

Memorandum descrittivo della Sociedad Cooperativa Tabaquera Comunitaria (COTABACO)



INDICE DEI CONTENUTI:

1. ORIGINE.....	1
2. OBIETTIVI SOCIALI	1
3. STRUTTURA	2
4. INDICATORI E DIMENSIONI SOCIO-ECONOMICHE	3
5. CAPITALE UMANO E FISICO	4
5.1. DIPENDENTI.....	4
5.2. MEZZI DI PRODUZIONE	5
6. ATTIVITÀ E SERVIZI FORNITI	6
6.1. ATTIVITÀ TECNICHE E PRODUTTIVE	6
6.2. ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE E FINANZIARIE.....	8
7. IMPEGNI	9
7.1. AMBIENTALE	9
7.2. QUALITÀ.....	9
7.3. RICERCA E SVILUPPO.....	9
7.4. ETICA E LAVORO	9
8. PREOCCUPAZIONI E ASPIRAZIONI.....	10

1. ORIGINE

L'origine della Sociedad Cooperativa Tabaquera Comunitaria (COTABACO) risale al 1990. In quell'anno, un gruppo di piccole cooperative agricole di primo grado decise di unificarsi in una società cooperativa di secondo grado, con l'obiettivo di ottenere i vantaggi insiti nella concentrazione della produzione, della trasformazione e della commercializzazione.

Il 10 luglio 1990 lo statuto della COTABACO è stato reso pubblico e il 16 luglio 1990 è stato registrato nel Registro Centrale delle Cooperative.

Nel maggio 1992, la COTABACO ha ottenuto la qualifica di Gruppo di Produttori Agrari di Tabacco (A.P.A. nº 27), prima cooperativa del Paese a ottenere questa qualifica.

Il 18 giugno 2005, la COTABACO ha adeguato il proprio statuto alla legge 2/1998, del 26 marzo, sulle società cooperative in Estremadura.

Il 30 luglio 2015, COTABACO ha acquisito lo status di Organizzazione di Produttori di Tabacco Grezzo (OPTC), essendo la prima azienda in Spagna ad essere qualificata come tale.

Il 30 giugno 2024, la COTABACO ha adeguato i propri statuti alle disposizioni della legge 9/2018, del 30 ottobre, sulle società cooperative in Estremadura.

2. OBIETTIVI SOCIALE

Gli organi direttivi di COTABACO e, per estensione, tutti i suoi soci, sono pienamente consapevoli di quali debbano essere gli obiettivi sociali della cooperativa per produrre, trasformare e commercializzare, alle condizioni più vantaggiose, il tabacco prodotto nelle aziende della cooperativa, nelle aziende delle cooperative di primo grado di cui fa parte e nelle aziende dei soci cooperatori della cooperativa. A tal fine, "l'articolo 3" del suo statuto prevede i seguenti oggetti sociali:

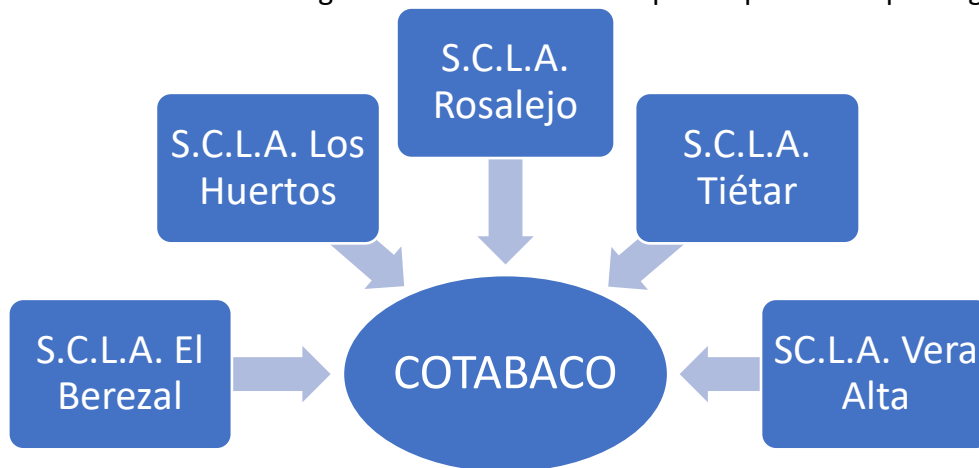
- a) Acquisire, produrre, trasformare, condizionare, conservare e commercializzare tutto il tabacco prodotto nelle aziende agricole della Cooperativa, delle Cooperative di Primo Grado che la compongono e dei soci cooperatori della stessa.
- b) Concentrare l'offerta e la commercializzazione di tutto il tabacco prodotto nelle aziende della Cooperativa, delle Cooperative di Primo Grado che la compongono e dei loro soci cooperatori, compresa la commercializzazione diretta.
- c) Garantire la pianificazione e l'adeguamento della produzione alla domanda, in particolare in termini di qualità e quantità.
- d) Stabilire norme comuni di produzione, commercializzazione e rendicontazione della tutela ambientale, in particolare per quanto riguarda la qualità del tabacco e l'uso di pratiche sostenibili di coltivazione e stagionatura, e stabilire le procedure per la definizione, l'adozione e la modifica di tali norme comuni.
- e) Determinare e applicare norme comuni di produzione, redditività e commercializzazione per il prodotto di cui fanno parte i membri dell'Organizzazione di produttori, al fine di migliorare la qualità e la competitività del prodotto e di adeguare il volume dell'offerta alle esigenze del mercato.
- f) Acquisire per la Cooperativa e/o per le aziende agricole dei suoi soci e partner macchinari e impianti di ogni genere per la conservazione, la trasformazione e il condizionamento di qualsiasi prodotto agricolo, zootecnico e forestale.
- g) Immettere sul mercato i prodotti delle aziende agricole dell'Organizzazione, delle

cooperative associate e dei loro soci.

- h) Garantire il rispetto delle Norme Tecniche Specifiche e delle indicazioni che il servizio tecnico di Produzione Integrata stabilisce per la coltura del tabacco che rientra nella Produzione Integrata nelle aziende della Cooperativa, delle Cooperative di Primo Grado che la compongono, dei soci cooperatori della stessa e di terzi non soci.
- i) Ogni altra attività necessaria o conveniente o che faciliti il miglioramento tecnico, lavorativo o ambientale della Cooperativa, delle Cooperative di Primo Grado di cui fa parte, delle aziende dei soci cooperatori della stessa e di terzi non soci.
- j) Ottimizzare i costi di produzione e i ritorni sugli investimenti effettuati in risposta alle norme ambientali e stabilizzare i prezzi alla produzione.
- k) Produrre piantine e/o alberelli di qualsiasi specie agricola e forestale per i soci produttori della Cooperativa, per le Cooperative di Primo Grado che ne fanno parte, per i soci cooperatori della stessa e per terzi non soci.
- l) Semina, trapianto, trattamento, concimazione, raccolta, trasporto, stagionatura, cernita, confezionamento, stoccaggio e spedizione del tabacco dei soci produttori della Cooperativa, delle Cooperative di primo grado che la compongono, dei soci cooperatori della stessa e di terzi non soci.
- m) Mediazione nei contratti di assicurazione e riassicurazione.
- n) Acquistare e vendere qualsiasi prodotto agricolo, zootecnico e forestale, compresi i combustibili e qualsiasi tipo di biomassa, nonché macchinari e impianti di ogni tipo, per i soci produttori della Cooperativa, le Cooperative di Primo Grado che la compongono, i loro soci cooperatori e i terzi non soci.

3. STRUTTURA

Le attività di COTABACO si svolgono attraverso le sue cinque cooperative di primo grado:



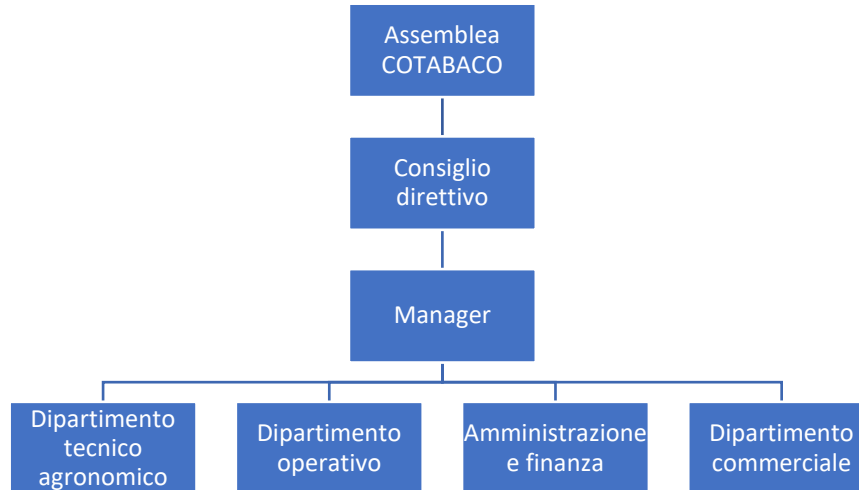
I presidenti di ciascuna cooperativa di primo grado costituiscono l'**Assemblea Generale**, che è l'organo supremo di espressione delle organizzazioni associate.

L'organo di governo, gestione e rappresentanza della cooperativa è il **Consiglio direttivo**, composto da due membri per ciascuna cooperativa di primo grado e composto dalle seguenti cariche: presidente, vicepresidente, segretario, vice-segretario e sei membri.

Il **Presidente** della Direzione generale è anche il Presidente di COTABACO ed è il rappresentante legale della società.

Il **direttore** è la persona incaricata di attuare le decisioni e gli accordi presi dall'Assemblea generale e dal Consiglio direttivo.

Questa struttura ha il compito di scegliere un **team di tecnici, amministratori e operatori** che si occupano di svolgere il lavoro che permette di raggiungere gli obiettivi sociali.



4. DIMENSIONI E INDICATORI SOCIO-ECONOMICI

Il COTABACO conta 180 membri, che producono più di 4.500 tonnellate di tabacco, il della produzione nazionale. Di queste 4.500 tonnellate, il 96% è della varietà Virginia, mentre il restante 4% è delle varietà "scuri". Gli ettari coltivati sono più di 1.300, tutti situati nella Comunità Autonoma di Extremadura.

COTABACO è l'unica Organizzazione di Produttori di Tabacco Grezzo che contratta e produce tabacco per tutte le aziende di prima trasformazione riconosciute che operano in Spagna, ed è l'unica entità che produce tabacco di tutte le varietà

Per quanto riguarda l'evoluzione della produzione, COTABACO è l'unico operatore di tabacco greggio in Spagna che, dal raccolto 2005 (quando sono scomparse le quote di produzione), ha aumentato la propria quota di mercato, mentre gli altri hanno perso in media più del 50%, come si può vedere nel grafico seguente:

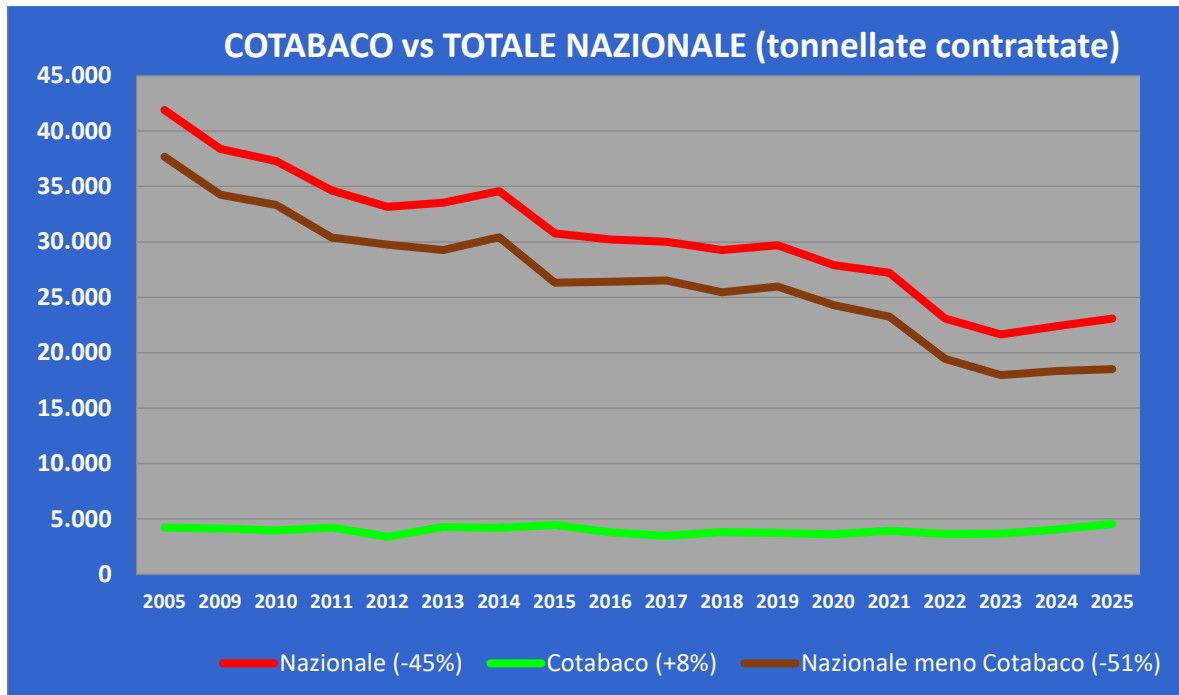


Grafico 1: Evoluzione del reclutamento [Dati: MAPA. Preparati dagli autori].

La coltivazione del tabacco delle aziende agricole del COTABACO contribuisce alla regione con un Valore Aggiunto Lordo di oltre 21 milioni di euro, che rappresenta lo 0,10% del totale regionale, generando più di 750 posti di lavoro, che rappresentano lo 0,16% del totale della regione e che rappresentano il 7% dell'occupazione totale nella sua area di influenza e più del 10% dell'occupazione agricola. Queste cifre sono particolarmente rilevanti se si considera che il tasso di disoccupazione nella regione è superiore al 15%.

Le aziende agricole di COTABACO sono altamente specializzate, con oltre il 92% della loro superficie dedicata esclusivamente alla coltivazione del tabacco.

L'età media dei produttori del COTABACO è di 47 anni, il che la rende l'Organizzazione di Produttori di Tabacco Grezzo più "giovane" nel settore agricolo meno invecchiato a livello nazionale, grazie ai piani di ringiovanimento attuati negli ultimi anni.

Un altro aspetto rilevante è che le donne rappresentano più di un terzo dei membri dell'OPTC.

5. CAPITALE UMANO E FISICO

COTABACO svolge tutti i compiti necessari per il buon funzionamento della cooperativa, delle cooperative di primo livello e dei loro soci. A tal fine, la cooperativa ha una superficie di 70.000 m² situata nel comune di Talayuela (Cáceres), l'epicentro della produzione spagnola di tabacco.

È in quest'area che lavorano tutti i dipendenti e che si trovano i mezzi di produzione necessari allo sviluppo delle attività che consentono di raggiungere gli obiettivi sociali.

5.1. DIPENDENTI

Il capitale umano dell'azienda è il seguente:

- Lavoratori a tempo pieno e indeterminato:
 - Un ingegnere agricolo.
 - Tre ingegneri tecnici agricoli.

- Due tecnici senior di amministrazione aziendale.
- Un direttore di produzione.
- Un responsabile di magazzino.
- Un camionista.
- Un guardiano.
- Lavoratori a tempo indeterminato discontinui:
 - Un ingegnere agricolo tecnico.
 - Un ingegnere informatico tecnico.
 - Nove operai specializzati.
 - Trentacinque operai.

5.2. MEZZI DI PRODUZIONE

Il capitale fisico è costituito, tra gli altri elementi, dai seguenti:

- Fabbriche, magazzini ed edifici direzionali:
 - Un impianto di stagionatura del tabacco Virginia composto da centododici capannoni di essiccazione che occupano un'area di 5.900 m² con un volume di stagionatura settimanale di 6.400 m³ di tabacco in 1.488 contenitori. L'impianto utilizza la biomassa come combustibile per la fornitura di energia termica mediante cinque caldaie con una potenza di 10 Mkal/ora. I locali delle caldaie hanno una superficie di 392 m² e le sale della biomassa hanno una superficie di .588 m²
 - Un vivaio all'indirizzo 30.000 m² per la produzione di piante di tabacco in zolla, composto da diciassette serre con una superficie utile di .20.000 m²
 - Un impianto di vagliatura e selezione della biomassa di 2.700 m² con una capacità di oltre 5.000 tonnellate all'anno.
 - Un capannone all'indirizzo 600 m² per la semina, la disinfezione e lo stoccaggio dei vassoi per le piante in zolla.
 - Due sale di riempimento, smistamento e confezionamento dei contenitori con una superficie totale di .2.800 m²
 - Un workshop su .540 m²
 - Un magazzino all'indirizzo 1.430 m² per la ricezione del tabacco stagionato dei soci.
 - Tre magazzini con una superficie totale di 2.900 m² per lo stoccaggio del tabacco stagionato.
 - Un magazzino per lo stoccaggio e la vendita di prodotti fitosanitari con una superficie di .365 m²
 - Un magazzino per lo stoccaggio e la vendita di fertilizzanti da .900 m²
 - Un edificio direzionale all'indirizzo 320 m² che comprende una sala d'attesa, sette uffici, due archivi e una sala riunioni.
 - Un ufficio per il controllo informatizzato e la tracciabilità dei processi produttivi di .80 m²
 - Un ufficio per il controllo della stagionatura del tabacco da .25 m²
 - Una sala per le assemblee su .180 m²
 - Una mensa da .150 m²

- Macchinari e attrezzature:

- Due autocarri con ganci *multiuso*.
- Sette raccoglitori di tabacco della Virginia.
- Due irroratori semoventi.
- Due trattori.
- Centoventi rimorchi di trenta metri cubi di capacità.
- Una bilancia ad alta capacità di pesatura.
- Tre rimorchi con ganci "*multilift*".
- Un rimorchio a piattaforma "*multilift*".
- Sette carrelli elevatori.
- Tre macchine per il riempimento di contenitori di tabacco verde.
- Tre macchine per la selezione e il confezionamento del tabacco stagionato.
- Due piattaforme per il trasporto del tabacco stagionato.
- Un rimorchio a piattaforma "*multilift*" per il trasporto di tabacco verde.
- Una spazzatrice semovente.
- Una seminatrice a vassoio flottante.
- Due piattaforme con "gabbie" per vassoi galleggianti.
- Una macchina per il lavaggio e la disinfezione dei vassoi.
- Diciassette ponti di trattamento per serre.
- Sette tosaerba.
- Due spruzzatori.
- Un carroponte di quindici tonnellate di portata.
- Un centro di trasformazione da 1.500 kVA.
- ecc.

6. ATTIVITÀ E SERVIZI FORNITI

Con i mezzi di produzione disponibili, gestiti dai dipendenti di cui sopra, la cooperativa svolge le seguenti attività e fornisce i seguenti servizi ai soci.

6.1. ATTIVITÀ TECNICHE E PRODUTTIVE

- Funzionamento dell'impianto di stagionatura. Ogni anno, l'impianto di stagionatura della cooperativa cura 1.800.000 kilogrammi di tabacco vergine appartenente ai soci della cooperativa, ai quali vengono forniti i seguenti servizi:
 - Raccolta, in alcuni casi con le raccoglitrici della cooperativa, del tabacco verde dalle aziende agricole dei soci.
 - Trasporto del tabacco verde raccolto dalle aziende agricole dei soci all'impianto di stagionatura.
 - Realizzazione dei contenitori per i capannoni di essiccazione.
 - La stagionatura vera e propria.
 - Classificazione, confezionamento e stoccaggio del tabacco stagionato.
 - Trasporto e vendita di tabacco alle imprese di prima trasformazioneVa notato che tutte queste operazioni sono completamente tracciabili.

- Funzionamento del vivaio. Nelle diciassette serre che compongono il vivaio COTABACO si producono 20.000.000 di piante di tabacco in zolla per i soci. Vale la pena ricordare che una serra di 945 m² è dotata di riscaldamento a pavimento e di aerotermini. La cooperativa pianta anche le vaschette per i soci che producono la pianta nelle loro aziende agricole. Anche il trasporto, la raccolta, la pulizia, la disinfezione e lo stoccaggio delle vaschette sono servizi forniti da COTABACO ai suoi soci.
- Ricezione del tabacco stagionato. La cooperativa riceve e immagazzina più di 2.000 tonnellate di tabacco stagionato proveniente dalle aziende agricole dei soci, che viene poi venduto alle aziende di prima trasformazione.
- Implementazione, monitoraggio e controllo delle Buone Pratiche Agricole e della Produzione Integrata. COTABACO è consapevole dell'importanza della qualità del suo prodotto, per questo ha implementato un piano di Buone Pratiche Agricole che le permette di adattare il suo tabacco alle richieste dei suoi clienti; questo piano prevede una serie di pratiche nel processo di coltivazione e stagionatura che riducono l'impatto sull'ambiente e sulla salute umana e realizzano un controllo rigoroso sulla tracciabilità del prodotto. COTABACO è anche una Agrupación de Producción Integrada en Agricultura (APRIA) di tabacco in cui tutti i produttori sono integrati.
- Consulenza agronomica ai membri dell'OPTC durante le fasi di coltivazione e stagionatura, nonché nella preparazione dei loro quaderni di campo.
- Acquisti comunitari. L'azienda effettua acquisti congiunti di tutti i tipi di fattori di produzione che consentono di realizzare notevoli risparmi nelle aziende agricole dei soci produttori.
- Vendita e applicazione di prodotti fitosanitari. La cooperativa è iscritta nel *Registro Ufficiale degli Operatori e Produttori di Mezzi di Difesa Fitosanitaria* del Governo Regionale dell'Estremadura come operatore autorizzato alla vendita e all'applicazione di tutte le categorie di prodotti fitosanitari.
- Vendita di fattori produttivi. L'azienda vende tutti i tipi di fattori produttivi (fertilizzanti, macchinari, dispositivi di protezione individuale, attrezzi, ecc.) necessari per il corretto sviluppo delle colture nelle aziende agricole dei soci.
- Misurazione di aziende agricole e redazione di piani. COTABACO dispone di una stazione totale per la misurazione diretta delle aziende agricole e di una stampante di grande formato per la stampa di rilievi topografici.
- Organizzazione, coordinamento ed erogazione di corsi. I tecnici della cooperativa coordinano e tengono corsi di grande interesse per i produttori, quali: buone pratiche agricole e tracciabilità; applicatore/manipolatore di prodotti fitosanitari a tutti i livelli; gestione delle aziende agricole; analisi e riduzione dei costi di produzione; linee guida pratiche nella coltivazione del tabacco di qualità e nel rispetto dell'ambiente; ecc.
- Accompagnamento alle ispezioni. I tecnici del COTABACO accompagnano i soci alle ispezioni in campo effettuate dall'Amministrazione, nonché agli audit effettuati dalle aziende che certificano lo Standard Tecnico di Produzione Integrata e dalle tabaccherie.
- Pratiche ambientali. COTABACO, consapevole dell'importanza del rispetto dell'ambiente, ha realizzato diverse pratiche in tal senso, come la raccolta degli

imballaggi da parte della cooperativa dei rifiuti generati dai produttori nelle loro aziende agricole (essendo un punto SIGFITO); la formalizzazione di contratti con gestori di rifiuti e discariche autorizzate; il riciclo della plastica; le prove di coltivazione del tabacco biologico; la preparazione di guide per la coltivazione nel rispetto dell'ambiente; la consulenza sulle pratiche culturali ambientali; i corsi; ecc.

- Accordi con le compagnie di assicurazione. L'azienda si occupa di trattare con le compagnie assicurative per la stipula di un'assicurazione con copertura maggiorata per le colture industriali non tessili (assicurazione agricola combinata per la coltivazione del tabacco) nelle aziende dei soci. I tecnici di COTABACO sono inoltre incaricati di valutare, insieme ai tecnici di Agroseguro, i danni al tabacco nelle aziende dei soci in caso di sinistro.

6.2. ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE E FINANZIARIE.

I tecnici e il personale amministrativo svolgono un gran numero di compiti tecnici e amministrativi per COTABACO, per le cooperative di primo grado che la compongono e per i loro soci. Tra questi possiamo citare:

- Fatturazione di tutti i prodotti commercializzati dalla cooperativa e dalle cooperative primarie associate.
- Preparazione della gestione, della contabilità e della fiscalità del COTABACO e delle cooperative di base.
- Bilancio.
- Contatti con consulenti legali, fiscali e contabili.
- Negoziati con istituzioni finanziarie per il finanziamento del COTABACO, delle cooperative di primo grado e dei loro membri.
- Contatti e incontri con altre aziende e cooperative del settore e con le diverse amministrazioni pubbliche (europee, nazionali, regionali e locali).
- Accordi con aziende legate al settore del tabacco. Il COTABACO ha stipulato accordi con: *i)* aziende energetiche come Repsol, Cepsa, Iberdrola, aziende di biomasse, ecc. che hanno portato a notevoli risparmi per i soci; e *ii)* aziende del settore dei servizi come compagnie assicurative, mutue per infortuni e malattie professionali, servizi esterni di prevenzione dei rischi professionali, ecc. che hanno anch'esse contribuito a ridurre i costi per le aziende agricole associate.
- Il COTABACO è qualificato come ente collaboratore del Ministero dell'Agricoltura del Governo Regionale dell'Estremadura e, in base a tale qualifica, svolge le seguenti procedure per tutti i membri dell'OPTC: Domanda Unica e Aggiornamento del Registro delle Aziende Agricole; Registro degli Operatori di Produzione Integrata; movimenti di Diritti Amministrativi; dossier delle diverse linee di aiuto (insediamento di giovani agricoltori, piani di miglioramento, efficienza dell'irrigazione, incentivi agroindustriali...); ecc.
- Preparazione, presentazione e registrazione dei documenti fiscali.
- ecc.

7. IMPEGNI

7.1. AMBIENTALE

Oltre il 98% della superficie coltivata dai membri del COTABACO è prodotta secondo la modalità di *produzione integrata* ed è coperta dalla *Norma Tecnica Specifica per la Produzione Integrata di Tabacco nella Comunità Autonoma dell'Estremadura*, il cui scopo è rendere obbligatorie le pratiche agricole benefiche per il clima e l'ambiente.

Allo stesso modo, oltre il 98% dell'energia termica utilizzata nel processo di stagionatura del tabacco di tutti i partner OPTC proviene dalla biomassa, un'energia rinnovabile che non produce emissioni di gas serra.

COTABACO è un produttore di energia fotovoltaica che utilizza per l'autoalimentazione dei propri impianti.

Recentemente, anche l'impronta idrica di tutte le aziende agricole viene regolata e contenuta attraverso la strumentazione di stazioni di capacità e contatori di campo.

Sotto questo aspetto, in campo ambientale, COTABACO possiede la certificazione UNE-EN ISO 14001:2015 per la gestione ambientale.

7.2. QUALITÀ

L'impegno per la qualità dei servizi e dei prodotti offerti da COTABACO è assoluto, tanto che l'OPTC è in possesso della certificazione di gestione della qualità UNE-EN ISO 9001:2015.

7.3. RICERCA E SVILUPPO

In termini di R&S&I, COTABACO ha partecipato a diversi progetti, come ad esempio:

- Sviluppo tecnologico sulla produzione di tabacco stagionato unico utilizzando energie rinnovabili (biomassa) nella provincia di Cáceres (*TASINEX*).
- Migliorare la competitività della coltivazione del tabacco attraverso lo sviluppo di un nuovo modello per la gestione delle conoscenze agricole sulla sua evoluzione in campo e sul suo comportamento durante la stagionatura (*Tabaco-Track*).
- Ricerca sull'avanzamento della produzione di piantine in semenzaio con vassoi galleggianti per una produzione precoce di tabacco di qualità con minore impatto (*Early Transplant*).
- Valorizzazione della pianta di tabacco mediante l'ottenimento di estratti supercritici con composti target di potenziale interesse per l'attività industriale (*TABAEXIN*).
- Sistema di tracciabilità delle foglie di tabacco (*Go LeafTrack!*).

7.4. ETICA E LAVORO

COTABACO ha istituito, tra l'altro:

- **Un piano per l'uguaglianza sul lavoro** (misure per garantire la parità di trattamento e di opportunità tra uomini e donne sul posto di lavoro).
- **Una casella di posta elettronica per i propri dipendenti** (che consente a tutti i dipendenti che segnalano irregolarità penali o amministrative di essere tutelati).
- **Un canale etico** (meccanismo di comunicazione interna che consente a dipendenti, fornitori, clienti e altri stakeholder di segnalare eventuali irregolarità, violazioni di

regolamenti interni o esterni, o qualsiasi comportamento che possa violare i principi etici della cooperativa).

- **Un piano di autoprotezione.**

Tutto questo con l'obiettivo di rispettare l'ulteriore impegno nei confronti della sua particolare **PAC** (Acronimi derivati dalle parole spagnole: **P**roteger, **A**tender e **C**uidar): proteggere i suoi lavoratori, servire i suoi clienti e prendersi cura dei suoi fornitori

8. PREOCCUPAZIONI E ASPIRAZIONI

Gli organi direttivi del COTABACO e, per estensione, tutti i suoi membri e dipendenti, sono consapevoli che il futuro del settore del tabacco dipende inesorabilmente dall'offerta ai suoi membri dei servizi migliori e più diligenti, con l'obiettivo di migliorare la qualità del loro tabacco, ridurre i costi di produzione e contribuire alla conservazione dell'ambiente e del clima; solo con il raggiungimento di queste premesse, oltre al rispetto della loro particolare **PAC**, è possibile la sussistenza in un settore così minacciato e competitivo.