

# Tristan Fagard

DIRECTEUR DE CENTRE DE PROFIT – EXPERTISE  
PROPRETÉ & TRANSFORMATION OPÉRATIONNELLE

- Stratégie & Transformation
- Innovation & Digitalisation
- RSE, QVT & Hygiène Durable
- Développement & Influence
- Performance & Centre de Profit

*“Créer des organisations performantes, durables et profondément humaines, en réconciliant stratégie, terrain et vision.”*



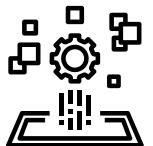


## COMPÉTENCES



### STRATÉGIE & TRANSFORMATION

- Conseil en transformation
- Conduite du changement
- Vision stratégique
- Feuille de route opérationnelle
- Gestion de crise
- Transformation culturelle
- Co-construction de solutions
- Pilotage multisite
- Déploiement d'actions correctives
- Structuration organisationnelle
- Accompagnement managérial
- Management par le sens
- Diagnostic stratégique
- Alignement vision-terrain
- Veille sectorielle
- Modélisation d'organisation
- Leadership opérationnel
- Audit de pratiques
- Planification stratégique



### INNOVATION & DIGITALISATION

- Digitalisation des process
- ERP métier & automatisation AO
- Outils no-code & connectés
- Robotique de nettoyage (Smart Clean)
- Automatisation des tâches
- IoT & capteurs environnementaux
- Tableaux de bord KPI
- Suivi de la performance en temps réel
- Intégration d'outils numériques
- Pilotage par la donnée
- Processus dématérialisés
- Smart Consulting
- Déploiement de logiciels métiers
- Interfaçage ERP-QHSE
- Systèmes d'alerte connectés
- Développement d'applications internes
- Conception UX métier
- Digitalisation des AO
- Traçabilité numérique



### RSE, QVT & HYGIÈNE DURABLE

- Politique QVT
- Prévention des TMS
- Réduction des risques chimiques
- Hygiène probiotique
- Approche RSE intégrée
- Indicateurs QVT/QSE
- Optimisation de la santé au travail
- Santé mentale au travail
- Stratégie ESG
- Produits écoresponsables
- Sourcing responsable
- Équipements ergonomiques
- Audit RSE
- Accompagnement QVT
- Hygiène du vivant
- Circuits d'approvisionnement courts
- Suivi des engagements sociaux
- Conformité réglementaire (hygiène/santé)
- Valorisation des démarches RSE



## COMPÉTENCES



### DÉVELOPPEMENT & INFLUENCE

- Réponse à appels d'offres
- Conception d'offres différenciantes
- Fidélisation clients
- Soutenance & négociation
- Stratégie commerciale multisecteur
- Développement grands comptes
- Leadership d'opinion
- Stratégie de contenu
- Création de newsletters
- Personal branding
- Rédaction d'argumentaires
- Stratégie éditoriale
- Ciblage LinkedIn & prospection intelligente
- Storytelling professionnel
- Pilotage editorial
- Marketing de la transformation
- Communication d'influence
- Structuration des propositions
- Veille concurrentielle



### PERFORMANCE & CENTRE DE PROFIT

- Pilotage budgétaire
- Analyse des marges
- Suivi des coûts d'exploitation
- Optimisation des achats
- Sourcing international
- Gestion des indicateurs opérationnels
- Suivi des contrats pluriannuels
- Plan d'actions correctives
- Rentabilité multisite
- Suivi d'EBIT
- Calcul de ratios financiers
- Prévision budgétaire
- Amélioration continue
- Automatisation du reporting
- Performance consolidée
- Contrôle des coûts
- Alignement CA/marges
- Tableaux de bord financiers
- Économie d'échelle