COULEURS CITOYENNES

Rapport d'activités 2021



















Association Couleurs Citoyennes 10 rue Niccolo Paganini, 11000 Carcassonne

Téléphone: 04 68 25 38 17

Email: association@couleurscitoyennes.fr

Siret: 39756327100022 - N° formation professionnelle 91 11 01252 11

www.couleurscitoyennes.fr

SOMMAIRE

RAPPORT MORAL : le mot du Président

FICHE D'IDENTITÉ, PROJET ASSOCIATIF ET GOUVERNANCE

ORGANISATION DES RESSOURCES HUMAINES

MOYENS MATERIELS

RAPPORT D'ACTIVITÉS

1. Citoyenneté active, éducation à la citoyenneté

- a. Stop discri
- b. Maraudes Citoyennes (journées thématiques)
- c. Ateliers Socio Linguistiques

2. Lutte contre le décrochage scolaire et soutien à la parentalité

- a. Aide aux devoirs (CLAS)
- b. Journée du refus de l'échec scolaire
- c. Ateliers parentalité

3. Accueil et Médiation sociale

- a. Aide aux démarches administratives
- b. Médiation sociale
- c. VACAF

4. Accueil de loisirs ASLH et animations culturelles

- a. Accueil de loisirs périscolaire et extrascolaire
- b. Passerelles sportives

5. Fête de fin du PRU

6. Le Centre de Formation

- a. Formation remise à niveau : la Régie des Quartiers
- b. Dispositif parents d'élèves (OEPRE : ouvrir l'école aux parents pour la réussite des enfants)
 - c. la Formation civique et Citoyenne

RAPPORT FINANCIER

- 1. Le rapport du Trésorier
- 2. Rapport du Commissaire aux comptes

LA PAGE DES PARTENAIRES

LE MOT DU PRESIDENT

Chers Adhérents, chers Bénévoles, chers Partenaires, chers Amis,

Les années se succèdent, chacune avec son lot d'espoir, mais des difficultés insoupçonnées ne manquent pas de se dévoiler.

Nous avions anticipé le résultat du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA), auquel nous nous sommes soumis l'année précédente, si bien qu'au niveau gestionnaire, nous pouvons afficher un redressement, même si nous sommes loin d'être satisfaits. Dans ce domaine, le prochain objectif est la mise en place d'une comptabilité analytique plus affinée, qui nous permettra de voir, action par action, ce qui est acceptable ou pas.

Par contre ce redressement s'est appuyé sur une contraction progressive du Personnel; devoir réduire la voilure est toujours une douleur, même si nous n'avons pas eu à licencier. L'ensemble des salarié-e-s a redoublé de force et de motivation pour permettre le maintien de l'activité de la structure. Je tiens à les en remercier et à les féliciter pour leur pugnacité.

Le DLA qui n'a pas été réellement conclu, n'a pas donné d'orientation en terme de choix d'activités à venir. Ce travail de fond, le Bureau en place l'a initié et explore toutes les pistes; il sera un objectif à réaliser avant la fin de l'année 2022 pour se projeter sur 2023.

Rien n'aurait pu se faire sans l'appui des partenaires financiers, et je tiens à les remercier tous, Etat, Région, Département, Agglo, Ville, Offices d'Habitat...

Côté Bénévoles, le renouvellement se confirme; l'association leur est particulièrement redevable, et je tiens, en son nom, à remercier avec insistance ceux qui ont accepté de faire le pas en plus en envisageant de devenir Administrateurs.

Le Président **Jean-Michel JEAN**

FICHE D'IDENTITÉ COULEURS CITOYENNES 2021

Statut juridique: association loi 1901

Date de création: 10 novembre 1993

Déclaration en préfecture : 25 octobre 1993

Date parution JO changement de nom: 12 juin 2010

Siège social: 10 Rue Niccolo Paganini, 11000 Carcassonne

MAIL: <u>association@couleurscitoyennes.fr</u>

Facebook: https://www.facebook.com/CoulCit

Site Internet: https://couleurscitoyennes.fr/

Réseaux d'appartenance: Francas de l'Aude, Fédérations Audoises des Œuvres

Laïques

Agréments: Education Populaire et Jeunesse, complémentaire de l'Ecole Publique,

Datadock

Président : Jean Michel JEAN

Secrétaire : Véronique DESGUERRE

Trésorier: Christian CAXAVELLI (jusqu'au 30/03/21) puis Sélimane BOUHNIK

Directrice: Anne DELORME (jusqu'au 30/06/2021) puis Sylvie RATAJCZAK

Commissaire aux Comptes : Fabrice COLL

N° de déclaration en Préfecture : 173, parution au journal officiel n°46

Code APE: 9499Z

N° RNA: W111000873

Code SIRET: 39756327100022

N° d'agrément centre de formation : 91110125211

Banque: Caisse d'Epargne Languedoc Roussillon

PROJET ASSOCIATIF ET GOUVERNANCE

Couleurs Citoyennes est une association d'éducation populaire, ouverte à toutes et tous. Son projet associatif est mis en œuvre depuis plus de vingt ans, en direction des habitants prioritaires de la ville de Carcassonne. Elle a pour objet social de permettre aux personnes d'être actrices de leurs choix et de leur vie. Implantée au cœur du quartier La Conte/Ozanam, elle mobilise équipes salariées, volontaires et bénévoles autour des actions de lutte contre les inégalités et les discriminations visant l'émancipation des individus : accès à la langue, accès à l'éducation et aux loisirs, accès aux droits et aux institutions.

Couleurs Citoyennes est administrée par un Conseil d'Administration composé de 21 membres élus. Le conseil d'administration, qui doit être composé à parIT2

d'hommes et de femmes, s'est réuni 2 fois en 2021 : le 30 juin et le 17 décembre

MEMBRES ELUS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2021-2022			
NOMS	PRENOMS	Année de renouvellement	
ASAKI	Safa	2024	
AZZA	Jamel	2023	
AZOZOT	Rkia	2022	
BOUHNIK	Sélimane	2024	
BRIBRI	Fatna	2022	
CAXAVELLI	Christian	2022	
DESGUERRE	Véronique	2023	
DUBOIS	Colette	2024	
EL MAGHRAOUI	Maryem	2022	
ESSABAHI	Hanane	2023	
GASANOVA	Alita	2024	
JEAN	Jean-Michel	2023	
KHAÏR	Salwa	2022	
LECLAIR	Jacqueline	2023	
MARTIN	Françoise	2024	
MORIN-POULARD	Anne-Flora	2023	
PIVOT-HERITIER	Edwige	2022	
SEBAIN	Abdelhadi	2022	
SEKAKMIA	Akila	2023	
TEFIANI	Hafida	2022	
YUMLU	Annie	2024	

Au quotidien, le **bureau**, émanation du Conseil d'Administration, prend les décisions nécessaires à l'organisation du travail et la mise en œuvre des actions de l'association. Il est composé de 4 élu-e-s :

Lors de l'Assemblée Générale du 28 juin 2021, le Conseil d'Administration s'est réuni en Conseil d'Administration Extraordinaire pour élire les nouveaux membres du CA, puis du Bureau.

Ainsi, JUSQU'AU 28 juin 2021, le Bureau était représenté comme suit :

Président : Jean Michel JEAN

Trésorier: Christian CAXAVELLI (démission le 31 mars 2021)

Secrétaire : Colette DUBOIS

Secrétaire suppléante : Véronique DESGUERRE

Membre actif: Sélimane BOUHNIK

Constitution du Bureau A PARTIR du 28 juin 2021

Président: Jean Michel JEAN

Vice Présidente : Salwa KHAIR

Trésorier : Sélimane BOUHNIK

Secrétaire: Véronique DESGUERRE

Membres actifs/actives:

ASAKI Safia

AZOZOT Rkia

EL MAGHRAOUI Maryem

MORIN POULARD Anne Flora

SEBAIN Abdel

SEKAKMIA Akila

Les membres du bureau se sont réunis de façon régulière, en moyenne toutes les 3 semaines pour des réunions d'une durée moyenne de 2 heures.

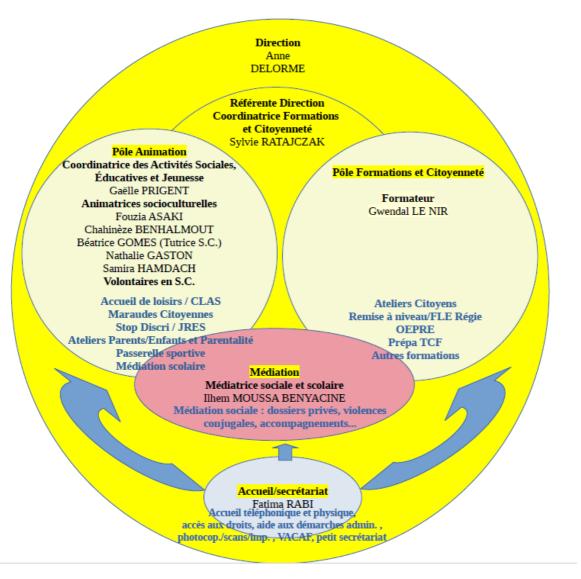
Modification des statuts de l'Association

Le conseil d'administration tenu le 28 juin 2021 a voté en faveur de la modification des statuts de l'associations sur l'article 10 : « Toute personne âgée de 16 ans au moins et adhérent-e à jour de sa cotisation est éligible au Conseil d'Administration ».

Cette modification a fait l'objet d'une déclaration en Préfecture validée sous le numéro W111000873 le 11 octobre 2021.

ORGANISATION DES RESSOURCES HUMAINES 2021

Organigramme de la structure au 1er semestre 2021



Mouvements de personnel en 2021

DIRECTION:

Anne DELORME a quitté son poste de Directrice (rupture conventionnelle) le 30 juin 2021. Elle a été remplacée par **Sylvie RATAJCZAK** à partir du 03 mai 2021.

Pôle FORMATION:

Coordination ASL/CF:

Sylvie RATAJCZAK a été remplacée par Gwendal LE NIR sur le poste de Coordinateur du Centre de Formation et des ASL à partir du 3 mai 2021.

Poste de formateur/formatrice :

Le poste de formateur à 35h/semaine libéré par **Gwendal LE NIR** a été repris à temps partiel (10 heures/semaine) en CD2I par **Céline BLAYA** le 1^{er} juin 2021.

Le contrat de travail de Céline BLAYA a été transformé en CDI de 20 heures par semaine avec une répartition de son temps de travail pour 7 heures en aide administrative et 13 heures pour le centre de formation.

Pôle ANIMATION:

Chahineze BENHALMOUT a quitté son poste d'animatrice (CD2I 20h/semaine) (rupture conventionnelle) le 28 septembre 2021. Elle a été remplacée par Hayat FAGROUD sur les temps de CLAS et ALSH en CD2I de 6h/semaine.

Le CDD de **Béatrice GOMES**, animatrice pour les maraudes citoyennes et tutrice des Services Civiques, a été **transformé en CDI** 35h/semaine en novembre 2021.

Le CD2I de Nathalie GASTON, animatrice (11h par semaine) a été **transformé en CDI** 30 h/semaine en février 2021.

Nassima AHBABACH et **Yasmina BOUAZZA** étaient en Service Civique depuis novembre 2020 et jusqu'au 31 juillet 2021.

Au sujet des Services Civiques :

La rémunération, l'impossibilité d'inscription au chômage après la mission par rapport à d'autres dispositifs de droit commun destinés aux jeunes en insertion professionnelle (Garantie Jeunes par exemple) rendent le Service Civique peu attractif, si ce n'est pour l'expérience professionnelle qu'un tel contrat peut apporter.

Beaucoup de jeunes préfèrent donc intégrer la Garantie Jeunes et désertent les demandes de SC. Nous avons signé une convention avec la MLOA au mois de novembre 2021 afin d'en faciliter le recrutement mais le constat de la MLOA est le même : beaucoup d'offres de SC pour très peu de candidat-e-s.

Pôle ACCUEIL et MEDIATION:

Adultes Relais : la Préfecture a donné son accord pour l'embauche d'un second adulte relais au service médiation à partir du 28 mars 2021 (CDD jusqu'en février 2024).

Jean Paul KAYEMBE MALEMBA a occupé ce poste du 28 mars au 31 août 2021. Le choix de devenir médiateur n'était pas adapté à son profil. Il a donc choisi de se former dans le domaine de l'informatique et a demandé une rupture conventionnelle qui s'est concrétisée le 31 août 2021.

Kinda SUBH remplace Jean Paul KAYEMBE MALEMBA sur le poste de médiatrice, en CDD Adulte Relais depuis le 02 novembre 2021. La durée de son contrat de travail est calculé selon celui de Monsieur KAYEMBE MALEMBA, et prendra donc fin en février 2024.

Par ailleurs, et nous en sommes très heureux, la Préfecture a accepté de transformer le CDD Adulte Relais de **Mme Ilhem MOUSSA BENYACINE** en **CDI Adulte Relais**.

Salarié-e-s présent-e-s au 31 décembre 2021

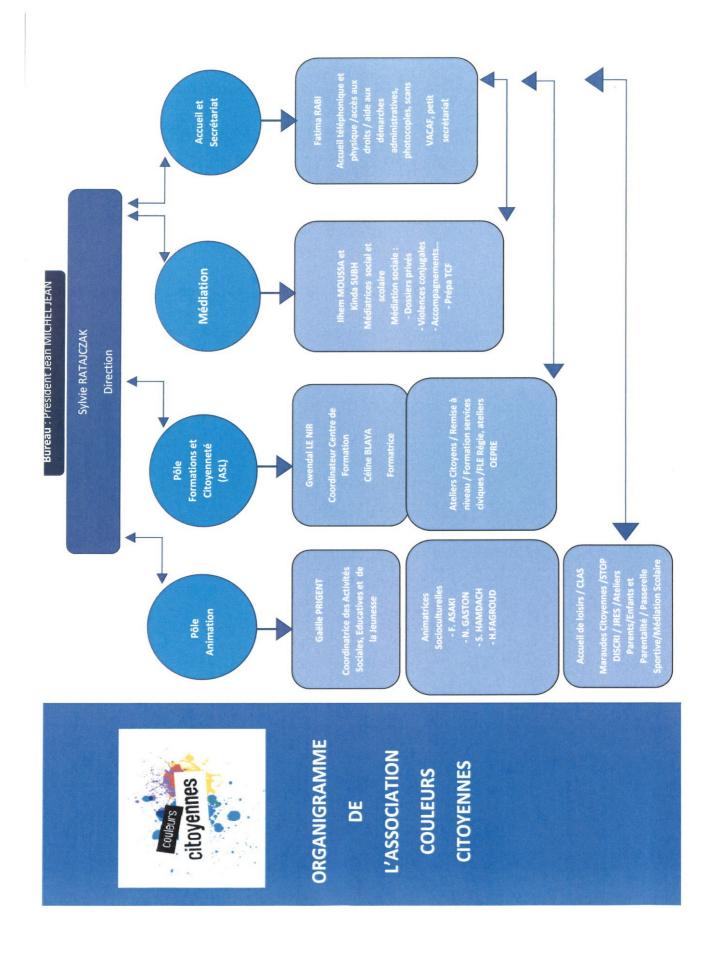
CDI	CDD	CDII	Adulte Relais
Sylvie	Gwendal LE NIR	Fouzia ASAKI (20h)	Ilhem MOUSSA
RATAJCZAK (35h)	(35h)		BENYACINE (CDI 35h)
Gaëlle PRIGENT (32h)		Samira HAMDACH (14h)	Kinda SUBH (35h)
Fatima RABI (30h)		Hayat FAGROUD (6h)	
Nathalie GASTON (30h)			
Céline BLAYA (20h)			
Béatrice GOMES (35h)			

→ Soit 8,4 ETP au 31 décembre 2021

Salariées ayant quitté l'association en 2021

CDI	CDD	CDII	Services Civiques
Anne DELORME		Chahineze BENHALMOUT	Nassima AHBABACH
			Yasmina BOUAZZA

ORGANIGRAMME DE LA STRUCTURE AU 31/12/2021



MOYENS MATÉRIELS

LES LOCAUX

L'association siège au 10 rue Niccolo Paganini à Carcassonne au cœur du quartier La Conte, en cours de rénovation urbaine depuis 2007.

Elle bénéficie de deux types de locaux :

→ La Maison des Associations de La Conte est mise à disposition par la Mairie de Carcassonne.

Les distanciations imposées par le protocole sanitaire nous ont conduits à réaménager la salle d'activités : nous avons détruit la cloison pour gagner de la place (passant de 10 à 15 places) ce qui nous a permis de poursuivre les cours en présentiel pour les salariés de la Régie des Quartiers et les ateliers.

Au mois de juillet, nous avons bénéficié de l'aide gracieuse des **Compagnons bâtisseurs** : la salle a été entièrement repeinte et des étagères en bois ont été installées pour accueillir du matériel et servir de bibliothèque.

Les salarié-e-s volontaires ont été guidés par Pierre WERQUIN, que nous tenons à remercier chaleureusement.

Par ailleurs, la **Mairie de Carcassonne** a réalisé des **travaux de maintenance** : électricité, plomberie, changement des convecteurs, remplacement des vitres cassées et autres huisseries, réparation de la porte d'entrée et du portail d'accès à la cour, remplacement du volet roulant de l'accueil...

Nous remercions vivement la Mairie de Carcassonne pour l'aide apportée.

→Les ALGECOS, installés dans la cour arrière de l'école de la Gravette derrière la Maison des Associations. Ils comprennent trois salles d'activités, un local réserve et des toilettes accessibles aux personnes handicapées. Ils sont mis à disposition de l'association par la Communauté d'Agglomération du Carcassonnais.

Des travaux de rénovation ont également été réalisés : étanchéité, révision des climatiseurs, réparation des portes et de certaines fenêtres...

Nous remercions vivement la Communauté d'Agglomération pour l'aide apportée.

Les locaux de l'espace partagé Alogéa à Ozanam, habituellement occupés par la médiation pour une permanence hebdomadaire et par les animateurs et les enfants en fin de journée n'ont été utilisés que partiellement cette année. L'arrivée du nouveau médiateur a nécessité une formation et un accompagnement quotidiens. Il n'était pas suffisamment autonome pour assurer cette permanence.

De même, depuis septembre 2021, le centre d'accueil de la Roseraie effectue l'aide aux devoirs (CLAS) pour les enfants d'Ozanam (CM1 et CM2). Seuls 2 enfants participaient aux ateliers CLAS tenus par Couleurs Citoyennes.

Le départ d'une des animatrices et son remplacement très partiel nous ont contraints à réorganiser les ateliers CLAS et à ne plus intervenir sur Ozanam.

Espace de jeu naturel pour les enfants :

Plusieurs demandes ont été formulées depuis le mois de juillet 2021 auprès des services de la Mairie pour obtenir le droit d'utiliser le parc ombragé contigu à la cour des Algécos et au groupe scolaire. Cet espace vert et ombragé permettrait aux enfants de jouer en toute sécurité et d'éviter les grosses chaleurs incommodantes. Nous sommes en attente de la réponse.

LES VEHICULES:

L'association possède 3 véhicules pour les déplacements avec les groupes adultes et enfants. L'équipe dispose d'une Citroën C3, d'un minibus de 9 places FIAT et d'un deuxième minibus de 9 places Citroën financé par l'association VINCI en 2019.

Les minibus sont prêtés aux partenaires adhérents de l'association sur demande ponctuelle.

La « caravane citoyennes » acquise en 2018 pour permettre la mise en place des « Maraudes Citoyennes » et rendre visibles les équipes d'animation sur les temps d'animation de rue, est toujours un outil très efficace pour nos actions.

En 2021, les contrôles techniques de ces véhicules ont mis en évidence d'importants besoins de remise en conformité.

La direction a fait de ces réparations une priorité que l'on peut comprendre pour la sécurité des passagers, du personnel et des usagers des routes.

Ces réparations totalisent des dépenses de 8 363€ en 2021 contre 1 175€ en 2020 (écart = 7 188€).

RAPPORT D'ACTIVITÉS

1. CITOYENNETE ACTIVE, EDUCATION A LA CITOYENNETE

a. STOP DISCRI

STOP DISCRI 2021		260 participants	
Interventions	Lieux d'intervention	Dates	Retours sur les interventions et effectifs
Création d'affiches, débats et jeux.	Maraudes	De Janvier à Décembre	4 Maraudes. 38 enfants présents Thèmes: Discriminations, identités et cultures, racisme, égalité.
Création d'une bande dessinnée, création d'affiches, débats et jeux.	ALSH de Couleurs Citoyennes	De Janvier à Décembre	Ateliers plusieurs fois dans l'année au sein de l'ALSH. 32 enfants présents Thèmes: Discriminations, identités et cultures, racisme, égalité.
Concours d'affiches en partenariat avec les Petits Débrouillards	Centre social du Viguier	01/06/21	20 participants
Intervention sur l'égalité homme/femme et les discrimination	Collège Jules Verne	22/10/22	7 classes de 5ème soit 170 participants. Différents jeux sur le thème de l'égalité et des discriminations ont été proposés. (dooble, jeu de l'oie, memory



b. Maraudes Citoyennes



Les Maraudes citoyennes, ce sont des interventions sur des thématiques citoyennes menées dans l'espace public. Les maraudes citoyennes permettent d'aller à la rencontre des habitants des quartiers prioritaires de la politique de la ville (La Conte, Ozanam) pour favoriser et développer le lien social intergénérationnel en proposant au public des temps de concertation, d'animation ainsi que de sensibilisation sur des thématiques spécifiques

A Couleurs Citoyennes, nous nous appuyons sur une caravane aménagée chargée de jeux et livres pour aller à la rencontre des habitants, et proposer des temps réguliers de concertation, animation ou sensibilisation. Le public est divers : enfants, adolescents, adultes.

L'équipe des maraudes citoyennes de l'année 2021 était constituée d'une animatrice socio-culturelle et tutrice des volontaires : Béatrice Gomes et de deux volontaires : Nassima Ahbabach et Yasmina Bouazza .

L'année 2021 a notamment été marquée par les restrictions sanitaires liées à la Covid 19, qui a impacté les maraudes. En effet, il y a eu une impossibilité et une interdiction d'animer des temps d'animations de proximité à cause d'une trop forte concentration et densité du public lors des maraudes citoyennes. De janvier et juin, des supports d'animation spécifiques, sous forme de quizz, ont ainsi été créés.

Agenda des maraudes de l'année 2021

Janvier à juin

3 quizz ont été numérisés sur les thèmes suivant :

- La lutte des droits de femmes avec la participation de 21 personnes
- La famille avec la participation de 31 personnes
- L'environnement avec la participation de 143 personnes

Juillet	Août	Septembre
Environnement	• Égalité femme/homme	• Décentraliser l'information
Danse contemporaine	• Multi-jeux	des missions de l'association
 Alimentation 		
• La lutte contre les discriminations + jeux d'eau		
Octobre	Novembre	Décembre
 La famille (monoparentale, adoptive, nucléaire, homoparentale, élargie, recomposée). Le Monde 	Culture artistique	• Kermesse de noël

Supports d'animation utilisés en 2021

Environnement

- Jeu du "tri"
- Monopoly environnemental
- Quizz sur l'environnement
- Repair Café (Petits Débrouillards)

Lutte contre les discriminations

- Chamboule-toutes les discriminations
 - Jeu du mémory
 - Jeu du sapin et

jeu du "portrait" (Petits Débrouillards)

Famille

Jeu de 7 familles

Alimentation

- Jeu "fruits et légumes de saison"
 - Jeu "Kim goût et de l'odorat"
- Jeu "Combien de morceaux de sucre contiennent ces produits?"

Danse Contemporaine Egalité danse investit le quartier La Co

- danse investit le quartier La Conte', atelier découverte
 - Compagnie Porte Sud)

Maraude multi-jeux

- Puissance 4
 - Mikado
 - Foot
 - Uno

Culture artistique

hommes-femmes

Jeu "qui est-ce"QuizzDobble

Timeline (frise chronologique)

- Atelier radio
- Activités manuelles
- Valorisation du projet

sous forme d'exposition des œuvres

et d'un spectacle

(Avec les Francas et Atome Productions)

Animations de décembre

- Kermesse de Noël
 - Jeu d'adresse
- "What's in the box"
- quizz de culture générale

Monde

- Jeu de cartes
- Quizz sur les capitales du monde
 - Jeu géographique

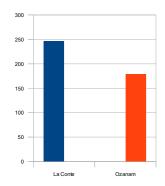
Il y a eu une participation des partenaires et un travail collaboratif avec eux axé sur les valeurs à transmettre au public lors des maraudes citoyennes.

Les partenaires qui ont participé aux maraudes citoyennes sont les partenaires suivants : L'association des petits débrouillards - La compagnie porte sud - Habitat audois - Alogéa - Francas - Centre social de la roseraie - ABP - OneOne - Atome Productions (Jacqueline l'intrépide)

La communication des maraudes citoyennes s'est faite de la manière suivante :

- Par mailing aux différents partenaires avec lesquels travaille l'association
- Par affichage à l'accueil de l'association
- De manière informelle avec le public
- Sur les réseaux sociaux (FaceBook)
- Habitat Audois a également communiqué directement au sien des immeubles du quartier La Conte. L'association des Francas, en particulier la médiatrice culturelle Nina Lafond, a communiqué sur les maraudes citoyennes au public du quartier d'Ozanam ainsi qu'aux différents partenaires.

Effectif total la Conte / Ozanam - 2021



Au total, 425 personnes ont participé aux maraudes citoyennes. Il y a eu une bonne participation du public pour toutes les activités proposées par l'équipe d'animation. En parallèle, il y avait une forte demande de la part du public pour que la caravane soit présente au sein du quartier La Conte et Ozanam suite aux allègements des mesures liés à la Covid19. Dans l'espace public où se déroule les maraudes on constate une bonne mixité du public.

Durant la période estivale les maraudes avaient lieu de 17h30 à 19h30 ou de 18h00 à 19h30. Le public a notamment été très présent en juillet, avec une forte augmentation, mais très peu présent en août, avec beaucoup de causes possibles : vacances, congés, le bon temps propice aux sortie hors du quartier.

Sur toute l'année 2021, il est possible de noter une diminution du nombre de maraudes réalisées et des effectifs touchés, en raison des restrictions sanitaires et de l'absence d'événements festifs. Au total, le temps d'animation en présentiel auprès du public pour l'année 2021 est de 35h00 d'animations.



c. Ateliers socio-linguistiques (ASL)

Nous accueillons chaque jour de semaine des dizaines d'adultes à l'association pour les ateliers socio-linguistiques (ASL). Ceux-ci comprennent deux axes : un volet linguistique, et un volet plus social. Parce que l'apprentissage du français n'est pas une fin en soi, mais un moyen. C'est un moyen de parler avec ses voisins, de faire ses courses, de remplir un formulaire administratif, ou encore d'exprimer ses émotions. C'est un moyen de comprendre la société française, de s'intégrer dans le monde du travail. Avec ces ateliers, nous cherchons à favoriser l'indépendance des personnes et leur intégration sociale, économique, citoyenne, culturelle.

L'accueil des personnes est très important: nous recevons chaque personne individuellement, afin de bien évaluer leur niveau et comprendre leurs besoins et projets de vie. A l'issue de cet entretien, les personnes sont placées dans des groupes adaptés.

Les ateliers sont ensuite assurés par des bénévoles, avec des sessions d'une durée de 2h. Ils sont très divers et adaptés aux différents participants: atelier grands débutants, lecture-écriture, ou code de la route, français professionnel pour les participants plus avancés, ou encore couture pour le lien social. Nous proposons également des ateliers numériques pour former les gens à l'usage d'internet.

180 160 140 120 100 Nombre d'adhérents Nombre d'inscrits

2020-2021

Année

Evolution du nombre d'adhérents et d'inscrits aux ASL

Depuis septembre 2020, ce sont uniquement des bénévoles qui animent ces ateliers. Leur nombre a augmenté, de 9 en décembre 2020 à 13 fin décembre 2021. Bernard, un bénévole historique, nous a quitté pour d'autres contrées, ainsi que Christophe, et ce sont donc Astride, Martine, Muriel, Pierre, Gisèle, Bénédicte, Françoise, Claire, Maryse, Adrien, Julie, Valérie et Christine qui ont animé les ateliers à partir de septembre 2021. Nous tenons à les remercier chaleureusement pour leur engagement et humanité.Plusieurs raisons expliquent la différence entre le nombre d'adhérents et d'inscrits :

2021_mai 2022

- les adhésions sont familiales : des personnes inscrites à l'association pour les activités de CLAS de leur enfant peuvent ainsi participer aux atelier sans adhésion ASL
- les situations particulières (l'adhésion est ainsi seulement proposée aux personnes réfugiées)
- les situations de non-paiement

2019-2020

Les personnes qui viennent à l'association nous rejoignent en connaissant déjà l'association, en étant déjà habituées à ces ateliers, ou par le bouche à oreille. En 2021, nous avons également pu constater une augmentation des personnes orientées par d'autres structures, et notamment les CADA, UDAH, les conseillers Pôle Emploi ou Mission locale, le CREPA, ou encore les structures d'insertion économiques.

Les ASL sont fréquentés par une large majorité de femmes. Si le public provenant des quartiers La Conte est très nombreux, les personnes viennent également de tout Carcassonne et des alentours, comme Limoux, Caunes-Minervois, Ventenac-Cabardès ou Lagrasse pour citer les endroits les plus éloignés.

Depuis janvier 2020 la forme que prennent ces ateliers a beaucoup évolué. La répartition des groupes se faisait par niveau exclusivement. En lien avec le CREPA, nous avons fortement changé l'orientation de ces ateliers, en les centrant sur les besoins des habitants, qui sont relevés plus précisément lors de l'entretien d'accueil. Ainsi, à partir de janvier 2021, chaque atelier était centré sur un thème précis, une évolution qui a été prolongée en septembre 2021 :

- Atelier Grands débutants, pour les personnes ne parlant pas du tout français
- Lecture-écriture, un atelier d'alphabétisation pour les personnes maitrisant l'oral mais pas l'écrit
- Conversation
- Connaissance de l'Aude
- Initiation au Code de la Route
- Santé-alimentation
- Valeurs de la République
- Français Professionnel

Cette évolution nous semble indispensable pour répondre aux besoins des habitants et au volet social des ateliers sociaux-linguistiques. D'ateliers de français, nous avons évolué vers des ASL (ou ateliers citoyens), un changement qui ne demande qu'à être amplifié en 2022, avec des volontés d'ateliers numériques, artistiques, ou de couture.

L'année 2021 a également été marquée par des partenariats artistiques et citoyens. Nous avons ainsi participé à la création « Sur les Traces d'Ulysse », créé par Anne Sarda et Médiane-NV en collaboration avec Habitat Audois. L'objectif a été de travailler sur les droits des femmes et leur présences publique.

Nous avons également initié un travail avec

le GISC et le slameur Lakhdar Néhari afin de libérer les paroles et l'expression. Ils viennent régulièrement rencontrer, échanger et travailler sur des textes avec des participants aux ASL, un travail qui sera mis en lumière lors de la fête de fin d'année du 18 juin 2022.



2. PRÉVENTION DU DÉCROCHAGE SCOLAIRE ET SOUTIEN A LA PARENTALITÉ

a. CLAS

Il s'agit d'un espace de travail bienveillant après l'École, propice à la compréhension et l'acquisition de méthodes de travail (apprendre, décomposer en phrases, organiser, argumenter...) pour les primaires et collégiens. L'action se déroule en fin d'après-midi ainsi que les mercredis matins tout au long de l'année scolaire.

Les objectifs du dispositif sont :

- de faciliter l'acquisition des savoirs et développer leur autonomie des jeunes
- élargir leurs centres d'intéret et promouvoir l'apprentissage de la citoyenneté
- valoriser leurs acquis
- acquérir des méthodologies adéquates pour s'épanouir et réussir à l'école.

En 2021 nous avons eu 11 groupes de 8 enfants du Cp à la 3ème.

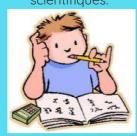
En raison de la crise sanitaire et des protocoles à respecter, nous avons réduit les effectifs par groupe à 5 enfants en début d'année. Ces différentes restrictions ont conduit à une baisse considérable des effectifs.

CLAS 2021-2022

54 inscrits
42 enfants en élémentaires
12 enfants au collège

Ce qui est proposé:

- Un temps d'échange et d'écoute,
- de l'aide dans l'organisation du travail personnel,
- des projets culturels (musées, théâtre, photographie...)
- Des activités d'expression, manuelles et scientifiques.



<u>Les horaires</u>

<u>De septembre à Juir</u>

La Conte

CP, CE1, CE2:

Le Mardi de 17h00 à 18h30 et le Jeudi de 17h00 à 18h30.

CM1, CM2:

Le Mercredi de 11h15 à 12h30 et le Jeudi de 17h00 à 18h30.

Ozanam

Le Lundi de 17h00 à 18h15 et le Vendredi de 17h00 à 18h30.

Collège

Le Lundi et le vendredi de 16h00 à 18h00

Pour quoi faire?

- apprendre à apprendre
- éveiller sa curiosité
- savoir s'organiser
- devenir plus autonome

Pour les parents:

- Mieux comprendre le système scolaire
- Faciliter le dialogue avec les enseignants
- faciliter le suivi de la scolarité

Comment ça marche!

- Les séances durent 1h30 et sont encadrées par des animateurs qualifiés.
- Ces moments sont animés en petits groupes de 8 maximum.
- Les gestes barrières sont respectés.

Projets culturels 2020 -2021

CP / CE1 / CE2

Création d'une bande dessinée avec des personnsages connus (Lucky Lucke, Mickey, ...)

CM1 / CM2

Création d'un court métrage horrifique de A à Z : personnages, scénario, stody board, Décors, tournage et interprétation Des différents personnages

Collège:

actions d'autofinancement pour organiser un mini séjour en fin d'année scolaire : vente de bougies pour Noël,
Tombola, loto, lavage de voitures.

Ils ont été récompensés au mois de juin avec diverses Activités financées par leur investissement : restaurant, laser game, sortie baignade





Projets culturels septembre à décembre 2021

CE1 / CE2

CP
Création d'un spectacle
de marionnettes

Projet sur l'espace et l'astronomie, que les enfants ont pu découvrir à travers différents jeux, visites, et interventions de partenaires

CM1 / CM2

Projet de découverte de l'écologie et la citoyenneté : jeux de tri, réalisation d'un Cahier du petit écologiste, faire des Plantations de saison, fabrication d'un herbier

Collège

Dans la continuité de l'an dernier, actions d'autofinancement avec des opérations écologiques : tombola, ateliers COVALDEM, vente de canettes, visite de l'usine de traitement des eaux, kermesse, visite pédagogique.

Les collégiens espèrent faire un voyage pédagogique en octobre 2022



b. Journée du refus de l'échec scolaire

En raison de la crise sanitaire aucun événement n'a été organisé cette année pour la journée du refus de l'échec scolaire, Cependant différents ateliers ont été organisés à l'accueil de loisirs et au CLAS : dictées, jeux autour des mots, lectures de contes, loto des multiplications...

c. Ateliers parentalité

En raison de la crise sanitaire, les ateliers parentalité n'ont pu avoir lieu,

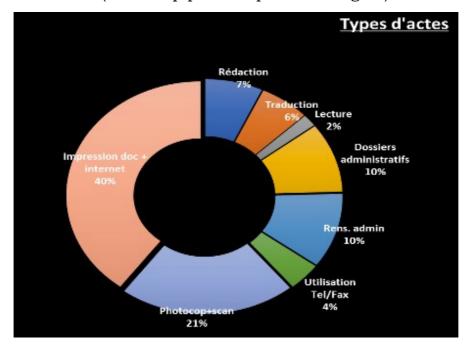
En revanche, 3 rencontres collectives ont eu lieu via le CLAS, ainsi que 3 rencontres individuelles avec les parents pour faire le point sur la scolarité, les difficultés des enfants, leur comportement, et la prise de rendez vous avec l'école.

3. Accueil et médiation sociale

a. Aide aux démarches administratives

L'accueil est ouvert tous les jours de 9h à 12h, puis de 13h30 à 17h30. Il répond à un besoin de service de proximité pour des personnes peu mobiles ou illettrées. C'est aussi un espace d'écoute pour la population, avec un lien de confiance entre les agents d'accueil et les habitants du quartier. Plusieurs types de demandes sont recensés :

- □ Démarches administratives numériques, création d'espaces sur sites administratifs, prise de rendez-vous (MSA, Préfecture, CAF, Carsat...)
- □ Compréhension de documents (traductions/ rédaction de courriers, renseignements de dossiers et formulaires administratifs)
- □ Demandes de services tels que photocopies, fax et impressions de documents
- □ Diverses demandes : (beaucoup pour les personnes âgées)



Du 1^{er} janvier 2020 au 31 décembre 2021, 424 personnes ont été accueillies à Couleurs Citoyennes pour 4413 actes d'accueil spécifiques aux besoins des demandeurs. Les chiffres sont en augmentation par rapport à l'année 2020 (412 personnes accueillies pour 3852 actes réalisés). Le public profitant de ce service est essentiellement féminin (60% des personnes), habite sur la Conte et Ozanam (64,92% des personnes), et a entre 31 et 60 ans (67,2% des personnes, 13% des demandeurs ayant plus de 60 ans).

PROVENANCE DES USAGERS

LA CONTE / JOLIOT CURIE	61,61%
OZANAM	3,32%
AUTRES (centre ville, villages)	35,07%

b. Médiation sociale

L'année 2021 a été marquée par une augmentation des médiations pour les violences conjugales. La crise sanitaire marquée par les confinements, couvre-feu et autres interdictions de réunions publiques ont accentué l'enfermement des familles, et les tensions que cela implique.

Fin mars 2021, nous avons pu recruter un nouvel Adulte Relais sur le poste de Médiateur afin de prêter main forte à la médiatrice en poste.

Le médiateur a souhaité changer d'orientation professionnelle et est parti le 31 août. Il n'a été remplacé qu'en novembre 2021.

Bilan de janvier à décembre pôle accueil : médiation sociale et scolaire Service Médiation

Médiation Ilhem MOUSSA BENYACINE		Kinda SUBH (depuis le 2 novembre)	Total	
Headara	Н	248	29	277
Usagers	F	581	52	633
Usagers Total		829	81	
Quartier	La Conte/Ozanam	675	68	743
	autre	150	4	154
Rédaction		68		68
Traduction et interprétariat en langue arabe		171	5	176
Dossiers administratifs		770	46	816
Renseignements administratifs		235	35	270
Exclusions		13		13
Violences conjugales		26		26

Missions d'interprétariat

En plus des actes de traduction et d'interprétariat pour les publics qu'elle accueille au sein de l'association, Madame Moussa Benyacine assure des missions d'interprétariat plus poussées, restant dans l'accompagnement des personnes, auprès du Commissariat de Carcassonne, des avocats en accompagnement pour les victimes de violences conjugales, avec le service PASS de l'hôpital de Carcassonne, le centre CVH qui assure les missions pour les contrats d'intégration (avec l'OFII Office Français de l'Intégration et de l'Insertion) etc...

c. VACAF

8 familles sont parties en congés grâce au VACAF.

4 réunions collectives ont été organisées, mais sans les enfants car les protocoles sanitaires et la taille de nos locaux ne nous ont pas permis d'accueillir les familles entières.

En raison du confinement, aucune visite de camping n'a pu être organisée, ni de journée conviviale,

Encouragés par la CAF, cette action est relancée pour 2022



4. Accueil de loisirs et animations culturelles

a. 1. Accueil de loisirs périscolaire

a.2. Accueil de loisirs extrascolaire

a.1. Accueil de loisirs sans hébergement (ASLH) périscolaire

Couleurs Citoyennes accueille les enfants de 6 à 14 ans chaque mercredi aprèsmidi en période scolaire et toute la journée pendant les vacances scolaires. L'ambition éducative est de contribuer à la formation citoyenne des plus jeunes en proposant un cadre de vivre ensemble bienveillant, propice à la découverte, la création et l'expression. La notion de plaisir est essentielle aux loisirs, la dimension ludique est ainsi priorisée dans les projets d'animation.

En 2021, l'équipe était composée de :

- Une directrice de l'accueil de loisirs par dérogation titulaire du BAFA. (Fouzia Asaki 20h)
- 2 animatrices titulaires du BAFA. (Samira Hamdach 14h et Chahineze Benhalmout 20h)
- 1 animatrice titulaire d'un diplôme de TISF (Nathalie Gaston 30h)

L'équipe organise et anime les temps d'accueil selon les objectifs énoncés dans le projet pédagogique :

Axe 1 - Réduire les inégalités :

Créer les conditions de la mixité, Inciter les enfants à la mobilité et à la découverte, Favoriser leur inscription dans une démarche de projet.

Axe 2- Permettre le décloisonnement :

Proposer pratiques et rencontres culturelles, Sensibiliser au développement durable, Favoriser le vivre ensemble.

Axe 3-Faire avec:

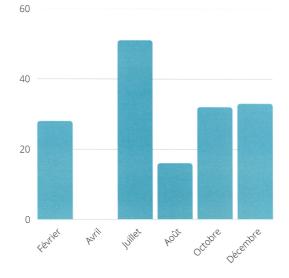
Permettre à chacun d'être acteur de ses loisirs, Proposer des temps de débats ludiques, Accompagner la prise de décision collective.

Pour chaque période, les enfants sont consultés par des questionnaires et/ou un conseil d'enfants afin de participer au choix des activités et aux thèmes proposés.

Le programme d'activité est ensuite élaboré par l'équipe d'animation lors de réunion hebdomadaires et diffusé aux familles. Il est également affiché à l'accueil avec le menu des goûters.

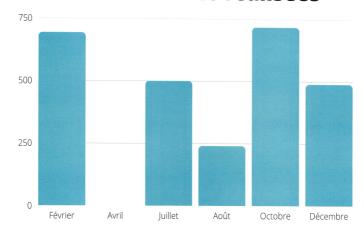
Afin de favoriser l'ouverture d'esprit et le vivre ensemble, nous proposons aux enfants différentes sorties dans des environnement nouveau pour le groupe. Les activités en extérieur permettent le décloisonnement et la découverte du patrimoine local (Chasse au trésor à la cité médiévale, rallye photo, parc australien...). Les activités manuelles permettent aux enfants de découvrir de nouvelles techniques artistiques (peinture, poterie, photographie...). Nous avons également organisé des ateliers culinaires qui permettent la découverte des différentes cuisines du monde. Nous proposons aussi des jeux sportifs favorisant la cohésion et la coopération, l'esprit d'équipe et l'entraide.

Nombre d'enfants inscrits



Pour certains événements l'équipe organise des activités sur des thèmes tels que la discrimination, les droits des enfants... (Création de portraits de femmes inspirantes pour la journée du 8 Mars, concours d'affiches pour lutter contre les discriminations, jeux sur les droits des enfants...).

Nombre d'heures réalisées



Accueil de loisirs ALSH périscolaire

Accueil périscolaire 2021

36 enfants inscrits sur l'année 19 filles et 17 garçons

Activités proposées en 2021

Janvier

Février

Mars

Avril

Mai

Juin

Septembre Octobre

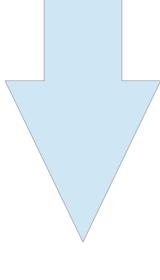
Novembre/Décembre

- Rallye photo et découverte du patrimoine,
- Atelier cuisine du monde,
- Activités autour du thème de l'épiphanie,
- Initiation à la poterie.
- Activités sportives
- Chasse au trésor sur le thème de l'égalité filles et garçons.
- Origami
- Ateliers théâtre et jeux de rôles,
- Ateliers sur l'identité (créé ton héros, si j'étais...)
- Tournois sportif,
- Atelier peinture sur le thème « fais ton portrait »

Fermé en raison de la crise sanitaire

- Découverte de Léonard de Vinci (peinture, quizz, vidéo...)
- Peinture sur galets,
- Jeux extérieurs et jeux coopératifs
- Sortie au parc australien
- Fabrication de Totem et défis « Koh Lantah »
- Kermesse de fin d'année
- Jeux de présentation, mise en place des règles de vie et du conseil des enfants.
- Activités manuelles halloween
- Visite de la maison hantée
- Appropriation et décoration de l'espace

- Peinture sur galets
- Jeux coopératifs : défis entre équipes,
- Ateliers cuisine du monde,
- Décoration de Noël
- Découverte du patrimoine : Sortie au gouffre de Cabrespine



a.2. Accueil de loisirs ALSH extrascolaire

	68 enfants inscrits sur	32 filles filles et 36
2021	l'année	garçons

Thèmes proposés en 2021

Février	Thème : « Sorties en extérieur et droits des femmes »	
	28 enfants présents – 693 heures réalisées.	
	Lors des vacances de Février, les effectifs furent assez réduits en raison des protocoles sanitaires en vigeur.	
Avril	Vacances annulées en raison de la crise sanitaire	
Juillet / Août	Vacances sur le thème « Sports et nature ».	
	Juillet : 51 enfants présents et 500h30 réalisées	
	Août : 16 enfants présents et 240H réalisées.	
	Le thème choisi lors du conseil de jeunes était « sport et nature ». Cette fois ci encore l'équipe d'animation à mis l'accent sur les sorties extérieures.	
	Après les différents confinements et couvre feux, les enfants accueillis ont fait ressentir leur envie de sortir du quartier. Trois bivouacs nature ont étaient organisés en camping en plus des activités.	
Octobre	Vacances sur le thème « Science et théâtre ». 32 enfants présents et 717H réalisées	
Décembre	Vacances sur le thème « Magie de Noël et découverte de la préhistoire »33 enfants et 488H réalisées.	

a. Passerelle sportive

L'équipe d'animation de l'association a pour mission d'entrer en contact avec les familles pour les informer, les orienter et les accompagner vers les lieux de loisirs notamment sportifs de la ville et de l'agglomération ainsi que les séjours (partenariats Carcassonne Olympique, One One, Fabrique des Arts et Aude Sud Vacances). Les démarches d'inscription sont simplifiées et suivies par Couleurs Citoyennes jusqu'à finalisation. Une tarification spécifique réduite peut être proposée en cas de financement spécifique alloué à la structure partenaire.

En 2021 les enfants ont pu découvrir différents sports lors d'initiation : rugby, athlétisme, danse, théâtre...

Le partenariat avec les différents partenaires sera relancé en 2022.

5 jeunes sont partis en séjour d'une semaine en partenariat avec Aude Sud Vacances. L'association les à accompagnés dans la rédaction des dossiers, la préparation au voyage...

5 jeunes ont participé au projet « Comme ça nous chante » en partenariat avec Music'al Sol. Ils ont participé à l'écriture d'une chanson, sa production et réalisé un clip.



5. FETE DE FIN DE PRU

La fête de fin de PRU initialement programmée pour juin 2020, a été reportée par deux fois (en 2021) en raison de la crise sanitaire.

En décembre 2021, la communauté d'agglomération a relancé ce projet pour sa réalisation en 2022.

Couleurs Citoyennes reste porteur du projet. Les subventions qui avaient été demandées pour 2020 ont été provisionnées (22 000€).

Cet événement regroupera les partenaires opérationnels suivants :

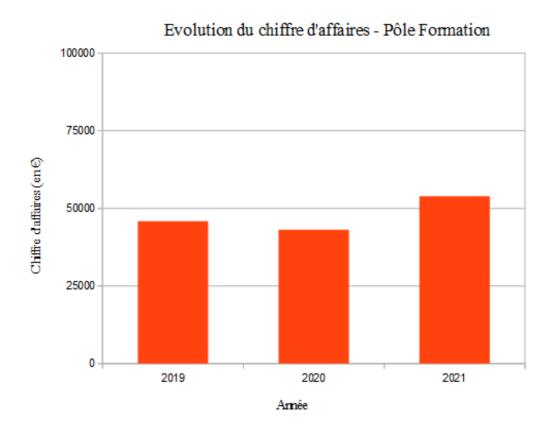
- ONE ONE
- La Régie des Quartiers
- Les Francas de l'Aude
- Le Centre Social de la Roseraie
- L'ABP
- Music'al Sol

L'Etat, le Conseil Départemental, la Communauté d'Agglomération de Carcassonne, la Mairie de Carcassonne, la DRAC, Habitat Audois et Alogéa et la DPV sont les financeurs de cette action.

6. Centre de formation

Après une année 2020 fortement impactée par la crise sanitaire, l'année 2021 a vu un développement du chiffre d'affaires du Centre de Formation, notamment avec la formation Remise à niveau menée en partenariat avec la Régie des Quartiers.

Ainsi, en 2019 le chiffre d'affaires était de 45910€, en 2020 de 43137€, et en 2021 de 53948€.



Ressources humaines:

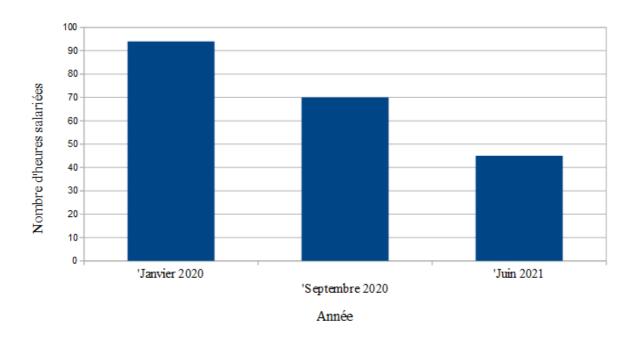
Sylvie Ratajczak est passée de coordinatrice du Pôle Formation à directrice le 3 mai 2022.

Gwendal Le Nir est passé de formateur à coordinateur du Pôle Formation le 3 mai 2022.

Le poste de formateur, qui était à plein temps, a été repris par Céline Blaya, qui a intégré l'association en juin 2022 (juin à septembre 10h semaine en CDII, et à partir d'octobre un CDI à 20h par semaine, dont 10h comptabilisées pour la partie administrative).

Il est donc à noter la profonde restructuration du Pôle formation entre janvier 2020 et et décembre 2022. Le nombre total d'heures salariées est ainsi passé de 94h à 45h.

Evolution du nombre d'heures salariées - Pôle Formation



a. Formation Remise à Niveau - Régie des Quartiers

Dans la société actuelle, beaucoup de personnes rencontrent des difficultés avec des savoirs de base: comprendre et s'exprimer en français, lire et écrire, effectuer des opérations mathématiques simples. Aux problématiques sociales s'ajoutent des difficultés dans le monde du travail.

La remise à niveau s'adresse donc aux salariés en insertion et aux structures qui les emploient. Nous vous proposons une formation centrée sur les savoirs de base, dans l'objectif de faciliter et favoriser l'insertion par l'activité économique des participants, et au-delà, leur insertion sociale, culturelle, citoyenne.

Pendant les ateliers, nous abordons donc des notions de français écrit et oral, de mathématiques, des notions d'espace-temps. Ce travail s'effectue le plus possible à travers des situations concrètes, tirées de la vie ou du travail de tous les jours. Nous nous adaptons aux forces, faiblesses, aux besoins et projets des participants, pour les faire progresser au mieux comme personne et comme travailleur.

Nous assurons depuis de nombreuses années la formation Remise à niveau à destination des salariés en insertion de la Régie des Quartiers du Carcassonnais. L'activité a été régulière tout au long de l'année 2021. 3 sessions sont prévues par semaine, selon le niveau : groupe débutants, groupe intermédiaire, groupe avancé. Pendant les périodes de confinement et couvre-feu, les ateliers ont pu continuer en présentiel. Cette formation a permis d'accueillir entre 32 et 39 participants selon les périodes de l'année, les entrées et sorties du dispositif étant régulières tout au long de l'année.

Le dialogue avec les CIP (conseillers en insertion professionnelle) qui suivent les participants est très fluide, et le dispositif a permis d'accompagner efficacement certaines personnes dans leur émancipation et maitrise des savoirs de base.

b.Dispositif parents d'élèves : OEPRE « Ouvrir l'Ecole aux Parents pour la Réussite des Enfants ».

Aux fondements de notre pacte Républicain figure l'école, source de connaissance, de savoirsêtre et savoir-faire, de valeurs communes, d'ascension sociale. Couleurs Citoyennes est particulièrement fière d'évoluer dans ce cadre scolaire. Nous participons au dispositif OEPRE, qui vise à favoriser l'intégration des parents d'élèves étrangers en les impliquant dans la scolarité de leur enfant. Les séances se déroulent au sein des établissements scolaires, uniquement durant les périodes scolaires. Basés sur le volontariat des parents, ces ateliers s'appuient ainsi sur 3 axes:

- □ L'acquisition du français (comprendre, parler, lire et écrire)
- □ Une meilleure connaissance du fonctionnement et des attentes de l'École vis-à-vis des élèves et des parents
- $\hfill \Box$ La connaissance des valeurs de la République et leur mise en œuvre dans la société française

En 2021, le fonctionnement des ateliers OEPRE est revenu vers la normale, même si la tenue des ateliers en certaines périodes et la régularité de la présence des participants ont été impactées par la crise sanitaire. En avril, nous avons ainsi stoppé les ateliers dans les collèges, en raison du confinement.

Pour cette mission, nous sommes en lien direct avec le CASNAV (centres académiques pour la scolarisation des élèves allophones nouvellement arrivés) et les directeurs et équipes scolaires des établissements dans lesquels nous intervenons : Jules Verne (Carcassonne, 3 séances par semaine), Émile Alain (Carcassonne, 1 séance), Gaston Bonheur (Trèbes, 1 séance), Collège Cité (Narbonne, 3 séances). Depuis septembre 2021, Couleurs Citoyennes est le seul intervenant en OEPRE dans le département.







c. Formation civique et citoyenne

Les formations civiques et citoyennes sont proposées par l'association depuis décembre 2020. Elles sont menées par le Centre de Formation en lien avec le Pôle animation, et s'adressent aux jeunes volontaires en Service Civique.

Nous proposons ainsi une formation intitulée "Demain est à nous!". L'objectif est d'aider les jeunes à prendre conscience de leurs possibles, et à être plus autonomes dans la détermination de leurs choix et dans leurs démarches tout au long de leur parcours d'insertion professionnelle. Nous les aidons ainsi à identifier leurs forces et faiblesses, leur apportant des éléments techniques, et leur portons à connaissances des outils de droit commun utiles.

La première session a ainsi eu lieu en février 2021 (6 participants).

Rapport du Trésorier

Après les différents confinements, Couleurs Citoyennes a dû multiplier les actions pour retrouver et accompagner les habitants. Notre résultat est excédentaire mais nos disponibilités sont très faibles. Nous devons alors débuter la nouvelle année en toute connaissance des difficultés à venir notamment pour le premier semestre 2022. Le soutien de la banque nous a permis de pallier momentanément ces difficultés, mais nous sommes bien conscients que cette confiance n'est pas un dû.

Le nombre de salariés a diminué après le départ de 5 personnes (dont 3 non remplacées), les missions ont été redistribuées auprès du personnel restant. La charge de travail provisoire par salarié reste raisonnable au 31 décembre 2021. Les dépenses courantes ont été restreintes.

Une hausse sensible sur nos actions de formation auprès des entreprise et de l'éducation nationale (OEPRE) par rapport à 2020 est remarquable. Nous allons continuer sur cette lancée et développer ces actions.

Nous avons un résultat comptable peu excédentaire malgré une augmentation de nos produits car les charges sont en forte augmentation en comparaison de l'année 2020 (aides financières liées à la crise sanitaire). Ainsi nous connaissons en 2021 une forte diminution de nos fonds propres ainsi que de notre fonds de roulement.

L'association a "purgé" ses frais de structure et de gestion; elle ne peut guère aller plus loin. Ses fonds propres ont été absorbés. Elle répond depuis plusieurs années principalement à des appels à projets qui diminuent d'année en année et permettent difficilement de payer les frais de structure et de gestion, et au-delà rendent pratiquement impossible la reconstitution de fonds propres. Il devient urgent de trouver une solution à ce souci.

Sélimane BOUHNIK, Trésorier

LES PARTENAIRES























































