

E-BOOK GERENCIAMENTO DE RISCOS



*no Planejamento
das contratações públicas*



www.simplifiqgp.com



INÍCIO



Em um mundo em constante evolução, a gestão eficaz das licitações é essencial para o sucesso de qualquer organização, especialmente no setor público. Com a chegada iminente da Nova Lei de Licitações em 2024, as práticas antigas não serão mais suficientes. É fundamental adotar abordagens inovadoras e estratégias inteligentes para se destacar na era das contratações públicas.

Apresentamos o ebook "Dominando o Futuro: GERENCIAMENTO DE RISCOS NO PLANEJAMENTO DAS CONTRATAÇÕES". Este guia abrangente é a sua chave para a excelência no gerenciamento de riscos, ajudando gestores e profissionais a navegarem pelas mudanças significativas que a nova legislação traz.

No cerne deste ebook, você encontrará uma abordagem sistemática para o gerenciamento de riscos, consolidada pelo poderoso "Mapa de Riscos da Contratação". Este instrumento não apenas fortalece a profissionalização e a fiscalização dos serviços contratados, mas também se torna uma bússola confiável para a tomada de decisões sólidas.

INÍCIO



Nossos especialistas desdobram os princípios do gerenciamento de riscos de maneira clara e prática, para trazer um conteúdo direto, pronto para ser aplicado na prática.

Entendemos que a gestão é dinâmica, e é por isso que destacamos a importância da avaliação contínua do Mapa de Riscos. Sua atualização regular deve se tornar parte integrante das rotinas das equipes de gestão contratual. Afinal, o Mapa de Riscos não é apenas um documento, mas um guia em constante evolução que orienta ações críticas para todos os envolvidos, sejam eles gestores, fiscais de contrato, empresas contratadas ou unidades gestoras superiores.

Este ebook não é apenas um recurso informativo, mas um guia prático para o sucesso nas licitações públicas. Prepare-se para o futuro, domine o gerenciamento de riscos e esteja para atuar na Nova Lei de Licitações. O futuro está nas suas mãos.

O QUE É?



**DOCUMENTO QUE INTEGRA O ETP
COM O OBJETIVO DE PLANEJAR,
ORGANIZAR E CONTROLAR OS
RISCOS QUE PODEM COMPROMETER
O SUCESSO DA CONTRATAÇÃO.**

O que deve conter?

Identificação e análise dos principais riscos.
Avaliação e tratamento dos principais riscos.

1ª IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

Compreende o reconhecimento e a descrição dos riscos relacionados à fase de contratação.

Passos para identificar os riscos:

- 1º Identificar com clareza os resultados pretendidos com a futura contratação.
- 2º Listar os eventos que podem impactar negativamente o resultado pretendido.

1ª IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

3º Descrever como cada risco identificado impacta negativamente o resultado pretendido.

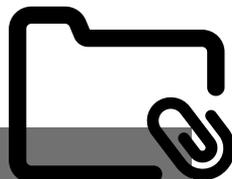
Dicas para auxiliar a identificação:

Considerar os fatores que propiciam o sucesso da contratação. Fatores ou eventos que afetem o fator de sucesso devem ser considerados riscos.

Considerar as principais fontes de riscos: ausência de fornecedores, especificidade do objeto...



ANÁLISE DO RISCO



***DETERMINAÇÃO DO NÍVEL DO RISCO.
O NÍVEL DO RISCO SE DÁ COM BASE NA
MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO.***

Probabilidade: Chance de ocorrência do evento.

Escala de probabilidade (1 a 5):

1. Raro: acontece em situações excepcionais. Não há histórico conhecido do evento ou não há indícios que sinalizam sua ocorrência.
2. Pouco provável: histórico aponta baixa frequência.
3. Provável: repete-se com frequência razoável ou há indícios que possa ocorrer.
4. Muito provável: repete-se com elevada frequência ou há muitos indícios que possa ocorrer.
5. Praticamente certo: ocorrência quase garantida.

ANÁLISE DO RISCO



***DETERMINAÇÃO DO NÍVEL DO RISCO.
O NÍVEL DO RISCO SE DÁ COM BASE NA
MATRIZ PROBABILIDADE X IMPACTO.***

·Impacto: potencial comprometimento a pretensão contratual.

Escala de impacto:

1. Muito baixo: compromete minimamente o atingimento do objetivo. Não altera o alcance do resultado pretendido.
2. Baixo: compromete em alguma medida mas não impede o alcance da maior parte do objetivo pretendido.
3. Médio: compromete razoavelmente o alcance do objetivo.
4. Alto: compromete a maior parte do atingimento do objetivo.
5. Muito alto: compromete totalmente ou quase totalmente o atingimento do objetivo.

E DEPOIS?



**APÓS DEFINIR O IMPACTO E A
PROBABILIDADE DO RISCO,
BASTA APENAS LOCALIZAR O
NÍVEL DO RISCO NA TABELA
ABAIXO**

IMPACTO	5. Muito Alto	15	19	22	24	25
	4. Alto	10	14	18	21	23
	3. Médio	6	9	13	17	20
	2. Baixo	3	5	8	12	16
	1. Muito Baixo	1	2	4	7	11
		1. Raro	2. Pouco Provável	3. Provável	4. Muito Provável	5. Praticamente Certo
		PROBABILIDADE				

Fonte: Manual de Gestão de Riscos TCU

VERDE	AMARELO	VERMELHO
Baixo	Médio	Alto

**O IMPACTO É A DIMENSÃO
MAIS RELEVANTE.**

www.simplifiqgp.com

AVALIAÇÃO DO RISCO



***Compara o nível com o limite de exposição.
O objetivo é avaliar se o risco é aceitável.***

Para os riscos EM VERMELHO: devem ser identificadas as fontes, causas e eventuais consequências sobre a organização como um todo.

Para os riscos EM AMARELO: deverá ser avaliada a necessidade de monitoramento.

Para os riscos EM VERDE: podem ser aceitos sem que qualquer providência tenha que ser tomada.

TRATAMENTO DOS RISCOS

Apenas os riscos AMARELOS e VERMELHOS serão tratados.

Dentre os riscos AMARELOS, faz-se necessário avaliar a necessidade de tratamento.

1º Passo: Identificar as causas e consequências dos riscos priorizados.

Causas: tudo que colabora para a ocorrência do risco.

Consequências: efeitos negativos que ocorrerão caso o risco se concretize.

2º Passo: Registrar as possíveis medidas de resposta ao risco.

3º Passo: Avaliar a viabilidade da implantação dessas medidas.

4º Passo: Decidir quais serão implementadas.

5º Passo: Elaborar o plano de implementação das medidas.

TRATAMENTO DOS RISCOS

Apenas os riscos AMARELOS e VERMELHOS serão tratados.

Dentre os riscos AMARELOS, faz-se necessário avaliar a necessidade de tratamento.

1º Passo: Identificar as causas e consequências dos riscos priorizados.

Causas: tudo que colabora para a ocorrência do risco.

Consequências: efeitos negativos que ocorrerão caso o risco se concretize.

2º Passo: Registrar as possíveis medidas de resposta ao risco.

3º Passo: Avaliar a viabilidade da implantação dessas medidas.

4º Passo: Decidir quais serão implementadas.

5º Passo: Elaborar o plano de implementação das medidas.

POSSIBILIDADE DE TRATAMENTO DOS RISCOS:



Evitar: descontinuar a atividade, interromper o procedimento de contratação.

Transferir: compartilhar o risco com terceiros. Exemplo: garantia na proposta.

Mitigar: desenvolver e implementar medidas para evitar que o risco se concretize e/ou medidas para atenuar o impacto e as consequências negativas do risco.

Aceitar: sem necessidade de adotar quaisquer medidas.

POSSIBILIDADE DE TRATAMENTO DOS RISCOS:



Evitar: descontinuar a atividade, interromper o procedimento de contratação.

Transferir: compartilhar o risco com terceiros. Exemplo: garantia na proposta.

Mitigar: desenvolver e implementar medidas para evitar que o risco se concretize e/ou medidas para atenuar o impacto e as consequências negativas do risco.

Aceitar: sem necessidade de adotar quaisquer medidas.

QUER APRENDER MAIS?

*Entre em contato com a Simplifiq
e se inscreva em um de nossos
cursos*



- Cursos
- Consultorias
- Assessorias



CLIQUE AQUI