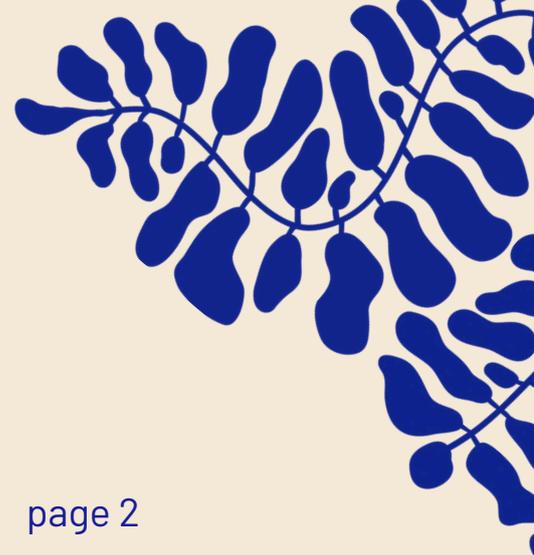




**SEASTEMIK**  
Rapport d'activité  
**2024**

# Sommaire



<b>Édito</b>	page 2
<b>Enjeux &amp; stratégie</b>	page 4
<b>Théorie du changement</b>	page 5
<b>Programmes</b>	
Repenser l'alimentation océanique	page 6
Changer le courant de l'aquaculture	page 9
Révolution iodée des entreprises	page 11
<b>Médias</b>	page 12
<b>Collaborations</b>	page 13
<b>Organisation</b>	page 14
<b>Bilan financier 2023/2024</b>	page 16

## ÉDITO

Pour sa première année, Seastemik a connu une activité très riche, portée par une équipe passionnée et déterminée à mettre la lumière sur le lien entre notre consommation de poissons issus des élevages intensifs et la santé de l'Océan.

**L'Océan est la première source de vie sur Terre:** c'est le plus grand régulateur du climat, et plus de 3 milliards de personnes en dépendent pour leur subsistance. Mais sa santé est menacée par l'aquaculture intensive : la consommation de poissons issus des élevages intensifs aggrave la surpêche et la déforestation, pollue les écosystèmes, creuse les inégalités sociales et contamine la santé humaine.

**Aujourd'hui, la moitié des poissons consommés dans le monde provient de l'aquaculture,** elle est en pleine expansion, avec une production qui devrait **augmenter de 75% d'ici 2040** selon la FAO. En Europe, elle repose largement sur l'élevage intensif de poissons carnivores – saumons, truites, daurades, bars – dont l'appétit insatiable pour les farines et huiles de poissons alimente un cercle vicieux de destruction écologique et sociale.

**La pêche minotière vide l'Océan pour transformer sardines, anchois et maquereaux en aliments pour l'aquaculture.** Cette industrie, loin de soulager la pression sur l'Océan, l'accélère davantage. Tant qu'elle prospérera, c'est l'Océan qui paiera le prix fort, les espèces marines et les populations qui en dépendent.

**L'industrie du saumon se démarque par son expansion effrénée, ses impacts ravageurs et son opacité.**

### SEASTEMIK

*(un jeu de mot entre la mer et le système)*  
est un mouvement  
qui donne à la protection de l'Océan une  
réponse systémique,  
en intégrant les enjeux de durabilité,  
de santé, de bien-être animal  
et de justice sociale.

Mais ses dégâts ne se limitent pas à l'écologie : elle met en péril la santé environnementale, creuse les inégalités en menaçant la sécurité alimentaire de certaines régions côtières et inflige aux poissons des conditions de vie et de mort désastreuses.

**Comment accepter que pour produire un seul saumon d'élevage, jusqu'à 440 poissons sauvages soient pêchés puis réduits en farine ?** Des poissons qui pourraient être directement consommés par les populations côtières qui en dépendent pour leur subsistance. Comment accepter des taux de mortalité dans les élevages de 16% avec des pics à 27% alors que la moyenne dans les élevages de poulet et porcs est de 4% ? Que les élevages intensifs terrestres en projet ne soient qu'une fuite en avant, toujours plus gourmande en ressources, toujours plus destructrice pour les écosystèmes et les animaux ?

**La France, premier consommateur européen et quatrième mondial de saumons, porte une responsabilité majeure dans cette spirale destructrice.**

L'aquaculture intensive d'espèces marines en haut de la chaîne trophique est un univers tentaculaire aux impacts multiples et dévastateurs.

C'est en prenant la mesure du rôle central de la France dans l'industrie du saumon que nous avons décidé de braquer les projecteurs sur cette industrie.

Nous avons publié deux enquêtes d'investigation pour lever le voile sur les rouages et impacts de cette course à la production. Avec **PinkBombs**, publiée en collaboration avec le journal *Le Monde* et inaugurée dans la joie à l'Académie du Climat, nous avons conçu la **première plateforme digitale exposant les impacts globaux de l'industrie du saumon sur la planète, les êtres humains et les animaux** ; révélant la nouvelle menace **des projets de méga fermes-usines à terre** et proposant des solutions pour **désamorcer ces "bombes roses"**.

Pour notre première année, nous avons relevé un défi de taille : **faire du saumon un sujet de débat public !**

Et grâce à vous – soutiens, alliés, esprits curieux et engagés – nous avons réussi à bousculer des idées reçues. Face à une industrie qui ambitionne de croître toujours plus, nous avons proposé des enquêtes percutantes, des révélations inédites et surtout, initié la construction d'un nouvel horizon alimentaire commun.

Parce que tout comme les scientifiques du GIEC s'accordent à le dire : **la clé du changement est dans notre alimentation !**

**Alors, ouvrons les yeux... et révolutionnons ensemble notre alimentation océanique !**

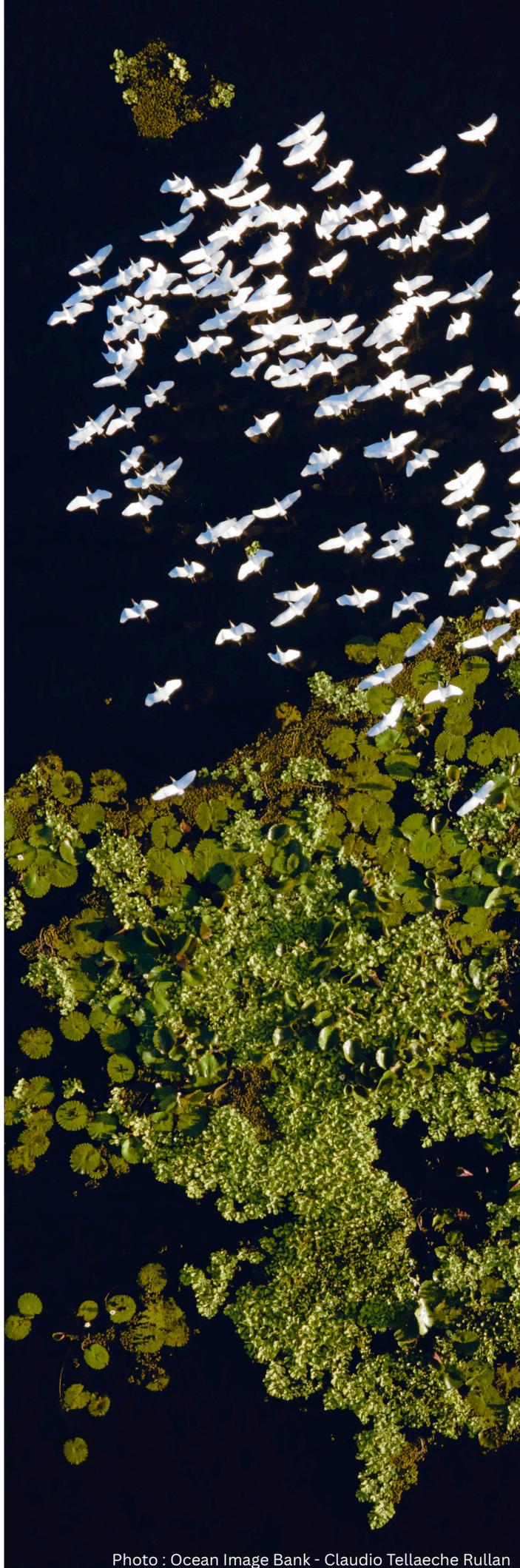


Photo : Ocean Image Bank - Claudio Tellaecche Rullan

## ENJEUX

**Réduire notre consommation de poissons n'est plus une option, c'est une nécessité.** Les modélisations à l'échelle globale sont formelles sur la diminution des populations de poissons, 92% d'entre elles surpêchées. A l'échelle européenne, la seule modélisation prenant en compte le forçage de la pêche et du climat a été élaborée par Didier Gascuel, chercheur, expert halieutique de Agrotech Rennes. Centrée sur la France, elle recommande une réduction de consommation de poissons de 85% soit de passer de 34 kg à 10 kg par an et par habitant.

**L'enjeu n'est donc pas seulement de savoir pourquoi il faut réduire notre consommation de poissons, mais surtout comment y parvenir.** La bonne nouvelle ? Végétaliser notre alimentation est l'un des leviers les plus puissants pour endiguer l'effondrement de la biodiversité, atteindre la neutralité carbone et préserver notre santé. Pour que cette transition soit efficace, durable et juste, elle doit prendre en compte la réduction de la consommation de poissons d'élevages intensifs, refléter les évolutions de la société et être pensée collectivement, avec pragmatisme et ambition. Il est temps de sortir des discours flous et d'entrer dans l'action !

## STRATÉGIE

Face à ce constat, Seastemik a fait de **l'aquaculture intensive** son orientation prioritaire et vise à agir sur **la consommation** par la **transformation des pratiques alimentaires**. Elle s'articule à travers les objectifs suivants correspondant à trois programmes interconnectés.

### OBJECTIF 1 - REPENSER L'ALIMENTATION OCÉANIQUE

**Sensibilisation des décideurs politiques et du grand public** aux impacts de l'aquaculture intensive et à la transition alimentaire des choix de consommation liés à l'Océan.

### OBJECTIF 2 - CHANGER LE COURANT DE L'AQUACULTURE

**Freiner l'expansion des pratiques aquacoles nuisibles** et transformer les cadres de gouvernance pour favoriser une aquaculture respectueuse des limites de l'Océan.

### OBJECTIF 3 - RÉVOLUTION IODÉE DES ENTREPRISES

**Impulser les acteurs de la restauration à réduire la vente de poissons** issus d'élevage intensif et créer un changement systémique en transformant les pratiques d'achat, les normes du marché et les récits alimentaires.

**Seastemik rêve d'un monde dans lequel l'Océan est préservé par un système alimentaire végétalisé qui réponde aux impératifs de durabilité, de santé, de justice sociale et de bien-être animal.**

# STRATÉGIE GLOBALE THÉORIE DU CHANGEMENT 2025/2030+



**Vision**  
Seastemik rêve d'un monde dans lequel l'Océan est préservé par un système alimentaire végétalisé qui réponde aux impératifs de durabilité, de santé, de justice sociale et de bien-être animal.

**Le saumon comme point d'entrée stratégique**

**Mission**  
Protéger l'Océan en transformant les systèmes alimentaires marins à travers la sortie de l'aquaculture intensive et la promotion de pratiques alimentaires durables et désirables auprès de la société civile, des entreprises et des décideurs publics.

**Approche systémique**

PLANÈTE HUMAINS ESPÈCES MARINES

**Opportunité stratégique**

Absence de cadre de référence et de normes autour de la consommation d'espèces marines

Asymétrie d'information entre les consommateurs et les décideurs politiques

**Opportunité de philanthropie**

Investissement initial pour établir les fondations du travail de sensibilisation

Une opportunité stratégique pour combler une lacune critique dans le discours

Créer des conditions propices à une réforme plus large

**Effet de levier des ressources**

**Accent stratégique sur la sensibilisation comme levier catalyseur (multipliant l'impact de 3 à 5)**

Jalons annuels avec des livrables et des mesures concrètes

Une feuille de route claire du financement initial jusqu'à l'adoption institutionnelle à plus grande échelle

Atténuation des risques grâce à une gestion adaptative et à du conseil expert

**Programme 1 Alimentation Océanique**

**Activités**  
Co-développer le cadre de transition alimentaire bleue  
Développer les campagnes de sensibilisation du grand public en s'appuyant sur l'enquête PinkBombs  
Mener des enquêtes et produire des rapports fondés sur la science  
Impliquer diverses parties prenantes (scientifiques, ONG, chefs, décideurs politiques)

**Produits**  
Cadre publié avec validation scientifique  
Campagnes de sensibilisation avec visibilité médiatique (20-30 reportages)  
Coalition de diverses parties prenantes engagées sur les enjeux de consommation de poissons  
Les ONG alliées intègrent les travaux de Seastemik dans leurs campagnes

**Résultats**  
**À court terme :** consensus scientifique autour du cadre proposé. Intégration de questions de consommation marine dans les travaux des parties prenantes  
**À moyen terme :** Principes-cadres intégrés aux pratiques des parties prenantes  
Normalisation culturelle des alternatives  
**À long terme :** Intégration des principes dans les politiques alimentaires, sanitaires et environnementales  
Les pratiques alimentaires respectueuses de l'Océan gagnent en légitimité culturelle

**Programme 2 Corporate**

**Activités**  
Collaborer avec des entreprises de la restauration et de la distribution  
Développer le calculateur "Fish-impact" et les outils de solutions d'approvisionnement  
Créer des ressources, notamment un guide de l'alimentation iodée  
Mettre en place des programmes de formation pour les professionnels de la cuisine

**Produits**  
Partenariats stratégiques avec des entreprises de restauration  
Études de cas démontrant le retour sur investissement et les avantages  
Programme de formation destiné à plus de 200 professionnels de la cuisine  
Guide de l'alimentation iodée

**Résultats**  
**À court terme :** transformations des menus réduisant la consommation de poissons d'élevage de 15%  
Des professionnels formés mettent en œuvre les changements  
**À moyen terme :** réduction de 30% sur l'ensemble des opérations des partenaires  
Décisions de menu basées sur les données  
**À long terme :** réduction de plus de 50% des poissons d'élevage  
Des normes sectorielles intégrant des principes respectueux de l'Océan

**Programme 3 Aquaculture**

**Activités**  
Développer des cadres politiques modèles et des ressources juridiques  
Construire des réseaux et alliances multipartites à l'échelle de l'UE  
Recherche, investigations sur les méthodes d'élevage

**Produits**  
Modèles d'approches réglementaires applicables à tous les systèmes  
Réseau de décideurs engagés  
Base de données probantes documentant les impacts  
Procédures réglementaires modifiées intégrant des normes plus strictes

**Résultats**  
**À court terme :** au moins un projet RAS majeur empêché  
Des normes d'évaluation plus strictes seront appliquées  
**À moyen terme :** moratoires adoptés dans 2 ou 3 juridictions  
Réduction des investissements dans des modèles néfastes  
**À long terme :** des cadres réglementaires complets dans plusieurs pays  
Un paysage d'investissement transformé

**Approche interacteurs**

INDIVIDUS

INSTITUTIONS PUBLIQUES

ENTREPRISES

SOCIÉTÉ CIVILE

**Impacts et indicateurs clés de performance**

**Protection de l'environnement**

Prévention de la pollution de l'eau  
Réduction de la pression exercée sur les poissons sauvages et les forêts d'Amérique Latine pour l'alimentation des poissons d'élevage  
Protection des écosystèmes côtiers  
Réduction des émissions de gaz à effet de serre

**Progrès en matière de santé humaine et animale**

Contribution à la sécurité alimentaire des populations côtières d'Afrique de l'Ouest  
Normes d'aquaculture améliorées

**Transformation des systèmes**

Alignement sur la protection de l'Océan  
Politiques favorisant l'aquaculture de faible niveau trophique  
Des pratiques alimentaires respectueuses de l'Océan gagnent en légitimité  
Répartition équitable des ressources

**Relations stratégiques Des partenaires et des réseaux clés essentiels à la transformation des systèmes**

Communauté scientifique  
Acteurs du système alimentaire  
Réseaux politiques Médias et culture

**Organisations complémentaires**

Bloom, Pleine Mer, Solagro, RAC, Sea Shepherd, Banlieues climat, SOS MED, etc



***Pour un Océan vivant,  
par une révolution  
systémique de  
l'alimentation.***



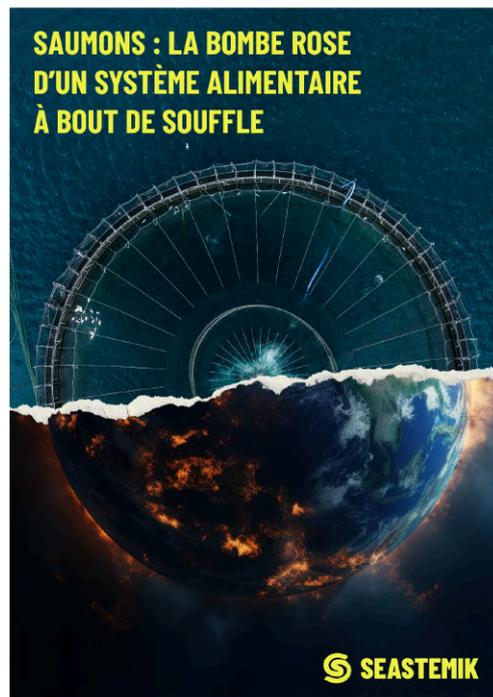
# REPENSER L'ALIMENTATION OCÉANIQUE

## ENQUÊTE

En mai 2024, Seastemik a publié son tout premier rapport intitulé «**Saumons : la bombe rose d'un système alimentaire à bout de souffle**», disponible en français et en anglais. Ce document de 46 pages, co-écrit avec des scientifiques, propose une analyse rigoureuse et accessible des impacts environnementaux, sociaux et sanitaires de l'industrie de l'élevage intensif de saumons.

Sa diffusion ciblée a permis de sensibiliser un large public, notamment 10 ONG françaises engagées sur les enjeux océaniques et alimentaires, les membres du réseau international Global Salmon Farming Resistance (GSFR), ainsi que des élus et habitants des départements de la Gironde et de la Charente-Maritime, où des projets d'élevage terrestre sont à l'étude.

Ce rapport pose les bases d'un plaidoyer structuré pour freiner l'expansion de cette filière à hauts risques.



## PINKBOMBS - PLATEFORME NUMÉRIQUE

**PinkBombs, une plateforme digitale pour désamorcer les bombes roses avant qu'il ne soit trop tard.**

Le 14 octobre 2024, en partenariat avec Le Monde, les ONG Seastemik et Data for Good lancent [PinkBombs.org](https://pinkbombs.org), une interface digitale inédite qui expose les impacts de l'industrie du saumon dans le monde, en chiffres et en images, grâce à un travail collaboratif de collecte et d'analyse de données publiques.

L'outil contient la première carte interactive mondiale dévoilant les "bombes roses" : l'ensemble des projets d'élevage intensif de saumons en cages terrestres, leurs liens avec les entreprises et leurs impacts sur l'environnement, la santé, le bien-être animal et la justice sociale.

**PINKBOMBS**



DATA FOR  
GOOD

Le Monde



Alors que les chiffres vertigineux défilent en direct, PinkBombs.org lève le voile sur un secteur qui, chaque seconde, dévore l’Océan, réchauffe la planète et creuse les inégalités sociales.

Pour désamorcer les “bombes roses” avant qu’il ne soit trop tard, donner espoir et apporter des solutions, PinkBombs.org propose des moyens d’action accessibles tels que changer son alimentation, interpeller les entreprises responsables, signer des pétitions ou rejoindre des mobilisations citoyennes.

La page “Story” offre une vue d’ensemble visuelle et créative des différents impacts, quant au “Dashboard”, il dévoile en direct les chiffres vertigineux de l’industrie du saumon et permet aux curieux et amoureux de la data de creuser un sujet plus précis (*combien ingère-t-on de microplastiques en mangeant du saumon ?*).

Parmi les pépites de Pinkbombs, l’élaboration de la toute première cartographie mondiale des élevages intensifs de saumons à terre, données à l’appui (état d’avancement des projets, budget, impact carbone et électrique...).

Enfin, la partie “Agir” propose des solutions pour agir à plusieurs échelles et un tableau comparatif des choix alimentaires. Bien sûr, toute la méthodologie est disponible en open source à partir de la page “A propos”.

### TABLEAU DES CHOIX ALIMENTAIRES

	Saumon (élevage terrestre)	Saumon (élevage en mer)	Thon albacore pêché	Sardines, maquereaux	Coquillages (moules, huîtres)	Algues	Simili saumon fumé	Huile de colza (bio)
Éléments toxiques	Orange	Orange	Rouge	Orange	Vert clair	Vert clair	Vert clair	Vert clair
Apport en oméga 3	Vert clair	Vert clair	Orange	Vert clair	Orange	Rouge	Vert clair	Vert clair
Biodiversité	Orange	Rouge	Rouge	Orange	Orange	Orange	Vert clair	Vert clair
Empreinte carbone	Rouge	Orange	Orange	Orange	Orange	Orange	Vert clair	Vert clair
Impacts sociaux	Rouge	Rouge	Rouge	Orange	Orange	Vert clair	Vert clair	Vert clair
Condition animale	Rouge	Orange	Rouge	Orange	Vert clair	Vert clair	Vert clair	Vert clair

## INAUGURATION : TABLE RONDE, PERFORMANCES & BUFFET

Pour donner vie à l'enquête explosive de PinkBombs, nous avons organisé une soirée d'inauguration à L'Académie du Climat, le 7 novembre et qui a réuni plus de 300 personnes.

L'événement parrainé par Guillaume Meurice et Pierre Emmanuel Barré a réuni des députés, des militants du Sénégal et du Brésil (Moustapha Dieng, président du syndicat des pêcheurs artisans, Sandra Guimarães, cheffe et écrivaine), des scientifiques (l'expert halieutique Didier Gascuel et le docteur en médecine générale Sébastien Demange) et des députés (Anne Stambach-Terreoir).

La soirée a notamment été rythmée par des performances artistiques du collectif Le Bruit qui Court et du poète Malo Lafleur. **La transition alimentaire océanique a été mise à l'honneur** avec un buffet afro-vegan signé Phoebe Amalia, cheffe du restaurant parisien L'Embuscade Pigalle et par une dégustation de saumon végétal de la marque OceanKiss.

L'ACADÉMIE  
DU CLIMAT



Photos : Rémi Barthas et Aurèle Castellane

# CHANGER LE COURANT DE L'AQUACULTURE

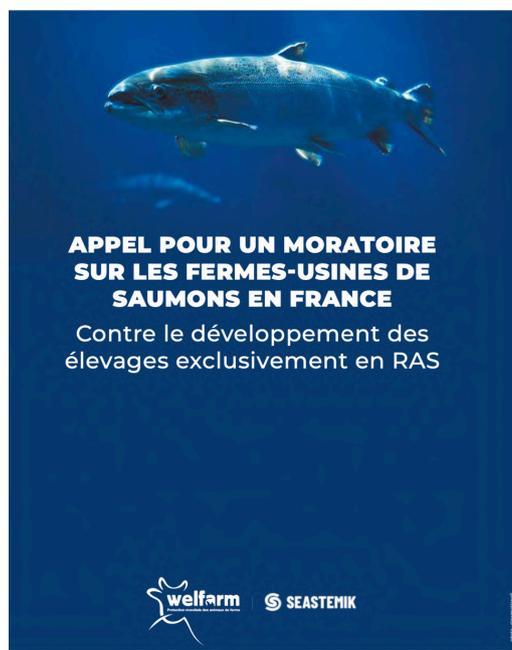
## ENQUÊTE

---

En 2024, Seastemik a publié, en partenariat avec Welfarm, le rapport « **Appel pour un moratoire sur les fermes-usines de saumons en France** ». Ce document propose une analyse comparative des impacts environnementaux, sociaux, sanitaires et économiques de trois projets d'élevages intensifs de saumons terrestres en France.

**Il formule une demande claire de moratoire, visant à suspendre l'implantation de ces fermes-usines sur le territoire national.**

Le rapport a été largement diffusé, notamment auprès des députés, ainsi qu'auprès des élus locaux et de la population dans les départements de la Gironde et de la Charente-Maritime, grâce à l'engagement de nos relais citoyens, les collectifs Estuaire 2050 et La Fraie Sauvage.



## RECHERCHE

---

**Recherche et partage d'informations : nous avons conduit plusieurs entretiens avec des scientifiques et experts sur des impacts et risques précis** (rejets en azote, eutrophisation). En parallèle, nous avons travaillé en réseau avec les personnes ressources des associations locales, nationales et des décideurs politiques ayant une bonne connaissance sur ces projets de fermes-usines.

## APPUI À LA MOBILISATION CITOYENNE

### Face au projet de ferme-usine de saumons au Verdon-sur-Mer, Seastemik soutient la mobilisation citoyenne.

Depuis 2023, Seastemik accompagne la structuration d'une mobilisation intercollective et associative contre le projet d'implantation d'un élevage intensif terrestre de 10 000 tonnes de saumons au Verdon-sur-Mer, en Gironde, porté par l'entreprise Pure Salmon. Ce projet, situé à seulement 2h de Bordeaux et à 800 mètres du littoral, soulève de nombreuses inquiétudes environnementales, socio-économiques, sanitaires et éthiques. Le projet Pure Salmon prévoit de rejeter chaque jour ce que rejetterait une station d'épuration de 100 000 personnes dans l'estuaire de la Gironde, aux confins d'une zone classée Natura 2000 et protégée au titre de 17 directives européennes.

Nous soutenons activement les deux collectifs citoyens locaux, Estuaire 2050 et La Fraie Sauvage, en leur apportant un appui stratégique et opérationnel : accompagnement à la définition des responsabilités collectives, élaboration d'une stratégie d'action coordonnée, et appui aux initiatives politiques telles que le vote d'une motion de censure en conseil municipal, aujourd'hui soutenue par 14 communes du territoire.



### Des moyens concrets pour une mobilisation efficace

Seastemik assure un soutien matériel et financier à la mobilisation : production de supports de communication, impression de documents de sensibilisation, et co-organisation d'événements publics. Nous avons également préparé des outils de participation à destination des citoyens dans le cadre de la concertation locale, pour faciliter une mobilisation citoyenne informée, structurée et accessible à tous.

### Une dynamique soutenue par des partenaires engagés

Cette mobilisation bénéficie du soutien de plusieurs ONG nationales, parmi lesquelles Patagonia, Welfarm, Greenpeace, BLOOM, Blutopia, L214, Surfrider et Défense des Milieux Aquatiques, toutes convaincues de la nécessité d'un moratoire sur ces projets d'élevage intensif en terre. Leur appui renforce la légitimité et la visibilité du combat mené sur le terrain.



### Une mobilisation citoyenne joyeuse et qui rassemble

Enfin, nous avons co-organisé avec les collectifs une mani-festive : une manifestation conviviale sous forme de pique-nique populaire sur la plage de la Chambrette, à quelques centaines de mètres du site projeté. Un moment fort, fédérateur et visible, à l'image de la mobilisation que nous souhaitons : ancrée localement, soutenue nationalement, et tournée vers l'avenir de l'Océan.



# RÉVOLUTION IODÉE DES ENTREPRISES

## PHASE EXPLORATOIRE

Le dernier trimestre 2024 a été dédié au lancement du programme Révolution Iodée des entreprises.

Pour cette phase exploratoire, nous avons réalisé plus d'une dizaine d'entretiens avec une pluralité d'acteurs de la restauration et de la grande distribution (ex-PDG de Sodexo, Biocoop, Carrefour), des ONG qui bousculent les habitudes alimentaires (ex-Assiettes Végétales, Feedback, FoodWatch), ainsi que des experts en transition écologique et en stratégie RSE (Deloitte, Raise, Serena).

Chaque rencontre nous a aidés à ajuster notre trajectoire, à mieux cerner les leviers de transformation et à affiner notre vision.

## L'EMPREINTE OCÉAN

En parallèle, nous avons commencé à structurer des outils concrets pour accompagner nos partenaires dans cette transition, en mesurant les impacts et en proposant des solutions viables et éthiques.

A partir du travail d'analyse réalisé par Data For Good pour PinkBombs, nous avons élaboré un **calculateur de notre empreinte Océan**. La particularité de ce calculateur est son **approche systémique** qui permet de mesurer l'impact sur la santé humaine, sur la biodiversité marine, les saumons d'élevage et les émissions de carbone.

Le calculateur permet aux entreprises d'appréhender une réalité complexe, qui est actuellement non prise en compte par les indicateurs classiques.

### Calculateur de l'impact de la consommation de saumons du **nom entreprise**

**Consommation annuelle du nom entreprise**

- Nombre de repas annuel
- % des repas avec saumons
- Poids portion moyenne en g

↓

**Impact environnemental annuel de la consommation actuelle**

- Poids chair de saumons: 0 tonnes
- Nombre de saumons: 0 poissons tués
- Nombre de poissons fourrages: 0 poissons sauvages pêchés pour nourrir les saumons
- Carbone: 0 tonnes de CO2 émis
- Microplastiques: 0 microplastiques
- Energie: 0 kWh consommés soit la consommation électrique annuelle
- Cétacés (en cours de peer-review s): 0 tués / an à cause des prises accessoires de la pêche minotière à destination des farines de poissons pêchées pour nourrir les

**Changer de recettes,  
c'est préserver  
la planète.**

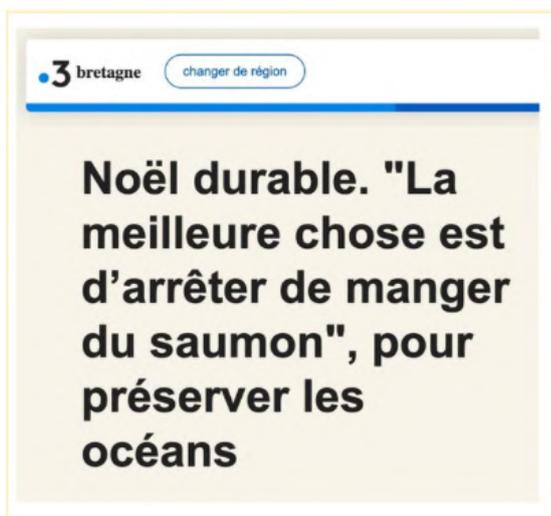


## MÉDIAS

Conscients que faire entendre une cause, c'est aussi savoir la rendre accessible, nous avons mis toute notre énergie à populariser le lien entre l'Océan et notre système alimentaire.

Dès notre première année, nos efforts et notre approche collaborative ont permis à Seastemik de se faire une place dans le débat public, imposant la question de la consommation de saumons comme un enjeu incontournable dans la protection de l'Océan.

*Nos messages clés ont été repris avec succès !*



**42** couvertures médiatiques nationales directement liées aux travaux de Seastemik

**+ 16** couvertures médiatiques pour PinkBombs

**+ 3** mois de retombées médiatiques

## COLLABORATIONS

### UN VOILIER AUX COULEURS DE SEASTEMIK

Le skipper **Edouard Golbery** a décidé de soutenir et d'habiller ses voiles aux couleurs de Seastemik pour la mythique **Solitaire du Figaro**. Un grand merci à lui !



Le partenariat est reconduit en 2025 !

### GLOBAL SALMON FARMING RESISTANCE (GSFR)

Seastemik est membre de la Global Salmon Farming Resistance (GSFR) qui compte 74 ONG dans 13 pays. La coalition rassemble des membres basés dans les pays producteurs de saumons. L'adhésion de Seastemik marque un tournant, nous sommes la première organisation basée dans un pays consommateur.

Avec la GSFR, nous soutenons des demandes collectives pour des changements institutionnels. En 2024, avec la Rauch Foundation, la GSFR et plus de 160 ONG, nous avons officiellement sollicité la FAO pour qu'elle exclue les élevages de poissons carnivores de la définition de l'aquaculture dite durable.

### COALITION OCÉAN - TIME'S UP !

Le 16 octobre 2024 avait lieu à Bruxelles le lancement européen de la Coalition citoyenne pour la protection de l'Océan, Time's Up !

Orchestrée par BLOOM, cette soirée a réuni des dizaines d'ONG, d'activistes, d'artistes, de personnalités politiques et de scientifiques afin d'exiger des décideurs européens qu'ils répondent à la responsabilité qui leur incombe : protéger l'Océan, et l'humanité qui en dépend.

**Esther Dufaure** est intervenue pour alerter sur les impacts de l'élevage intensif de poissons, en particulier de saumons, et rappeler l'urgence de réduire notre consommation pour protéger l'Océan.

Seastemik est membre de la Coalition Océan, qui rassemble 140 ONG, et soutient pleinement son Manifeste en 15 points, dont le **point 7** appelle à sortir de l'aquaculture non durable, notamment celle dépendante de la pêche minotière.



## L'ORGANISATION

### L'ÉQUIPE COEUR

Seastemik est une organisation en plein essor, qui construit et questionne sa gouvernance et son fonctionnement. L'équipe cœur est constituée de trois personnes piliers.



**Esther Dufaure**  
Cofondatrice et  
Directrice Générale



**Maxime de Lisle**  
Cofondateur



**Salomé Martinez**  
Chargée de campagnes et de  
communication

### CONSEIL SCIENTIFIQUE

Pour assurer la robustesse des publications, un **Conseil Scientifique accompagne l'équipe**. Il se réunit une fois par an, les membres sont proactifs dans le partage d'informations pertinentes et peuvent être sollicités individuellement ou collectivement pour apporter un éclairage scientifique selon les besoins de l'équipe salariée.

Les membres qui composent le conseil sont : **Didier Gascuel**, **Françoise Gaill**, **Gautier Riberolles**, éthologue, spécialisé en aquaculture ; **Mathieu Bernardon**, consultant international en planification et gestion des pêches pour la FAO ; **Corentin Biteau**, chercheur sur les questions d'impact social et environnemental, cofondateur de l'Observatoire National de l'Élevage d'Insectes.



**Didier Gascuel**, Directeur pôle  
Halieutique, Mer et Littoral, Institut  
Agro Rennes



**Françoise Gaill**, Océanographe,  
Directrice de recherche émérite,  
CNRS

**Nous voulons bâtir une structure agile, inclusive, indépendante**, garantissant des conditions de travail et de collaboration agréables tant pour ses salariés, bénévoles que pour ses partenaires. Notre construction se nourrit des expériences et points de vue des premières personnes concernées des problématiques sur lesquelles nous travaillons, mais aussi par des experts, des responsables et membres d'autres ONG.



## BÉNÉVOLES

---

L'équipe est soutenue par une équipe de **7 volontaires et consultants** très actifs : Bénédicte Hamon, Agnès Bazin, Leah Fayal, Marie Messenger, Margot Beclin, Astrid Hail, Alice Bacou.

## BUREAU COLLEGIAL

---

**Notre bureau collégial** accompagne l'équipe salariée en fonction de leurs champs d'expertise et des besoins.

Il est composé de trois membres toutes et tous amoureux de l'Océan : Julie Lasserre, biologiste marin ; Pierre-Alain Sebrecht, ingénieur climat & énergie ; Youenn Kerdavid, ingénieur photographe pour Sea Shepherd.

## BILAN FINANCIER 2023 -2024

Le bilan financier a été réalisé par l'expert comptable Cédric Barakat. Il comprend l'exercice de 2023 qui était de deux mois.

<b>RESSOURCES en €</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Dons particuliers	0 €	11 942 €
Adhésions	0 €	70 €
Grands donateurs	29 200€	22 000 €
Subventions privées, fondations et fonds de dotation	20 000€	38 603€
Dons entreprises	1 800 €	10 500 €
Autres revenus de mécénat	0 €	11 344 €
Subventions publiques	0 €	0 €
<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>51 000€</b>	<b>94 459 €</b>

<b>EMPLOIS en €</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Missions	0 €	31 449 €
Frais de fonctionnement	0 €	6 738 €
Salaires et charges sociales	0 €	83 064 €
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>0€</b>	<b>121 251 €</b>

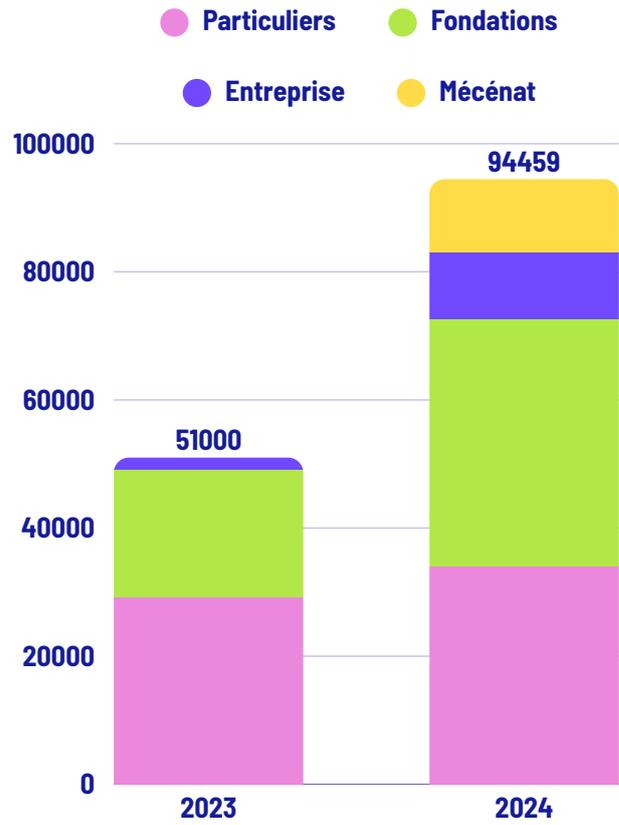
<b>EXCÉDENT DE RESSOURCES en €</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>RÉSULTAT</b>	<b>0€</b>	<b>24 188€</b>

# Évolutions de nos ressources

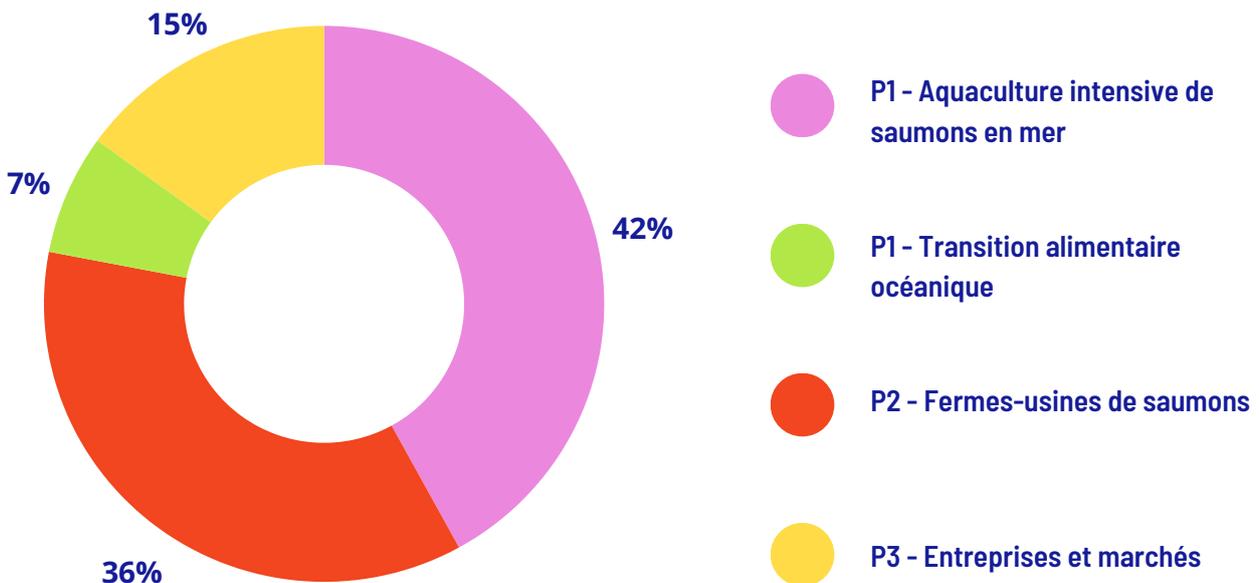
Seastemik est en pleine phase de croissance. Pour déployer pleinement nos trois programmes phares – Repenser l'alimentation océanique, Changer le courant de l'aquaculture et la Révolution iodée des entreprises – nous devons progressivement renforcer notre équipe.

Nous souhaitons constituer un pôle de recherche dédié, essentiel à la rigueur scientifique de notre travail et consolider notre communication pour diffuser largement nos messages.

Jusqu'ici, nous avons accompli beaucoup avec très peu de moyens. **Pour poursuivre notre mission et nous développer de manière structurée et ambitieuse, nous avons aujourd'hui besoin de soutien.**



# Répartition des emplois sur les missions de chaque programme



# La protection de l'Océan dépend d'une réponse systémique

*qui inclut les enjeux environnementaux,  
économiques, de justice sociale, de bien-être  
animal et de santé humaine.*

