة المطروحة بصدق وصراحة، فأنت أهل لكل مبرّة، وأهل لبعث حضارة إيمانية عالمية، فقط ابدأ اللحظة، والله يأخذ بيدك، ويسدّد خطاك، ويلهمك رشداً.  
وأول خطوة أصعبها، وأكثرها بركة:

## أنا، والعمل الاجتماعي

ما هي الأعمال (الهيئات، الجمعيات،  
الجماعات...) الاجتماعية التي أعمل فيها؟:

0. لا أعمل في أي مجال اجتماعي.....

1.....

2.....

3.....

4.....

5.....

## غايتي وأهدافي

ما هي غايتي وأهدافي الكبرى، من العمل  
الاجتماعي، بصراحة؟:

1.....

2.....

3.....

## التحقيق

هل بحق حققت غايتي، وأنجزت أهدافي في  
الهيئات الاجتماعية التي أعمل فيها؟:

1. الهيئة.....نسبة التحقيق.....%

2. الهيئة.....نسبة التحقيق.....%

3. الهيئة.....نسبة التحقيق.....%

## الكفاءة

هل المنصب الذي أشغله، في العمل  
الاجتماعي، له علاقة بتخصصي؟:

1. الهيئة.....نسبة الاستحقاق.....%

2. الهيئة.....نسبة الاستحقاق.....%

3. الهيئة.....نسبة الاستحقاق.....%

## الأهداف الاجتماعية

هل للهيئات التي تعمل فيها أهداف واضحة،  
ما هي بإيجاز؟:

1. الهيئة.....الهدف.....

2. الهيئة.....الهدف.....

3. الهيئة.....الهدف.....

.....

## الأولويات

هل للهيئات التي تعمل فيها سلم للأولويات،  
واضح ومؤصل، ما هو؟:

1.....

2.....

3.....

.....

.....

## الزمن

هل الوقت الذي نعمل به في هيئاتنا كاف  
لتحقيق أهدافها؟:

- 1.....
- 2.....
- 3.....
- .....
- .....

## الجماعة

هل نكون، في الهيئات التي أعمل فيها، فريقا  
للعمل الجماعي، أم لنا نزعة فردية؟:

- 1.....
- 2.....
- 3.....
- .....
- .....

## المقاييس

ما هي المقاييس التي نعمل بها لاختيار عضو  
في الهيئة التي أعمل فيها، وهل توجد أصلاً؟:

.....1

.....2

.....3

.....

.....

## التقييم

هل نحن نقيّم مسيرتنا، وهل هذا التقييم  
علمي ودقيق، أم هو اعتباري؟:

.....1

.....2

.....3

.....

.....

# الفهرس

5	مقدمة .....
7	كيف تقرأ هذا الكتاب .....
11	مدخل في المصطلح .....
16	الصدق .....
23	العلمية .....
26	الغاية .....
30	الأهداف .....
35	الأولويات .....
39	التخصص .....
45	التفرغ .....
49	العمل الجماعي .....
54	التقييس .....

60	التقييم.....
64	الوضوح.....
66	النقد.....
71	المحاسبة.....
75	الحزم والردع.....
78	التداول على المنصب.....
83	العصبية.....
87	المصالح الذاتية.....
94	مفهوم الآخر.....
97	التعميم في الأحكام.....
102	من يستطيع أن يقول: لا.....



## هذه الكتاب :

❖ عمل علمي لا يعدم الجرأة على التمسح  
التغيير بمفهومه الواسع ، فيخاطب بالتالي كل  
أفراد الأمة المسلمة ، وكل هيئاته وجمعياته ،  
وأجناسه وأعماره

❖ ويؤصل لمصطلحات عملية دقيقة منها:  
العلمية في العمل الاجتماعي ، الغاية ، الأهداف ،  
الأولويات ، التخصص ، التفرغ ، العمل الجماعي ،  
التقييس ، التقييم ، النقد ، المحاسبة ، الوضوح  
❖ ويتبنى المقولة الخالدة لإمام المخلصين ،  
الشيخ عدون رحمه الله تعالى :

**"إننا قد أوجدنا حلولا لعصرنا، فعليكم  
أنتم أن توجدوا حلولا لعصركم"**