

# CARTA DE NAVEGACIÓN

18 de Octubre 2024 [3ra iteración]

## I. Introducción

Esta carta de navegación tiene como objetivo proporcionar una visión clara y estratégica para la Red Latinoamericana de Futuros (RLF), permitiendo un seguimiento progresivo de sus objetivos. Con una estructura adaptada desde la Teoría de Cambio, este documento servirá como una guía para evaluar el progreso y ajustar acciones, según sea necesario, en la construcción de un futuro sostenible y equitativo para América Latina.

La presente carta de navegación fue elaborada a partir de un proceso participativo en el que se buscó involucrar a todos los miembros de la RLF con el fin de, no sólo dotar de mayor legitimidad al instrumento, sino también hacer un primer levantamiento de las expectativas y perspectivas de los miembros respecto al presente y futuro de esta nascente organización. La carta de navegación debe ser considerada como un documento oficial de la RLF, guardando coherencia con los Estatutos de la organización, y por ello los miembros deben respetar y actuar en consistencia con lo aquí planteado. No obstante, este documento no goza de validez jurídica, ya que se ha preestablecido su naturaleza ágil y dinámica, pudiendo ser fácilmente modificado y adaptado según las circunstancias de la RLF así como del contexto general Latinoamericano y global (véase punto VIII de la carta de navegación).

Así, si bien una hoja de ruta convencional implicaría detallar acciones, plazos e indicadores concretos para la concreción de las metas y el impacto general esperado, este documento se limita a presentar la misión, visión, objetivo general de impacto y las metas a corto, mediano y largo plazo, recogidas y sistematizadas a partir de la participación de los miembros en las diferentes instancias: consulta virtual y simulación.

Es la expectativa que los elementos que aquí no se incorporan, surjan de la propuesta de gestión de cada nueva Junta Directiva electa por los miembros de la RLF, vale decir: acciones y su correspondiente priorización justificada<sup>1</sup>, plazos, recursos y capacidades necesarios, e indicadores concretos de cumplimiento. Posibilitando con ello, un margen de maniobra a los representantes electos frente a las necesidades y prioridades de cada momento, sin por ello permitir que exista una completa desalineación con los consensos más amplios aquí presentados.

**Para acceder al documento con la sistematización de los insumos obtenidos luego de la consulta abierta y la simulación: [dirígete a este enlace](#).**

---

<sup>1</sup> Para la justificación de las acciones priorizadas se deberá tener en consideración la incidencia de factores externos o de contexto sobre la RLF, así como también la cadena de causalidad o lógica de cambio que explica la relación entre las actividades, los resultados intermedios y el impacto final. Normalmente, se utiliza un mapa o diagrama de flujo que muestra cómo cada acción contribuye a uno o más resultados y, a su vez, al impacto final deseado.

## II. Misión

Promover enfoques más inclusivos y representativos de la realidad regional, apoyando la visibilización e integración de las diversas narrativas, conocimientos y enfoques latinoamericanos en el campo de estudios y acción sobre futuros a nivel global.

## III. Visión

Una región Latinoamericana que actúe como referente global en materia de futuros, anticipación y prospectiva estratégica, reconociendo la riqueza de su diversidad de perspectivas, conocimientos y aproximaciones para la co-creación de futuros colectivos en sintonía con el avance hacia el desarrollo sostenible.

## IV. Impacto final

Una región donde los estudios de futuros son fundamentales en la toma de decisiones estratégicas, con una integración profunda de conocimientos, aproximaciones y enfoques locales, teniendo como horizonte común el avance de la región hacia el desarrollo sostenible.

## V. Resultados intermedios

Aquí se presentan los resultados intermedios que son necesarios para alcanzar el impacto final esperado. Son ejes de cambios y transiciones que están alineadas con el objetivo final de transformación.

### 1. Mayor Representación de Narrativas Latinoamericanas en Foros Internacionales de Futuros

Se logrará una mayor participación y visibilidad de enfoques y conocimientos latinoamericanos en estudios de futuros a nivel global. Los expertos de la región estarán representados en conferencias internacionales, foros y redes globales, promoviendo la diversidad de perspectivas y enfoques regionales en el diálogo internacional sobre futuros.

**Supuesto fundamental:** Se espera que haya un interés creciente en enfoques de futuros más inclusivos a nivel global y que los actores latinoamericanos cuenten con el apoyo necesario para participar activamente

#### Condiciones habilitantes:

- **Fortalecimiento de capacidades locales en estudios de futuros**, asegurando la formación de expertos latinoamericanos que puedan representarse adecuadamente en espacios globales.
- **Visibilización del trabajo regional** a través de la publicación de estudios prospectivos y metodologías propias que reflejen las narrativas locales, permitiendo a la región ofrecer enfoques autóctonos en lugar de depender de modelos externos.

### 2. Fortalecimiento de la Colaboración Regional en la Co-creación de Futuros Colectivos: Se establecerán redes de colaboración regional que conecten a actores de diferentes países de

América Latina para co-crear escenarios de futuro inclusivos y sostenibles. Estas redes fomentarán el intercambio de conocimientos, la anticipación estratégica y la creación de políticas públicas que reflejen las realidades y necesidades locales.

**Supuesto fundamental:** Los gobiernos y actores locales tendrán la disposición y los recursos necesarios para participar en procesos de co-creación y trabajar de manera colaborativa en la región.

**Condiciones habilitantes:**

- **Creación de nodos regionales** que faciliten la colaboración descentralizada entre países, promoviendo una estructura flexible que permita la participación efectiva de actores locales.
- **Fomento de una cultura de anticipación y prospectiva** en toda la región, impulsando redes colaborativas y dinámicas participativas que unan a expertos, instituciones y gobiernos.

**3. Integración de Enfoques de Estudios de Futuros en la Toma de Decisiones Estratégicas en**

**América Latina:** Los gobiernos y organismos regionales comenzarán a incorporar estudios de futuros y prospectiva estratégica como parte central en la planificación y toma de decisiones, utilizando enfoques que integren el conocimiento local y la anticipación de escenarios para promover el desarrollo sostenible.

**Supuesto fundamental:** Las instituciones locales y regionales estarán dispuestas a adoptar herramientas prospectivas y valorarán la importancia de la anticipación estratégica en la formulación de políticas.

**Condiciones habilitantes:**

- **Adopción de políticas públicas basadas en estudios de futuros** y la creación de agencias o departamentos de futuros dentro de los gobiernos latinoamericanos.
- **Formación y sensibilización de tomadores de decisiones** sobre la utilidad de la prospectiva estratégica y su impacto positivo en la planificación a largo plazo, con especial énfasis en el desarrollo sostenible.

**VI. Condiciones habilitantes transversales**

- **Fortalecimiento de la gobernanza y estructura interna** de la Red para asegurar la capacidad de incidencia y la ejecución de proyectos de anticipación estratégica en diversos sectores.
- **Acceso a financiamiento estable** que apoye la implementación de estudios prospectivos en gobiernos e instituciones públicas.
- **Plataformas digitales colaborativas** que centralicen la comunicación, la gestión del conocimiento y el intercambio de ideas entre los miembros de la Red Latinoamericana de Futuros.

- **Construcción de alianzas estratégicas con instituciones internacionales**, universidades y think tanks que amplíen las oportunidades de participación de expertos latinoamericanos en foros y eventos internacionales.
- **Aprovechamiento de la diversidad** cultural, social y geográfica de la región, promoviendo la creación de un discurso común que destaque la riqueza de perspectivas en América Latina.

## VII. Metas

Las metas son los equivalentes a los objetivos específicos que permiten alcanzar los resultados intermedios. Conllevan hitos concretos en el tiempo y son medibles en función de las acciones concretas que se ejecutan para cumplir estas metas.

### Corto Plazo (1-2 años)

Las metas a corto plazo giran en torno a la consolidación interna de la Red, la creación de estructuras formales de gobernanza, el establecimiento de una plataforma digital y el crecimiento en membresía y visibilidad. También se destacan la importancia de alianzas estratégicas y la necesidad de generar recursos compartidos para fortalecer el conocimiento colectivo.

1. **Consolidar la gobernanza y metodología de trabajo:** La Red establecerá una estructura de gobernanza clara, definiendo roles y responsabilidades, y creará una metodología de trabajo que guíe sus acciones cotidianas. Esta estructura y metodología asegurarán una gestión coordinada, eficiente y flexible, adaptada a los desafíos futuros.
2. **Establecer una plataforma digital y repositorio de recursos:** La Red implementará una plataforma digital colaborativa que centralice la comunicación entre los miembros, facilite el intercambio de conocimientos y herramientas, y sirva como repositorio de publicaciones y recursos sobre estudios de futuros. Esta plataforma fortalecerá la coordinación y la innovación dentro de la Red.
3. **Aumentar la membresía, diversidad y fortalecer la comunidad:** La Red incrementará su membresía asegurando una representación diversa de sectores y países de América Latina. Organizará reuniones presenciales o virtuales para fortalecer los lazos personales y profesionales, fomentando una comunidad cohesionada y activa.
4. **Definir una identidad compartida y realizar eventos de visibilización:** La Red definirá una identidad y visión comunes que unifiquen a sus miembros bajo un discurso coherente y cohesionado. Esta identidad será presentada en una serie de eventos de visibilización de los objetivos de la Red y fomentará el networking entre los participantes.
5. **Establecer alianzas estratégicas:** La Red forjará alianzas estratégicas con organizaciones clave y tomadores de decisiones a nivel regional e internacional. Estas alianzas facilitarán la visibilidad y el impacto de la Red, permitiendo una incidencia efectiva en los espacios más relevantes. Para guiar este proceso, se desarrollará un mapa de actores clave.

### Mediano Plazo (3-5 años)

Las metas a mediano plazo se centran en consolidar el crecimiento y sostenibilidad de la Red, expandiendo su membresía y alianzas, desarrollando programas educativos, y formalizando su estructura. También se busca incidir en políticas públicas y posicionarse como un referente en estudios de futuros tanto a nivel regional como internacional. La creación de nodos locales y el desarrollo de metodologías propias son vistas como elementos clave para asegurar el impacto a largo plazo.

- 1. Consolidar mecanismos de financiamiento sostenido:** La Red establecerá mecanismos estables de financiamiento, asegurando fondos y recursos que permitan operar de manera continua y con impacto. Este financiamiento será clave para ejecutar las actividades estratégicas y expansivas de la Red.
- 2. Ampliar la Red y fortalecer alianzas estratégicas y nodos regionales:** La Red expandirá significativamente su membresía y creará nodos de cercanía en diferentes países de América Latina. A su vez, establecerá alianzas estratégicas con instituciones académicas, gobiernos y sectores privados, tanto a nivel regional como internacional, para potenciar su alcance y capacidad de incidencia.
- 3. Desarrollar programas de formación y actividades de aprendizaje:** La Red implementará programas de formación en estudios de futuros dirigidos a profesionales y estudiantes, junto con talleres y actividades de aprendizaje regulares. Esto fortalecerá el conocimiento y las capacidades de la región en prospectiva, consolidando a la Red como un espacio de educación y colaboración en anticipación estratégica.
- 4. Lograr incidencia en políticas públicas y publicar estudios participativos:** La Red se posicionará como un actor influyente en la formulación de políticas públicas a nivel regional e internacional, especialmente en temas de sostenibilidad, gobernanza y transformación digital. Publicará estudios participativos que servirán como referencia para gobiernos y organizaciones, ampliando su impacto y visibilidad.
- 5. Desarrollar y formalizar metodologías propias en estudios de futuros:** La Red creará y formalizará metodologías innovadoras adaptadas a las necesidades específicas de América Latina. Estas herramientas serán clave para fortalecer la relevancia y el posicionamiento de la Red como referente metodológico en el ámbito de la prospectiva.
- 6. Posicionarse como actor clave:** La Red logrará un posicionamiento claro tanto dentro como fuera de la región, siendo reconocida como un actor relevante en estudios de futuros y referencia estratégica.

## Largo Plazo (10 años)

Las metas a largo plazo están centradas en posicionar a la Red como un actor global en estudios de futuros, estableciendo alianzas estratégicas y think tanks, y creando agencias o centros de futuros en gobiernos latinoamericanos. También se destacan la importancia de desarrollar proyectos conjuntos, construir una visión de futuro para la región y consolidar una estructura organizacional descentralizada que garantice la sostenibilidad y el impacto de la Red a largo plazo.

- 1. Posicionarse globalmente y consolidar alianzas estratégicas:** La Red se consolidará como un referente global en estudios de futuros, con una presencia activa y reconocida en espacios internacionales. Además, fortalecerá alianzas estratégicas con organismos internacionales, redes globales y centros de estudios, colaborando en proyectos globales que conecten el futuro de la región con los desafíos del planeta.
- 2. Crear agencias de prospectiva en gobiernos latinoamericanos:** La Red promoverá la creación de agencias o centros de futuros en al menos 15 gobiernos de América Latina, integrando los estudios de prospectiva estratégica en la toma de decisiones nacionales. Estas agencias tendrán un rol clave en la formulación de políticas públicas basadas en anticipación estratégica.
- 3. Desarrollar proyectos conjuntos y consolidarse como think tank regional:** La Red consolidará un banco de proyectos colaborativos de alto impacto, promoviendo iniciativas que generen soluciones innovadoras para la región. Al mismo tiempo, se transformará en un think tank de referencia en estudios de futuros, con la capacidad de incidir en políticas públicas a nivel regional e internacional, ofreciendo análisis prospectivos y recomendaciones sobre sostenibilidad, tecnología y gobernanza.
- 4. Liderar la co-creación de una cosmovisión futura para América Latina:** La Red liderará el proceso de co-creación de una visión de futuro compartida para América Latina, que integre diversas perspectivas culturales, sociales y económicas. Además, promoverá la socialización de la sostenibilidad y la anticipación estratégica como responsabilidades compartidas entre gobiernos, el sector privado y la sociedad civil, fortaleciendo el compromiso hacia un futuro sostenible.
- 5. Consolidar una estructura organizacional descentralizada:** La Red establecerá una estructura organizacional descentralizada, con nodos y representantes en diferentes países de la región, que asegure un funcionamiento ágil, flexible y adaptable a los cambios. Esta estructura facilitará la participación activa de los miembros en distintos contextos locales y regionales.

## VIII. Proceso de monitoreo, evaluación y aprendizaje

La Red Latinoamericana de Futuros implementará un mecanismo integral de monitoreo, evaluación y aprendizaje que permitirá revisar y ajustar de manera continua las actividades y los resultados a medida que se desarrollen. Este proceso garantizará la adaptabilidad y efectividad de la Red, manteniendo la relevancia de sus acciones ante los cambios en el contexto local, regional y global.

### **Componentes del Proceso de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje:**

#### **1. Monitoreo de Avances en Base a Indicadores:**

La Red realizará revisiones periódicas (semestrales y anuales) para evaluar el grado de cumplimiento de las metas a corto, mediano y largo plazo. Estas revisiones estarán basadas en indicadores de éxito previamente establecidos para cada meta. Se generarán reportes de monitoreo con datos cuantitativos y cualitativos que reflejen el progreso de las actividades, los resultados intermedios y su impacto en la región.

#### **2. Espacios de Reflexión Colectiva para el Aprendizaje:**

La Red organizará talleres de reflexión con sus miembros y socios estratégicos, donde se analizarán los resultados obtenidos en las evaluaciones. El objetivo será identificar aprendizajes clave y generar ideas para ajustar las estrategias en curso. Estos espacios de reflexión estarán diseñados para fomentar una cultura de aprendizaje continuo, donde las lecciones aprendidas puedan ser rápidamente incorporadas en las actividades de la Red.

#### **3. Ajustes Basados en Evidencia:**

Con base en los resultados del monitoreo y la retroalimentación recibida, la Red ajustará sus actividades y prioridades. Esto podría implicar reorientar recursos, modificar objetivos o adaptar estrategias para asegurar un mayor impacto. Se utilizarán herramientas de anticipación estratégica para prever barreras y oportunidades, y se adaptarán las acciones de la Red de acuerdo con estos nuevos escenarios.

#### **4. Evaluación del Impacto a Largo Plazo:**

Cada tres a cinco años, se llevará a cabo una evaluación exhaustiva del impacto generado por las actividades de la Red, no sólo en términos de resultados intermedios, sino también en su contribución a cambios sistémicos en la región en relación con los estudios de futuros y el desarrollo sostenible. Esta evaluación permitirá actualizar y afinar la Teoría del Cambio de la Red, así como establecer nuevas metas y prioridades estratégicas a largo plazo.

## **IX. Principios y valores de la Red Latinoamericana de Futuros**

Los valores y principios que guían nuestra Red reflejan el compromiso colectivo con la transformación positiva de nuestra región. Entre ellos destacan la ética, la inclusión y diversidad, la colaboración, la innovación y la transparencia. Estos principios no solo son el cimiento sobre el cual construimos nuestra comunidad, sino que también delinear el camino hacia un impacto significativo y sostenible en el tiempo.

### **Principios fundamentales que nos guían:**

- **Ética:** En todas nuestras acciones y decisiones, mantenemos altos estándares éticos. La ética no solo es un principio rector, sino que garantiza la transparencia, la confianza y la responsabilidad dentro de la Red y hacia quienes nos rodean.
- **Inclusión y diversidad:** Fomentamos un entorno que celebre la diversidad en todas sus formas, valorando diferentes perspectivas, culturas y voces. Nos esforzamos por construir una Red donde todos los miembros puedan ser escuchados y respetados, garantizando equidad en cada paso que damos.
- **Colaboración y cooperación:** Creemos firmemente que la colaboración y el intercambio de ideas entre miembros, así como la cooperación con actores externos, son claves para construir proyectos que reflejen nuestras aspiraciones compartidas.
- **Innovación:** La innovación es el motor que impulsa a nuestra Red hacia adelante. Nos desafiamos constantemente a generar nuevas ideas, enfoques y soluciones que nos preparen para los desafíos del futuro, manteniendo siempre nuestra capacidad de adaptación y evolución.
- **Transparencia y rendición de cuentas:** La transparencia en nuestras acciones y la rendición de cuentas ante la comunidad son fundamentales para mantener la legitimidad y confianza en la Red. Estos principios aseguran que nuestras decisiones se tomen de manera abierta y con responsabilidad.
- **Aprendizaje permanente:** Valoramos el aprendizaje continuo como un proceso vital. Reconocemos que adaptarnos a los cambios, tanto en el conocimiento como en la práctica, es esencial para mantenernos relevantes y seguir avanzando.
- **Intersectorialidad e interdisciplina:** Fomentamos la interacción entre diferentes sectores y disciplinas, pues creemos que las soluciones más completas surgen cuando se integran diversas miradas y experiencias.
- **Responsabilidad compartida:** Cada miembro de la Red asume la responsabilidad de contribuir, desde su propio ámbito, al bienestar de la región y a la construcción de un futuro más justo y próspero.

Estos valores y principios son la brújula que orienta nuestro camino, asegurando que cada acción tomada en el presente resuene en un futuro donde nuestras comunidades prosperen.

### X. Anexo: esquema causal en base a teoría de cambio (sin indicadores)

Resultado intermedio 1 Mayor Representación de Narrativas Latinoamericanas en Foros Internacionales de Futuros					Condiciones habilitantes transversales	Impacto final
Supuesto fundamental	Condiciones habilitantes específicas	Plazos	Metas asociadas	Acciones [a partir de <a href="#">relevamiento</a> ]		
Se espera que haya un interés creciente en enfoques de futuros más inclusivos a nivel global y que los actores latinoamericanos cuenten con el apoyo necesario para participar activamente	<b>Fortalecimiento de capacidades locales en estudios de futuros.</b>  <b>Visibilización del trabajo regional.</b>	Corto	<b>Consolidar la gobernanza y metodología de trabajo</b>	1) Crear un comité directivo y definir la gobernanza 2) Acordar estatutos y obtener personalidad jurídica 3) Crear un sistema para la distribución equitativa de recursos y criterios claros de asignación 4) Aprovechar las capacidades de los miembros para avanzar en proyectos prioritarios 5) Desarrollar unidades ágiles y flexibles 6) Fomento de una cultura de evaluación interna 7) Definir servicios y productos de la Red 8) Desarrollo de un presupuesto y estrategia financiera 9) Sistema de beneficios mutuos para los miembros de la Red	<b>Fortalecimiento de la gobernanza y estructura interna.</b>  <b>Acceso a financiamiento estable.</b>  <b>Plataformas digitales colaborativas.</b>  <b>Construcción de alianzas estratégicas con instituciones internacionales.</b>  <b>Aprovechamiento de la diversidad.</b>	Una región donde los estudios de futuros son fundamentales en la toma de decisiones estratégicas, con una integración profunda de conocimientos, aproximaciones y enfoques locales, teniendo como horizonte común el avance de la región hacia el desarrollo sostenible.
			<b>Establecer alianzas estratégicas</b>	1) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel 2) Crear un comité directivo y definir la gobernanza 3) Aprovechar las capacidades de los miembros para avanzar en proyectos prioritarios 4) Estrategia de comunicación y posicionamiento 5) Acceso a talento y conocimiento regional 6) Impulsar la colaboración interuniversitaria		
			<b>Definir una identidad compartida y realizar eventos de visibilización</b>	1) Estrategia de comunicación y posicionamiento 2) Visibilizar la disciplina 3) Organizar encuentros y talleres regionales 4) Premios y reconocimiento a la innovación 5) Lanzar una campaña de reclutamiento		
			<b>Establecer una plataforma digital y repositorio de recursos</b>	1) Inversión en plataformas colaborativas y virtuales 2) Monitoreo continuo y análisis prospectivo 3) Repositorio digital de lecciones aprendidas 4) Mecanismos de retroalimentación ágil y efectiva 5) Banco de Proyectos		
		Mediano	<b>Consolidar mecanismos de financiamiento sostenido</b>	1) Desarrollo de un presupuesto y estrategia financiera 2) Diversificación de fuentes de financiamiento		
			<b>Ampliar la Red y fortalecer alianzas estratégicas y nodos regionales</b>	1) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel 2) Crear un sistema para la distribución equitativa de recursos y criterios claros de asignación 3) Aprovechar las capacidades de los miembros para avanzar en proyectos prioritarios 4) Desarrollar unidades ágiles y flexibles 5) Lanzar una campaña de reclutamiento 6) Impulsar la colaboración interuniversitaria		
			<b>Lograr incidencia en políticas públicas y publicar estudios participativos</b>	1) Creación de un centro de pensamiento y fiscalización prospectiva 2) Estrategia de comunicación y posicionamiento 3) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel 4) Participación en convocatorias y proyectos de investigación 5) Publicación de estudios e informes		

			<b>Posicionarse como actor clave</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Estrategia de comunicación y posicionamiento</li> <li>2) Visibilizar la disciplina</li> <li>3) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel</li> <li>4) Creación de un centro de pensamiento y fiscalización prospectiva</li> <li>5) Organizar encuentros y talleres regionales</li> </ol>		
			<b>Desarrollar y formalizar metodologías propias en estudios de futuros</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Repositorio digital de lecciones aprendidas</li> <li>2) Monitoreo continuo y análisis prospectivo</li> <li>3) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel</li> <li>4) Creación de un centro de pensamiento y fiscalización prospectiva</li> <li>5) Participación en convocatorias y proyectos de investigación</li> </ol>		
	<b>Largo</b>		<b>Posicionarse globalmente y consolidar alianzas estratégicas</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel</li> <li>2) Estrategia de comunicación y posicionamiento</li> <li>3) Participación en convocatorias y proyectos de investigación</li> <li>4) Acceso a talento y conocimiento regional</li> <li>5) Creación de un centro de pensamiento y fiscalización prospectiva</li> </ol>		
			<b>Desarrollar proyectos conjuntos y consolidarse como think tank regional</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Creación de un centro de pensamiento y fiscalización prospectiva</li> <li>2) Banco de Proyectos</li> <li>3) Participación en convocatorias y proyectos de investigación</li> <li>4) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel</li> <li>5) Repositorio digital de lecciones aprendidas</li> </ol>		
			<b>Liderar la co-creación de una cosmovisión futura para América Latina</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Organizar encuentros y talleres regionales</li> <li>2) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel</li> <li>3) Monitoreo continuo y análisis prospectivo</li> <li>4) Estrategia de comunicación y posicionamiento</li> <li>5) Visibilizar la disciplina</li> </ol>		

Resultado intermedio 2 Fortalecimiento de la Colaboración Regional en la Co-creación de Futuros Colectivos					Condiciones habilitantes transversales	Impacto final
Supuesto fundamental	Condiciones habilitantes específicas	Plazos	Metas asociadas	Acciones [a partir de <a href="#">relevamiento</a> ]		
Los gobiernos y actores locales tendrán la disposición y los recursos necesarios para participar en procesos de co-creación y trabajar de manera colaborativa en la región.	<p><b>Creación de nodos regionales</b></p> <p><b>Fomento de una cultura de anticipación y prospectiva en toda la región.</b></p>	Corto	<p><b>Establecer una plataforma digital y repositorio de recursos</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Inversión en plataformas colaborativas y virtuales</li> <li>2) Monitoreo continuo y análisis prospectivo</li> <li>3) Repositorio digital de lecciones aprendidas</li> <li>4) Mecanismos de retroalimentación ágil y efectiva</li> <li>5) Banco de Proyectos</li> </ol>	<p><b>Fortalecimiento de la gobernanza y estructura interna.</b></p> <p><b>Acceso a financiamiento estable.</b></p> <p><b>Plataformas digitales colaborativas.</b></p> <p><b>Construcción de alianzas estratégicas con instituciones internacionales.</b></p> <p><b>Aprovechamiento de la diversidad.</b></p>	<p>Una región donde los estudios de futuros son fundamentales en la toma de decisiones estratégicas, con una integración profunda de conocimientos, aproximaciones y enfoques locales, teniendo como horizonte común el avance de la región hacia el desarrollo sostenible.</p>
			<p><b>Aumentar la membresía, diversidad y fortalecer la comunidad</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Lanzar una campaña de reclutamiento</li> <li>2) Organizar encuentros y talleres regionales</li> <li>3) Crear un sistema para la distribución equitativa de recursos y criterios claros de asignación</li> <li>4) Estrategia de comunicación y posicionamiento</li> <li>5) Sistema de beneficios mutuos para los miembros de la Red</li> </ol>		
			<p><b>Establecer alianzas estratégicas</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel</li> <li>2) Crear un comité directivo y definir la gobernanza</li> <li>3) Aprovechar las capacidades de los miembros para avanzar en proyectos prioritarios</li> <li>4) Estrategia de comunicación y posicionamiento</li> <li>5) Acceso a talento y conocimiento regional</li> <li>6) Impulsar la colaboración interuniversitaria</li> </ol>		
		Mediano	<p><b>Consolidar mecanismos de financiamiento sostenido</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Desarrollo de un presupuesto y estrategia financiera</li> <li>2) Diversificación de fuentes de financiamiento</li> </ol>		
			<p><b>Ampliar la Red y fortalecer alianzas estratégicas y nodos regionales</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel</li> <li>2) Crear un sistema para la distribución equitativa de recursos y criterios claros de asignación</li> <li>3) Aprovechar las capacidades de los miembros para avanzar en proyectos prioritarios</li> <li>4) Desarrollar unidades ágiles y flexibles</li> <li>5) Lanzar una campaña de reclutamiento</li> <li>6) Impulsar la colaboración interuniversitaria</li> </ol>		
			<p><b>Desarrollar programas de formación y actividades de aprendizaje</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Promover escuelas presenciales y virtuales</li> <li>2) Organizar encuentros y talleres regionales</li> <li>3) Acceso a talento y conocimiento regional</li> <li>4) Impulsar la colaboración interuniversitaria</li> <li>5) Repositorio digital de lecciones aprendidas</li> </ol>		

			<p><b>Desarrollar y formalizar metodologías propias en estudios de futuros</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1) Repositorio digital de lecciones aprendidas</li> <li>2) Monitoreo continuo y análisis prospectivo</li> <li>3) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel</li> <li>4) Creación de un centro de pensamiento y fiscalización prospectiva</li> <li>5) Participación en convocatorias y proyectos de investigación</li> </ul>		
	<b>Largo</b>	<p><b>Desarrollar proyectos conjuntos y consolidarse como think tank regional</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1) Creación de un centro de pensamiento y fiscalización prospectiva</li> <li>2) Banco de Proyectos</li> <li>3) Participación en convocatorias y proyectos de investigación</li> <li>4) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel</li> <li>5) Repositorio digital de lecciones aprendidas</li> </ul>		
		<p><b>Liderar la co-creación de una cosmovisión futura para América Latina</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1) Organizar encuentros y talleres regionales</li> <li>2) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel</li> <li>3) Monitoreo continuo y análisis prospectivo</li> <li>4) Estrategia de comunicación y posicionamiento</li> <li>5) Visibilizar la disciplina</li> </ul>		
		<p><b>Consolidar una estructura organizacional descentralizada</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1) Desarrollar unidades ágiles y flexibles</li> <li>2) Crear un sistema para la distribución equitativa de recursos y criterios claros de asignación</li> <li>3) Aprovechar las capacidades de los miembros para avanzar en proyectos prioritarios</li> <li>4) Inversión en plataformas colaborativas y virtuales</li> <li>5) Fomento de una cultura de evaluación interna</li> </ul>		

Resultado intermedio 3 Integración de Enfoques de Estudios de Futuros en la Toma de Decisiones Estratégicas en América Latina					Condiciones habilitantes transversales	Impacto final
Supuesto fundamental	Condiciones habilitantes específicas	Plazos	Metas asociadas	Acciones [a partir de <a href="#">relevamiento</a> ]	<p><b>Fortalecimiento de la gobernanza y estructura interna.</b></p> <p><b>Acceso a financiamiento estable.</b></p> <p><b>Plataformas digitales colaborativas.</b></p> <p><b>Construcción de alianzas estratégicas con instituciones internacionales.</b></p> <p><b>Aprovechamiento de la diversidad.</b></p>	<p>Una región donde los estudios de futuros son fundamentales en la toma de decisiones estratégicas, con una integración profunda de conocimientos, aproximaciones y enfoques locales, teniendo como horizonte común el avance de la región hacia el desarrollo sostenible.</p>
<p>Las instituciones locales y regionales estarán dispuestas a adoptar herramientas prospectivas y valorarán la importancia de la anticipación estratégica en la formulación de políticas.</p>	<p><b>Adopción de políticas públicas basadas en estudios de futuros.</b></p> <p><b>Formación y sensibilización de tomadores de decisiones.</b></p>	Corto	<p><b>Consolidar la gobernanza y metodología de trabajo</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Crear un comité directivo y definir la gobernanza</li> <li>2) Acordar estatutos y obtener personalidad jurídica</li> <li>3) Crear un sistema para la distribución equitativa de recursos y criterios claros de asignación</li> <li>4) Aprovechar las capacidades de los miembros para avanzar en proyectos prioritarios</li> <li>5) Desarrollar unidades ágiles y flexibles</li> <li>6) Fomento de una cultura de evaluación interna</li> <li>7) Definir servicios y productos de la Red</li> <li>8) Desarrollo de un presupuesto y estrategia financiera</li> <li>9) Sistema de beneficios mutuos para los miembros de la Red</li> </ol>		
			<p><b>Establecer una plataforma digital y repositorio de recursos</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Inversión en plataformas colaborativas y virtuales</li> <li>2) Monitoreo continuo y análisis prospectivo</li> <li>3) Repositorio digital de lecciones aprendidas</li> <li>4) Mecanismos de retroalimentación ágil y efectiva</li> <li>5) Banco de Proyectos</li> </ol>		
			<p><b>Establecer alianzas estratégicas</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel</li> <li>2) Crear un comité directivo y definir la gobernanza</li> <li>3) Aprovechar las capacidades de los miembros para avanzar en proyectos prioritarios</li> <li>4) Estrategia de comunicación y posicionamiento</li> <li>5) Acceso a talento y conocimiento regional</li> <li>6) Impulsar la colaboración interuniversitaria</li> </ol>		
		Mediano	<p><b>Consolidar mecanismos de financiamiento sostenido</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Desarrollo de un presupuesto y estrategia financiera</li> <li>2) Diversificación de fuentes de financiamiento</li> </ol>		
			<p><b>Lograr incidencia en políticas públicas y publicar estudios participativos</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Creación de un centro de pensamiento y fiscalización prospectiva</li> <li>2) Estrategia de comunicación y posicionamiento</li> <li>3) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel</li> <li>4) Participación en convocatorias y proyectos de investigación</li> <li>5) Publicación de estudios e informes</li> </ol>		
			<p><b>Desarrollar y formalizar metodologías propias en estudios de futuros</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Repositorio digital de lecciones aprendidas</li> <li>2) Monitoreo continuo y análisis prospectivo</li> <li>3) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel</li> <li>4) Creación de un centro de pensamiento y fiscalización prospectiva</li> <li>5) Participación en convocatorias y proyectos de investigación</li> </ol>		

			<b>Ampliar la Red y fortalecer alianzas estratégicas y nodos regionales</b>	1) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel 2) Crear un sistema para la distribución equitativa de recursos y criterios claros de asignación 3) Aprovechar las capacidades de los miembros para avanzar en proyectos prioritarios 4) Desarrollar unidades ágiles y flexibles 5) Lanzar una campaña de reclutamiento 6) Impulsar la colaboración interuniversitaria		
			<b>Desarrollar programas de formación y actividades de aprendizaje</b>	1) Promover escuelas presenciales y virtuales 2) Organizar encuentros y talleres regionales 3) Acceso a talento y conocimiento regional 4) Impulsar la colaboración interuniversitaria 5) Repositorio digital de lecciones aprendidas		
		<b>Largo</b>	<b>Crear agencias de prospectiva en gobiernos latinoamericanos</b>	1) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel 2) Creación de un centro de pensamiento y fiscalización prospectiva 3) Participación en convocatorias y proyectos de investigación 4) Estrategia de comunicación y posicionamiento 5) Impulsar la colaboración interuniversitaria		
			<b>Desarrollar proyectos conjuntos y consolidarse como think tank regional</b>	1) Creación de un centro de pensamiento y fiscalización prospectiva 2) Banco de Proyectos 3) Participación en convocatorias y proyectos de investigación 4) Desarrollo de alianzas estratégicas multinivel 5) Repositorio digital de lecciones aprendidas		
			<b>Consolidar una estructura organizacional descentralizada</b>	1) Desarrollar unidades ágiles y flexibles 2) Crear un sistema para la distribución equitativa de recursos y criterios claros de asignación 3) Aprovechar las capacidades de los miembros para avanzar en proyectos prioritarios 4) Inversión en plataformas colaborativas y virtuales 5) Fomento de una cultura de evaluación interna		