



FONDO DE ASISTENCIA JURÍDICA NAVAL

«FAJANAV»

Registro No. S0017004 - NIT. 830101258-8



**Defensoría Integral, Equidad y Compromiso**

# INFORMACION GENERAL FAJANAV

## 2026

# INFORME DE GESTIÓN 2025

## 1. CUMPLIMIENTO DEL OBJETO SOCIAL

- a) Resultados procesos jurídicos a favor y en contra.

## 2. AREA FINANCIERA

- a) Patrimonio o activo neto
- b) Balance General E F
- c) Infraestructura Física

## 3. AREA DE GESTIÓN HUMANA

- a) Afiliados ARS
- b) Abogados

## 4. ATENCIÓN AL CLIENTE Y PUBLICIDAD

## 5. AREA LEGAL

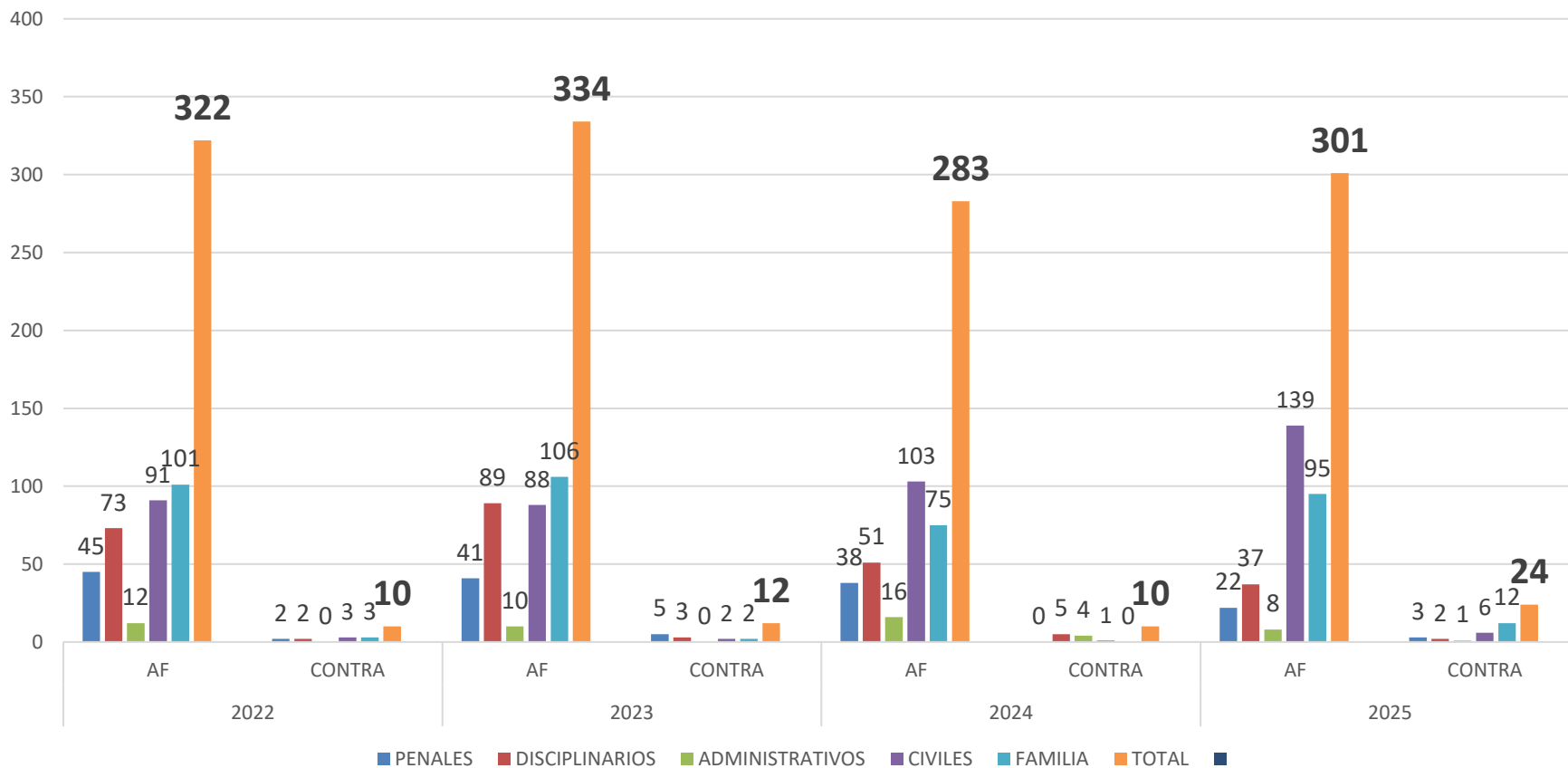
- a) DIAN Secretaria de Hacienda
- b) Alcaldía - Camara de Comercio
- c) MINDEFENSA - ARC
- d) CREMIL

# CUMPLIMIENTO OBJETO SOCIAL ANÁLISIS CASOS FALLADOS 2025

325

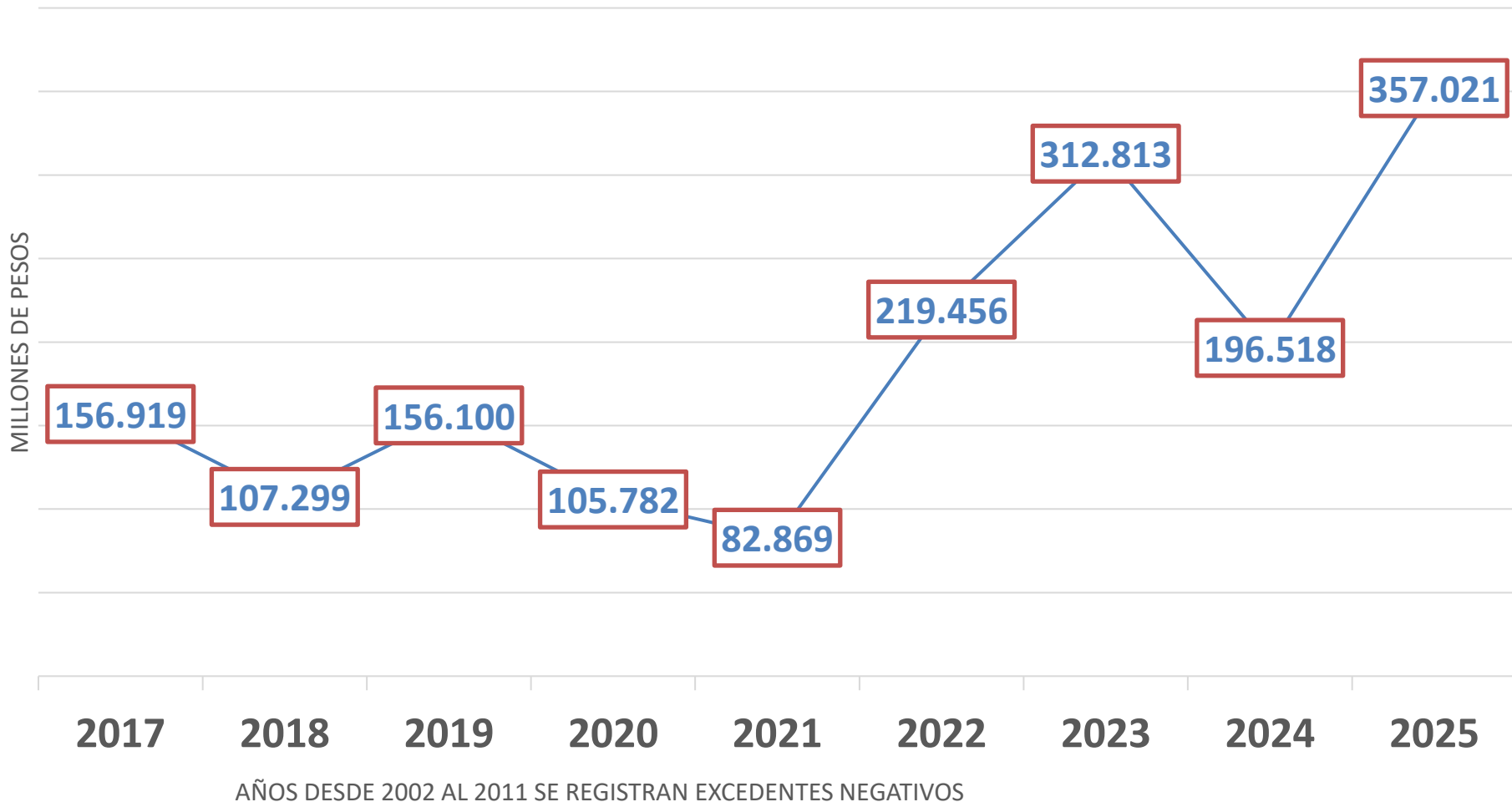
AÑO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A FAVOR	80%	86%	94%	95%	95%	95%	95%	96%	95%	96%	96%	95%	96%	97%	93%

OBJETO SOCIAL ANALISIS CASOS FALLADOS 2025



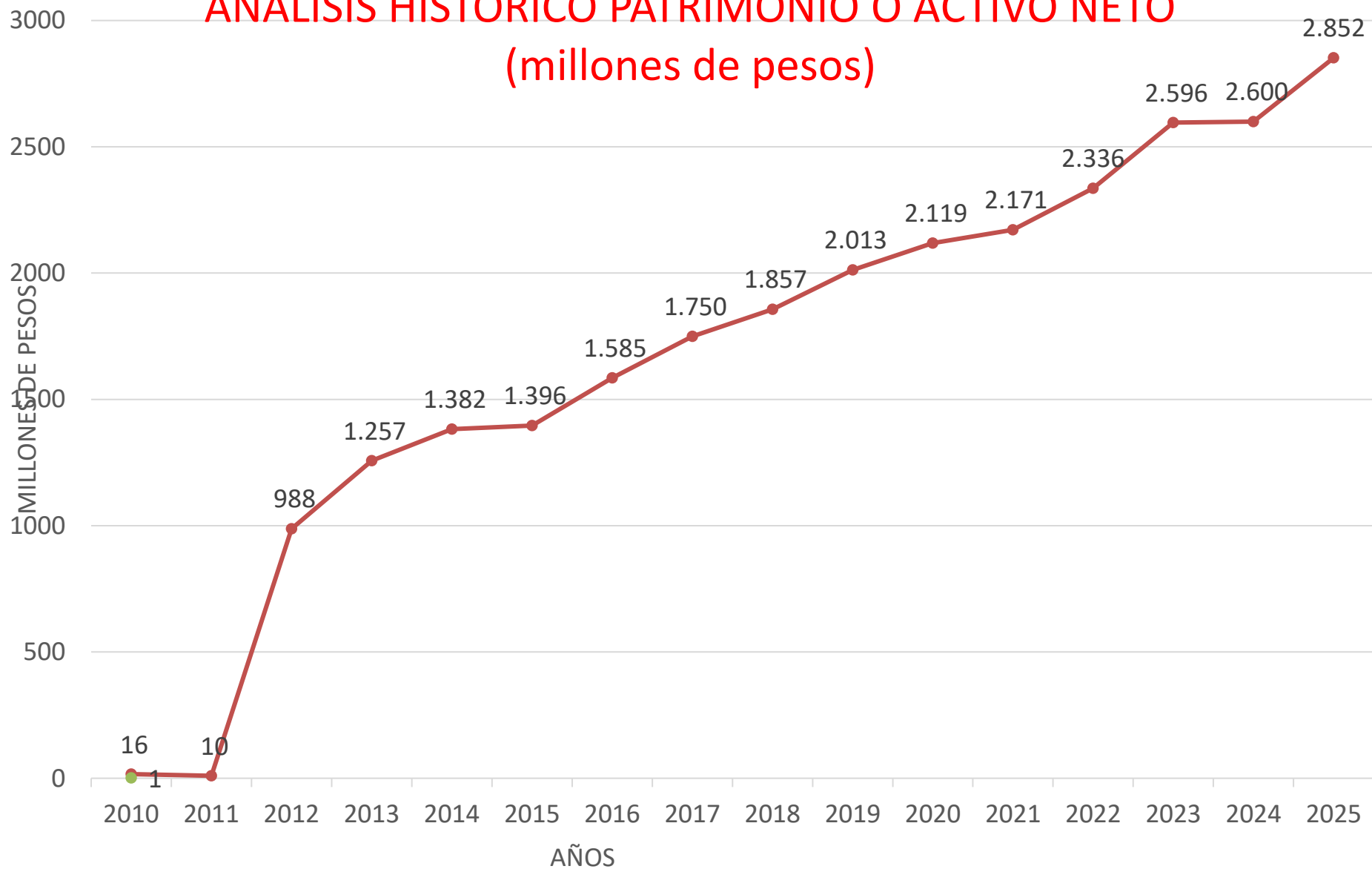
Pasan 553 casos entre los que se destacan casos JEP que deben decidir en el 2026 si pasan a sala de acusaciones o no a los comparecientes forzosos de la ARC.

# ANÁLISIS HISTÓRICO EXCEDENTES ANUALES (MILLONES DE PESOS)



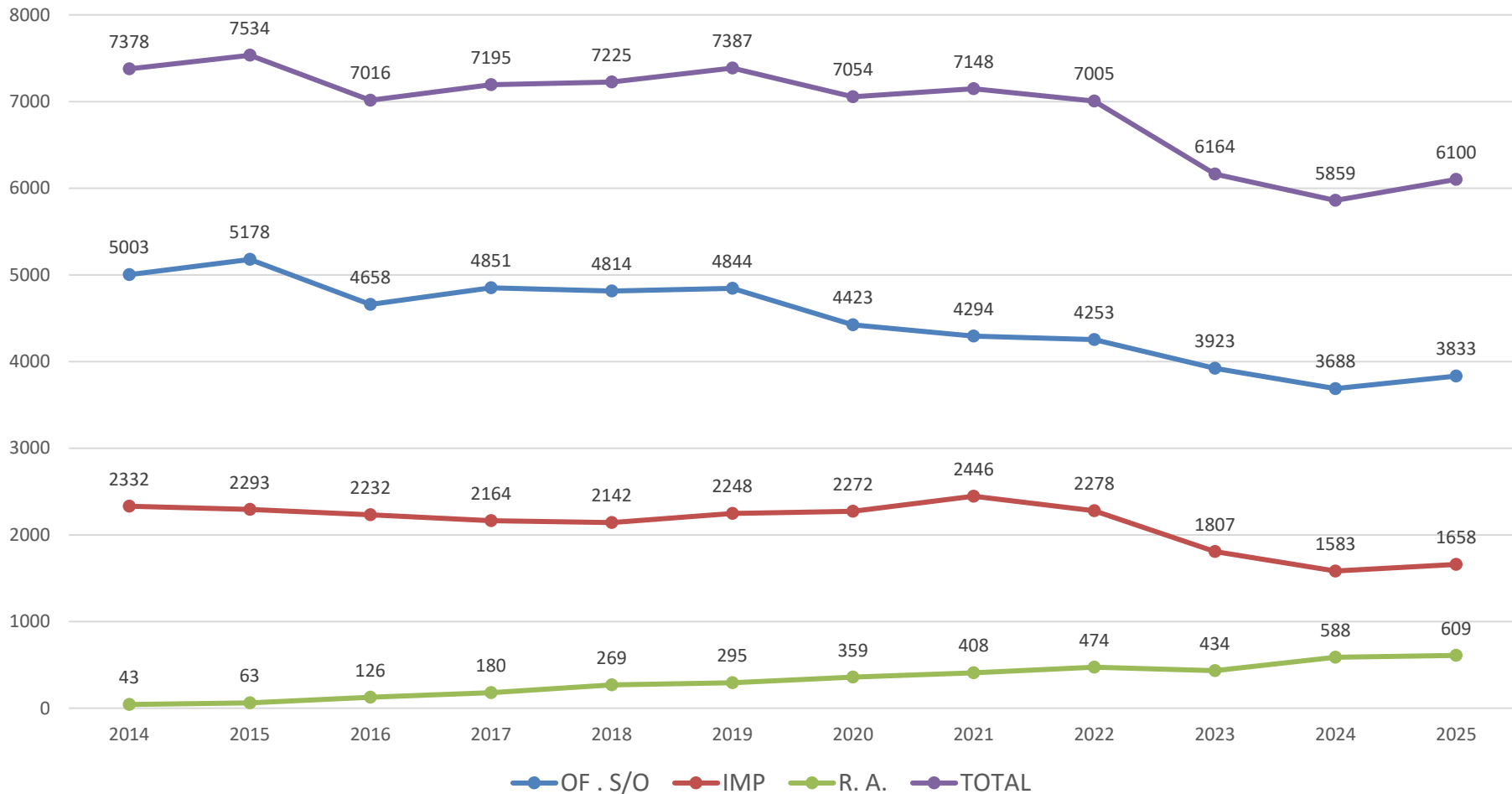
- ✓ ESAL
- ✓ PROMEDIO HISTORICO
- ✓ EXCEDENTES PARA REINVERTIR EN ESTE PERIODO – OBJETO SOCIAL
- ✓ ESTADOS FINANCIEROS – EXCELENTE PROYECCIÓN

# ANALISIS HISTORICO PATRIMONIO O ACTIVO NETO (millones de pesos)



# ÁREA DE GESTIÓN HUMANA

## ANÁLISIS HISTÓRICO DE AFILIADOS



REDUCCIÓN 3% / 2022 - 12 % / 2023- 5% / B2024 + 4% 2025  
TRES ULTIMOS PERIODOS - 440 afiliaciones nuevas

# ÁREA GESTIÓN HUMANA

- ✓ INCREMENTO DE LOS AFILIADOS 4%
- ✓ VINCULACIONES NUEVAS 440 CONTRA 175 DESAFILIACIONES
- ✓ GRANDES GRUPOS DE IMP PROCESO DE INCORPORACION
- ✓ TENDENCIA GENERALIZADA REDUCIR DESCUENTOS
- ✓ NO PODEMOS OLVIDAR “ NO TENEMOS CLAUSULAS DE PERMANENCIA” - VOLUNTARIA LA AFILIACIÓN Y DESAFILIACIÓN

# CONCLUSIONES FINALES GESTIÓN 2025

- ✓ RESULTADOS CUMPLIMIENTO DEL OBJETO SOCIAL
- ✓ SE CUMPLIO CON EL PLAN DE ACCIÓN ESTRATEGICO PLANTEADO - CRECIMIENTO
- ✓ PROFESIONAL
- ✓ TRANSPARENCIA IMPLEMENTADO PTEE
- ✓ BUENAS PRÁCTICAS ADMINISTRATIVAS - NO GASTOS INNECESARIOS - AHORRO - COLOCACIÓN DE DINERO
- ✓ SE PLANEA, SE PRODUCE Y SE EJECUTA
- ✓ CON GRANDES ESFUERZOS PARA LOGRAR RESULTADOS

**FONDO DE ASISTENCIA JURIDICA  
NAVAL "FAJANAV"**

**ESTADOS FINANCIEROS A 31  
DE DICIEMBRE 2025**

**FAJANAV**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
01-01-2025 A 31-12-2025

ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
CAJA		
Caja menor	-	
CAJA		-
BANCOS		
Banco Davivienda Cuenta Corriente	636.092.883	
BANCOS		636.092.883
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES		636.092.883
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		636.092.883
ACTIVO NO CORRIENTE		
INVERSIONES		
Davivienda-CDTS a largo plazo	288.534.626	
Bco Popular-CDTS a largo plazo	809.514.794	
BBVA-CDTS a largo plazo	631.906.964	
INVERSIONES CDTS		1.729.956.384
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		
Terreno Oficina	657.720.000	
Inmueble Oficina y componente	130.921.666	
Muebles y Enseres	698.831	
Equipos y de seguridad	16.481.712	
Equipo de Computo	21.260.536	
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		827.082.745
Depreciacion acumulada		(72.844.898)
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		754.237.847
Servicios pagados por anticipado-Telefonia e internet		2.087.169
TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO		2.087.169
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		2.486.281.400
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>3.122.374.283</b>

**FAJANAV**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
01-01-2025 A 31-12-2025

<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Asistencia Juridica Casos comunes	179.452.180	
Asistencia Juridica Casos especiales Lit. C	80.557.214	
Costos varios	5.000.000	
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>		<b>265.009.394</b>
Retencion en la fuente	1.996.490	
Retencion Ica	1.168.912	
Ica 2025	1.695.838	
<b>PASIVOS POR IMPUESTOS</b>		<b>4.861.240</b>
		<b>269.870.634</b>
	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>269.870.634</b>
<b>ACTIVO NETO</b>		
RESERVA PROTECCION APORTES		583.957.132
APLICACIÓN EXCEDENTES 2024		10.257.000
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		357.021.521
EXCEDENTES ACUMULADO PERIODOS ANTERIORES		1.901.267.996
EXCEDENTE ACUMULADO PERIODOS ANTERIORES		1.901.267.996
	<b>TOTAL ACTIVO NETO</b>	<b>2.852.503.649</b>
		<b>3.122.374.283</b>

# FAJANAV

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

01-01-2025 A 31-12-2025

INGRESOS		
INGRESOS ORDINARIOS		
Aportes Afiliados ARC		1.323.482.621
Aportes Afiliados inactivos		29.667.203
Aportes Afiliados Cremil		174.937.911
Excedente bruto		1.528.087.735
Devolucion de aportes		(2.618.530)
Total Ingresos Ordinarios		1.525.469.205
GASTOS ORDINARIOS		
Representacion legal		152.421.700
Servicios Contabilidad		2.926.400
Impuesto predial		5.882.000
Seguros		1.370.797
Servicios aseo y vigilancia		10.316.750
Asistencia tecnica		5.680.000
Mantenimiento Equipos computo		1.062.375
Servicios acueducto		1.954.640
Servicio energia		1.014.370
Servicio telefono e internet		3.264.730
Correos y transportes		1.400.693
Serv gas		69.210

# ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

01-01-2025 A 31-12-2025

Registro Camara Comercio		3.522.513
Tramites y licencias Junta Central Contadores		86.000
Reparaciones locativas y adecuaciones		10.684.600
Depreciacion corriente		15.418.544
Aseo y Cafeteria		4.283.755
Gastos Papeleria		3.646.464
Gastos Diversos		13.002
Capacitacion a personal		6.000.000
Asistencia Juridica permanente		932.560.890
Asistencia Juridica Casos comunes		120.170.000
Asistencia Juridica Lit.C Art 16		11.588.000
Impsto Industria y Comercio		1.695.838
Mantenimiento Web		5.000.000
Propaganda y Publicidad		14.507.300
Gastos de viaje y representacion y pasajes aereos		18.503.440
	Total gastos Ordinarios	1.335.194.011
	EXCEDENTE BRUTO	190.275.194
INGRESOS EXTRAORDINARIOS		
Rendimientos Cdts Bco Davivienda		69.858.865
Rendimientos Cdts Bco Popular		73.592.439
Rendimientos Cdts Bco BBVA		32.101.264
Otros Ingresos- y Ajuste al peso		8.620.642
	Total Ingresos extraordinarios	184.173.210
GASTOS EXTRAORDINARIOS		
Gastos bancarios		6.092.119
Retiro de Equipos Computo por absolucion		4.962.500
Impuestos asumidos		283.829
Gravamen financiero 4 x mil		6.088.435
	Total Gastos extraordinarios	17.426.883
EXCEDENTE BRUTO DEL EJERCICIO		357.021.521
RESERVA PROTECCION DE APORTES 20% VIGENCIA 2025		71.404.304
<b>EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO</b>		<b>285.617.217</b>



**FONDO DE ASISTENCIA JURÍDICA NAVAL**  
**«FAJANAV»**  
Registro No. S0017004 - NIT. 830101258-8



---

# ¡GRACIAS!

**DEFENSORIA INTEGRAL, EQUIDAD Y COMPROMISO.**

**Empresa de nuestros Oficiales, Suboficiales, IMP y civiles de la ARC, solidaria, sin animo de lucro, creada para el beneficio de nuestros afiliados.**

**VICTOR MANUEL SALCEDO CAMARGO**  
**Representante Legal**