

INSTITUTO SUPERIOR TECNOLÓGICO DE RADIO Y TELEVISIÓN

ÓRGANO COLEGIADO SUPERIOR

RESOLUCIÓN No. OCS-ISTR-TV-No-2026-SE-101

El Órgano Colegiado Superior del Instituto Superior Tecnológico de Radio Y Televisión presidido por el Rector, Msc. Luis Mauricio Simbaña Coronel y actuando como secretaria Ptlga. Vicky Alejandra Patiño Rosero.

CONSIDERANDO:

Que, la Ley Orgánica de Educación Superior (LOES), su Reglamento General y la normativa emitida por el Consejo de Educación Superior (CES) establecen la obligación de las instituciones de educación superior de planificar su desarrollo institucional mediante instrumentos de gestión y planificación estratégica;

Que, el Instituto Superior Tecnológico de Radio y Televisión requiere contar con el **Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI)** y los **Planes Operativos Anuales (POAS)** como herramientas fundamentales para la organización, ejecución, seguimiento y evaluación de sus objetivos institucionales;

Que, el Órgano Colegiado Superior, en ejercicio de sus atribuciones, conoció, analizó y discutió las propuestas del PEDI y los POAS presentadas por las instancias correspondientes;

Que, dichos instrumentos se encuentran alineados con la misión, visión y objetivos institucionales, así como con el marco normativo vigente;

En uso de sus atribuciones legales y reglamentarias,

RESUELVE:

Artículo 1.- APROBAR el **Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI)** del Instituto Superior Tecnológico de Radio y Televisión, por considerarlo pertinente y conforme a la normativa aplicable.

Artículo 2.- APROBAR los **Planes Operativos Anuales (POAS)**, como instrumentos de ejecución y gestión institucional para el período correspondiente.

Artículo 12.- DISPONER a las unidades académicas y administrativas la implementación, seguimiento y cumplimiento de los instrumentos aprobados. Y, ENCARGAR a Secretaría General la notificación y las gestiones administrativas derivadas de la presente Resolución.

La presente Resolución entrará en vigencia a partir de su suscripción.

Dado en el DM. Quito, a los doce días (12) del mes de enero del año dos mil veinte y seis (2026).



Msc. Luis Mauricio Simbaña Coronel
RECTOR

RAZON: Certifico que la **RESOLUCIÓN No. OCS-ISTR-TV-No-2026-SE-101** fue conocida, tratada y aprobada por el Órgano Colegiado Superior del Instituto Superior Tecnológico de Radio y Televisión, en sesión celebrada el día 12 de enero de 2026.

Lo certifico para los fines pertinentes.



Ptga. Vicky Alejandra Patiño Rosero
SECRETARIA GENERAL

8. POA 2026, (Año de Implementación)

Objetivo Estratégico 1: Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Revisión Curricular y Pertinencia	Programa de Actualización Curricular Continua	100% carreras actualizadas anualmente	✓		✓		20%	Coordinación Académica / Coordinación de Carreras
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Metodologías Pedagógicas Activas	Proyecto de Implementación de Metodologías ABP	85% asignaturas con proyectos prácticos			✓	✓	20%	Coordinación de Carreras / Unidad de Planeación y Desarrollo Estratégico
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Formación y Actualización Docente	Programa de Fortalecimiento de Competencias Docentes	70% docentes capacitados anualmente	✓			✓	20%	Coordinación Académica / Unidad de Gestión de Calidad
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Infraestructura y Recursos Tecnológicos	Proyecto de Modernización de Infraestructura Educativa	20 espacios mejorados / 50 Mbps				✓	20%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales / Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Materiales Didácticos y Recursos Bibliográficos	Programa de Recursos Educativos Digitales	60 materiales / 80% cobertura adecuada			✓	✓	20%	Biblioteca / Coordinación Académica

1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Evaluación Integral por Competencias	Programa de Evaluación por Competencias	95% asignaturas con rúbricas		✓		✓	20%	Coordinación Académica / Unidad de Gestión de Calidad
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Acompañamiento Académico y Tutoría	Programa Institucional de Tutorías	55% estudiantes atendidos	✓	✓	✓	✓	20%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Accesibilidad e Inclusión Educativa	Proyecto de Infraestructura Inclusiva	15 espacios con acceso total				✓	20%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad Comunicación interna y externa
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Sostenibilidad Ambiental en Formación	Programa de Educación Ambiental Transversal	7 carreras con sostenibilidad		✓	✓		20%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Formación en Valores y Ética Profesional	Programa de Ética y Valores Profesionales	90% asignaturas con valores	✓	✓	✓	✓	20%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de Calidad

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Definición de Líneas de Investigación Institucionales	Programa de Líneas de Investigación	5 líneas activas				✓	20%	Coordinación Académica / Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Conformación de Grupos de Investigación	Proyecto de Grupos Multidisciplinarios	4 grupos con 6-8 miembros			✓	✓	20%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Financiamiento Institucional para I+D	Programa de Financiamiento I+D	6% presupuesto anual	✓	✓	✓	✓	20%	Unidad Administrativa Financiera / Unidad de Planeación y Desarrollo Estratégico
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Alianzas Estratégicas para Investigación	Proyecto de Convenios I+D+i	8 convenios vigentes				✓	20%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Difusión y Publicación Científica	Programa de Publicación Científica	12 publicaciones/año			✓	✓	20%	Coordinación de Investigación / Unidad Comunicación interna y externa
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Protección de Innovaciones y Desarrollo Tecnológico	Proyecto de Propiedad Intelectual	5 innovaciones registradas				✓	20%	Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación / Asesoría Legal

2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Investigación Formativa Curricular	Programa de Investigación en Currículo	75% componente I+D		✓	✓	✓	20%	Coordinación Académica / Coordinación de Carreras / Unidad de Gestión de Calidad
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Ética e Integridad en Investigación	Programa de Ética en Investigación	100% capacitados en ética	✓	✓			20%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua / Unidad de Bienestar Institucional
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Comité Institucional de Ética de Investigación	Proyecto de Comité de Ética	10 evaluaciones/año		✓	✓	✓	20%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua / Unidad de Bienestar Institucional
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Relaciones Interinstitucionales para I+D	Programa de Cooperación Académica I+D	8 convenios I+D			✓	✓	20%	Rectorado / Unidad de Gestión de Calidad / Unidad Comunicación interna y externa

Objetivo Estratégico 3: Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Prácticas Preprofesionales en Contextos Reales	Programa de Prácticas Preprofesionales	75% estudiantes / 15 convenios		✓	✓	✓	20%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Producción Audiovisual para Comunidades	Proyecto de Producción Comunitaria	25 proyectos en 5 años		✓	✓		20%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Educación Continua y Capacitación Externa	Programa de Educación Continua	8 cursos/año		✓	✓	✓	20%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Asesoría Técnica Especializada al Sector Productivo	Proyecto de Consultoría Técnica	20 empresas en 5 años			✓	✓	20%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Sistematización de Experiencias de Vinculación	Programa de Sistematización	15 experiencias en 5 años			✓	✓	20%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Evaluación de Impacto Social	Proyecto de Evaluación de Impacto	3 evaluaciones bienales				✓	20%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Participación en Eventos del Sector	Programa de Participación en Eventos	10 eventos/año	✓	✓	✓	✓	20%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa

3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Gestión de Convenios Interinstitucionales	Programa de Gestión de Convenios	15 convenios vigentes	✓	✓	✓	✓	20%	Rectorado / Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Seguimiento a Graduados y Empleabilidad	Programa de Seguimiento a Graduados	80% empleabilidad			✓	✓	20%	Coordinación Académica / Unidad de Gestión de la Calidad / Unidad de Bienestar Institucional
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Responsabilidad Social Comunitaria	Proyecto de Atención Comunitaria	8 comunidades/año		✓	✓	✓	20%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Ampliación de Red de Convenios Estratégicos	Programa de Nuevos Convenios	Incremento anual	✓	✓	✓	✓	20%	Rectorado / Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua

Objetivo Estratégico 4: Consolidar gestión institucional eficiente y transparente

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Documentación y Estandarización de Procesos	Programa de Gestión por Procesos	85% procesos documentados		✓	✓	✓	20%	Secretaría General / Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Sistemas de Información Integrados	Proyecto de Sistema ERP	4 subsistemas / 50 Mbps	✓		✓	✓	20%	Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Gestión Presupuestal Transparente	Programa de Gestión Financiera	90% ejecución anual	✓	✓	✓	✓	20%	Vicerrectorado Administrativo / Unidad Administrativa Financiera

4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Selección y Evaluación de Personal Docente	Programa de Evaluación Docente	95% docentes evaluados		✓		✓	20%	Vicerrectorado Académico / Coordinación Académica
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Mejoramiento de Infraestructura Institucional	Proyecto de Mejoramiento de Infraestructura	12 espacios en 5 años				✓	20%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Sistema de Aseguramiento Interno de Calidad (AIC)	Programa de Aseguramiento de Calidad	95% criterios evaluados	✓	✓	✓	✓	20%	Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico / Unidad de Bienestar Institucional
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Comunicación Institucional Efectiva	Programa de Comunicación Digital	6 canales activos	✓	✓	✓	✓	20%	Rectorado / Vicerrectorado Académico / Unidad Comunicación interna y externa
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Ética Institucional y Prevención de Corrupción	Proyecto de Código de Ética	100% capacitados en ética	✓	✓			20%	Rectorado / Unidad de Bienestar Institucional / Asesoría Legal
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Rendición de Cuentas Institucional	Programa de Rendición de Cuentas	2 informes/año		✓		✓	20%	Rectorado / Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Cumplimiento Normativo y Legal	Programa de Cumplimiento Normativo	98% conformidad	✓	✓	✓	✓	20%	Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico / Asesoría Legal

Objetivo Estratégico 5: Promover bienestar integral de la comunidad educativa

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Acompañamiento Académico Integral	Programa Integral de Acompañamiento	55% estudiantes atendidos	✓	✓	✓	✓	20%	Vicerrectorado Académico / Unidad de Bienestar Institucional
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Servicios de Salud y Bienestar Emocional	Proyecto de Salud Mental	75% cobertura servicios		✓	✓	✓	20%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad Comunicación interna y externa
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Inclusión Educativa de Estudiantes con NEE	Programa de Inclusión Educativa	12 estudiantes atendidos	✓	✓	✓	✓	20%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Prevención y Atención de Violencias	Proyecto de Prevención de Violencias	100% personal capacitado	✓	✓			20%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Becas y Ayudas Económicas	Programa de Becas y Ayudas	15% estudiantes becados		✓	✓		20%	Rectorado / Coordinación Académica / Unidad Administrativa Financiera
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Actividades Extracurriculares y Desarrollo Integral	Programa de Actividades Extracurriculares	65% participación estudiantil	✓	✓	✓	✓	20%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Seguimiento a Graduados y Vinculación Permanente	Programa de Seguimiento a Graduados	80% empleabilidad			✓	✓	20%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad

5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Mejoramiento de Espacios Recreativos	Proyecto de Espacios Recreativos	5 espacios mejorados				✓	20%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad / Unidad Administrativa Financiera
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Salud Ocupacional del Personal	Programa de Salud Ocupacional	90% personal capacitado	✓		✓		20%	Vicerrectorado Administrativo / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Formación en Valores y Liderazgo Estudiantil	Programa de Liderazgo Estudiantil	60% participación solidaria	✓	✓	✓	✓	20%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad

9. POA 2027

Objetivo Estratégico 1: Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Revisión Curricular y Pertinencia	Programa de Actualización Curricular Continua	100% carreras actualizadas anualmente	✓	✓	✓		40%	Coordinación Académica / Vicerrectorado Académico / Coordinación de Carreras
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Metodologías Pedagógicas Activas	Proyecto de Implementación de Metodologías ABP	85% asignaturas con proyectos prácticos		✓	✓	✓	40%	Coordinación Académica / Coordinación de Carreras

1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Formación y Actualización Docente	Programa de Fortalecimiento de Competencias Docentes	70% docentes capacitados anualmente	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación de Carreras / Unidad de Planeación y Desarrollo Estratégico
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Infraestructura y Recursos Tecnológicos	Proyecto de Modernización de Infraestructura Educativa	20 espacios mejorados / 50 Mbps		✓	✓	✓	40%	Coordinación Académica / Unidad de Gestión de Calidad
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Materiales Didácticos y Recursos Bibliográficos	Programa de Recursos Educativos Digitales	60 materiales / 80% cobertura adecuada	✓	✓	✓	✓	40%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales / Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Evaluación Integral por Competencias	Programa de Evaluación por Competencias	95% asignaturas con rúbricas	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación Académica / Unidad de Gestión de Calidad
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Acompañamiento Académico y Tutoría	Programa Institucional de Tutorías	55% estudiantes atendidos	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Accesibilidad e Inclusión Educativa	Proyecto de Infraestructura Inclusiva	15 espacios con acceso total		✓	✓	✓	40%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad Comunicación interna y externa

1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Sostenibilidad Ambiental en Formación	Programa de Educación Ambiental Transversal	7 carreras con sostenibilidad	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Formación en Valores y Ética Profesional	Programa de Ética y Valores Profesionales	90% asignaturas con valores	✓	✓	✓	✓	40%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de Calidad

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Definición de Líneas de Investigación Institucionales	Programa de Líneas de Investigación	5 líneas activas	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación Académica / Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Conformación de Grupos de Investigación	Proyecto de Grupos Multidisciplinarios	4 grupos con 6-8 miembros	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Financiamiento Institucional para I+D	Programa de Financiamiento I+D	6% presupuesto anual	✓	✓	✓	✓	40%	Unidad Administrativa Financiera / Unidad de Planeación y Desarrollo Estratégico
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Alianzas Estratégicas para Investigación	Proyecto de Convenios I+D+i	8 convenios vigentes	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua

2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Difusión y Publicación Científica	Programa de Publicación Científica	12 publicaciones/año	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación de Investigación / Unidad Comunicación interna y externa
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Protección de Innovaciones y Desarrollo Tecnológico	Proyecto de Propiedad Intelectual	5 innovaciones registradas		✓	✓	✓	40%	Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación / Asesoría Legal
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Investigación Formativa Curricular	Programa de Investigación en Currículo	75% componente I+D	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación Académica / Coordinación de Carreras / Unidad de Gestión de Calidad
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Ética e Integridad en Investigación	Programa de Ética en Investigación	100% capacitados en ética	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua / Unidad de Bienestar Institucional
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Comité Institucional de Ética de Investigación	Proyecto de Comité de Ética	10 evaluaciones/año	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua / Unidad de Bienestar Institucional
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Relaciones Interinstitucionales para I+D	Programa de Cooperación Académica I+D	8 convenios I+D	✓	✓	✓	✓	40%	Rectorado / Unidad de Gestión de Calidad / Unidad Comunicación interna y externa

Objetivo Estratégico 3: Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Prácticas Preprofesionales en Contextos Reales	Programa de Prácticas Preprofesionales	75% estudiantes / 15 convenios	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Producción Audiovisual para Comunidades	Proyecto de Producción Comunitaria	25 proyectos en 5 años	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Educación Continua y Capacitación Externa	Programa de Educación Continua	8 cursos/año	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Asesoría Técnica Especializada al Sector Productivo	Proyecto de Consultoría Técnica	20 empresas en 5 años	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Sistematización de Experiencias de Vinculación	Programa de Sistematización	15 experiencias en 5 años	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Evaluación de Impacto Social	Proyecto de Evaluación de Impacto	3 evaluaciones bienales			✓	✓	40%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Participación en Eventos del Sector	Programa de Participación en Eventos	10 eventos/año	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa

3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Gestión de Convenios Interinstitucionales	Programa de Gestión de Convenios	15 convenios vigentes	✓	✓	✓	✓	40%	Rectorado / Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Seguimiento a Graduados y Empleabilidad	Programa de Seguimiento a Graduados	80% empleabilidad	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación Académica / Unidad de Gestión de la Calidad / Unidad de Bienestar Institucional
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Responsabilidad Social Comunitaria	Proyecto de Atención Comunitaria	8 comunidades/año	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Ampliación de Red de Convenios Estratégicos	Programa de Nuevos Convenios	Incremento anual	✓	✓	✓	✓	40%	Rectorado / Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua

Objetivo Estratégico 4: Consolidar gestión institucional eficiente y transparente

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Documentación y Estandarización de Procesos	Programa de Gestión por Procesos	85% procesos documentados	✓	✓	✓	✓	40%	Secretaría General / Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Sistemas de Información Integrados	Proyecto de Sistema ERP	4 subsistemas / 50 Mbps	✓	✓	✓	✓	40%	Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Gestión Presupuestal Transparente	Programa de Gestión Financiera	90% ejecución anual	✓	✓	✓	✓	40%	Vicerrectorado Administrativo / Unidad Administrativa Financiera

4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Selección y Evaluación de Personal Docente	Programa de Evaluación Docente	95% docentes evaluados	✓	✓	✓	✓	40%	Vicerrectorado Académico / Coordinación Académica
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Mejoramiento de Infraestructura Institucional	Proyecto de Mejoramiento de Infraestructura	12 espacios en 5 años		✓	✓	✓	40%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Sistema de Aseguramiento Interno de Calidad (AIC)	Programa de Aseguramiento de Calidad	95% criterios evaluados	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico / Unidad de Bienestar Institucional
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Comunicación Institucional Efectiva	Programa de Comunicación Digital	6 canales activos	✓	✓	✓	✓	40%	Rectorado / Vicerrectorado Académico / Unidad Comunicación interna y externa
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Ética Institucional y Prevención de Corrupción	Proyecto de Código de Ética	100% capacitados en ética	✓	✓	✓	✓	40%	Rectorado / Unidad de Bienestar Institucional / Asesoría Legal
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Rendición de Cuentas Institucional	Programa de Rendición de Cuentas	2 informes/año	✓	✓	✓	✓	40%	Rectorado / Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Cumplimiento Normativo y Legal	Programa de Cumplimiento Normativo	98% conformidad	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico / Asesoría Legal

Objetivo Estratégico 5: Promover bienestar integral de la comunidad educativa

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Acompañamiento Académico Integral	Programa Integral de Acompañamiento	55% estudiantes atendidos	✓	✓	✓	✓	40%	Vicerrectorado Académico / Unidad de Bienestar Institucional
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Servicios de Salud y Bienestar Emocional	Proyecto de Salud Mental	75% cobertura servicios	✓	✓	✓	✓	40%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad Comunicación interna y externa
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Inclusión Educativa de Estudiantes con NEE	Programa de Inclusión Educativa	12 estudiantes atendidos	✓	✓	✓	✓	40%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Prevención y Atención de Violencias	Proyecto de Prevención de Violencias	100% personal capacitado	✓	✓	✓	✓	40%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Becas y Ayudas Económicas	Programa de Becas y Ayudas	15% estudiantes becados	✓	✓	✓	✓	40%	Rectorado / Coordinación Académica / Unidad Administrativa Financiera
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Actividades Extracurriculares y Desarrollo Integral	Programa de Actividades Extracurriculares	65% participación estudiantil	✓	✓	✓	✓	40%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Seguimiento a Graduados y Vinculación Permanente	Programa de Seguimiento a Graduados	80% empleabilidad	✓	✓	✓	✓	40%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad

5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Mejoramiento de Espacios Recreativos	Proyecto de Espacios Recreativos	5 espacios mejorados		✓	✓	✓	40%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad / Unidad Administrativa Financiera
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Salud Ocupacional del Personal	Programa de Salud Ocupacional	90% personal capacitado	✓	✓	✓	✓	40%	Vicerrectorado Administrativo / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Formación en Valores y Liderazgo Estudiantil	Programa de Liderazgo Estudiantil	60% participación solidaria	✓	✓	✓	✓	40%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad

10. POA 2028

Objetivo Estratégico 1: Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Revisión Curricular y Pertinencia	Programa de Actualización Curricular Continua	100% carreras actualizadas anualmente	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Académica / Vicerrectorado Académico / Coordinación de Carreras
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Metodologías Pedagógicas Activas	Proyecto de Implementación de Metodologías ABP	85% asignaturas con proyectos prácticos	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación de Carreras / Unidad de Planeación y Desarrollo Estratégico

1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Formación y Actualización Docente	Programa de Fortalecimiento de Competencias Docentes	70% docentes capacitados anualmente	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Académica / Unidad de Gestión de Calidad
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Infraestructura y Recursos Tecnológicos	Proyecto de Modernización de Infraestructura Educativa	20 espacios mejorados / 50 Mbps	✓	✓	✓	✓	60%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales / Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Materiales Didácticos y Recursos Bibliográficos	Programa de Recursos Educativos Digitales	60 materiales / 80% cobertura adecuada	✓	✓	✓	✓	60%	Biblioteca / Coordinación Académica
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Evaluación Integral por Competencias	Programa de Evaluación por Competencias	95% asignaturas con rúbricas	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Académica / Unidad de Gestión de Calidad
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Acompañamiento Académico y Tutoría	Programa Institucional de Tutorías	55% estudiantes atendidos	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Accesibilidad e Inclusión Educativa	Proyecto de Infraestructura Inclusiva	15 espacios con acceso total	✓	✓	✓	✓	60%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad Comunicación interna y externa

1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Sostenibilidad Ambiental en Formación	Programa de Educación Ambiental Transversal	7 carreras con sostenibilidad	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Formación en Valores y Ética Profesional	Programa de Ética y Valores Profesionales	90% asignaturas con valores	✓	✓	✓	✓	60%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de Calidad

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Definición de Líneas de Investigación Institucionales	Programa de Líneas de Investigación	5 líneas activas	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Académica / Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Conformación de Grupos de Investigación	Proyecto de Grupos Multidisciplinarios	4 grupos con 6-8 miembros	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Financiamiento Institucional para I+D	Programa de Financiamiento I+D	6% presupuesto anual	✓	✓	✓	✓	60%	Unidad Administrativa Financiera / Unidad de Planeación y Desarrollo Estratégico
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Alianzas Estratégicas para Investigación	Proyecto de Convenios I+D+i	8 convenios vigentes	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua

2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Difusión y Publicación Científica	Programa de Publicación Científica	12 publicaciones/año	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación de Investigación / Unidad Comunicación interna y externa
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Protección de Innovaciones y Desarrollo Tecnológico	Proyecto de Propiedad Intelectual	5 innovaciones registradas	✓	✓	✓	✓	60%	Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación / Asesoría Legal
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Investigación Formativa Curricular	Programa de Investigación en Currículo	75% componente I+D	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Académica / Coordinación de Carreras / Unidad de Gestión de Calidad
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Ética e Integridad en Investigación	Programa de Ética en Investigación	100% capacitados en ética	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua / Unidad de Bienestar Institucional
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Comité Institucional de Ética de Investigación	Proyecto de Comité de Ética	10 evaluaciones/año	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua / Unidad de Bienestar Institucional
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Relaciones Interinstitucionales para I+D	Programa de Cooperación Académica I+D	8 convenios I+D	✓	✓	✓	✓	60%	Rectorado / Unidad de Gestión de Calidad / Unidad Comunicación interna y externa

Objetivo Estratégico 3: Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Prácticas Preprofesionales en Contextos Reales	Programa de Prácticas Preprofesionales	75% estudiantes / 15 convenios	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Producción Audiovisual para Comunidades	Proyecto de Producción Comunitaria	25 proyectos en 5 años	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Educación Continua y Capacitación Externa	Programa de Educación Continua	8 cursos/año	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Asesoría Técnica Especializada al Sector Productivo	Proyecto de Consultoría Técnica	20 empresas en 5 años	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Sistematización de Experiencias de Vinculación	Programa de Sistematización	15 experiencias en 5 años	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Evaluación de Impacto Social	Proyecto de Evaluación de Impacto	3 evaluaciones bienales		✓	✓	✓	60%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Participación en Eventos del Sector	Programa de Participación en Eventos	10 eventos/año	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa

3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Gestión de Convenios Interinstitucionales	Programa de Gestión de Convenios	15 convenios vigentes	✓	✓	✓	✓	60%	Rectorado / Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Seguimiento a Graduados y Empleabilidad	Programa de Seguimiento a Graduados	80% empleabilidad	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Académica / Unidad de Gestión de la Calidad / Unidad de Bienestar Institucional
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Responsabilidad Social Comunitaria	Proyecto de Atención Comunitaria	8 comunidades/año	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Ampliación de Red de Convenios Estratégicos	Programa de Nuevos Convenios	Incremento anual	✓	✓	✓	✓	60%	Rectorado / Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua

Objetivo Estratégico 4: Consolidar gestión institucional eficiente y transparente

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Documentación y Estandarización de Procesos	Programa de Gestión por Procesos	85% procesos documentados	✓	✓	✓	✓	60%	Secretaría General / Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Sistemas de Información Integrados	Proyecto de Sistema ERP	4 subsistemas / 50 Mbps	✓	✓	✓	✓	60%	Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Gestión Presupuestal Transparente	Programa de Gestión Financiera	90% ejecución anual	✓	✓	✓	✓	60%	Vicerrectorado Administrativo / Unidad Administrativa Financiera

4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Selección y Evaluación de Personal Docente	Programa de Evaluación Docente	95% docentes evaluados	✓	✓	✓	✓	60%	Vicerrectorado Académico / Coordinación Académica
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Mejoramiento de Infraestructura Institucional	Proyecto de Mejoramiento de Infraestructura	12 espacios en 5 años	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Sistema de Aseguramiento Interno de Calidad (AIC)	Programa de Aseguramiento de Calidad	95% criterios evaluados	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico / Unidad de Bienestar Institucional
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Comunicación Institucional Efectiva	Programa de Comunicación Digital	6 canales activos	✓	✓	✓	✓	60%	Rectorado / Vicerrectorado Académico / Unidad Comunicación interna y externa
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Ética Institucional y Prevención de Corrupción	Proyecto de Código de Ética	100% capacitados en ética	✓	✓	✓	✓	60%	Rectorado / Unidad de Bienestar Institucional / Asesoría Legal
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Rendición de Cuentas Institucional	Programa de Rendición de Cuentas	2 informes/año	✓	✓	✓	✓	60%	Rectorado / Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Cumplimiento Normativo y Legal	Programa de Cumplimiento Normativo	98% conformidad	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico / Asesoría Legal

Objetivo Estratégico 5: Promover bienestar integral de la comunidad educativa

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Acompañamiento Académico Integral	Programa Integral de Acompañamiento	55% estudiantes atendidos	✓	✓	✓	✓	60%	Vicerrectorado Académico / Unidad de Bienestar Institucional
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Servicios de Salud y Bienestar Emocional	Proyecto de Salud Mental	75% cobertura servicios	✓	✓	✓	✓	60%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad Comunicación interna y externa
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Inclusión Educativa de Estudiantes con NEE	Programa de Inclusión Educativa	12 estudiantes atendidos	✓	✓	✓	✓	60%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Prevención y Atención de Violencias	Proyecto de Prevención de Violencias	100% personal capacitado	✓	✓	✓	✓	60%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Becas y Ayudas Económicas	Programa de Becas y Ayudas	15% estudiantes becados	✓	✓	✓	✓	60%	Rectorado / Coordinación Académica / Unidad Administrativa Financiera
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Actividades Extracurriculares y Desarrollo Integral	Programa de Actividades Extracurriculares	65% participación estudiantil	✓	✓	✓	✓	60%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Seguimiento a Graduados y Vinculación Permanente	Programa de Seguimiento a Graduados	80% empleabilidad	✓	✓	✓	✓	60%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad

5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Mejoramiento de Espacios Recreativos	Proyecto de Espacios Recreativos	5 espacios mejorados	✓	✓	✓	✓	60%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad / Unidad Administrativa Financiera
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Salud Ocupacional del Personal	Programa de Salud Ocupacional	90% personal capacitado	✓	✓	✓	✓	60%	Vicerrectorado Administrativo / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Formación en Valores y Liderazgo Estudiantil	Programa de Liderazgo Estudiantil	60% participación solidaria	✓	✓	✓	✓	60%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad

11. POA 2029

Objetivo Estratégico 1: Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Revisión Curricular y Pertinencia	Programa de Actualización Curricular Continua	100% carreras actualizadas anualmente	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Académica / Coordinación de Carreras
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Metodologías Pedagógicas Activas	Proyecto de Implementación de Metodologías ABP	85% asignaturas con proyectos prácticos	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación de Carreras / Unidad de Planeación y Desarrollo Estratégico

1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Formación y Actualización Docente	Programa de Fortalecimiento de Competencias Docentes	70% docentes capacitados anualmente	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Académica / Unidad de Gestión de Calidad
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Infraestructura y Recursos Tecnológicos	Proyecto de Modernización de Infraestructura Educativa	20 espacios mejorados / 50 Mbps	✓	✓	✓	✓	80%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales / Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Materiales Didácticos y Recursos Bibliográficos	Programa de Recursos Educativos Digitales	60 materiales / 80% cobertura adecuada	✓	✓	✓	✓	80%	Biblioteca / Coordinación Académica
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Evaluación Integral por Competencias	Programa de Evaluación por Competencias	95% asignaturas con rúbricas	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Académica / Unidad de Gestión de Calidad
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Acompañamiento Académico y Tutoría	Programa Institucional de Tutorías	55% estudiantes atendidos	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Accesibilidad e Inclusión Educativa	Proyecto de Infraestructura Inclusiva	15 espacios con acceso total	✓	✓	✓	✓	80%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad Comunicación interna y externa

1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Sostenibilidad Ambiental en Formación	Programa de Educación Ambiental Transversal	7 carreras con sostenibilidad	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Formación en Valores y Ética Profesional	Programa de Ética y Valores Profesionales	90% asignaturas con valores	✓	✓	✓	✓	80%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de Calidad

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Definición de Líneas de Investigación Institucionales	Programa de Líneas de Investigación	5 líneas activas	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Académica / Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Conformación de Grupos de Investigación	Proyecto de Grupos Multidisciplinarios	4 grupos con 6-8 miembros	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Financiamiento Institucional para I+D	Programa de Financiamiento I+D	6% presupuesto anual	✓	✓	✓	✓	80%	Unidad Administrativa Financiera / Unidad de Planeación y Desarrollo Estratégico
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Alianzas Estratégicas para Investigación	Proyecto de Convenios I+D+i	8 convenios vigentes	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua

2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Difusión y Publicación Científica	Programa de Publicación Científica	12 publicaciones/año	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación de Investigación / Unidad Comunicación interna y externa
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Protección de Innovaciones y Desarrollo Tecnológico	Proyecto de Propiedad Intelectual	5 innovaciones registradas	✓	✓	✓	✓	80%	Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación / Asesoría Legal
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Investigación Formativa Curricular	Programa de Investigación en Currículo	75% componente I+D	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Académica / Coordinación de Carreras / Unidad de Gestión de Calidad
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Ética e Integridad en Investigación	Programa de Ética en Investigación	100% capacitados en ética	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua / Unidad de Bienestar Institucional
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Comité Institucional de Ética de Investigación	Proyecto de Comité de Ética	10 evaluaciones/año	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua / Unidad de Bienestar Institucional
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Relaciones Interinstitucionales para I+D	Programa de Cooperación Académica I+D	8 convenios I+D	✓	✓	✓	✓	80%	Rectorado / Unidad de Gestión de Calidad / Unidad Comunicación interna y externa

Objetivo Estratégico 3: Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Prácticas Preprofesionales en Contextos Reales	Programa de Prácticas Preprofesionales	75% estudiantes / 15 convenios	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Producción Audiovisual para Comunidades	Proyecto de Producción Comunitaria	25 proyectos en 5 años	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Educación Continua y Capacitación Externa	Programa de Educación Continua	8 cursos/año	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Asesoría Técnica Especializada al Sector Productivo	Proyecto de Consultoría Técnica	20 empresas en 5 años	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Sistematización de Experiencias de Vinculación	Programa de Sistematización	15 experiencias en 5 años	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Evaluación de Impacto Social	Proyecto de Evaluación de Impacto	3 evaluaciones bienales	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Participación en Eventos del Sector	Programa de Participación en Eventos	10 eventos/año	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa

3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Gestión de Convenios Interinstitucionales	Programa de Gestión de Convenios	15 convenios vigentes	✓	✓	✓	✓	80%	Rectorado / Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Seguimiento a Graduados y Empleabilidad	Programa de Seguimiento a Graduados	80% empleabilidad	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Académica / Unidad de Gestión de la Calidad / Unidad de Bienestar Institucional
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Responsabilidad Social Comunitaria	Proyecto de Atención Comunitaria	8 comunidades/año	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Ampliación de Red de Convenios Estratégicos	Programa de Nuevos Convenios	Incremento anual	✓	✓	✓	✓	80%	Rectorado / Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua

Objetivo Estratégico 4: Consolidar gestión institucional eficiente y transparente

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Documentación y Estandarización de Procesos	Programa de Gestión por Procesos	85% procesos documentados	✓	✓	✓	✓	80%	Secretaría General / Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Sistemas de Información Integrados	Proyecto de Sistema ERP	4 subsistemas / 50 Mbps	✓	✓	✓	✓	80%	Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Gestión Presupuestal Transparente	Programa de Gestión Financiera	90% ejecución anual	✓	✓	✓	✓	80%	Vicerrectorado Administrativo / Unidad Administrativa Financiera

4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Selección y Evaluación de Personal Docente	Programa de Evaluación Docente	95% docentes evaluados	✓	✓	✓	✓	80%	Vicerrectorado Académico / Coordinación Académica
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Mejoramiento de Infraestructura Institucional	Proyecto de Mejoramiento de Infraestructura	12 espacios en 5 años	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Sistema de Aseguramiento Interno de Calidad (AIC)	Programa de Aseguramiento de Calidad	95% criterios evaluados	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico / Unidad de Bienestar Institucional
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Comunicación Institucional Efectiva	Programa de Comunicación Digital	6 canales activos	✓	✓	✓	✓	80%	Rectorado / Vicerrectorado Académico / Unidad Comunicación interna y externa
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Ética Institucional y Prevención de Corrupción	Proyecto de Código de Ética	100% capacitados en ética	✓	✓	✓	✓	80%	Rectorado / Unidad de Bienestar Institucional / Asesoría Legal
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Rendición de Cuentas Institucional	Programa de Rendición de Cuentas	2 informes/año	✓	✓	✓	✓	80%	Rectorado / Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Cumplimiento Normativo y Legal	Programa de Cumplimiento Normativo	98% conformidad	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico / Asesoría Legal

Objetivo Estratégico 5: Promover bienestar integral de la comunidad educativa

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Acompañamiento Académico Integral	Programa Integral de Acompañamiento	55% estudiantes atendidos	✓	✓	✓	✓	80%	Vicerrectorado Académico / Unidad de Bienestar Institucional
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Servicios de Salud y Bienestar Emocional	Proyecto de Salud Mental	75% cobertura servicios	✓	✓	✓	✓	80%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad Comunicación interna y externa
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Inclusión Educativa de Estudiantes con NEE	Programa de Inclusión Educativa	12 estudiantes atendidos	✓	✓	✓	✓	80%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Prevención y Atención de Violencias	Proyecto de Prevención de Violencias	100% personal capacitado	✓	✓	✓	✓	80%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Becas y Ayudas Económicas	Programa de Becas y Ayudas	15% estudiantes becados	✓	✓	✓	✓	80%	Rectorado / Coordinación Académica / Unidad Administrativa Financiera
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Actividades Extracurriculares y Desarrollo Integral	Programa de Actividades Extracurriculares	65% participación estudiantil	✓	✓	✓	✓	80%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Seguimiento a Graduados y Vinculación Permanente	Programa de Seguimiento a Graduados	80% empleabilidad	✓	✓	✓	✓	80%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad

5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Mejoramiento de Espacios Recreativos	Proyecto de Espacios Recreativos	5 espacios mejorados	✓	✓	✓	✓	80%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad / Unidad Administrativa Financiera
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Salud Ocupacional del Personal	Programa de Salud Ocupacional	90% personal capacitado	✓	✓	✓	✓	80%	Vicerrectorado Administrativo / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Formación en Valores y Liderazgo Estudiantil	Programa de Liderazgo Estudiantil	60% participación solidaria	✓	✓	✓	✓	80%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad

12. POA 2030 (Año de Cierre)

Objetivo Estratégico 1: Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Revisión Curricular y Pertinencia	Programa de Actualización Curricular Continua	100% carreras actualizadas anualmente	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Académica / Coordinación de Carreras
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Metodologías Pedagógicas Activas	Proyecto de Implementación de Metodologías ABP	85% asignaturas con proyectos prácticos	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación de Carreras / Unidad de Planeación y Desarrollo Estratégico

1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Formación y Actualización Docente	Programa de Fortalecimiento de Competencias Docentes	70% docentes capacitados anualmente	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Académica / Unidad de Gestión de Calidad
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Infraestructura y Recursos Tecnológicos	Proyecto de Modernización de Infraestructura Educativa	20 espacios mejorados / 50 Mbps	✓	✓	✓	✓	100%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales / Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Materiales Didácticos y Recursos Bibliográficos	Programa de Recursos Educativos Digitales	60 materiales / 80% cobertura adecuada	✓	✓	✓	✓	100%	Biblioteca / Coordinación Académica
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Evaluación Integral por Competencias	Programa de Evaluación por Competencias	95% asignaturas con rúbricas	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Académica / Unidad de Gestión de Calidad
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Acompañamiento Académico y Tutoría	Programa Institucional de Tutorías	55% estudiantes atendidos	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Accesibilidad e Inclusión Educativa	Proyecto de Infraestructura Inclusiva	15 espacios con acceso total	✓	✓	✓	✓	100%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad Comunicación interna y externa

1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Sostenibilidad Ambiental en Formación	Programa de Educación Ambiental Transversal	7 carreras con sostenibilidad	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales
1	Garantizar formación académica de calidad, pertinencia y excelencia	Formación en Valores y Ética Profesional	Programa de Ética y Valores Profesionales	90% asignaturas con valores	✓	✓	✓	✓	100%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de Calidad

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Definición de Líneas de Investigación Institucionales	Programa de Líneas de Investigación	5 líneas activas	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Académica / Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Conformación de Grupos de Investigación	Proyecto de Grupos Multidisciplinarios	4 grupos con 6-8 miembros	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Financiamiento Institucional para I+D	Programa de Financiamiento I+D	6% presupuesto anual	✓	✓	✓	✓	100%	Unidad Administrativa Financiera / Unidad de Planeación y Desarrollo Estratégico
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Alianzas Estratégicas para Investigación	Proyecto de Convenios I+D+i	8 convenios vigentes	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua

2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Difusión y Publicación Científica	Programa de Publicación Científica	12 publicaciones/año	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación de Investigación / Unidad Comunicación interna y externa
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Protección de Innovaciones y Desarrollo Tecnológico	Proyecto de Propiedad Intelectual	5 innovaciones registradas	✓	✓	✓	✓	100%	Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación / Asesoría Legal
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Investigación Formativa Curricular	Programa de Investigación en Currículo	75% componente I+D	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Académica / Coordinación de Carreras / Unidad de Gestión de Calidad
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Ética e Integridad en Investigación	Programa de Ética en Investigación	100% capacitados en ética	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua / Unidad de Bienestar Institucional
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Comité Institucional de Ética de Investigación	Proyecto de Comité de Ética	10 evaluaciones/año	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación de Investigación / Coordinación de Educación Continua / Unidad de Bienestar Institucional
2	Fortalecer investigación aplicada e innovación tecnológica	Relaciones Interinstitucionales para I+D	Programa de Cooperación Académica I+D	8 convenios I+D	✓	✓	✓	✓	100%	Rectorado / Unidad de Gestión de Calidad / Unidad Comunicación interna y externa

Objetivo Estratégico 3: Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Prácticas Preprofesionales en Contextos Reales	Programa de Prácticas Preprofesionales	75% estudiantes / 15 convenios	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Producción Audiovisual para Comunidades	Proyecto de Producción Comunitaria	25 proyectos en 5 años	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Educación Continua y Capacitación Externa	Programa de Educación Continua	8 cursos/año	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Asesoría Técnica Especializada al Sector Productivo	Proyecto de Consultoría Técnica	20 empresas en 5 años	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Sistematización de Experiencias de Vinculación	Programa de Sistematización	15 experiencias en 5 años	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Evaluación de Impacto Social	Proyecto de Evaluación de Impacto	3 evaluaciones bienales	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Participación en Eventos del Sector	Programa de Participación en Eventos	10 eventos/año	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa

3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Gestión de Convenios Interinstitucionales	Programa de Gestión de Convenios	15 convenios vigentes	✓	✓	✓	✓	100%	Rectorado / Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Seguimiento a Graduados y Empleabilidad	Programa de Seguimiento a Graduados	80% empleabilidad	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Académica / Unidad de Gestión de la Calidad / Unidad de Bienestar Institucional
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Responsabilidad Social Comunitaria	Proyecto de Atención Comunitaria	8 comunidades/año	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Vinculación con la Sociedad / Unidad Comunicación interna y externa
3	Fortalecer vinculación efectiva con la sociedad	Ampliación de Red de Convenios Estratégicos	Programa de Nuevos Convenios	Incremento anual	✓	✓	✓	✓	100%	Rectorado / Coordinación Vinculación con la Sociedad / Coordinación de Educación Continua

Objetivo Estratégico 4: Consolidar gestión institucional eficiente y transparente

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Documentación y Estandarización de Procesos	Programa de Gestión por Procesos	85% procesos documentados	✓	✓	✓	✓	100%	Secretaría General / Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Sistemas de Información Integrados	Proyecto de Sistema ERP	4 subsistemas / 50 Mbps	✓	✓	✓	✓	100%	Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Gestión Presupuestal Transparente	Programa de Gestión Financiera	90% ejecución anual	✓	✓	✓	✓	100%	Vicerrectorado Administrativo / Unidad Administrativa Financiera

4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Selección y Evaluación de Personal Docente	Programa de Evaluación Docente	95% docentes evaluados	✓	✓	✓	✓	100%	Vicerrectorado Académico / Coordinación Académica
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Mejoramiento de Infraestructura Institucional	Proyecto de Mejoramiento de Infraestructura	12 espacios en 5 años	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Sistema de Aseguramiento Interno de Calidad (AIC)	Programa de Aseguramiento de Calidad	95% criterios evaluados	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico / Unidad de Bienestar Institucional
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Comunicación Institucional Efectiva	Programa de Comunicación Digital	6 canales activos	✓	✓	✓	✓	100%	Rectorado / Vicerrectorado Académico / Unidad Comunicación interna y externa
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Ética Institucional y Prevención de Corrupción	Proyecto de Código de Ética	100% capacitados en ética	✓	✓	✓	✓	100%	Rectorado / Unidad de Bienestar Institucional / Asesoría Legal
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Rendición de Cuentas Institucional	Programa de Rendición de Cuentas	2 informes/año	✓	✓	✓	✓	100%	Rectorado / Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico
4	Consolidar gestión institucional eficiente y transparente	Cumplimiento Normativo y Legal	Programa de Cumplimiento Normativo	98% conformidad	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación de Planificación y Desarrollo Estratégico / Asesoría Legal

Objetivo Estratégico 5: Promover bienestar integral de la comunidad educativa

OBJ	Objetivo Estratégico	Línea de Acción	Planes, Programas y Proyectos	Indicador	Trim. I (E-M)	Trim. II (A-J)	Trim. III (J-S)	Trim. IV (O-D)	Meta Anual	Responsable
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Acompañamiento Académico Integral	Programa Integral de Acompañamiento	55% estudiantes atendidos	✓	✓	✓	✓	100%	Vicerrectorado Académico / Unidad de Bienestar Institucional
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Servicios de Salud y Bienestar Emocional	Proyecto de Salud Mental	75% cobertura servicios	✓	✓	✓	✓	100%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad Comunicación interna y externa
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Inclusión Educativa de Estudiantes con NEE	Programa de Inclusión Educativa	12 estudiantes atendidos	✓	✓	✓	✓	100%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Prevención y Atención de Violencias	Proyecto de Prevención de Violencias	100% personal capacitado	✓	✓	✓	✓	100%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Becas y Ayudas Económicas	Programa de Becas y Ayudas	15% estudiantes becados	✓	✓	✓	✓	100%	Rectorado / Coordinación Académica / Unidad Administrativa Financiera
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Actividades Extracurriculares y Desarrollo Integral	Programa de Actividades Extracurriculares	65% participación estudiantil	✓	✓	✓	✓	100%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Seguimiento a Graduados y Vinculación Permanente	Programa de Seguimiento a Graduados	80% empleabilidad	✓	✓	✓	✓	100%	Coordinación Académica / Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad

5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Mejoramiento de Espacios Recreativos	Proyecto de Espacios Recreativos	5 espacios mejorados	✓	✓	✓	✓	100%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad / Unidad Administrativa Financiera
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Salud Ocupacional del Personal	Programa de Salud Ocupacional	90% personal capacitado	✓	✓	✓	✓	100%	Vicerrectorado Administrativo / Unidad de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales
5	Promover bienestar integral de la comunidad educativa	Formación en Valores y Liderazgo Estudiantil	Programa de Liderazgo Estudiantil	60% participación solidaria	✓	✓	✓	✓	100%	Unidad de Bienestar Institucional / Unidad de Gestión de la Calidad