



PLAN STRATEGIQUE 2021-2025
ASSOCIATION ENFANT D'AFRIQUE
ESPOIR DE DEMAIN

EAED

ASSOCIATION ENFANT D'AFRIQUE ESPOIR DE DEMAIN



PLAN STRATÉGIQUE 2021-2024

Association enfant d'Afrique Espoir de demain «EAED» en sigle, est une Association humanitaire pour soutenir les orphelins dans le camp de réfugiés en se rapprochant de leur communauté chrétienne pour avoir un suivi et être informé sur le fonctionnement de cet orphelinat et ainsi avoir une garantie d'authenticité du fonctionnement sur place. Les orphelins doivent être dans le camp de réfugiée.

Cette Association, est une association chrétienne, dont les bases de réflexion seraient « fraternité, santé, espérance et miséricorde ».

Le dialogue apaisé est une obligation dans les rapports entre membres de l'association.

Par la suite, sur un groupe commun, nous serions peut être amenés à nous réunir par visioconférence ou tous les autres moyens, pour pratiquer « la prière des frères » entre les membres chrétiens de l'association et les réfugiés en Ouganda, dans le cadre du développement de leur communauté.

Pour les membres d'orientations religieuses différentes et sur proposition d'un ou de plusieurs membres et pour l'enrichissement social, une activité pourra être proposée pour faciliter le rapprochement avec l'orphelinat cette proposition sera proposée au vote. Pour toutes les rencontres ou propositions, tous les membres

peuvent participer quelle que soit leur orientation religieuse, dans le respect des autres.

Toutes personnes de bonne volonté est la bienvenue même sans aucune distinction religieuse.

Cette association doit accueillir 104 enfants orphelins ou handicapés, dont les parents sont décédés. Elle a été créée le 11/04/2021 par un couple catholique eux-mêmes réfugiés congolais.

C'est dans cet esprit que l'EAED a élaboré son plan stratégique pour 2021-2024. Ce document **ÉTABLI DANS CET OBJECTIF GLOBAL**, est tourné vers l'avenir et vise à promouvoir **LE PLAN STRATÉGIQUE 2021-2024**: une vie axée sur les enfants réfugiés orphelins,

- fixe la direction stratégique d'ensemble droit pour créer des communautés plus pacifiques, de l'EAED pour les quatre prochaines années; inclusives et résilientes.

ÉLABORATION DU PLAN

Afin de garantir à l'EAED la meilleure base de données possible au moment d'examiner ses options stratégiques, nous avons entrepris une importante collecte de données comprenant des consultations de grande ampleur auprès des parties prenantes, la révision de la Stratégie 2021-2024, et un travail considérable de recherche et d'analyse dans les principaux domaines thématiques.

Le Plan stratégique de l'EAED pour 2021-2024 repose sur le bien-être social, économique, éducationnelle, sanitaire des enfants réfugiés orphelins dans les camps de réfugiés.

Les étapes marquantes de l'histoire de l'EAED sont les suivantes:

- 2021 création de l'EAED
- 2022 l'EAED a été officiellement reconnue localement de le district d'ISINGIRO (camp de réfugiés NAKIVALE).
- En 2023, elle est devenue une organisation sous le nom de l'EAED comme une organisation en République de l'Ouganda, district d'ISINGIRO, camp de NAKIVALE.
- l'EAED est en passe de devenir une Organisation Non Gouvernementale, et s'organise et se structure pour parfaire et documenter sa conformité aux principes de:
 - Transparence
 - Efficacité financière

- Impact et efficacité
- Gouvernance et responsabilité
- Alignement du programme
- Réalisations

L'EAED a lancé des initiatives dans les domaines suivants:

- Éducation (scolarisation des enfants refugies orphelins au niveau maternel primaire);
- Hébergement des enfants refugies orphelins au sein du centre de l'EAED;
- Prise en charge sanitaire et nutritionnelle des enfants;

Les 3 principes fondamentaux suivants guident EAED:

- Utilisation des connaissances autochtones pour atteindre les normes de qualité les plus élevées, compatibles avec l'environnement d'origine, en promouvant une culture de l'innovation et de la créativité
- Gestion efficace des ressources
- La cohésion pour permettre l'action collective

Analyse environnementale:

Pour donner une perspective claire aux partenaires et donateurs potentiels, nous décrivons l'environnement dans lequel l'EAED opère.

Analyse de forces, faiblesses, opportunités et menaces

Forces:

- Vaste expérience de la maîtrise de l'environnement local et des communautés à haut risque.
- Une équipe dévouée et passionnée engagée dans la mission et la vision de l'EAED.
- L'EAED vit grâce aux différents dons réguliers des membres d'honneur et sympathisants.
- Mise en œuvre réussie de projets pilotes dans des domaines tels que l'éducation, la santé générale, l'aide humanitaire, les moyens de subsistance et l'autonomisation.

Faiblesses:

- Compte tenu de nos ressources financières insuffisantes, nous dépendons de dons sporadiques.
- Absence d'un modèle économique solide et durable.
- Capacité limitée en personnel et besoin de personnel qualifié supplémentaire.
- Les défis liés à l'intensification des opérations.

- Défis liés à un financement par rapport aux besoins de la communauté par rapport à la vision.

Des menaces:

- L'instabilité économique et politique dans la région, qui peut avoir un impact sur les opportunités et les opérations de financement.
- Concurrence pour des ressources limitées et des financements de donateurs au sein du secteur à but non lucratif.
- Défis juridiques et réglementaires associés aux opérations à but non lucratif.
- Potentiel de résistance ou de scepticisme de la communauté à l'égard des interventions externes et des processus innovants.

Analyse de l'environnement extérieur

- L'EAED opère dans le camp de NAKIVALE, le premier plus grand camp de la République Ougandaise, située à l'Ouest de l'Ouganda dans le district d'ISINGIRO.

L'organisation est basée aux endroits suivants:

- Bureau principal au camp de NAKIVALE, KASHOJWA, District d'ISINGIRO, en République Ougandaise
- Bureau permanent au centre de NAKIVALE
- 3 membres du conseil d'administration
- 4 employés
- 3 bénévoles

Nous sommes tous déterminés à faire une différence positive dans la communauté. Malgré la nature du travail acharné à accomplir, il règne un sens de l'humour et de la camaraderie, le personnel et les bénévoles socialisants souvent après les heures de travail. Dans l'ensemble, l'EAED est un lieu de travail dynamique et inspirant, où les individus sont habilités à avoir un réel impact sur le monde qui les entoure.

Le camp de NAKIVALE a plusieurs besoins que le Conseil d'Administration de l'EAED a évalués avec les habitants locaux, les représentants des différentes communautés et les organisations religieuses. Nous avons sélectionné et priorisé les plus importants d'entre eux.

Sur la base de ces besoins sélectionnés, EAED définit les buts et objectifs suivants:

Objectifs stratégiques globaux

1. Éducation: nous proposerons différents niveaux de formation/cours, en commençant par l'accompagnement des enfants à l'école (matériel scolaire, frais de scolarité, etc....) des enfants orphelins réfugiés à aller à l'école et cette activité est déjà en cours dans le camp de NAKIVALE.

2. Santé: dans ce domaine, prise en charge des enfants orphelins au centre de l'EAED, nous agirons dans un deuxième temps en matière de prévention à travers des cours et ateliers spécialement conçus pour les adolescentes orphelins, et des conseils (y compris santé mentale);
3. Aide humanitaire et réponse d'urgence: comme cela arrive souvent, nous recevons un nombre massif des enfants à aider immédiatement ou nous devons faire face à des urgences dues à la période post-conflit. Dans tous ces cas, l'EAED sera présent pour vous aider au mieux.

Objectifs spécifiques alignés sur les buts

Pour chaque objectif stratégique énuméré ci-dessus, EAED définit les objectifs suivants pour son plan quinquennal.

Objectif stratégique 1: Enregistrement de l'organisation au niveau national.

Objectif 2024:

- Trouver de moyen nécessaire pour que l'organisation puisse être reconnue comme une organisation sans but lucratif et humanitaire au niveau national.

Objectif stratégique 2: Éducation

Objectif 2024:

- Scolarisation de plus de deux cents enfants pris en charge par l'organisation à l'école au niveau des institutions scolaires locales;
- Création d'une école maternelle et primaire pour l'EAED;
- Nous envisageons avoir une logistique conséquente pour l'hébergement de ces enfants au niveau du centre;
- Introduire des activités d'hébergement de 80 enfants orphelins au niveau du centre;
- Activité nutritionnelle de ces enfants au niveau du centre de l'EAED;
- Créer un centre récréatifs compte tenu de l'urgence des enfants au centre dans le camp de NAKIVALE;

Objectif stratégique 3: santé

Objectif 2024:

- dans ce domaine, prise en charge sanitaire des enfants malnutris orphelins au sein du centre de l'EAED,
- prise en charge psychologique des enfants orphelins au niveau du centre de l'EAED;
- Création d'une structure sanitaire de l'EAED appropriée aux enfants orphelins.

Objectif stratégique 4: Media

Objectif 2024:

- nous envisageons avoir des appareils appropriés pour le media (camera, appareil photo, amplificateur, speakers, mixeur, microphones etc...);
- nous allons créer un site web pour l'organisation;
- nous voulons continuer à réactualiser nos plateformes de media telles que instagramme, facebook, You tube, link, TikTok, Tweeter, Google, WhatsApp.

Conclusion

Pour assurer le financement l'association organisera divers animations, de communication, de vente, d'appel aux dons mais aussi toutes activités permettant d'obtenir un financement ou un accompagnement pour un projet spécifique.

L'association pourra aussi demander des aides matériels auprès d'entreprises ou de particuliers, lors des manifestations ou de communications pouvant apporter un moyen de réaliser un projet pour l'orphelinat.

C'est dans ce contexte que l'EAED a mis à la disposition des tous les membres ce présent document afin d'assurer la pérennité de ses activités pour le bien être des enfants orphelins refugies dans le camp de refugies.

