



**Sociedad Cooperativa Tabaquera Comunitaria
"COTABACO"**

Tel.: +34 927 57 82 40

Web: <https://www.cotabaco.es>

E-mail: cotabaco@cotabaco.com

Polígono Industrial "Hero" polígono 2, parcela 28

Carretera Navalmoral-Jarandilla, s/n

10310 Talayuela (Cáceres) [Spagna]

RELAZIONE ISTITUZIONALE E DESCRITTIVA COTABACO 2026

**Sociedad Cooperativa Tabaquera Comunitaria
Organizzazione di Produttori di Tabacco Grezzo**

Talayuela (Cáceres), 2026

SINTESI ESECUTIVA

COTABACO e' una cooperativa di secondo grado e Organizzazione di Produttori di Tabacco Grezzo (OPTG) che opera come ente di riferimento nella produzione, nella prestazione di servizi ai soci, nella stagionatura, nel condizionamento, nella tracciabilita', nello stoccaggio e nella commercializzazione del tabacco grezzo in Spagna.

In un contesto settoriale segnato dal calo della produzione nazionale dall'abolizione delle quote nel 2005, COTABACO ha seguito una traiettoria differente: e' l'unico operatore di tabacco grezzo in Spagna ad aver aumentato la propria quota di mercato, consolidando progressivamente la propria posizione nel settore.

L'organizzazione fornisce supporto tecnico, amministrativo, logistico e finanziario ai propri soci produttori e dispone di personale specializzato, strutture e attrezzature per operare direttamente nelle varie fasi di coltivazione, stagionatura, stoccaggio, tracciabilita' e commercializzazione.

Le sue attivita' contribuiscono al mantenimento della produzione agricola, dell'occupazione e dell'attivita' economica nella propria area di influenza, in particolare in una coltura di importanza strategica per alcune zone dell'Extremadura.

COTABACO sviluppa il proprio modello cooperativo basandosi su qualita', sostenibilita', innovazione, efficienza produttiva e difesa degli interessi dei propri soci, in conformita' con i propri principi PAC: *Proteger a sus trabajadores, Atender a sus clientes y Cuidar a sus proveedores* (Proteggere i propri lavoratori, Servire i propri clienti e Prendersi cura dei propri fornitori).

CIFRE CHIAVE

Area	Indicatore	Dato	Letture istituzionale
Base sociale	Soci produttori	180	Struttura produttiva organizzata.
Produzione	Produzione annua di tabacco grezzo	Oltre 4.600 t	Circa il 20% della produzione nazionale.
Superficie	Superficie coltivata	Oltre 1.300 ha	Concentrata in Extremadura.
Impatto	VAL regionale	Oltre 23 M€	Contributo economico rilevante.
Occupazione	Posti di lavoro associati	Oltre 750	Peso significativo nell'area di influenza.
Strutture	Impianti	70.000 m2	Capacita' tecnica e industriale propria.
Sostenibilita'	Energia termica in stagionatura	Oltre 98% biomassa	Utilizzo di energia rinnovabile.

INDICE

1. PRESENTAZIONE	4
2. ORIGINE ED EVOLUZIONE ISTITUZIONALE	4
3. OBIETTIVI SOCIALI E FUNZIONI COOPERATIVE	5
4. STRUTTURA ORGANIZZATIVA E GOVERNO COOPERATIVO	6
5. DIMENSIONI E INDICATORI SOCIOECONOMICI	7
6. CAPITALE UMANO E MEZZI PRODUTTIVI	9
6.1. PERSONALE	9
6.2. IMPIANTI E MEZZI DI PRODUZIONE	9
7. ATTIVITA' E SERVIZI PRESTATI	11
7.1. ATTIVITA' TECNICHE E PRODUTTIVE	11
7.2. ATTIVITA' AMMINISTRATIVE E FINANZIARIE	14
8. IMPEGNI	16
8.1. AMBIENTALI	16
8.2. DI QUALITA'	16
8.3. DI RICERCA E SVILUPPO	16
8.4. ETICI E LAVORATIVI	17
9. SFIDE E ASPIRAZIONI	17

1. PRESENTAZIONE

La presente relazione ha lo scopo di offrire una descrizione ordinata e aggiornata della Sociedad Cooperativa Tabaquera Comunitaria, COTABACO - una cooperativa di secondo grado composta da cooperative agricole di primo grado e ente di riferimento nella produzione, nella prestazione di servizi ai soci, nella stagionatura, nel condizionamento, nella tracciabilità, nello stoccaggio e nella commercializzazione del tabacco grezzo in Spagna.

Il documento illustra i principali precedenti dell'organizzazione, i suoi obiettivi sociali, la sua struttura organizzativa, le sue dimensioni socioeconomiche, le risorse umane e materiali, le attività e i servizi prestati ai soci, nonché gli impegni in materia di sostenibilità ambientale, qualità, innovazione, etica e responsabilità lavorativa.

COTABACO opera da una posizione unica nel settore del tabacco, sia per la propria scala produttiva che per la capacità tecnica, organizzativa e di erogazione di servizi. Il suo modello cooperativo consente di concentrare la produzione, coordinare la commercializzazione, migliorare l'efficienza delle aziende associate e supportare i produttori nelle varie fasi di coltivazione, stagionatura, selezione, stoccaggio e vendita del tabacco.

La relazione intende quindi riflettere non solo le capacità produttive e tecniche di COTABACO, ma anche il suo ruolo di ente portante nel settore tabacchicolo dell'Extremadura e nazionale, il suo contributo al mantenimento dell'attività agricola e dell'occupazione nella propria area di influenza, e il suo impegno per un modello cooperativo efficiente, sostenibile e orientato al servizio dei propri soci.

2. ORIGINE ED EVOLUZIONE ISTITUZIONALE

La Sociedad Cooperativa Tabaquera Comunitaria, COTABACO, nacque nel 1990, quando un gruppo di piccole cooperative agricole di primo grado decise di integrarsi in una cooperativa di secondo grado con l'obiettivo di concentrare la produzione, migliorare l'organizzazione della lavorazione e rafforzare la commercializzazione congiunta del tabacco prodotto dai propri soci.

Il 10 luglio 1990 gli statuti di COTABACO vennero rogati con atto pubblico e la cooperativa fu iscritta nel Registro Centrale delle Cooperative il 16 luglio 1990.

Nel maggio del 1992, COTABACO ottenne il riconoscimento di Raggruppamento di Produttori Agricoli di tabacco, APA n. 27, diventando la prima cooperativa in Spagna a conseguire tale qualifica.

Successivamente, il 18 giugno 2005, la cooperativa adeguò i propri statuti alla Legge 2/1998 del 26 marzo sulle Società Cooperative dell'Extremadura.

Un ulteriore traguardo significativo si raggiunse il 30 luglio 2015, quando COTABACO acquisì lo status di Organizzazione di Produttori di Tabacco Grezzo (OPTG), diventando il primo ente in Spagna a ottenere tale riconoscimento.

Infine, il 30 giugno 2024, COTABACO adeguò nuovamente i propri statuti alle disposizioni della Legge 9/2018 del 30 ottobre sulle società cooperative dell'Extremadura.

Con questa evoluzione, COTABACO ha consolidato progressivamente la propria posizione come ente cooperativo di riferimento nel settore tabacchicolo spagnolo, mantenendo fin dalla sua costituzione un chiaro orientamento verso la concentrazione dell'offerta, il miglioramento della competitività dei propri soci e la difesa del modello cooperativo come strumento di organizzazione, erogazione di servizi e commercializzazione congiunta.

3. OBIETTIVI SOCIALI E FUNZIONI COOPERATIVE

Lo scopo principale di COTABACO e' organizzare, concentrare, trasformare, prestare servizi e commercializzare - nelle migliori condizioni possibili - il tabacco prodotto dai propri soci e dalle cooperative di primo grado che la compongono.

Ai sensi dell'articolo 3 del proprio statuto, gli obiettivi sociali della cooperativa si orientano fondamentalmente ai seguenti ambiti di attivita':

a) Concentrazione della produzione e commercializzazione congiunta

COTABACO ha per oggetto l'acquisto, la produzione, la trasformazione, il condizionamento, la conservazione e la commercializzazione di tutto il tabacco prodotto dai propri soci, nonche' la concentrazione dell'offerta e l'organizzazione del suo collocamento sul mercato, inclusa la vendita diretta. Tale funzione consente di migliorare il potere negoziale dei produttori, di ordinare l'offerta e di adeguare la produzione alle esigenze delle aziende acquirenti sia in termini di qualita' che di quantita'.

b) Pianificazione produttiva e adeguamento alla domanda

La cooperativa promuove una pianificazione coordinata della produzione allineata alla domanda di mercato, in particolare per quanto riguarda qualita', quantita', varieta', tracciabilita' e condizioni di consegna. COTABACO stabilisce e applica altresì norme comuni di produzione, redditivita', commercializzazione e tutela ambientale, con l'obiettivo di migliorare la competitivita' del prodotto e adeguare i volumi di offerta alle reali esigenze del settore.

c) Miglioramento tecnico, produttivo e ambientale

Tra i suoi obiettivi vi e' quello di facilitare il miglioramento tecnico, operativo e ambientale della cooperativa, delle cooperative di primo grado che la compongono e delle aziende dei propri soci. Cio' comprende l'implementazione di pratiche sostenibili di coltivazione e stagionatura, il rispetto di specifici standard tecnici, il miglioramento della qualita' del tabacco, l'ottimizzazione dei costi di produzione e la stabilizzazione dei prezzi ai produttori.

d) Prestazione di servizi agricoli e produttivi

COTABACO puo' seminare, trapiantare, trattare, concimare, raccogliere, trasportare, stagionare, selezionare, confezionare, immagazzinare e spedire il tabacco dei propri soci, nonche' prestare tutti i servizi necessari per il corretto sviluppo della coltivazione e delle successive fasi di trasformazione e commercializzazione. La cooperativa puo' altresì produrre piantine e sementali di specie agricole e forestali per i propri soci, per le cooperative di primo grado del gruppo e per terzi non soci.

e) Mezzi di produzione, forniture e investimenti

La cooperativa puo' acquisire macchinari, impianti e mezzi di produzione destinati allo stoccaggio, alla trasformazione, al condizionamento e al miglioramento di prodotti agricoli, zootecnici e forestali. Puo' altresì acquistare e vendere tali prodotti, inclusi combustibili, biomassa, macchinari, impianti e fattori produttivi necessari all'attivita' agricola dei propri soci.

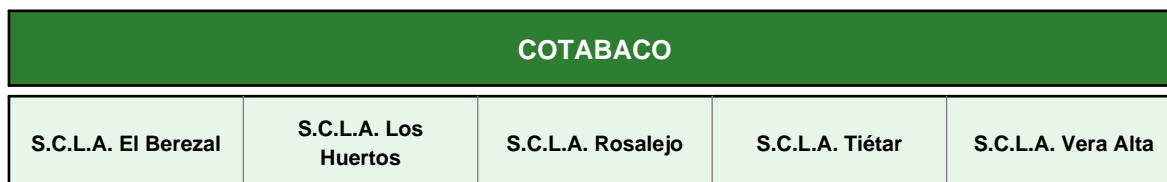
f) Servizi complementari e assicurazioni

COTABACO puo' fare da intermediario nella stipula di assicurazioni e riassicurazioni e svolgere qualsiasi attivita' complementare necessaria o opportuna per migliorare la gestione, la tutela e la vitalita' delle aziende associate. Nel loro insieme, questi obiettivi riflettono il ruolo essenziale di COTABACO come strumento cooperativo di organizzazione, supporto tecnico, prestazione di servizi, concentrazione dell'offerta, miglioramento della competitivita' e difesa degli interessi dei propri soci produttori.

4. STRUTTURA ORGANIZZATIVA E GOVERNO COOPERATIVO

COTABACO opera attraverso una struttura cooperativa di secondo grado, composta da cinque cooperative agricole di primo grado che ne costituiscono la base sociale e produttiva, secondo il seguente schema di integrazione:

Figura 1. Struttura di integrazione cooperativa di COTABACO.



Attraverso questa struttura, le cooperative di primo grado canalizzano la partecipazione dei produttori e consentono di articolare un modello organizzativo cooperativo basato sulla rappresentanza, il coordinamento dei servizi, la concentrazione dell'offerta e la difesa congiunta degli interessi dei propri soci produttori.

L'Assemblea Generale è l'organo supremo di espressione della volontà sociale di COTABACO ed è composta dai presidenti delle cooperative di primo grado facenti parte dell'ente.

L'organo di governo, gestione e rappresentanza della cooperativa è il Consiglio di Amministrazione, composto da due rappresentanti di ciascuna delle cooperative di primo grado. Il Consiglio comprende le figure di presidente, vicepresidente, segretario, vicesegretario e sei consiglieri.

Il presidente del Consiglio di Amministrazione ricopre altresì la presidenza di COTABACO ed esercita la rappresentanza legale dell'organizzazione.

La direzione generale è responsabile dell'esecuzione delle delibere dell'Assemblea Generale e del Consiglio di Amministrazione, coordinando la gestione ordinaria della cooperativa e il funzionamento dei suoi vari servizi.

Per svolgere efficacemente le proprie funzioni, COTABACO dispone di un team tecnico, amministrativo, operativo e commerciale specializzato, organizzato in diversi reparti funzionali, come illustrato nel seguente organigramma:

Figura 2. Organigramma di governo, direzione e reparti funzionali di COTABACO.



Questo modello organizzativo distingue chiaramente la sfera della rappresentanza e del governo cooperativo - affidata all'Assemblea Generale e al Consiglio di Amministrazione - dalla gestione ordinaria dell'organizzazione, svolta sotto la guida della direzione generale attraverso i reparti tecnico, amministrativo, operativo e commerciale.

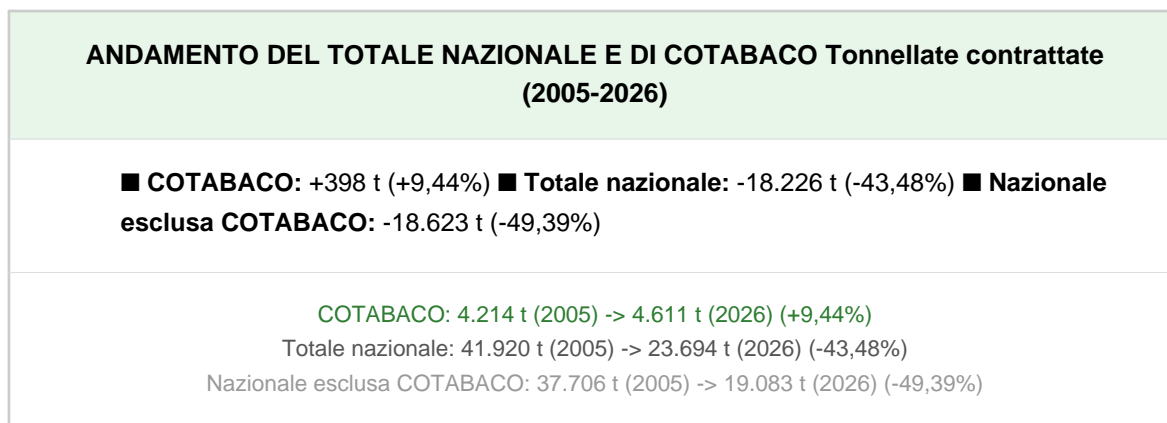
5. DIMENSIONI E INDICATORI SOCIOECONOMICI

COTABACO conta attualmente 180 soci produttori, che coltivano oltre 1.300 ettari di tabacco nella Comunita' Autonoma dell'Extremadura e producono piu' di 4.600 tonnellate all'anno, rappresentando circa il 20% della produzione nazionale. Di tale produzione, il 97% corrisponde alla varieta' Virginia, mentre il restante 3% e' composto da varieta' scure.

COTABACO occupa una posizione unica nel settore tabacchicolo spagnolo grazie alla propria scala produttiva, alla capacita' di erogazione di servizi e ai rapporti con le riconosciute aziende di prima trasformazione operanti in Spagna. L'organizzazione mantiene altresì la capacita' di produrre tutte le varieta' di tabacco, il che rafforza il suo ruolo di operatore cooperativo di riferimento nel settore.

In termini di evoluzione dei contratti, COTABACO e' l'unico operatore di tabacco grezzo in Spagna ad aver aumentato la propria quota di mercato dal raccolto del 2005, anno in cui furono abolite le quote di produzione. Nello stesso periodo, il resto del settore nazionale ha perso, in media, quasi il 50% della propria produzione, come illustrato nel grafico seguente:

Grafico 1. Andamento comparato dei volumi di COTABACO, della produzione nazionale totale e della produzione nazionale esclusa COTABACO, nel 2005 e nel periodo 2009-2026.



Le coltivazioni di tabacco delle aziende di COTABACO contribuiscono all'economia regionale con un Valore Aggiunto Lordo di oltre 23 milioni di euro, pari allo 0,10% del totale regionale.

Generano inoltre oltre 750 posti di lavoro, equivalenti allo 0,16% dell'occupazione totale regionale, al 7% dell'occupazione nella propria area di influenza e a oltre il 10% dell'occupazione agricola di tale zona. Questi dati assumono particolare rilevanza in un contesto regionale in cui il tasso di disoccupazione supera il 15%.

Le aziende integrate in COTABACO presentano un elevato grado di specializzazione produttiva, con oltre il 92% della superficie dedicata alla coltivazione del tabacco.

In un settore che e' quello meno interessato dall'invecchiamento nel comparto agricolo nazionale, l'eta' media dei produttori di COTABACO e' di 48 anni, rendendo l'organizzazione l'OPTG con la platea di produttori piu' giovane - risultato dei programmi di ringiovanimento attivamente promossi negli ultimi anni.

Le donne rappresentano oltre un terzo dei membri dell'OPTG, dato particolarmente significativo in termini di partecipazione, continuita' generazionale ed equilibrio sociale all'interno dell'organizzazione.

6. CAPITALE UMANO E MEZZI PRODUTTIVI

Per svolgere le proprie attività, COTABACO dispone di 70.000 m2 di strutture a Talayuela (Caceres) - cuore della produzione tabacchicola spagnola - che comprendono un personale specializzato e un ampio insieme di impianti, macchinari e mezzi produttivi.

Queste risorse umane e materiali sostengono le operazioni quotidiane della cooperativa, la prestazione di servizi alle cooperative di primo grado del gruppo e il supporto ai soci produttori.

6.1. PERSONALE

COTABACO dispone di un organico stabile e specializzato composto da personale tecnico, amministrativo e operativo, in grado di soddisfare le esigenze produttive, agronomiche, amministrative e logistiche della cooperativa, delle cooperative di primo grado del gruppo e dei propri soci produttori.

L'organico è strutturato come segue:

Dipendenti fissi a tempo pieno:

- Un ingegnere agronomo.
- Tre ingegneri tecnici agricoli.
- Un ingegnere informatico.
- Due diplomati in amministrazione aziendale.
- Un responsabile di produzione.
- Un responsabile di magazzino.
- Tre autisti.
- Una guardia giurata.

Dipendenti fissi discontinui:

- Un ingegnere tecnico agricolo.
- Nove operai specializzati.
- Trentacinque operai generici.

6.2. IMPIANTI E MEZZI DI PRODUZIONE

COTABACO dispone di un ampio parco di impianti, macchinari, veicoli e attrezzature produttive destinati alla stagionatura, alla produzione di piante, alla ricezione, alla selezione, allo stoccaggio, alla tracciabilità, alla prestazione di servizi e al supporto dell'attività agricola dei propri soci.

I principali beni produttivi comprendono:

Impianti, magazzini ed edifici di gestione:

- Un impianto di stagionatura del tabacco Virginia composto da 112 essiccatoi, con una superficie totale di 5.900 m2 e una capacità di stagionatura settimanale di 6.400 m3 di tabacco in 1.488 contenitori. L'impianto utilizza biomassa come combustibile per la generazione di calore attraverso cinque caldaie con una potenza combinata di 10 Mcal/h. Le sale caldaie occupano una superficie di 392 m2 e i capannoni per la biomassa 588 m2.
- Un vivaio di 30.000 m2 per la produzione di piantine di tabacco con pane di terra, composto da diciassette serre con una superficie utile totale di 20.000 m2.
- Un impianto di vagliatura e selezione della biomassa con una superficie di 2.700 m2 e la capacità di lavorare oltre 5.000 tonnellate all'anno.

- Un capannone di 600 m2 per la semina, la disinfezione e lo stoccaggio di vassoi per piantine con pane di terra.
- Due capannoni per il riempimento dei contenitori del tabacco e per la selezione e il confezionamento del tabacco stagionato, con una superficie totale di 2.800 m2.
- Un'officina di manutenzione e riparazione di 540 m2.
- Un capannone di 1.430 m2 per la ricezione del tabacco stagionato dai soci.
- Tre capannoni per un totale di 2.900 m2 per lo stoccaggio del tabacco stagionato.
- Un capannone di 365 m2 per lo stoccaggio e la vendita di prodotti fitosanitari.
- Un capannone di 900 m2 per lo stoccaggio e la vendita di fertilizzanti.
- Una cabina di trasformazione elettrica di 65 m2 con una potenza installata di 1.500 kVA.
- Un edificio di gestione di 320 m2 composto da sala d'attesa, sette uffici, due archivi e una sala riunioni.
- Un ufficio di 80 m2 per il monitoraggio informatico e la tracciabilità dei processi produttivi.
- Un ufficio di 25 m2 per il controllo della stagionatura del tabacco.
- Una sala conferenze di 180 m2.
- Una mensa del personale di 150 m2.

Macchinari, veicoli e attrezzature:

- Cinque autocarri attrezzati con sistema multilift.
- Sette mietitrebbiatrici per tabacco Virginia.
- Due irroratrici semoventi.
- Due trattori.
- Centoventi rimorchi multilift.
- Una pesa a ponte per autocarri e veicoli da carico.
- Tre rimorchi attrezzati con sistema multilift.
- Due rimorchi piattaforma con sistema multilift.
- Sette carrelli elevatori.
- Tre linee di riempimento dei contenitori di tabacco verde.
- Tre linee di selezione e confezionamento del tabacco stagionato.
- Due rimorchi piattaforma per il trasporto del tabacco stagionato.
- Due spazzatrici industriali semoventi.
- Una linea automatica per la semina di vassoi galleggianti con capacità di 800 vassoi/ora.
- Un impianto industriale per il lavaggio e la disinfezione dei vassoi.
- Un miscelatore automatico di substrato.
- Otto piattaforme con "gabbie" per il trasporto di vassoi galleggianti.
- Diciassette ponti per il trattamento fitosanitario in serra.
- Sette tagliaerba.
- Due unità per la polverizzazione di prodotti fitosanitari.

7. ATTIVITA' E SERVIZI PRESTATI

Avvalendosi delle risorse umane, tecniche e materiali sopra descritte, COTABACO svolge un'ampia gamma di attivita' e servizi volti a supportare i propri soci nelle varie fasi di coltivazione, stagionatura, gestione, commercializzazione e amministrazione aziendale.

7.1. ATTIVITA' TECNICHE E PRODUTTIVE

• Gestione dell'impianto di stagionatura.

Ogni anno, nell'impianto di stagionatura di COTABACO vengono stagionati 1.500.000 kg di tabacco Virginia appartenente ai soci produttori. In relazione a questa attivita', la cooperativa presta i seguenti servizi:

- Raccolta - in alcuni casi con le mietitrebbiatrici della cooperativa - del tabacco verde dalle aziende dei soci.
- Trasporto del tabacco verde raccolto dalle aziende dei soci all'impianto di stagionatura.
- Caricamento dei contenitori degli essiccatoi.
- La stagionatura vera e propria.
- Selezione, confezionamento e stoccaggio del tabacco stagionato.
- Trasporto e vendita del tabacco alle aziende di prima trasformazione.

La tracciabilita' di tutte queste operazioni e' garantita dai sistemi di controllo implementati da COTABACO.

• Gestione del vivaio.

Nelle diciassette serre del vivaio di COTABACO vengono prodotte annualmente venti milioni di piantine di tabacco con pane di terra destinate alle aziende dei soci produttori. Il vivaio dispone inoltre di 945 m2 di superficie riscaldabile mediante pavimento radiante e aeroterma. COTABACO presta anche il servizio di semina dei vassoi ai soci che producono le piante nelle proprie aziende, nonche' i servizi di trasporto, raccolta, pulizia, disinfezione e stoccaggio di tali vassoi.

• Ricezione, stoccaggio e spedizione del tabacco stagionato.

COTABACO gestisce la ricezione di oltre 2.000 tonnellate di tabacco stagionato proveniente dalle aziende dei propri soci, occupandosi dello scarico, del controllo, dello stoccaggio e della custodia presso gli impianti della cooperativa. Coordina quindi, con i propri mezzi logistici, il trasporto e la spedizione del prodotto ai centri di acquisto delle aziende di prima trasformazione, garantendo una gestione ordinata, tracciabile ed efficiente di questa fase essenziale della filiera commerciale.

• Implementazione, monitoraggio e controllo delle Buone Pratiche Agricole e della Produzione Integrata.

COTABACO ha implementato un piano di Buone Pratiche Agricole volto ad allineare la produzione di tabacco alle esigenze di qualita', tracciabilita', sostenibilita' e sicurezza richieste dai propri clienti e dal settore. Il piano incorpora pratiche specifiche nelle fasi di coltivazione e stagionatura, finalizzate a ridurre l'impatto ambientale e sulla salute umana e a garantire un controllo rigoroso della tracciabilita' del prodotto. COTABACO e' inoltre riconosciuta come Raggruppamento di Produzione Integrata in Agricoltura (APRIA) per il tabacco, di cui fanno parte tutti i propri produttori.

• Consulenza agronomica e gestione tecnico-documentale.

COTABACO fornisce ai membri dell'OPTG un servizio completo di consulenza agronomica durante le fasi di coltivazione e stagionatura, che comprende il monitoraggio tecnico delle aziende, la guida

alle buone pratiche agricole, l'assistenza nei requisiti di Produzione Integrata e la predisposizione, la revisione e la tenuta dei quaderni di campagna e altra documentazione tecnico-agronomica relativa alla coltivazione.

• **Acquisti collettivi.**

COTABACO organizza acquisti collettivi di fattori produttivi e forniture necessarie alla coltivazione, sfruttando la domanda aggregata dei propri soci per migliorare le condizioni di acquisto, ridurre i costi, garantire l'accesso ai prodotti essenziali e rafforzare l'efficienza economica delle aziende associate.

• **Vendita e applicazione di prodotti fitosanitari.**

COTABACO e' iscritta al Registro Ufficiale dei Produttori e Operatori di Mezzi di Difesa Fitosanitaria della Junta de Extremadura come operatore autorizzato alla vendita e all'applicazione di prodotti fitosanitari di tutte le categorie, consentendo di offrire ai propri soci un servizio specializzato, sicuro e conforme a tutti i requisiti normativi applicabili.

• **Vendita di fattori produttivi.**

COTABACO fornisce ai propri soci l'accesso ai fattori produttivi, ai materiali e alle forniture ausiliarie necessarie per il corretto sviluppo della coltivazione, inclusi fertilizzanti, macchinari, dispositivi di protezione individuale, attrezzi e altri elementi legati all'attivita' agricola. Questo servizio contribuisce a razionalizzare la fornitura, a migliorare la disponibilita' dei prodotti essenziali e a rafforzare la capacita' operativa delle aziende associate.

• **Supporto tecnico durante ispezioni e audit.**

COTABACO fornisce ai propri soci supporto tecnico durante le ispezioni in campo svolte dall'Amministrazione, nonche' durante gli audit effettuati dagli enti di certificazione della Produzione Integrata. Questo supporto rafforza la solidita' tecnica e documentale delle aziende, facilita un'adeguata risposta alle richieste di ispezione e audit e garantisce che i produttori dispongano del supporto specializzato della cooperativa durante i processi di verifica e certificazione legati alla coltivazione.

• **Gestione ambientale e pratiche sostenibili.**

COTABACO promuove misure per ridurre l'impatto ambientale dell'attivita' agricola e incoraggiare pratiche sostenibili nelle aziende dei propri soci. Queste includono la raccolta di contenitori e rifiuti generati nelle aziende - attraverso il suo ruolo di punto SIGFITO - la formalizzazione di contratti con operatori autorizzati alla gestione dei rifiuti e discariche, il riciclaggio di plastiche agricole, la conduzione di prove legate alla coltivazione biologica del tabacco, la predisposizione di guide di coltivazione rispettose dell'ambiente, la consulenza su pratiche agricole sostenibili e l'organizzazione di attivita' formative in materia ambientale.

• **Gestione dell'assicurazione agricola e assistenza in caso di sinistro.**

COTABACO supporta i propri soci nella gestione e nella stipula della polizza assicurativa agricola combinata per la coltivazione del tabacco, nell'ambito della linea a coperture crescenti per le colture industriali non tessili. In caso di sinistro, i tecnici di COTABACO accompagnano i produttori durante il processo di valutazione dei danni insieme ai tecnici di Agroseguro, apportando una conoscenza diretta delle aziende, della coltivazione e delle circostanze produttive coinvolte. Questo servizio rafforza la difesa tecnica degli interessi dei soci e facilita la corretta gestione delle pratiche derivanti da danni alla coltivazione.

- **Formazione tecnica e sviluppo dei produttori.**

COTABACO organizza, coordina ed eroga attività formative dirette ai propri soci produttori, volte a rafforzarne le conoscenze tecniche, migliorare la gestione aziendale e facilitare il rispetto dei requisiti normativi, produttivi, ambientali e di qualità relativi alla coltivazione del tabacco. Le attività formative includono corsi e seminari sulle buone pratiche agricole e la tracciabilità, sull'utilizzo e la manipolazione dei prodotti fitosanitari a vari livelli, sulla gestione delle imprese agricole, sull'analisi e la riduzione dei costi di produzione e su orientamenti pratici per la coltivazione di tabacco di qualità con minor impatto ambientale.

7.2. ATTIVITA' AMMINISTRATIVE E FINANZIARIE

COTABACO svolge un'intensa attivita' amministrativa, contabile, fiscale, finanziaria e di gestione istituzionale, tanto per la cooperativa stessa quanto per le cooperative di primo grado che la compongono e per i propri soci produttori.

Queste attivita' consentono di alleggerire le aziende associate da una parte rilevante degli obblighi documentali, amministrativi e di interlocuzione con terzi, apportando sicurezza, ordine, professionalita' e capacita' di risposta nei confronti di istituti di credito, pubbliche amministrazioni, consulenti, aziende del settore e altri operatori legati all'attivita' agricola.

Le principali attivita' svolte in questo ambito comprendono:

- **Gestione della fatturazione commerciale.**

COTABACO centralizza e gestisce la fatturazione dei prodotti commercializzati dalla cooperativa stessa e dalle cooperative di primo grado che la compongono, apportando ordine, tracciabilita' economica e controllo amministrativo alle operazioni legate all'attivita' commerciale del gruppo cooperativo.

- **Gestione contabile, fiscale e amministrativa.**

COTABACO si occupa della gestione contabile, fiscale e amministrativa della cooperativa stessa e delle cooperative associate, garantendo un'organizzazione omogenea delle informazioni economiche, il corretto adempimento degli obblighi legali e fiscali e una maggiore coordinazione nella gestione ordinaria del gruppo cooperativo nel suo complesso.

- **Elaborazione dei budget e pianificazione economica.**

La cooperativa elabora budget e previsioni economiche che consentono di razionalizzare l'attivita', anticipare le esigenze finanziarie, pianificare gli investimenti e supportare il processo decisionale degli organi di governo e gestione.

- **Coordinamento con consulenti esterni.**

COTABACO mantiene un dialogo costante con consulenti legali, fiscali, contabili, del lavoro e tecnici, al fine di rafforzare la sicurezza giuridica, economica e amministrativa delle proprie operazioni e di quelle delle cooperative di primo grado che la compongono.

- **Gestione di audit, certificazioni e controlli esterni.**

COTABACO si assume la piena responsabilita' della gestione dei processi di audit, certificazione, controllo e ispezione esterna legati alla propria attivita' economica, amministrativa, del lavoro, industriale, ambientale, logistica e di qualita'. Cio' comprende, tra l'altro, la revisione economico-finanziaria dei conti annuali, gli audit dei sistemi certificati UNE-EN ISO 9001 e UNE-EN ISO 14001, i controlli relativi al trasporto, allo stoccaggio e alla commercializzazione dei prodotti fitosanitari, ai vivai e alle serre, agli impianti industriali ed elettrici, nonche' agli obblighi lavorativi, di prevenzione e previdenziali. In tal modo, COTABACO rafforza la sicurezza giuridica, la tracciabilita', la trasparenza, la conformita' normativa e la continuita' operativa della cooperativa, delle cooperative associate e dei propri soci nei confronti di pubbliche amministrazioni, enti certificatori, istituti di credito, clienti e altri operatori del settore.

- **Gestione finanziaria e interlocuzione con gli istituti di credito.**

La cooperativa gestisce i rapporti con gli istituti finanziari per soddisfare le esigenze di finanziamento di COTABACO, delle cooperative associate e dei soci produttori, facilitando la canalizzazione di risorse economiche destinate allo sviluppo dell'attivita' agricola e cooperativa.

- **Relazioni istituzionali e settoriali.**

COTABACO mantiene contatti e incontri con aziende, cooperative del settore e pubbliche amministrazioni a livello europeo, nazionale, regionale e locale, agendo come interlocutore tecnico e istituzionale a difesa degli interessi dei propri soci e dell'intero settore produttore.

- **Accordi con aziende legate al settore tabacchicolo e agricolo.**

COTABACO ha promosso accordi e convenzioni con aziende energetiche, fornitori di biomassa, assicuratori, casse mutue per infortuni e malattie professionali, servizi esterni di prevenzione dei rischi lavorativi e altri operatori legati all'attività agricola. Questi accordi consentono di migliorare le condizioni di accesso a determinati servizi, ridurre i costi e rafforzare l'efficienza economica delle aziende associate.

- **Adempimenti amministrativi come ente collaboratore.**

COTABACO è riconosciuta come ente collaboratore del Dipartimento di Agricoltura della Junta de Extremadura. In tale veste, svolge per i membri dell'OPTG pratiche quali la Domanda Unica, l'aggiornamento del Registro delle Aziende Agricole, il Registro degli Operatori di Produzione Integrata, i trasferimenti di diritti amministrativi e la gestione di pratiche relative a diverse linee di aiuto, tra cui quelle per il primo insediamento di giovani agricoltori, piani di miglioramento, efficienza irrigua e incentivi agroindustriali.

- **Predisposizione, presentazione e registrazione di documentazione fiscale e amministrativa.**

La cooperativa si occupa della predisposizione, presentazione e registrazione di documentazione fiscale, amministrativa e tecnico-economica relativa all'attività di COTABACO, delle cooperative associate e, se del caso, dei soci produttori, contribuendo a una gestione più ordinata, professionale ed efficiente del gruppo cooperativo nel suo complesso.

8. IMPEGNI

Le attività di COTABACO si fondano su una serie di impegni che vanno oltre la mera funzione produttiva e commerciale della cooperativa. Questi impegni si estendono alla sostenibilità ambientale, alla qualità dei prodotti e dei servizi offerti, all'innovazione applicata alla coltivazione e al processo produttivo, nonché alla responsabilità etica, lavorativa e organizzativa dell'ente.

8.1. AMBIENTALI

Oltre il 95% della superficie coltivata dai soci di COTABACO è gestita secondo il regime di Produzione Integrata, in conformità con la Norma Tecnica Specifica di Produzione Integrata del tabacco nella Comunità Autonoma dell'Extremadura, che promuove pratiche agricole benefiche per il clima e l'ambiente.

Inoltre, oltre il 98% dell'energia termica utilizzata nella stagionatura del tabacco dei soci dell'OPTG proviene da biomassa - una fonte energetica rinnovabile e neutra in emissioni di gas serra.

COTABACO dispone altresì di impianti per la produzione di energia fotovoltaica destinata all'autoapprovvigionamento energetico delle proprie strutture.

In materia di efficienza idrica, la cooperativa promuove il monitoraggio e il controllo dell'impronta idrica delle aziende dei soci attraverso l'utilizzo di stazioni e misuratori di capacità di campo.

Tutto ciò è integrato nel sistema di gestione ambientale di COTABACO, certificato conforme alla norma UNE-EN ISO 14001:2015.

8.2. DI QUALITÀ

L'impegno di COTABACO per la qualità riguarda tanto i prodotti commercializzati quanto i servizi prestati ai propri soci, alle cooperative di primo grado che la compongono e ai vari operatori con cui interagisce.

Tale impegno si traduce in procedure di controllo, sistemi di tracciabilità, organizzazione interna e miglioramento continuo, volti a garantire l'affidabilità dei processi e il rispetto delle esigenze tecniche, commerciali e documentali associate all'attività della cooperativa.

In questo ambito, COTABACO detiene la certificazione UNE-EN ISO 9001:2015 di Gestione della Qualità.

8.3. DI RICERCA E SVILUPPO

L'innovazione è uno degli assi portanti del miglioramento e dell'adattamento di COTABACO, in particolare in un settore in cui la competitività dipende sempre più dall'efficienza produttiva, dalla sostenibilità, dalla tracciabilità, dalla qualità del prodotto e dalla capacità di incorporare nuove soluzioni tecniche nella coltivazione e nei processi successivi.

In questo ambito, COTABACO ha partecipato a vari progetti di ricerca, sviluppo e innovazione volti a migliorare le conoscenze agronomiche, ottimizzare la stagionatura, valorizzare la pianta del tabacco, ridurre l'impatto ambientale e rafforzare la tracciabilità del prodotto.

I progetti più rilevanti includono:

- Sviluppo tecnologico per la produzione di tabacchi singolari stagionati con energie rinnovabili nella provincia di Cáceres - **TASINEX**.
- Miglioramento della competitività della coltivazione del tabacco attraverso lo sviluppo di un nuovo modello per la gestione della conoscenza agricola relativa alla sua evoluzione in campo e al comportamento in stagionatura - **Tabaco-Track**.

- Ricerca sull'anticipo della produzione di piante in semenzai con vassoi galleggianti per la produzione precoce di tabacco di qualità con minore impatto ambientale - **Early Transplant**.
- Valorizzazione della pianta del tabacco mediante l'ottenimento di estratti supercritici con composti bersaglio di potenziale interesse industriale - **TABAEXIN**.
- Sistema di tracciabilità della foglia di tabacco - **Go LeafTrack!**.

Con questa partecipazione a progetti di R&S&I, COTABACO ribadisce il proprio impegno per la modernizzazione della coltivazione, il miglioramento continuo dei propri processi e la ricerca di soluzioni che contribuiscano alla futura sostenibilità e competitività del settore tabacchicolo.

8.4. ETICI E LAVORATIVI

COTABACO mantiene un impegno attivo nei confronti della responsabilità etica, della tutela dei propri lavoratori, delle pari opportunità, della prevenzione dei rischi e della disponibilità di adeguati canali interni per la segnalazione di possibili irregolarità o violazioni della conformità.

In questo ambito, la cooperativa ha implementato, tra gli altri strumenti:

- **Un piano per la parità lavorativa:** volto a garantire la parità di trattamento e di opportunità tra donne e uomini nel contesto lavorativo.
- **Una casella di segnalazione per i dipendenti:** per facilitare la comunicazione di possibili irregolarità penali o amministrative, con le garanzie previste dalla normativa applicabile.
- **Un canale etico:** come meccanismo interno di comunicazione che consente a dipendenti, fornitori, clienti e altri soggetti interessati di segnalare possibili violazioni normative, irregolarità o condotte contrarie ai principi etici della cooperativa.
- **Un piano di autoprotection:** destinato a rafforzare la sicurezza delle persone, degli impianti e delle attività svolte dall'ente.

Tutto ciò riflette l'impegno di COTABACO verso i propri principi PAC - *Proteger a sus trabajadores, Atender a sus clientes y Cuidar a sus proveedores* (Proteggere i propri lavoratori, Servire i propri clienti e Prendersi cura dei propri fornitori).

9. SFIDE E ASPIRAZIONI

Gli organi di gestione di COTABACO e, per estensione, i propri soci e dipendenti, sono pienamente consapevoli che il futuro del settore del tabacco richiede un continuo progresso in termini di qualità, efficienza, sostenibilità, professionalizzazione e prestazione di servizi ai produttori.

In un contesto sempre più competitivo e soggetto a requisiti tecnici, normativi, ambientali e commerciali sempre più stringenti, la vitalità a lungo termine del modello produttivo dipende dal rafforzamento della capacità organizzativa dei produttori, dalla riduzione dei costi, dal miglioramento della qualità del tabacco, dall'ottimizzazione dei processi di coltivazione, stagionatura, stoccaggio e commercializzazione, e dal mantenimento di solidi rapporti con le pubbliche amministrazioni, le aziende di prima trasformazione, gli istituti di credito e gli altri operatori del settore.

COTABACO affronta queste sfide come cooperativa di secondo grado e Organizzazione di Produttori di Tabacco Grezzo, con l'impegno di continuare ad agire come strumento di servizio, rappresentanza, modernizzazione e difesa dei propri soci produttori - fondato su un modello cooperativo che abbraccia la responsabilità, la continuità a lungo termine del settore e la sostenibilità economica, sociale e ambientale delle aziende associate.