

3
2 0
5

مكتب تطوير المشاريع
Project Development Office
Development - Negotiation - Growth - Optimization



IWBI مؤشر الرفاه العراقي Iraqi Well-Being Index

النسيج المجتمعي Social Fabric

Project Development Office

42.4%

المقدمة



يمثل هذا التقرير البحثي الشامل الوثيقة التأسيسية لتصميم وقياس محور النسيج المجتمعي ضمن مؤشر الرفاه العراقي IWBI. وقد تم إعداد هذا التقرير استجابة للحاجة الملحة لتقدير أداء المؤسسات الحكومية الفاعلة في هذا الملف، وتحديداً لجنة التعايش والسلم المجتمعي، ومستشارية الأمن القومي، ووزارة الثقافة والسياحة والآثار، ووزارة الهجرة والمهجرين، وذلك عبر نموذج تقييمي دقيق يتكون من 30 مؤشراً وزنياً.

تكشف نتائج التقييم للفترة 2024 - 2025 عن مفارقة هيكلية في المشهد العراقي، نطلق عليها في هذا التقرير مصطلح الاستقرار الهش أو مفارقة التعافي. فمن الناحية الكمية والإحصائية، يظهر العراق علامات تعافي واضحة، حيث ارتفع مؤشر التنمية البشرية HDI ليصل إلى 0.712، مما يضع العراق لأول مرة ضمن فئة التنمية البشرية المرتفعة.¹

كما انخفضت معدلات الفقر إلى 17.5%， وتراجعت معدلات الوفيات بشكل ملحوظ.² ومع ذلك، فإن التحليل النوعي للنسيج المجتمعي يكشف عن واقع مغاير تماماً. إذ تشير مؤشرات السلام العالمي GPI والبيانات المحلية إلى تدهور في السلام الإيجابي وتأكل في الثقة المجتمعية.³ حيث توقف الثقة في المؤسسات السياسية عند مستوى متذبذب يبلغ 34%， في تباين كبير مع الثقة المرتفعة في القوات الأمنية التي تبلغ 77%⁵، مما يشير إلى أن التماسك الحالي مفروض بقوة الأمن لا بقوة العقد الاجتماعي.

نتيجة التقييم الوزني للمؤشرات الثلاثين المقترحة منح محور النسيج المجتمعي درجة كلية قدرها 40 من 100. تعكس هذه الدرجة حالة من السلام السالب، حيث يتم الحفاظ على الاستقرار من خلال الترتيبات الأمنية والقبلية وليس من خلال مؤسسات حكومية فعالة أو ثقة مجتمعية عضوية.

يقدم هذا التقرير تحليلاً عميقاً للأداء المؤسسي، ومنهجية القياس، والنتائج التفصيلية لكل مؤشر، مختتماً بخارطة طريق استراتيجية للانتقال من عقد الأمن التقليدي إلى العقد الاجتماعي الجديد القائم على الشراكة والمواطنة، كما دعت إليه تقارير التنمية البشرية الوطنية الأخيرة.¹

1. الإطار المفاهيمي: هندسة النسيج المجتمعي في السياق العراقي

1.1 التحول نحو العقد الاجتماعي الجديد

يستند التصميم النظري لمؤشر الرفاه العراقي في محور النسيج المجتمعي إلى الضرورة الملحة للانتقال من نموذج العقد الاجتماعي التقليدي الريعي، الذي كان سائداً لعقود وقائماً على مقايضة الولاء السياسي بالحماية والوظائف العامة، إلى عقد اجتماعي جديد. وقد أبرز تقرير التنمية البشرية الوطني لعام 2025 بوضوح أن النموذج القديم قد انهار فعلياً بعد عام 2003، وتعرض لتمزق كامل خلال سنوات الصراع مع تنظيم داعش (2014-2017)¹.

يعرف هذا التقرير النسيج المجتمعي ليس بوصفه مجرد غياب للعنف الطائفي أو الإثنى، بل باعتباره حالة ديناميكية من المواطن الفاعلة. تتشكل هذه الحالة عبر أربعة أبعاد جوهرية تم تضمينها في تصميم المؤشر، وهي الالتزام بالأنظمة والقوانين، احترام المؤسسات والممتلكات العامة، حماية الوطن، والروح التشاركية.¹ وبالتالي، فإن أي تقييم للأداء الحكومي لا بد أن يقيس مدى نجاح المؤسسات في تعزيز هذه الأبعاد الأربع، وليس فقط مدى نجاحها في العمليات الأمنية أو تقديم السلع الغذائية.

1.2 المحاور الثانية للتواصل

اعتمدنا في تصميم هذا المؤشر منهجة متعددة الأبعاد لقياس التماسك الاجتماعي، مستلهمة من أحدث الأطر البحثية الدولية والإقليمية¹¹، حيث يتم تحليل النسيج المجتمعي عبر محورين متقاطعين:

التماسك العمودي: ويقيس العلاقة بين المواطن والدولة. يتضمن هذا المحور مؤشرات الثقة في الحكومة، سيادة القانون، العدالة في توزيع الموارد، ومدركات الفساد. ويعتبر ضعف هذا المحور هو التهديد الوجودي الأكبر للدولة العراقية حالياً، حيث يؤدي انعدام الثقة في المؤسسات إلى لجوء المواطنين للهويات الفرعية (القبيلة، الطائفة) كبديل للحماية وتحصيل الحقوق.

التماسك الأفقي: ويقيس العلاقة بين المواطن والمواطن عبر مختلف المكونات الاجتماعية. يشمل هذا المحور مستويات الثقة العابرة للطوائف، قبول الآخر، دمج العائدين من النزوح، وقوة شبكات المجتمع المدني. ورغم التحسن النسبي في هذا المحور مقارنة بسنوات العنف الطائفي (2006 - 2008)، إلا أنه لا يزال هشاً وسريعاً التأثر بالخطاب السياسي المتشنج.

2. السياق الاستراتيجي: تحليل بيئة الأساس

قبل الخوض في تفاصيل المؤشرات الثلاثين، من الضروري تشخيص البيئة الكلية التي تعمل فيها الجهات الحكومية المستهدفة. تكشف البيانات عن مشهد معقد تتجاذب فيه مؤشرات التعافي الاقتصادي مع مؤشرات التراجع الحقوقي والأمني.

2.1 المؤشرات الاقتصادية والتنموية: نمو بلا عدالة

تشير البيانات الكلية إلى تحسن ملموس مدفوعاً باستقرار أسعار النفط والسياسات المالية التوسعية، لكن هذا النمو يخفي تشوّهات عميقة تؤثر سلباً على النسج الاجتماعي.

- نحو مؤشر التنمية البشرية HDI: حق العراق فزعة نوعية بوصول مؤشره إلى 0.712 في عام 2024، متجاوزاً بذلك المتوسط العربي البالغ 0.704.¹ هذا التحسن يعكس استثمارات في البنية التحتية الصحية والتعليمية، وزيادة في الدخل القومي الإجمالي المقدر بـ 9,092 دولار (تعادل القوة الشرائية).¹

- انخفاض الفقر: تراجعت نسبة الفقر من 20.5% في عام 2018 إلى 17.5% في عام 2024.² ومع ذلك، فإن مؤشر الفقر متعدد الأبعاد (MPI) يكشف عن حرمان مستمر في مجالات الصحة ومستويات المعيشة في محافظات محددة مثل المثنى وميسان، التي سجلت أدنى مستويات التنمية.¹

- ضريبة اللامساواة: عند تعديل مؤشر التنمية البشرية ليأخذ في الاعتبار اللامساواة، يخسر العراق حوالي 23% من قيمته التنموية.¹ هذه الفجوة الكبيرة بين الأغنياء والفقراة، وبين المركز والأطراف، تعمل كمعول هدم للتماسك الاجتماعي، مولدة شعوراً عميقاً بالغبن يغذي اضطرابات الاجتماعية.



2.2 مؤشرات السلام والأمن: سلام سلبي وهشاشة بنوية

على النقيض من التحسن الاقتصادي، تظهر مؤشرات السلام والأمن اتجاهات مقلقة تشير إلى أن غياب الحرب لا يعني بالضرورة تحقق السلام.

- **مؤشر السلام العالمي GPI:** يتأثر العراق بالاتجاه العالمي نحو تدهور السلمية، حيث لا تزال التكلفة الاقتصادية للعنف تشكل عبئاً كبيراً على الاقتصاد الوطني.⁴
- **فجوة الثقة الأمنية-السياسية:** يثق 77% من العراقيين في القوات المسلحة، بينما يثق 34% فقط في الحكومة.⁵ هذه الفجوة الخطيرة تشير إلى أن المجتمع يعتمد على المؤسسة العسكرية كضامن وحيد للبقاء، مما يعزز عسكرة المجتمع ويضعف فرص بناء دولة مدنية قائمة على المؤسسات الدستورية.
- **تحولات الهجرة والنزوح:** تغيرت محركات الهجرة والنزوح من النزاع المباشر إلى مزيج معقد من الضغوط الأمنية، الاقتصادية، والبيئية.¹³ وجود أكثر من 1.1 مليون نازح داخلي IDPs حتى عام 2024¹⁴ يمثل جرحاً مفتوحاً في الجسد العراقي، حيث تحول النزوح من حالة طارئة إلى واقع مزمن يهدد بتشكيل طبقة اجتماعية مهمشة ومعزولة ديموغرافياً ونفسياً.



3. تقييم الأداء المؤسسي للجهات الحكومية المعنية



يستند هذا القسم إلى تحليل دقيق للتقارير الدولية والمحلية لتقييم أداء الجهات الأربع الرئيسية المسؤولة عن ملفات التعايش، السلم، والتنوع.

3.1 مستشارية الأمن القومي: كفاءة أمنية، محدودية مجتمعية

الولاية: مكافحة التطرف العنفي (PVE)، الأمن الاستراتيجي، وتنسيق الجهود الأمنية - المجتمعية.

تحليل الأداء: أظهرت مستشارية الأمن القومي الكفاءة النسبية الأعلى بين الجهات الأربع، مستفيدة من الدعم الفني الدولي والموارد الكبيرة المتاحة للمؤسسات الأمنية.

التخطيط الاستراتيجي: نجحت المستشارية في إنجاز واعتماد خطط عمل محلية لمنع التطرف العنفي في سبع محافظات خلال عام 2024.¹⁶ هذا التحرك نحو لا مركزية الأمن يعد خطوة إيجابية لتعزيز التماสک العمودي على المستوى المحلي.

التنسيق الدولي: أظهرت المستشارية قدرة عالية على التنسيق مع المنظمات الدولية (مثل IOM و UNDP) لبناء أطر رصد وتقييم لاستراتيجيات مكافحة التطرف.¹⁷ كما لعبت دوراً محورياً في دمج لجان السلام المحلية ضمن الهيكل الأمني، مما سهل عودة آلاف العائلات التي كانت موصومة بالانتماء لداعش.¹⁸

نقاط الضعف: يظل النهج الغالب على عمل المستشارية أمنياً بامتياز. فرغم تشكيل مجموعات السلام¹⁶، إلا أن الرابط بين الاستراتيجيات العليا والواقع المجتمعي غالباً ما يتم عبر وسطاء قبليين أو أمنيين، مما يهمش دور المجتمع المدني المستقل ويحد من الطبيعة التشاركية للعقد الاجتماعي الجديد.



3.2 لجنة التعايش والسلم المجتمعي: تقلب مؤسسي وضعف في التأثير

الولاية: المصالحة الوطنية، الحوار المجتمعي، ومعالجة ترکات الصراع.

تحليل الأداء: تعد هذه اللجنة الحلقة الأضعف في المنظومة المؤسسية، حيث تعاني من التقلب المؤسسي المزمن وغياب الاستقرار الهيكلـي.

فقدان الذاكرة المؤسسية: الانتقال المتكرر من لجنة المصالحة الوطنية NRC إلى اللجنة العليا للتعايش والسلم المجتمعي HCCCP ثم إلى لجنة الحوار والسلم المجتمعي CDSP أدى إلى قطع الذاكرة المؤسسية وتشتت الجهود.⁶

التسيس والمحاصصة: التغييرات التي طرأت بعد عام 2019 جردت اللجنة من العديد من التكنوقراط والخبراء الذين كانوا يقودون عمليات السلام المحلية، واستبدلتهم بتعيينات قائمة على المحاصصة السياسية.⁶ هذا الأمر أدى إلى تآكل الثقة مع الشركاء الدوليين وأصحاب المصلحة المحليين في المناطق المحررة.

غياب الفاعلية: تفتقر اللجنة إلى آليات ملزمة لإنفاذ اتفاقيات السلام المحلية. وبدون القدرة على تقديم عائدات تنمية للسلام (وهو أمر يتطلب تنسيناً مع الوزارات الخدمية والمالية)، تظل جلسات الحوار التي تعقدـها مجرد سلام ورقي ينـهـار عند أول احتـكـاك حـقـيقـي حول الموارد أو السلطة.⁶



3.3 وزارة الثقافة والسياحة والآثار: إدارة التنوع بين الفولكلور والواقع

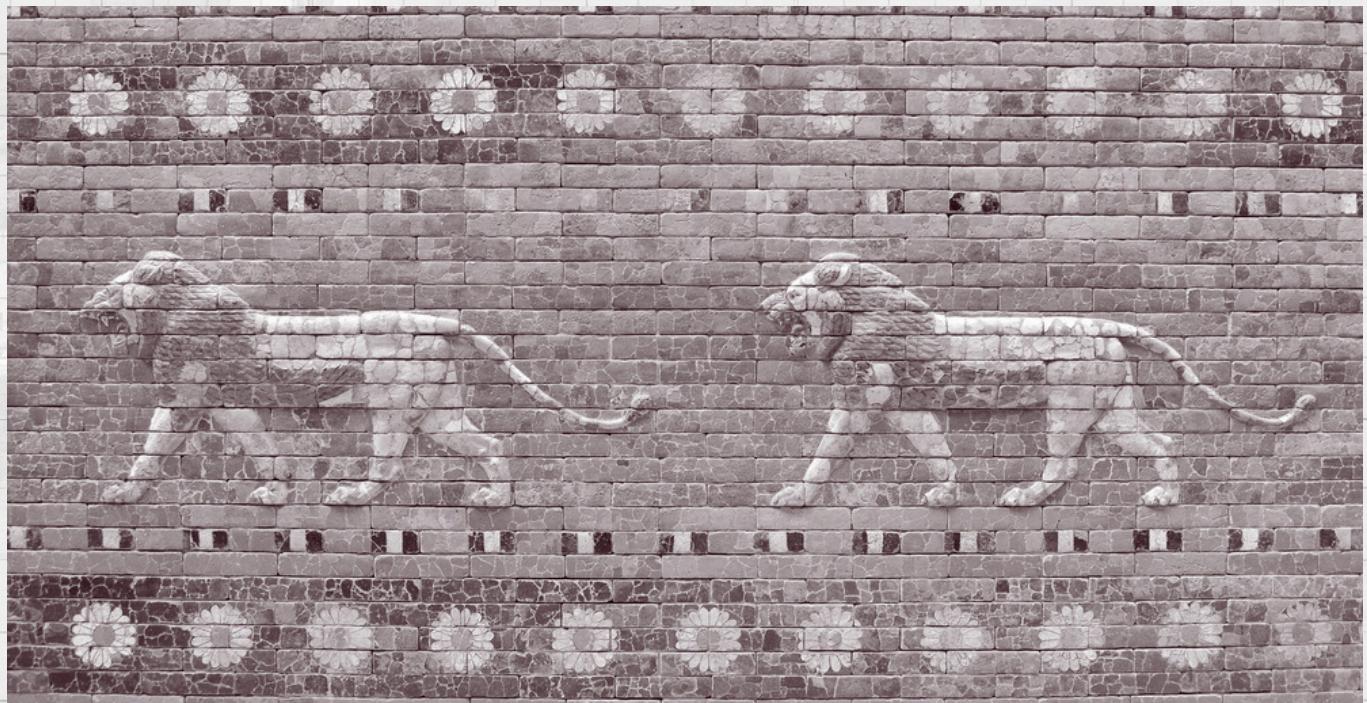
الولاية: إدارة التنوع الثقافي، تعزيز الهوية الوطنية، وحماية التراث.

تحليل الأداء: تواجه الوزارة تحدياً جوهرياً في الانتقال من مفهوم التنوع الفولكلوري (الاحتفال بالأزياء والرقصات) إلى إدارة التنوع كاستراتيجية دولة.

فجوة السياسات: رغم عقد ورش عمل لصياغة الاستراتيجية الوطنية لإدارة التنوع بالتعاون مع جهات دولية¹⁹، إلا أن التطبيق الفعلي على الأرض لا يزال غائباً. لم تنجح الوزارة في صياغة سردية وطنية جامعة قادرة على مواجهة سردية المحاصصة التقسيمية التي تهيمن على الخطاب السياسي.²⁰

الحقوق الثقافية: بينما يوجد تعليم للغات السريانية والتركمانية والكردية، إلا أنه يتركز بشكل أساسي في إقليم كردستان أو في مناطق محددة، ويفتقرب للدعم الاتحادي المنهجي الذي يجعله جزءاً من ثقافة الطالب العراقي في الجنوب أو الوسط.²¹

الرقابة بدلاً من الإبداع: تراجع دور الوزارة كحاضنة للتنوع الثقافي الحر أمام تصاعد حملات المحتوى الهابط التي تقودها جهات أمنية وقضائية. هذا التوجه نحو التضييق على التعبير الثقافي والفنى بدعوى حماية الآداب العامة يخلق بيئة طاردة للإبداع ويضر بالتنوع الثقافي الذي تدعي الوزارة حمايته.⁹



3.4 وزارة الهجرة والمهاجرين: أزمة كفاءة ونزاهة

الولاية: إدارة ملف النازحين، العودة الطوعية، التعويضات، والاندماج.

تحليل الأداء: تواجه الوزارة أزمة شرعية حادة ناتجة عن تضافر عاملين الفساد وعدم الكفاءة الإدارية.

فشل ملف التعويضات: تشير البيانات إلى أن 27% فقط من العائلات العائدة المسجلة قد استلمت مستحقاتها المالية حتى عام 2025.²⁴ العملية برمتها تعاني من اختناقات بيروقراطية هائلة وشبهات فساد ورشوة منهاجية، حيث أصبح الحصول على التعويض يتطلب واسطة أو دفع جزء من المبلغ لمسؤولين فاسدين، مما يحول ملف التعويضات من أداة للإنصاف إلى مصدر للنقم.⁸

الإغلاق القسري للمخيمات: تبنت الوزارة سياسة متسرعة لإغلاق المخيمات (مثل مخيم جدة 5) دون ضمان توفر شروط العودة الآمنة والكريمة في مناطق الأصل. أدت هذه السياسة إلى حالات نزوح ثانوي وتشرد، وزادت من انكشاف الفئات الهشة أمام المخاطر الأمنية والاقتصادية.²⁶

فوضى البيانات: تعاني الوزارة من ضعف شديد في إدارة البيانات وغياب الترابط الرقمي مع المؤسسات الأخرى، مما يعيق تقديم الخدمات بشكل عادل وفعال ويفسح المجال للتلاعب بقوائم المستفيدين.²⁷



4. تصميم المؤشر الوزني

تم تصميم محور النسيج المجتمعي ليتألف من 30 مؤشراً موزعة على خمس مجموعات استراتيجية.
تم تحديد وزن نسبي لكل مجموعة بناء على أولويات المرحلة الحالية.
مقياس التقييم: من 0 (فشل ذريع) إلى 10 (أداء مثالي).



التحليل والمصدر	الدرجة	اسم المؤشر	الكود
المجموعة الأولى (A): سيادة القانون والثقة العمودية (الوزن: 25%)			
تركز هذه المجموعة على جوهر العقد الاجتماعي: هل تثق الناس بالدولة؟ وهل تطبق الدولة القانون بعدلة؟			
مرتفع: تعكس استطلاعات الباروميتر العربي ثقة عالية (77%) في الجيش والشرطة. ⁵ هذا المؤشر هو نقطة الارتكاز الحالية لاستقرار العراق.	7.7	الثقة في القوات الأمنية	A1
منخفض جداً: انخفاض الثقة إلى 34% يعكس فجوة شرعية خطيرة. المواطنون يرون الحكومة عاجزة عن تقديم الخدمات أو الحماية بدون مقابل سياسي.	3.4	الثقة في الحكومة/الجهاز التنفيذي	A2
حرج: 91% من المواطنين يعتقدون بضرورة وجود واسطة للحصول على وظيفة حكومية. ²⁸ الفساد ليس مجرد انحراف بل هو النظام التشغيلي للمؤسسات، مما يدمر تكافؤ الفرص.	3.0	فاعلية مكافحة الفساد	A3
ضعيف: ظروف الاحتجاج السينية، طول فترات التوقيف، وضعف استقلالية القضاء ²⁶ يجعل اللجوء للقانون خياراً غير مجيء للكثيرين، مما يعزز اللجوء للعصيرية.	3.5	سيادة القانون والوصول للعدالة	A4
فشل: تراكم هائل للمعاملات وتأخير يمتد لسنوات. نسبة الإنجاز المتدنية (27%) ²⁴ تعني أن الضحايا لا يحصلون على العدالة الانتقالية الازمة لطبيعة الصراع.	2.7	سرعة إنجاز معاملات التعويضات	A5
جيد: وجود استراتيجية وطنية وخطط محلية في 7 محافظات ¹⁶ يعكس جدية مؤسسية في هذا الملف، مدرومة بإرادة سياسية ودعم دولي.	6.5	تطبيق استراتيجية منع التطرف (PVE)	A6
الخلاصة: الاعتماد المفرط على القوة الصلبة (الأمن) مع تأخر في القوة الناعمة (الإدارة والعدالة).	4.46	معدل المجموعة (A)	

التحليل والمصدر	الدرجة	اسم المؤشر	الكود
المجموعة الثانية (B): النزوح، العودة، والاندماج (الوزن: 25%) تعالج هذه المجموعة الجرح الديموغرافي للعراق، وتقيس أداء وزارة الهجرة والمهجرين بشكل أساسي.			
متوسط: عودة 4.9 مليون نازح رقم كبير، لكن بقاء 1.1 مليون نازح بعد سنوات من انتهاء المعارك ¹⁴ يشير إلى تصلب أزمة النزوح واستعصاء الحالات المتبقية.	5.0	معدل العودة المستدامة	B1
سيء: يعيش 610,000 عائد في مناطق مصنفة ذات ظروف شديدة القسوة (Hotspots) مثل سنمار والبعاج ¹⁵ ، حيث تفتقر لأبسط الخدمات.	3.5	شدة الظروف في مناطق العودة	B2
مقبول: ساهمت اتفاقيات السلام المحلية في عودة 3,300 عائلة ³¹ ، لكن الفيتو العشائرى والمجتمعى ضد عوائل داعش لا يزال عائقاً رئيسياً في صلاح الدين وديالى.	5.5	القبول الاجتماعي للعائدين	B3
ضعيف: الشباب العائدون يواجهون بطالة هيكلية وتهميضاً مضاعفاً. وجود 295,000 نازح في ظروف صعبة ³² يخلق بيئة خصبة للتجنيد أو الجريمة.	4.0	إعادة إدماج الشباب النازح	B4
حرج: الدمار في الممتلكات والنزاعات العقارية المعقدة (النزوير، الاستيلاء) لم تحل، مما يجعل العودة المادية مستحيلة للكثيرين. ¹⁵	3.0	استعادة حقوق السكن والملكية	B5
متهور: الإغلاق يتم بداعٍ سياسية لإعلان نهاية ملف النزوح دون توفير بدائل حقيقة، مما يؤدي لنزوح ثانوي. ²⁶	3.5	بروتوكولات إغلاق المخيمات	B6
الخلاصة: العودة تتحقق كأرقام، لكن الاندماج والتعافي الاجتماعي والاقتصادي متغير بشدة.	4.08	معدل المجموعة (B)	



التحليل والمصدر	الدرجة	اسم المؤشر	الكود
المجموعة الثالثة (C): التماسك الاجتماعي الأفقي (الوزن: 20%) تركز هذه المجموعة على العلاقات بين المكونات المجتمعية ودور المجتمع المدني ولجان السلام.			
متوسط: تحسن ملحوظ مقارنة بسنوات العنف الطائفي، لكن نظام المحاصلة السياسية يعيّد إنتاج الانقسامات الطائفية بشكل مستمر. ²⁸	5.0	الثقة العابرة للطوائف	C1
جيد نسبياً: توقيع اتفاقيات في مناطق ساخنة (مثل يرب وسنجر) يمثل إنجازاً، لكن التحدي يكمن في ضعف التنفيذ والتمويل. ⁶	6.0	اتفاقيات السلم المجتمعي	C2
دون المتوسط: تشريع قانون الناجيات الإيزيدية خطوة تاريخية، لكن التطبيق بطيء جداً. الأقليات لا تزال تعاني من التهميش والهجرة المستمرة. ²⁶	4.5	حماية حقوق الأقليات	C3
مقلق: تصاعد خطاب الكراهية في المنصات الرقمية، واستجابة الحكومة تكون غالباً عبر الحجب والمنع وليس عبر التثقيف وتقديم سرديات بديلة. ³³	4.0	انتشار خطاب الكراهية	C4
فعال ومقلق: العشائر تملأ الفراغ الذي تتركه الدولة، وهو فعال في حفظ النظام الفوري لكنه غالباً ما يتعارض مع حقوق الإنسان (مثلاً الفصلية). ³⁴	5.5	فض النزاعات العشائرية	C5
واعد: وجود 200 مجموعة شبابية للسلام ³⁵ يعكس حيوية المجتمع، لكن هذه المجموعات مفصلة عن مراكز صنع القرار.	5.0	المشاركة المدنية والتطوع	C6
الخلاصة: المجتمع يظهر مرونة وقدرة على الشفاء الذاتي (أفقياً) أسرع من قدرة الدولة على إصلاح نفسها (عمودياً).	5.00	معدل المجموعة (C)	



التحليل والمصدر	الدرجة	اسم المؤشر	الكود
المجموعة الرابعة (D): القدرة المؤسسية وإدارة التنوع (الوزن: 15%) تقييم لوزارة الثقافة والتربية والقدرة على بناء هوية وطنية جامدة.			
غير مفعلة: لا تزال في مراحل الصياغة والورش، وفتقر إلى إطار تشريعي ملزم. ¹⁹	3.0	الاستراتيجية الوطنية للتنوع	D1
تقليدي: المناهج لا تزال جامدة، التربوية على السلام تدرس كمشاريع تجريبية وليس تجزء من صلب النظام التعليمي. ³⁶	4.0	إصلاح المناهج الدراسية	D2
جيد: مدارس اللغات السريانية والتركمانية موجودة وفعالة (خاصة في الإقليم)، لكن الدعم الاتحادي لها يحتاج لتعزيز. ²²	6.0	الحقوق اللغوية في التعليم	D3
متدن: مؤشر عدم المساواة بين الجنسين مرتفع (0.409). التنمية البشرية للمرأة أقل بـ 12% من الرجل، مما يعكس فشلاً في سياسات الدمج. ¹	3.5	تمكين المرأة (GII)	D4
شكلٍ: مجالس الشباب الاستشارية موجودة لكن تأثيرها هامشي. البطالة المرتفعة بين الشباب وقود للاضطرابات. ³⁵	4.0	إشراك الشباب في السياسات	D5
متوسط: تركيز حيد على ترميم الآثار المادية، مقابل تضييق على الثقافة الحية والفنون المعاصرة. ³⁹	5.0	حماية التراث الثقافي	D6
الخلاصة: المؤسسات تعامل مع التنوع كمشكلة يجب احتواها وليس كأصل يجب الاستثمار فيه.	4.25	معدل المجموعة (D)	



التحليل والمصدر	الدرجة	اسم المؤشر	الكود
المجموعة الخامسة (E): الفضاء المدني والحربيات (الوزن: 15%) هذا المحور يقيس أوكسجين المجتمع المدني. بدون حرفيات، لا يوجد عقد اجتماعي تشاركي.			
خطر؛ تدهور حاد. استخدام قوانين المحتوى الهاابط وقوانين العقوبات القديمة لإسكات المنتقدين والناشطين والصحفيين. ⁹	2.5	حرية التعبير	E1
معيق؛ دائرة المنظمات غير الحكومية تزيد من البيروقراطية والمضايقات، مما يقلص مساحة العمل المدني المستقل. ⁴⁰	3.0	بيئة عمل المنظمات (NGOs)	E2
مقييد؛ مسودات لوائح المحتوى الرقمي تتجه نحو الرقابة الشاملة، مع تكرار قطع الإنترنت والرقابة. ⁴¹	3.0	الحقوق الرقمية	E3
قمعي؛ الاحتجاجات تواجه غالباً بالقوة المفرطة أو الترهيب واللاحقة للقضاء. ²⁶	3.5	حق التجمع السلمي	E4
موجه؛ هيمنة الإعلام الحزبي والمملوك للدولة، الأصوات المستقلة تواجه دعاوى قضائية كيدية. ⁴²	3.0	استقلالية الإعلام	E5
مقييد ذاتياً؛ الجامعات شارك في برامج السلام، لكن الرقابة الذاتية سائدة خوفاً من الميليشيات أو السلطة. ³⁷	4.0	الحرية الأكademie	E6
الخلاصة: العقد الاجتماعي الجديد مستحيل في ظل انكماس الفضاء المدني وتجريم النقد.	3.16	معدل المجموعة (E)	





5. تحليل البيانات والنتائج النهائية

5.1 حساب الدرجة النهائية للمؤشر IWBI Score Calculation

بناء على الأوزان المحددة لكل مجموعة، يتم احتساب النتيجة النهائية كالتالي:

- المجموعة A (سيادة القانون والثقة): $1.115 = 0.25 \times 4.46$
- المجموعة B (النزوح والعودة): $1.020 = 0.25 \times 4.08$
- المجموعة C (التماسك الأفقي): $1.000 = 0.20 \times 5.00$
- المجموعة D (المؤسسات والتنوع): $0.637 = 0.15 \times 4.25$
- المجموعة E (الفضاء المدني): $0.474 = 0.15 \times 3.16$

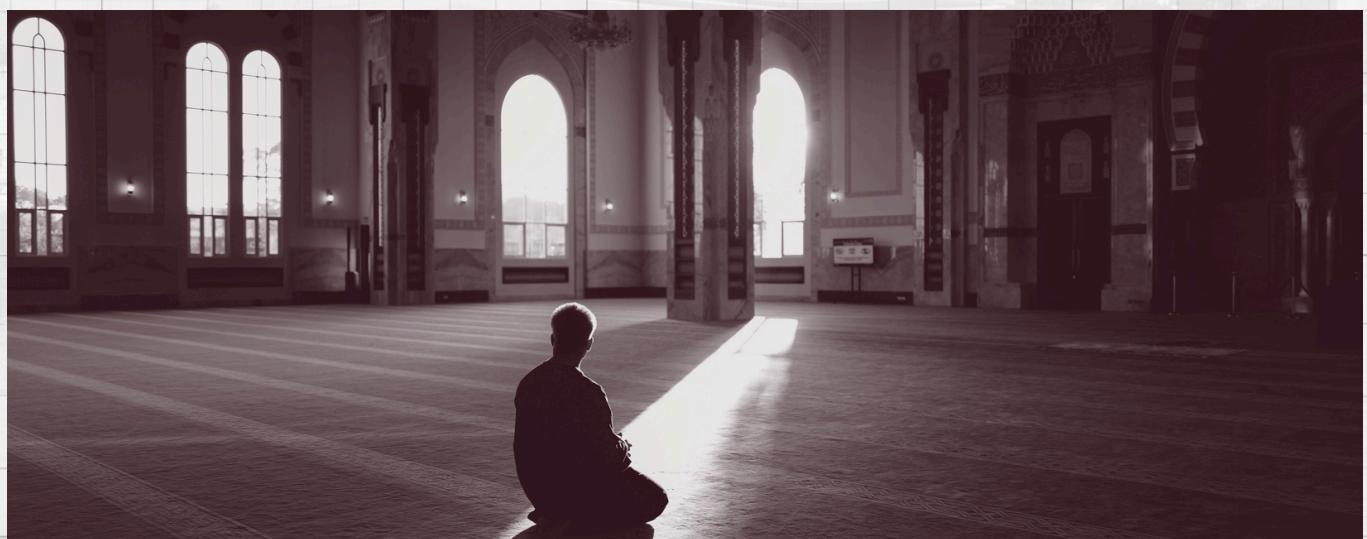
الدرجة النهائية لمؤشر النسيج المجتمعي: 10 / 4.24

$$42.4\% = 100 \times (10 \div 4.24)$$

النتيجة النهائية: %42.4

5.2 تفسير النتيجة: حالة الاستقرار القسري

تشير درجة 42.4% إلى أن العراق يقع في منطقة الاستقرار الهش أو الاستقرار القسري. الدولة نجحت في فرض الأمن (الدرجة المرتفعة في A1)، والمجتمع بدأ يتعافى أفقياً (الدرجة المقبولة في C)، لكن المؤسسات الحكومية (التعويضات، العدالة، إدارة التنوع، الحريات) تعمل كوابح تمنع تحول هذا الاستقرار الأمني إلى سلم مجتمعي مستدام. الفجوة بين الثقة في الأمن (7.7) والثقة في الحكومة (3.4) هي أخطر مؤشر استراتيجي، حيث تعني أن شرعية النظام السياسي لا تزال متأكلة.



6. التحليلات المعمقة



6.1 مفارقة التعافي: البنية التحتية مقابل البنية الأخلاقية

تظهر البيانات تناقضاً كبيراً: المؤشرات الصلبة (النفط، الفقر، HDI) تتحسن، بينما المؤشرات الناعمة (الحربيات، الثقة، السلام الإيجابي) تتراجع.

التحليل: الدولة تعيد بناء الحجر (البنية التحتية) وتوزع الرواتب (تحسن الدخل)، لكنها تفشل في إعادة بناء البشر (الثقة والكرامة). التحسن في مؤشر التنمية البشرية دون تحسن موازٍ في مؤشرات الثقة (A2) يعني أن المواطن يرى التحسن نتاجاً لأسعار النفط وليس لفاءة الحكومة. هذا يجعل الاستقرار هشاً للغاية، فائي انخفاض في أسعار النفط سيؤدي لانهيار فوري في السلم الاجتماعي، لعدم وجود رصيد ثقة أو شرعية سياسية يمكن للنظام الاتكاء عليها في أوقات الأزمة.

6.2 بiroقراطية السلم المجتمعي

يشير التحليل المؤسسي للجنة التعايش ومستشارية الأمن القومي إلى أن الدولة حولت المصالحة إلى إجراء إداري.

الآلية: من خلال التعامل مع السلم كملف أمني (ONSA) أو كملف محاصصة سياسية (اللجنة)، قامت الدولة بإقصاء الفاعلين الحقيقيين (المجتمع المدني، الوجهاء المحليين المستقلين).

الأثر الممتد: التغيير المستمر في أسماء وهياكلية لجان المصالحة⁶ يرسل رسالة للمجتمعات المحلية بأن السلام هو مشروع مؤقت للنخب وليس التزاماً استراتيجياً. هذه النظرة المشروعة للسلام تغذي الفساد في ملف التعويضات، فإذا كان السلام مجرد صفة، فإن الموظف يشعر بمبرر لطلب الرشوة لإنجاز معاملة التعويض.

6.3 حلقة التعويضات - الفساد - الصراع

فشل وزارة الهجرة في صرف التعويضات بنزاهة وسرعة (المؤشر A5) ليس مجرد فشل إداري، بل هو محرك مستقبلي للصراع.

سلسلة السببية: تأخر التعويضات > عجز عن إعادة بناء المنازل المدمرة > نزوح طويل الأمد (المؤشر B1) > تشكل مجتمعات مخيمات دائمة ومهمشة > خطر التطرف أو الانحراف الاجتماعي > تهديد أمني متعدد.

الرؤية: الفساد في ملف التعويضات يرقى لمستوى الخيانة العظمى لأنّه يهدّد الأمن القومي. عندما تطلب الدولة (أو موظفوها) رشوة من ضحية الإرهاب للحصول على حقها القانوني⁴³، فإنّها تقوم بإيذاء الضحية مرة ثانية، مما يمنح مصداقية لسرديات الجماعات المتطرفة التي تدعّي أنّ الدولة ظالمة وفاسدة ولا يمكن إصلاحها.

6.4 فخ الآداب العامة وإدارة التنوع

تركيز وزارة الثقافة والداخلية مؤخرًا على المحتوى الهازيط⁹ يمثل خطًّا استراتيجيًّا في إدارة التنوع.

التنافض الاستراتيجي: استراتيجية إدارة التنوع (D1) تتطلب توسيع المساحة لمختلف التعبيرات الثقافية والسلوكية. قيام الدولة بتقليل هذه المساحة تحت ذريعة الأخلاق يؤدي إلى عزل شريحة الشباب (الذين يشكلون 60% من السكان) والأقليات والعلمانيين. هذا القمع العمودي (من الدولة) يضر بالتسامح الأفقي (بين الناس) لأنه يرسل رسالة مفادها أن هناك قاليًّا واحدًا مقبولًا للمواطن العراقي، ومن يخرج عنه يستحق العقاب، مما يغذي التعصب الاجتماعي.

7. الحلول الاستراتيجية والتوصيات

لرفع درجة مؤشر النسيج المجتمعي من 42% إلى هدف 60% بحلول عام 2028، نقترح حزمة التدخلات التالية:

7.1 الإصلاح المؤسسي والحكومة

- إعادة هيكلة هندسة السلام: حل لجنة التعايش الحالية القائمة على المحاصصة، واستبدالها بـ هيئة وطنية لبناء السلام والمواطنة تتمتع باستقلالية إدارية ومالية (قانون خاص)، ويكون مجلس إدارتها مناصفة بين التكنوقراط وممثلي المجتمع المدني وأساتذة الجامعات، لضمان تحديد ملف السلم عن التقلبات السياسية.
- أتمتة ملف التعويضات: سحب الصلاحيات التقديرية من الموظفين في ملف التعويضات. يجب بناء نافذة رقمية موحدة تعتمد تقنية البلوكشين لتوثيق وتسلسل المعاملات، مما يلغى سوق الواسطة والرشوة، مع نشر إحصائيات فورية وشفافة عن نسب الإنجاز لاستعادة الثقة.⁷

7.2 التعليم والمواطنة (إصلاح العقل)

- منهاج المواطنة الحاضنة: نقل التربية على السلام من خانة المشاريع التجريبية إلى قلب المناهج الدراسية. يجب أن يتضمن المنهاج سرداً تاريخياً صريحاً لتنوع العراق، وتطبيع وجود الإيزيديين والمسيحيين والصابئة وبقية المكونات كمؤسسين للدولة وليس كضيوف أو أقليات تحتاج حماية.³⁶
- الحق اللغوي: فرض تعليم اللغات المحلية (السريانية/التركمانية) في المدارس الواقعة في المحافظات المختلطة (نينوى، كركوك) بتمويل اتحادي، كرسالة سياسية قوية عن الاحتشان والاندماج.²¹

7.3 من الأمن إلى الاجتماع

- أنسنة استراتيجية مكافحة التطرف: تحويل جزء من ميزانية مكافحة التطرف من الأجهزة الأمنية إلى وزارة الشباب والثقافة. التطرف هو فشل اجتماعي وثقافي قبل أن يكون خرقاً أمنياً. نقترح تأسيس بيوت ثقافة حديثة في كل قضاء من الأقضية المحررة، توفر للشباب مساحات لفن والتكنولوجيا وال الحوار كبديل عن الانجراف نحو التطرف.
- وقف حملات المحتوى الهاابط: إعادة توجيه جهود الرصد (في هيئة الإعلام والاتصالات والداخلية) من مراقبة الذوق العام والسلوكيات الشخصية (الذي يخضع المؤشر E1) إلى التركيز الحصري والصارم على خطاب التحرير على العنف والكراهية الطائفية (المؤشر C4). حرية التعبير هي صمام الأمان الذي يمنع الانفجار، كبتها يولد ضغطاً سيئدياً حتماً للعنف.

7.4 تجريب العقد الاجتماعي الجديد

- الموازنة التشاركية:** إطلاق برنامج تجريبي في المناطق عالية التوتر (مثل سنمار)، حيث يسمح للجان السلام المحلية والمجتمع المدني باتخاذ قرارات مباشرة حول كيفية صرف جزء من ميزانية إعادة الإعمار (مثلاً 20%). هذا يعطي للحوار أنياباً اقتصادية ويجبر المكونات المتصارعة على التعاون والتوافق من أجل الوصول إلى الموارد، مما يحول السلام من شعارات إلى مصالح مشتركة ملموسة.

الحلول المقترحة من مكتب تطوير المشاريع والمنشورة في الموقع الإلكتروني الرسمي Dngo.org

برنامِج ميتافيرس الحضارة - الأفatars العراقي المتداخل ©

استجابة للواقع الرقمي الجديد حيث يقضي الشباب العراقي معظم وقتهم في الفضاءات الافتراضية، يطرح هذا البرنامج منهاجاً تعليمياً وتفاعلياً ثورياً يعتمد على تقنيات الواقع الافتراضي (VR) واللعب التربوي (Gamification). يهدف البرنامج إلى غرس القيم في بيئات تاريخية افتراضية تفرض عليهم تقمص شخصيات من مكونات أخرى، فيعيش الطالب من جنوب العراق تجربة النزوح الإبزيدي، ويتحقق الطالب من الغرب دور عالم مندائي يحمي مخطوطاته من الفيضان.

مجلس أعيان النسيج المجتمعي - حاضنة التشريع التوافقي

تقترن تأسيس هيئة عليا تكون - عشائرية لا تكتفي بالدور البروتوكولي لمجالس العشائر التقليدية. يتتألف المجلس من زعماء العشائر المستقرين، رجال الدين المعتدلين، ونخبة من الأكاديميين والقانونيين من كافة الأقلية، بما في ذلك غير المعترف بهم دستورياً. يتمثل الدور الحصري لهذا المجلس في العمل كمفاوضة شرعية وحاضنة مقترنات قوانين ترفع مباشرة للبرلمان، معنية حسراً بحماية التعددية ومكافحة التمييز. يستلهم البرنامج نجاح تجارب العدالة التصالحية في دول ما بعد النزاع مثل رواندا وأيرلندا الشمالية، حيث يتم مأسسة الحكمة التقليدية ضمن إطار الدولة الحديثة، لضمان أن تكون التشريعات الوطنية معبرة عن الضمير الجمعي لكافة المكونات، وليس نتاجاً لغلبة الأغلبية السياسية.

عملة السلام - الدينار المجتمعي

مبادرة اقتصادية اجتماعية رائدة تستند إلى نظريات العملات المكملة لتعزيز رأس المال الاجتماعي. يتضمن البرنامج إصدار عملة رقمية وطنية غير نقدية، تمنح نقاط مكافأة للمواطنين والشركات والمؤسسات التي تتوسط في أنشطة عابرة للطوائف والمناطق. يمكن اكتساب هذه العملة من خلال السياحة في مناطق الأقلية، أو الشراكة التجارية بين محافظات مختلفة، أو العمل التطوعي في ترميم دور عبادة لديانات أخرى. يتم استبدال عملة السلام بامتيازات حكومية (تخفيضات ضريبية، أولوية في المعاملات) أو خصومات من القطاع الخاص. يهدف البرنامج إلى تحويل التعامل من قيمة أخلاقية مجردة إلى قيمة اقتصادية ملموسة، محفزاً بذلك التفاعل اليومي بين المكونات وخلقها شبكة مصالح متراكبة تتجاوز الحواجز النفسية والجغرافية.

برنامج أرشيف الذاكرة الحية - رقمنة ما لا يكتب

مشروع توثقي ضخم يهدف إلى حماية التراث غير المادي للمكونات العراقية المهددة بالاندثار (اللغة المندائية، التراث الشفهي الشبكي، الطقوس الموسيقية الكاكائية، والأهازيج الأفرو - عراقية). لا يقتصر البرنامج على الأرشفة المتحفية التقليدية، بل يستخدم الذكاء الاصطناعي (AI) لتحليل وإعادة إنتاج هذا التراث في قوالب فنية حديثة وتطبيقات ذكية متاحة للعموم. يتضمن البرنامج تمويل إنتاج أعمال درامية وسينمائية تظهر شخصيات من هذه المكونات في سياقات إنسانية وطنية طبيعية بعيداً عن التمثيل الفكوري أو الضحية.

برنامج حاضنات الابتكار المدمجة - ريادة الأعمال العابرة للهويات ©

مبادرة تنمية موجهة لمعالجة بطالة الشباب التي تتجاوز 32%， مع تعزيز التماسك الاجتماعي في أن واحد. تقوم فكرة البرنامج على إنشاء حاضنات أعمال تكنولوجية وصناعية في المناطق المختلفة (نينوى، كركوك، بغداد، البصرة)، تقدم تمويلاً تأسيسياً Seed Funding ودعماً لوجستياً، بشرط وحيد وحصري، أن يتكون الفريق المؤسس للمشروع من أفراد ينتمون لخلفيات دينية أو قومية مختلفة. يهدف البرنامج إلى خلق طبقة جديدة من رواد الأعمال الشباب الذين يرتبط نجاحهم المالي ومستقبلهم المهني بمدى قدرتهم على الشراكة والتعاون مع الآخر. يعزز هذا النموذج الاعتماد المتبادل ويخلق قصص نجاح مشتركة تكسر الحواجز النفسية، مستلهمًا من قصص نجاح فردية لنساء ورجال أعمال تحدوا الظروف، ليتحولها إلى سياسة منهجية لبناء السلام الاقتصادي.

برنامج دبلوماسية سياحة الحوار الروحي

تطوير وتسيير مسار سياحي عالمي ومحلي يربط الواقع المقدسة والتاريخية لجميع الأديان في العراق (زقورة أور، الكنائس والأديرة في نينوى، مرقد الأنمة، معبد لالش، مقامات الكاكائية). لا يتم التعامل مع هذه الواقع كأماكن عبادة منعزلة، بل كمحطات متصلة لسرد قصة التوحيد والتنوع الروحي في بلاد الرافدين.

يتضمن البرنامج تدريب أدلة سياحيين محليين من أبناء هذه المناطق ليكونوا سفراء لثقافتهم، وربط المسار بشبكة عالمية لسياحة الحوار بين الأديان. يهدف البرنامج إلى إعادة تقديم العراق للعالم ولشعبه كأرض مقدسة مشتركة تجمع ولا تفرق، مع توفير عوائد اقتصادية للمجتمعات المحلية المهمشة، مما يعزز فخرهم بهويتهم وانتسابهم الوطني.

الخاتمة



يظهر تقييم مؤشر الرفاه العراقي أن العراق يقف عند مفترق طرق حاسم. الدولة نجحت في استعادة احتكار العنف (تحسن الأمن)، لكنها لم تنجح بعد في استعادة احتكار الشرعية. النسيج المجتمعي الحالي متماشٍ بفعل الضغط الخارجي (القوات الأمنية) والتدفق المالي (النفط).

لتحقيق مرؤنة حقيقة واستدامة، يجب على الحكومة العراقية الانتقال من عقلية السيطرة على السكان إلى عقلية الشراكة مع المواطنين. إن الدرجة المتدنية **42.4%** ليست حكماً بالفشل، بل هي جرس إنذار بأن التنمية البشرية المرتفعة التي ظهرت في الإحصائيات لن تترجم إلى رفاه حقيقي وكرامّة للمواطن العراقي ما لم يقترن النمو الاقتصادي بالعدالة، والأمن بالحرية، والدولة بالمواطنة.



المصادر



1. 2025 UNDP - خلاصة تقرير التنمية البشرية الوطنية
https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2025-12/nhdr_summary_eng.pdf
2. Iraq's Human Development Crosses a New Threshold: 2025 National Report - ReliefWeb
<https://reliefweb.int/report/iraq/iraqs-human-development-crosses-new-threshold-launch-2025-national-report-marks-turning-point-enar>
3. Global Peace Index 2024 - Economics and Peace <https://www.economicsandpeace.org/wp-content/uploads/2024/06/GPI-2024-web.pdf>
4. World's Most Peaceful Country 2025 Global Peace Index - Global Finance
<https://gfmag.com/data/most-peaceful-countries/>
5. Iraqis Express Cautious Optimism in Latest Survey - Arab Barometer
<https://www.arabbarometer.org/media-news/amid-persistent-challenges-iraqis-express-cautious-optimism-in-latest-survey/>
6. LOCAL PEACE PROCESSES TOOLKIT - IOM Iraq
<https://iraq.iom.int/sites/g/files/tmzbdl1316/files/documents/Local%20Peace%20Processes%20Toolkit%20%28final%20version%29.pdf>
7. Joint UN Efforts to Modernize Data Systems for IDPs - ReliefWeb
<https://reliefweb.int/report/iraq/joint-un-efforts-support-iraq-modernizing-compensation-referral-and-data-systems-internally-displaced-persons-enar>
8. WE HOPE, BUT WE ARE HOPELESS - Center for Civilians in Conflict
https://civiliansinconflict.org/wp-content/uploads/2018/11/2018.MENA_.We-Hope-But-Are-Hopeless.CompReport.Web_.pdf
9. JOINT STATEMENT: CRACKDOWN ON FREE SPEECH IN IRAQ - Amnesty International
<https://www.amnesty.org/en/wp-content/uploads/2023/03/MDE1465112023ENGLISH.pdf>
10. Iraq: Freedom on the Net 2024 Country Report - Freedom House
<https://freedomhouse.org/country/iraq/freedom-net/2024>
11. Developing a Social Cohesion Index for the Arab Region - UNDP <https://www.undp.org/arab-states/publications/developing-social-cohesion-index-arab-region>
12. Iraq Launches Multidimensional Poverty Index Report - ReliefWeb
<https://reliefweb.int/report/iraq/iraq-launches-multidimensional-poverty-index-report-enar>
13. Iraq Conflict | Displacement Tracking Matrix - IOM <https://dtm.iom.int/operations/iraq-conflict>
14. From Displacement to Resilience: Post-War Iraq - IOM Publications
<https://publications.iom.int/books/displacement-resilience-aid-economic-recovery-and-social-cohesion-post-war-iraq>
15. Iraq Crisis Response Plan 2026 - IOM <https://crisisresponse.iom.int/response/iraq-crisis-response-plan-2026>

المصادر

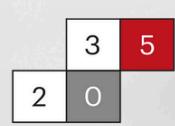


16. IRAQ ANNUAL REPORT 2024 - United Nations Development Programme
<https://iraq.un.org/en/298526-iraq-annual-report-2024-united-nations-development-programme>
17. Iraq Crisis Response Plan 2024 - IOM <https://crisisresponse.iom.int/response/iraq-crisis-response-plan-2024>
18. Local authorities call for enhanced collaboration for Social Cohesion - UNDP
<https://www.undp.org/iraq/press-releases/local-authorities-call-enhanced-collaboration-social-cohesion-iraq>
19. Workshop for Iraq's national diversity management strategy - World Council of Churches
<https://oikoumene.org/news/workshop-lays-foundation-for-iraqs-national-diversity-management-strategy>
20. Social, Religious and National Diversity in Iraq - UN Iraq <https://iraq.un.org/en/122863-social-religious-and-national-diversity-iraq-and-its-importance-building-citizenship-and>
21. Education in Iraq - Wikipedia https://en.wikipedia.org/wiki/Education_in_Iraq
22. In Kurdistan, Syriac Schools Keep an Ancient Language Alive - Kurdistan24
<https://www.kurdistan24.net/en/story/866636/in-kurdistan-syriac-schools-keep-an-ancient-language-alive>
23. Under the Pretext of Morality: Freedom of Expression in Iraq - Washington Institute
<https://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/under-pretext-morality-morality-rhetoric-and-freedom-expression-iraq>
24. Working to Improve Access to Compensation for Iraqi victims - UN Iraq
<https://iraq.un.org/en/300014-working-improve-access-compensation-iraqi-victims-war-and-terrorism>
25. IRAQ 2023 HUMAN RIGHTS REPORT - U.S. Embassy in Iraq <https://iq.usembassy.gov/wp-content/uploads/sites/103/2024/04/IRAQ-2023-HUMAN-RIGHTS-REPORT.pdf>
26. World Report 2024: Iraq - Human Rights Watch <https://www.hrw.org/world-report/2024/country-chapters/iraq>
27. Iraq IDSF Annual Results Report 2024 - Multi-Partner Trust Fund Office
https://mptf.undp.org/sites/default/files/documents/2025-04/project_id_140668_iraq_idsf_annual_results_report_2024.pdf
28. Iraq Country Report - Arab Barometer (PDF) <https://www.arabbarometer.org/wp-content/uploads/Iraq-Country-Report-EN.pdf>
29. Trial Monitoring Second Report: Kurdistan Region (2024-2025) - UNDP
<https://www.undp.org/iraq/publications/trial-monitoring-second-report-kurdistan-region-iraq>
30. IOM Iraq DTM Return Index: Findings Round 21 - ReliefWeb
<https://reliefweb.int/report/iraq/iom-iraq-dtm-return-index-findings-round-twenty-one-july-2024>
31. In depth: Sustainable Development Goals in Iraq - UNDP <https://www.undp.org/iraq/depth-1>
32. Iraq Crisis Response Plan 2025 - IOM <https://crisisresponse.iom.int/response/iraq-crisis-response-plan-2025>

المصادر



33. Hate Speech, Social Media and Political Violence in Iraq - TIMEP
<https://timep.org/2021/02/11/hate-speech-social-media-and-political-violence-in-iraq-virtual-civil-society-and-upheaval/>
34. Iraq Country Focus Report - EUAA
https://www.euaa.europa.eu/sites/default/files/publications/2024-06/2024_05_COI_Report_Iraq_Country_Focus_EN_0.pdf
35. Sustainable peace in Iraq: Integrated approach to social cohesion - UNDP
<https://www.undp.org/iraq/stories/sustainable-peace-iraq-integrated-approach-social-cohesion>
36. Peace Education in Iraqi Kurdistan Schools - Coventry University
<https://pureportal.coventry.ac.uk/en/studentTheses/peace-education-in-iraqi-kurdistan-schools/>
37. Peace Education in Iraq: Laying Foundation for Sustainable Development - UNDP
<https://www.undp.org/iraq/press-releases/peace-education-iraq-laying-foundation-sustainable-development>
38. UNESCO and Ministry of Education: Reaching Students at Home - UNESCO
<https://www.unesco.org/en/articles/unesco-ministry-education-kurdistan-region-and-european-union-continue-reach-out-students-home>
39. Inspiring leadership and Organizational health in Iraq - University of Baghdad
https://repository.uobaghdad.edu.iq/articles/jeasiq_1767?page=10
40. 2023 Country Reports on Human Rights Practices: Iraq - U.S. State Dept
<https://www.state.gov/reports/2023-country-reports-on-human-rights-practices/iraq/>
41. Iraqi CMC Draft Regulation on Digital Content - Washington Institute
<https://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/iraqi-cmc-draft-regulation-digital-content-iraq>
42. 2022 Country Reports on Human Rights Practices: Iraq - U.S. State Dept
<https://www.state.gov/reports/2022-country-reports-on-human-rights-practices/iraq/>
43. Operation Inherent Resolve Q3 2024 Report - USAID OIG
https://oig.usaid.gov/sites/default/files/2024-08/OIR_Q3_Jun2024_Final_508.pdf



مكتب تطوير المشاريع
Project Development Office
Development - Negotiation - Growth - Optimization

PROJECT DEVELOPMENT OFFICE

Luck is a Strategy

" We don't wait for luck, we engineer it "



3
0
5
2

مكتب تطوير المشاريع
Project Development Office
Development - Negotiation - Growth - Optimization

تواصل معنا



Website:
dngo.org



Facebook:
مكتب تطوير المشاريع



WhatsApp:
+9647840222307



Email:
info@dngo.org