



PARAMONGA

Agro Industrial

2021

MEMORIA
INSTITUCIONAL

2021
MEMORIA INSTITUCIONAL









Índice

Carta del presidente	/ 9
Directorio y plana gerencial	/ 11
Sector azucarero en el Perú y cifras de Paramonga 2021	/ 12
Rendimiento agrícola	/ 15
Un crecimiento constante	/ 30
Gestión comercial	/ 37
Gestión de la calidad	/ 38
Proteger la salud en momentos difíciles	/ 41
Involucrados en la mejora de nuestros distritos	/ 50
Estados financieros	/ 56



Carta del presidente

En el año 2021, Agro Industrial Paramonga S.A.A. obtuvo resultados óptimos en la producción y eficiencia de generación de energía eléctrica, superando las metas planteadas a inicios del año. En particular, se registró una mejora notable en la eficiencia energética del caldero.

Otro logro que es importante destacar es el avance en los programas contemplados en nuestro Programa de Adecuación y Manejo Ambiental (PAMA), así como el esfuerzo dedicado al cumplimiento de las metas trazadas al 2021, en las que se pone de relieve nuestra responsabilidad social y ambiental.

En lo comercial, incorporamos nuevos clientes y productos, siguiendo la línea de la diversificación y mejora continua.

Pese a las adversidades presentadas en el contexto económico y político, hemos logrado cumplir satisfactoriamente nuestros objetivos. En el año del Bicentenario del Perú, resaltamos nuestro orgullo de pertenecer a uno de los sectores que impulsa el desarrollo del país y sobre todo de formar parte del rubro azucarero, el cual está lleno de historia y mejora constante.

Edgardo Wong Lu
Presidente del Directorio



Directorio y plana gerencial

Directores

Edgardo Lorenzo Wong Lu
/Presidente del Directorio
Glenn Patrick Wong Toranzo
/Director Titular
Edgard André Louis Wong Toranzo
/Director Titular
Diego Jorge Maldonado Cornejo
/Director Titular
Mauricio Armando Olaya Nohra
/Director Titular

Plana gerencial

Jose Melgar Belmont
/Gerente General
César Loli Berríos
/Gerente de Campo
Pedro Felipe Díaz Marmolejo
/Gerente de Fábrica
Jorge Fernández Roncagliolo
/Gerente de Desarrollo Organizacional
y Responsabilidad Social Empresarial
Edwin Borja Córdova
/Gerente Legal y de Relaciones Laborales
Efraín Salas Valverde
/Gerente de Proyectos
Eduardo Navarro Otani
/Gerente de Administración y Finanzas
Nathalie Cardoso Cobra
/Gerente de Comercialización
Eduardo Espichán Palante
/Contador General

Agro Industrial Paramonga S.A.A. se encuentra inscrita en la Partida Electrónica N° 40008309 del Registro de Personas Jurídicas de los Registros Públicos de Lima - Oficina Registral de Barranca, Lima. La Sociedad está clasificada en el Registro CIUU N° 1072, por dedicarse principalmente a las actividades de producción y venta de azúcar.

Estructura accionaria: Río Pativilca S.A. – 32'307,698 (97.10%)*

Tiene como accionista mayoritario a la empresa nacional inversionista Río Pativilca S.A., con 32'307,698 acciones (97.10%) y, en menor porcentaje a 599 accionistas, quienes casi en su totalidad son trabajadores, ya sea activos o retirados, y son poseedores de 963,270 acciones (2.90%).

* Con fecha 19 de octubre del 2021 se aprobó la escisión de la empresa Río Pativilca S.A., mediante la cual se acordó que la empresa LES FORTS S.A.C., adquiere la totalidad de las acciones. Sin embargo, para producirse el cambio de titularidad, se requiere que la escisión sea inscrita ante Registros Públicos, encontrándose en trámite.

Sector azucarero en el Perú y cifras de Paramonga 2021

En el 2021, la producción nacional de azúcar fue de 1'089,000 toneladas, menor en un 9% a las 1'197,000 toneladas del 2020, según información del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego, MIDAGRI. Sumando a la oferta local, la importación de azúcar alcanzó las 194,000 toneladas, de las cuales el 79% corresponde a azúcar refinada y 21% a azúcar rubia.

Agro Industrial Paramonga, con su producción de 130,888 toneladas, representó el 12% de la producción nacional.

/Cifras

Resumen de la situación financiera

• Indicadores

• **Ventas:** S/ 293,657 (en miles)

• **Utilidad neta:** S/ 48,330 (en miles)

• **EBTIDA:** S/ 112,572 (en miles)

• Ratios financieros

• **Financiamiento neto:** 2.79

• **Apalancamiento:** 0.26

• **Cobertura de servicio de deuda:** 1.99





Rendimiento agrícola

El rendimiento de azúcar por tonelada de caña fue de 122 Kgs. de azúcar comercial / tonelada de caña limpia para el 2021, el mismo indicador que se obtuvo en el año 2020.

Se presentan los principales indicadores de productividad:

	Campos propios y arrendados		Campos de terceros	
	2020	2021	2020	2021
Hectáreas cosechadas	5,333	5,219	2,606	2,692
Promedio de productividad anual (TCHA)*	102	112	108	106
Sacarosa % caña limpia	13.83	13.71	13.53	13.44
Edad promedio de los cultivos (en meses)	14.65	15.96	14.61	15.25

*TCHA: Toneladas de caña por hectárea año.

Al cierre del año 2021 el 69% del área para cultivo de caña correspondió a campos propios y el 31% a campos de terceros en hectáreas cultivadas.

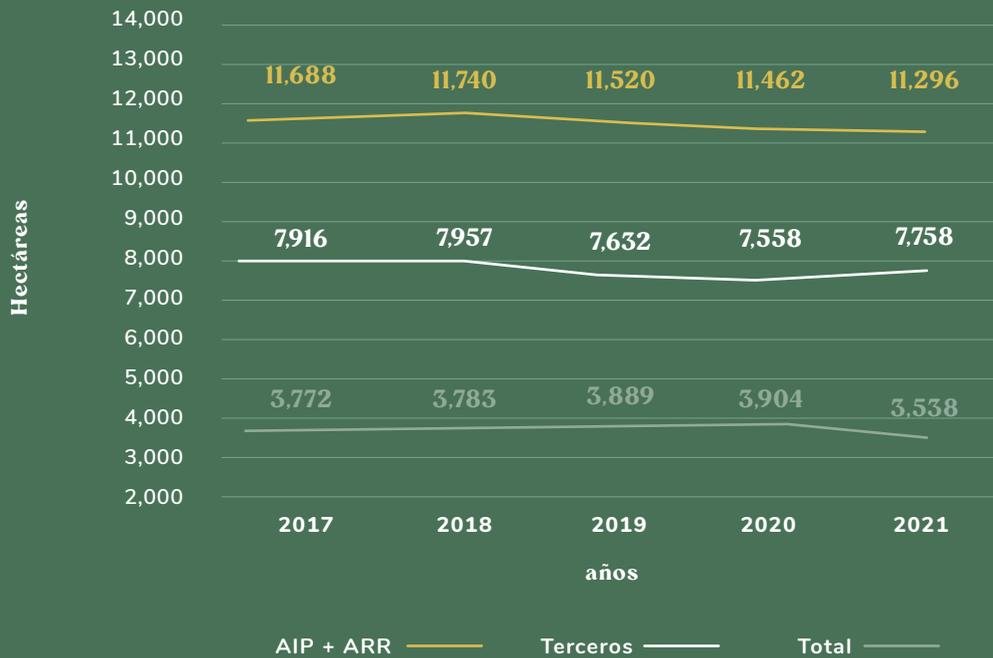
En cuanto a hectáreas cosechadas, durante el 2021 se cosechó 7,911 hectáreas, aportando el frente propio el 66% y el frente de terceros el 34%.

En lo que respecta a producción de caña, se alcanzó 1'140,170 toneladas, siendo la participación de caña propia 68% mientras que la caña de terceros fue de un 32%.

La cosecha mecanizada se realizó en el 15% de caña total, mientras que el corte manual se hizo en un 85%.

Por otra parte, el 14% de caña cosechada se ejecutó sin quemar y el 27% de caña cosechada fue transportada con unidades propias.

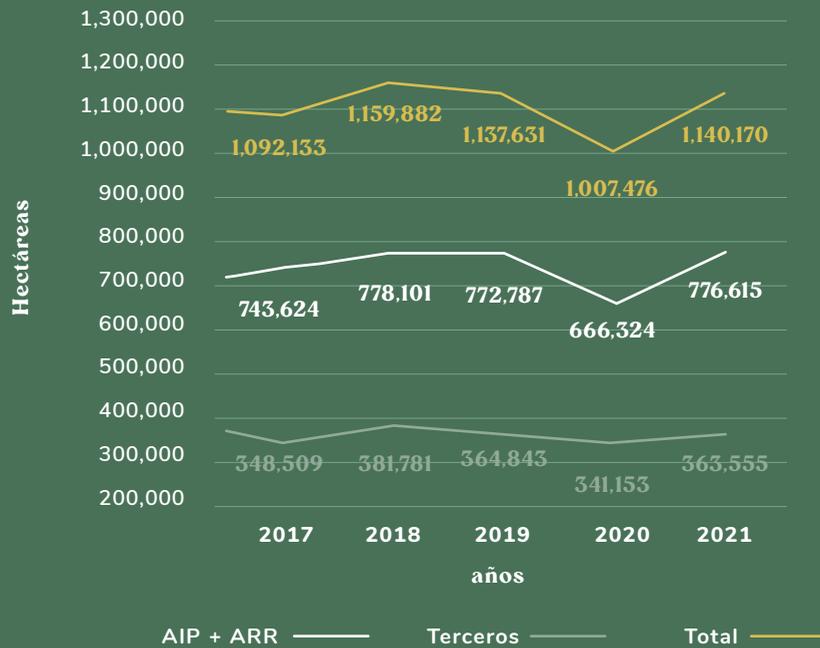
Hectáreas cultivadas



Hectáreas cosechadas



Producción de caña



Toneladas de azúcar por ha - año (TAHA)





Riego tecnificado

En la zona de Cerro Blanco, 891 hectáreas se cultivan con riego por goteo, y en las zonas de Paramonga y Otopongo se cultivan 515 hectáreas con riego por aspersión, ambos considerados como riego tecnificado.

De manera general, durante el 2021 se logró cumplir con la programación anual de riego, tanto en los campos propios como en los campos arrendados.

En los campos de Agroindustrial Paramonga se utiliza el riego tecnificado, tanto por aspersión como por goteo.



A close-up photograph of lush green sugarcane leaves. The leaves are long, narrow, and have a prominent central vein. They are covered with small, clear water droplets, suggesting a recent rain or irrigation. The background is a dense field of similar leaves, creating a textured, layered effect. The lighting is bright, highlighting the vibrant green color and the glistening water.

**El rendimiento
de azúcar por
tonelada de caña
en el año 2021
fue similar al
obtenido en el
2020.**



Los buenos resultados de los cultivos de caña empiezan con el tratamiento adecuado de las semillas.

Servicios agrícolas

Siembra

Durante el 2021 se sembró 700 hectáreas, entre campos propios y arrendados. Además, se sembró 33.15 hectáreas de las variedades mexicanas que llegaron en el 2017. De esta manera, dimos inicio a la etapa denominada “Pruebas regionales” en las siete zonas agro ecológicas (ZAEs).

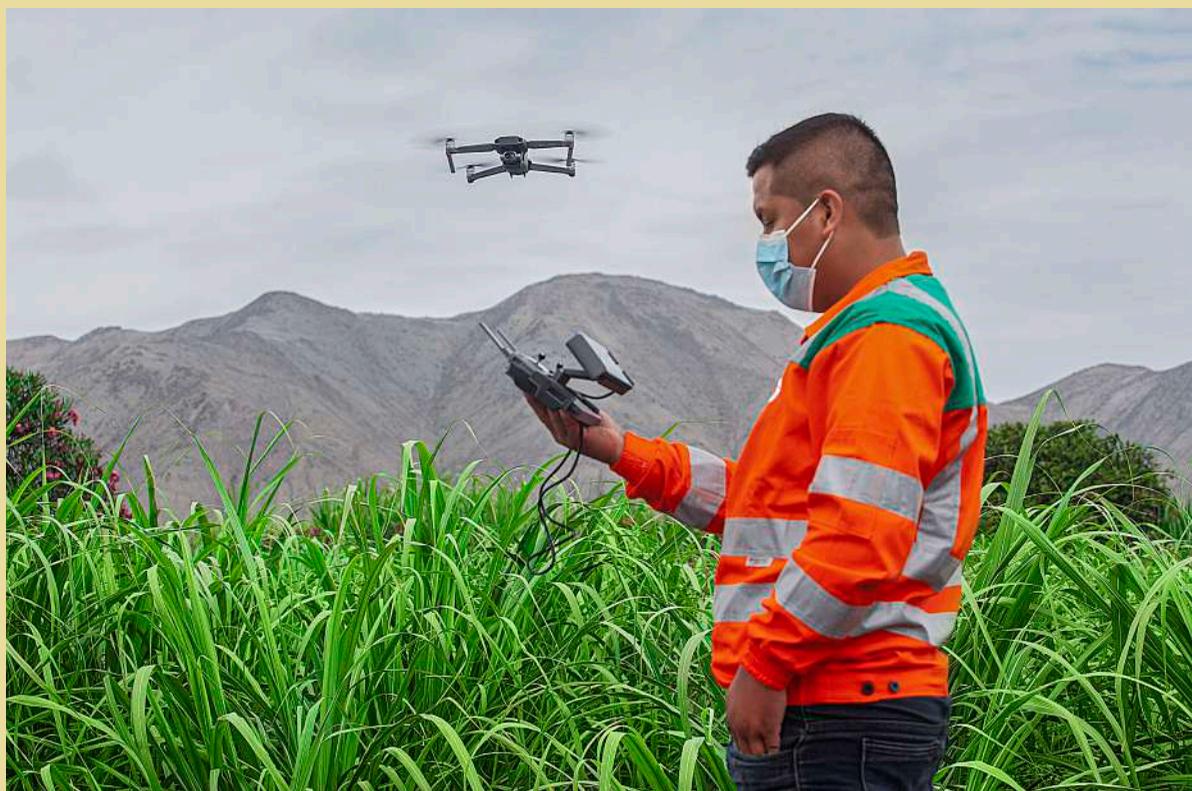
Se empleó el tratamiento hidrotérmico de semillas, un método importante para el control de la enfermedad del raquitismo de la soca. Así, se pudo sembrar semillas sanas y variedades tolerantes en las 43.21 hectáreas que fueron trabajadas con semilleros tratados.



Ingeniería agrícola

Dron:

En octubre del 2021 se iniciaron los vuelos en los campos con sembríos de entre tres y cuatro meses, con la finalidad de monitorear, visual y detalladamente, el estado de nuestros campos. A la fecha se tiene vigiladas 724 hectáreas bajo esta modalidad.



Los drones ayudan a controlar el estado del terreno y el nivel de humedad de los cultivos.

Cultivos alternativos

Fundos Chururo y Fortaleza:

En Chururo se sembró 11.48 hectáreas de cultivo de palto y se instaló el sistema de riego por goteo, el cual es abastecido desde el reservorio ubicado en el campo Meseta, el mismo que también irriga la caña de azúcar de dicho campo. En Fortaleza, en cambio, se sembró 37.35 hectáreas de cultivo de palto y se instaló el sistema de riego por goteo que se abastece de dos reservorios ya existentes en el predio. El reservorio principal tiene una capacidad de 30,000 m³, y el secundario, de 6,300 m³.

Fundos Fortuna y Canaval:

Se instaló pequeñas áreas experimentales de cultivos de pecano y pitahaya en los fundos Fortuna y Canaval, ubicados en las zonas de Otopongo y Fortaleza.



Arriba: Cultivo de palto en Chururo. Centro y abajo: cultivos de pecanos y pitahaya en los fundos Fortuna y Canaval.

Biotecnología

Se mejoró el proceso productivo del hongo beneficioso *Trichoderma* sp., que enriquece las condiciones biológicas del suelo y del cultivo. Gracias a esta intervención se obtiene el hongo en forma líquida en su primera fase de reproducción, con lo cual se mejora su rendimiento. También se acondicionó el laboratorio que consigue duplicar la capacidad de producción, de 400 Kg a 800 Kg mensuales.

Asimismo, se implementó nuevos procesos de producción de otros controladores biológicos del género *Bacillus*, nativos de la zona, con los cuales se hará las pruebas necesarias en campo con miras a su uso en el programa de cultivos alternativos.



El laboratorio permite duplicar el ritmo de producción del hongo beneficioso para los cultivos.





**Las técnicas de
biotecnología
contribuyen
a mejorar los
resultados
obtenidos en
los campos de
cultivos.**

Proyectos de mejora continua ejecutados

Habilitación del sistema de bombeo R3

Para disponer de agua en el proyecto Fortaleza, dirigido al cultivo de palto, se instaló una planta de bombeo utilizando equipos de bombeo existentes para elevar 50 litros por segundo (l/s) hasta el reservorio principal del proyecto.

Planta de bombeo recién instalada en el proyecto.



Mejoramiento del reservorio Fortaleza

Mejoramos la capacidad del reservorio existente, de 6,300 m³ de volumen de almacenamiento, a través del cambio de la geomembrana de 1 mm. de espesor.

Sistema de drenaje horizontal

Durante el 2021, en las zonas de Paramonga y San Nicolás se ha dado mantenimiento a 33,060 metros lineales de líneas de drenaje subterráneo horizontal.

Compuertas metálicas

Se cambió doce compuertas metálicas, utilizadas para la distribución del agua en las operaciones de riego, con un sistema de izaje inverso.

Cárcamo Zapallo

Con el objetivo de optimizar el aprovechamiento del agua y su captación, profundizamos el cárcamo de bombeo del sistema de riego del campo Zapallo.

Compra de maquinaria y equipos

Se compró un cargador frontal para ser utilizado en el recojo de caña en la zona de trapiche. Asimismo, se adquirió cuatro tractores agrícolas para apoyar en las labores de hilerado de broza y cultivo. También se compró 23 motocicletas para reforzar la supervisión oportuna de los campos.



Se amplió la capacidad del reservorio Fortaleza. Entre las mejoras, se cambió las puertas metálicas que permiten el paso del agua de riego.

Un crecimiento constante

Se registró un mayor recobrado de azúcar y menores pérdidas de sacarosa en el 2021, superando de manera constante los resultados de años anteriores.

Principales indicadores

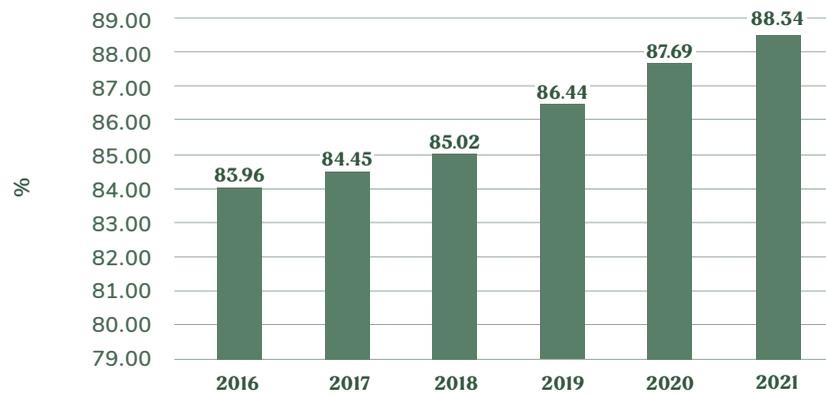
Molienda	UM	2021	2020
Caña total	TN	1'140,170	1,007,476
Extracción total	%	97.06	97.21
Elaboración			
Retención	%	91.02	90.21
Fábrica			
Perdidas de sac % caña	Kg azúcar/TC	15.00	15.93
Recobrado	%	88.34	87.69
Total azúcar	TN	130,888	115,668
Azúcar Rubia	TN	100,484	103,965
Azúcar Refinada	TN	30,404	11,704
Rdto. Comercial*	Kg x azúcar/TC	114.81	114.81
Alcohol	Lts.	36,599	1,210,204
Energía	Kwh	97,927	91,759

*TM de azúcar / TM de caña x 1000

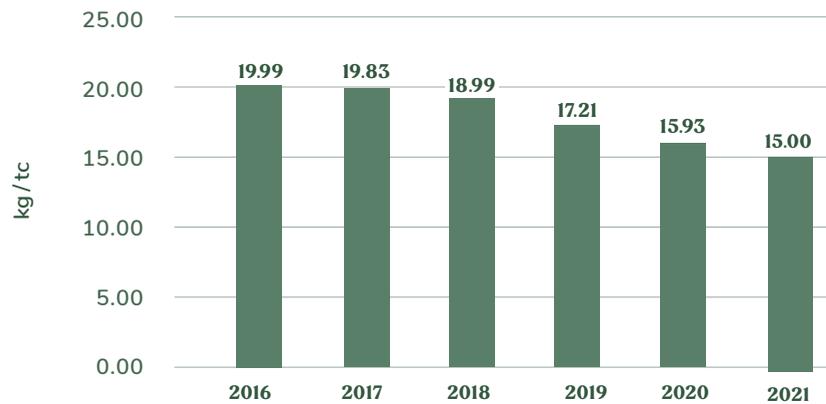
Año a año se mejora el recobrado de azúcar y disminuyen las pérdidas de sacarosa.

Cuadros recobrado y pérdidas totales al 2021

Recobrado



Pérdidas totales







**Innovamos
nuestras
maquinarias
industriales para
lograr la eficiencia
y alcanzar la
calidad de nuestros
productos**

Energía eléctrica

- Contrato RER periodo 2020 – 2021: 97,750 MWh
- Cumplimiento: Durante el periodo de generación RER 2020 – 2021 se han generado 99,432 MWh, cumpliéndose así al 100% el contrato RER.

Este año se obtuvo 1.682 MWh de excedente, el cual se utilizó para nuestro autoconsumo.

	2020	2021
Generación eléctrica (producción)	91.759 MWh	97927 MWh
Generación eléctrica (eficiencia)	91.08 KW/TC	85.89 KW/TC

Proyectos de Mejora Continua ejecutados

• Cerramiento de la colca de bagazo:

Para el control de material particulado (bagacillo) en la planta, confinando las emisiones fugitivas producto del movimiento del bagazo en la colca y mitigando de esta manera el polvillo que impacta en zonas adyacentes a la planta.



• Reductor TORQMAX del molino 1

Objetivo del proyecto Torqmax B56 en Molino 1: Debido a la alta demanda de torque (fuerza de giro), ocasionado por la mayor molienda de caña sin quemar (más impurezas y aumento de fibra), se exigió instalar un reductor de mayor capacidad de torque (aproximadamente 88% más torque).

• Planta de envasado de melaza

Esta planta permite optimizar el transporte, almacenamiento y distribución de este producto. La melaza se utiliza como materia prima para la preparación del mosto en el proceso de obtención de alcohol y como alimento para ganado.

• Planta de producción de panela

Planta con una capacidad máxima de 300 toneladas para diversificación de productos.

• Mejoras en infraestructura de servicios en planta

Se renovó las coberturas de calderería, taller eléctrico y carpintería con el fin de obtener mayor ventilación, iluminación y seguridad para la óptima realización de las labores en el área.

• Vías internas de concreto para camiones de caña

Construcción de 2,370 m³ de losa de concreto a fin de mitigar las emisiones de polvo que levanta el paso de los camiones que circulan al interior de la planta para pesar y descargar la caña en el tren de molienda.





La capacitación a los colaboradores es una práctica constante en Agroindustrial Paramonga.

Migración del software de gestión empresarial SAP R3 a la versión SAP S4/HANA CLOUD

El sistema, orientado a la analítica de datos con una interfaz más amigable con el usuario, permite conectarse en dispositivos fijos y móviles. Esta solución, basada en la nube con la administración a cargo de SAP, es accesible desde cualquier parte del mundo.

También iniciamos la capacitación a nuestros colaboradores a través de cursos virtuales que permitieron actualizar sus conocimientos, para así tener una transición amigable hacia el uso correcto de esta nueva plataforma.

Gestión comercial

Agro Industrial Paramonga registró ingresos totales anuales por S/ 298.693 mil (260,479 mil ventas netas de azúcar, 25% mayor a la facturación del 2020, que fue de 208,224 mil). El 87% de esta cifra lo componen las ventas de azúcar, 7% de energía eléctrica generada y el 6% entre subproductos y otros.

La venta total de azúcar fue de 129,288 toneladas, un 11% más con respecto al ejercicio anterior, que fue de 116,490 toneladas. En esta cantidad se considera las 9,358 toneladas exportadas, que incluyen el régimen de cuota de 5,477 toneladas a los Estados Unidos de Norteamérica así como azúcar refinada a Colombia y Ecuador, que sumó 3,881 toneladas.

En el mercado local, el azúcar rubia representó el 79% del total vendido, lo cual refleja las preferencias del consumidor nacional. El 21% se destinó a azúcar refinada para atender el consumo de industrias e importantes cadenas de comida preparada.

En cuanto a las ventas de azúcar fraccionada en sus diferentes presentaciones, que van desde 0,25, 0,5, 1, 2 y hasta 5 kilos, esta representó el 16% del volumen total vendido. El 60% de estas ventas son atendidas bajo nuestras marcas Paramonga y Dulfina a través de los canales tradicional y moderno en todo el país. Asimismo, con el 40% atendimos todas las marcas de una de las principales cadenas de supermercados.

Al ser una empresa que promueve la economía circular, continuamos generando energía renovable a partir del bagazo de caña de azúcar. El 2021 cumplimos nuestra cuota anual del contrato RER (Recursos Energéticos Renovables) periodo de mayo 2020 a abril 2021, con 97,500 MW-h.

Azúcar fraccionada lista para su envío a los puntos de venta final.



Gestión de la calidad

En el año 2021 Agro Industrial Paramonga S.A.A. cumplió satisfactoriamente las auditorías de las principales normas que certifican la actividad de la empresa, así como las realizadas por nuestros clientes. Entre ellas se encuentran:



FSSC 22000

Aprobamos satisfactoriamente la auditoría de seguimiento de nuestra certificación, la cual fue inopinada y de transición a su última versión (5.1). Esto nos prepara para nuestra recertificación en el año 2022, la cual tendrá una validez de tres años.

HACCP

Se otorgó la revalidación técnica oficial del Plan HACCP a nuestro proceso de producción de azúcar, al haberse demostrado la idoneidad del plan y el cumplimiento de las condiciones indicadas en la normativa nacional para el control sanitario de alimentos.

Kosher

Como cada año, obtuvimos esta certificación que garantiza el cumplimiento de los exigentes parámetros prescritos por la confesión judía en la elaboración de los productos de la empresa.

Finalmente, también fueron satisfactorios los resultados de las auditorías realizadas por nuestros principales clientes: CENCOSUD S.A., Supermercados Peruanos S.A. e Hipermercados Totus S.A., en las que se demostró el estricto cumplimiento de las condiciones necesarias para la producción de alimentos aptos para el consumo, por lo cual permaneceremos como proveedores aprobados por un año más.

Proteger la salud en momentos difíciles

Relaciones laborales

En el año 2021 brindamos 2,148 empleos formales, cifra que nos permite considerarnos como una de las principales empresas generadoras de empleo en el distrito de Paramonga, con lo cual contribuimos a mejorar la calidad de vida de miles de familias.

En enero del 2021 la remuneración se incrementó y en diciembre se otorgó una bonificación económica extraordinaria por cierre de año para todos los colaboradores con contrato vigente.

Salud ocupacional

La seguridad y salud ocupacional es uno de los pilares de nuestro sistema de gestión. Por ello, durante el año 2021 se retomaron los entrenamientos de uso de extintores y puntos de red húmeda para la lucha contra incendios. También se reforzó el equipo encargado de prevención de riesgos, que tiene la responsabilidad de identificar los actos y condiciones que se encuentren por debajo de los estándares de la empresa.

Además, se continuó con el cumplimiento de los lineamientos del gobierno en relación a la salud, a fin de evitar la propagación de COVID-19 en la empresa. Algunas de estas acciones fueron:

Desinfección en la zona industrial

Con mayor énfasis en los ambientes comunes como los vestidores, servicios higiénicos, pasos peatonales y accesos principales, donde la desinfección se llevaba a cabo hasta tres veces al día.

Se creó puntos de desinfección para las unidades como autos, camionetas, van y transporte pesado. Esta actividad se realizó hasta el tercer trimestre del 2021, de acuerdo a los lineamientos establecidos por el Ministerio de Salud.

Nuevos vestidores y baños para mantener el distanciamiento social

Adaptamos la infraestructura y construimos nuevos vestidores, duchas independientes y baños que son utilizados por los colaboradores de las áreas de Talleres de Fábrica y Servicios de Mecanización Agrícola (SEMA).

Ampliación y nuevo mobiliario para la cocina del comedor de fábrica

Se renovó el mobiliario del ambiente de la cocina y se amplió esta zona para tener una mejor ventilación y facilitar la distancia social entre el personal de la concesionaria.

Campañs de vacunación en coordinación con el Centro de Atención Primaria II EsSalud de Paramonga

Nuestros colaboradores pudieron vacunarse contra la hepatitis B, tétanos, influenza, difteria y, en el caso de los mayores de 60 años, contra el neumococo, durante las campañas de inmunización realizadas en la zona industrial.



Personal del Minsa listo para inmunizar a los colaboradores contra diversas enfermedades transmisibles. **Arriba:** Desinfección de los ambientes comunes en la zona industrial.

Las vacunas aseguran la salud de los trabajadores de la planta y la de sus familias.





Los colaboradores y sus familiares recibieron las dosis necesarias de la vacuna contra el COVID-19.



Otro tanto se hizo en las oficinas de administración de la gerencia de Campo, ubicadas en los distintos centros poblados de Paramonga y Pativilca, con el objetivo de facilitar el acceso a las vacunas para colaboradores que residen o laboran en dicho lugar.

Vacunación contra COVID-19 en zona industrial para colaboradores y sus familiares, en coordinación con el Centro de Salud de Paramonga - MINSA:

Se realizaron las coordinaciones con el Centro de Salud 7 de Junio MINSA - Paramonga para que se instale un punto de vacunación contra el COVID-19 en el interior de la zona industrial. De esta manera, facilitamos el proceso de inmunización masiva y ayudamos a descongestionar los servicios de vacunación en el distrito.

Instalamos banners informativos y de prevención ante el COVID-19:

Como parte de nuestra campaña de sensibilización #NoBajemosLaGuardia, instalamos banners informativos y de prevención al exterior de la puerta N° 1 de la zona industrial, la cual es una ruta de alto tránsito para nuestros colaboradores, con la finalidad de recordarles las principales medidas de prevención ante el COVID-19.

Se ubicaron además cinco paneles con contenido informativo en el cruce de la Avenida Central y la calle Bolívar del distrito de Paramonga, zona de alta circulación de vehículos y personas, para que todos tomen conciencia sobre la necesidad de mantener las medidas preventivas.

Paneles informativos se colocaron también en una vía principal del distrito.



Capacitación y desarrollo

Como área de Desarrollo del Talento Humano, generamos programas orientados a ofrecer una línea de carrera que permita a nuestro personal ampliar conocimientos, aportar y avizorar un crecimiento profesional.

Un ejemplo es nuestro primer programa “Trainee para la Gerencia de Campo”, gracias al cual logramos que se incorporen seis nuevos colaboradores con alto potencial y que cumplen los estándares de nuestro perfil de puesto. Ellos rotarán por las distintas áreas de la gerencia para conocer los procesos de campo y obtener un puesto de ingeniero junior a mediano plazo.

Se diseñó e implementó el programa “Mujeres que inspiran”, por el que se reconocen los logros de las mujeres dentro de la organización y el énfasis en el desarrollo del liderazgo femenino. El programa tuvo cuatro categorías: Mujer Power, Mujer Modelo, Mujer Líder en gestión de Equipos y Mujer Líder del Cambio.



“Mujeres que inspiran” generó entusiasmo y satisfacción entre las participantes.



El programa “Trainee para la Gerencia de Campo” promueve el aprendizaje y la especialización profesional.



La evaluación del clima laboral entre los colaboradores contribuye a la implementación de mejoras.

Se desarrolló una evaluación anual de clima laboral que nos permite realizar un diagnóstico de nuestra empresa y generar planes de acción. Los resultados obtenidos nos motivan a continuar esforzándonos para ser una empresa con un excelente ambiente laboral.

A lo largo del año 2021 se desarrollaron más de 10,100 horas de capacitación y se alcanzó un 91% de colaboradores capacitados en cursos de Salud y Seguridad en el Trabajo, y el 63% en cursos de Asuntos Ambientales, con lo cual cumplimos con la Ley N° 29783 y nuestro Programa de Adecuación y Manejo Ambiental – PAMA, respectivamente. También reforzamos las capacitaciones virtuales a nuestro personal, una modalidad con la que se obtuvo un 96% de satisfacción de los beneficiarios.

Un total de 121 colaboradores siguieron diplomados, especializaciones, certificaciones y cursos técnicos de distintas instituciones de prestigio como la Pontificia Universidad Católica del Perú, ESAN, Red Agrícola, Universidad Nacional de Ingeniería, YMCA y el Centro de Formación Integral La Providencia, de Colombia. Creemos en el poder de la educación y por ello formamos a nuestros colaboradores para que sigan siendo exitosos y hagan grande a nuestra empresa y a nuestro país.

**121 colaboradores
obtuvieron diplomas en
diversas especialidades
vinculadas al trabajo
agrícola.**

Bienestar social

En nuestro afán por buscar la motivación e identificación de nuestros colaboradores con la empresa, se desarrollaron las siguientes actividades:

• **Entrega de mascarillas**

A lo largo del año 2021 se entregó un total de 14,302 cajas con 50 unidades de mascarillas quirúrgicas y 19,702 litros de alcohol para ser utilizado como producto de sanitización o desinfección. Se instalaron más lavamanos portátiles equipados para los colaboradores en el campo. La campaña #NoBajemosLaGuardia siguió difundiéndose constantemente en prevención del COVID-19.

Reconocimientos

• **Ceremonias de quinquenios**

Los colaboradores que cumplieron cinco años más de servicios en la empresa durante el año 2020 fueron homenajeados en la zona industrial en varias ceremonias sucesivas. Hubo presentes recordatorios para todos ellos y sorteo de artefactos eléctricos.

• **Reconocimientos por alta vocación de servicio**

En una ceremonia especial se destacó el trabajo de un equipo de colaboradores que destacó durante la pandemia del COVID por su alta vocación de servicio y apoyo constante a sus compañeros. La empresa les entregó diplomas y un incentivo económico como reconocimiento.

• **El Más Caña” 2020 y 2021**

Otorgamos diplomas y estímulos económicos a colaboradores de diferentes áreas, ganadores del premio al desempeño superior que los hace reconocidos como los “Más Caña” de los meses de enero a diciembre de cada año.



Un grupo de colaboradores fue reconocido por su compromiso de trabajo durante la pandemia.



El equipo de la Gerencia de Fábrica obtuvo el premio 2020 por cumplir una eficiente extracción de humedad del bagazo, mayor recobrado de azúcar y mejora en la venta de energía total. Compartieron el premio con la Gerencia de Campo, que lograron un récord histórico en su cuota de transporte de caña de azúcar en unidades propias durante el último trimestre del 2020.



La Gerencia de Fábrica repitió el plato al año siguiente como los “Más Caña del Año 2021”, al conseguir el mejor recobrado histórico de azúcar.

Se llevaron a cabo diversas actividades de motivación para el personal.

Como es tradicional, los colaboradores “Mas Caña” del año fueron premiados por la empresa. **Arriba:** Los colaboradores que cumplieron 5 años en la empresa también fueron homenajeados.

Día del Trabajo con nuevas celebraciones

Con diversas actividades se celebró el Día del Trabajo 2021. Entre ellas figuraron:

- **Sorteo de canastas.**

Que se transmitió en vivo a través de nuestra página de Facebook. Fueron 50 canastas con víveres de primera necesidad.

- **Menú especial en los comedores de Fábrica y Chalet de Huéspedes.**

Al mismo precio de siempre, los concesionarios de cada comedor ofrecieron menús novedosos para la hora de almuerzo.

- **Bono económico que se depositó en la cuenta de haberes de cada colaborador.**

El bono reemplazó a la gift card de supermercados que se entregaba en esta fecha antes de la pandemia.

Concursos virtuales de integración

- **Copa América 2021 y Eliminatorias Qatar 2022.**

A través de las redes sociales de Agroindustrial Paramonga se realizó concursos virtuales consistentes en trivias, pronósticos de resultados o subir a las redes fotos grupales alentando a la selección. Los ganadores se llevaron paquetes de productos con la marca oficial de la selección de fútbol. Algo similar se organizó a través de las cuentas oficiales de Facebook e Instagram de la empresa durante las eliminatorias para el mundial de fútbol Qatar 2022.

Tiempo de Navidad

- **Encendido de luces y árbol de Navidad en planta industrial.**

Debido a la pandemia, en el 2021 se trasladó el ornato navideño a la planta industrial. En una significativa ceremonia, en la que participaron los colaboradores, se dio inicio a las actividades por esta fecha.

- **Tarjetas de consumo y regalos**

En la Navidad 2021 se entregó regalos a los hijos de nuestros colaboradores. Además, se repartió una tarjeta de consumo para realizar compras en las tiendas de Cencosud.

- **Show navideño con Brenda Carvalho y bicicletas para los niños de Barranca**

Esta vez el habitual show navideño fue virtual, a través de la página de YouTube de la empresa y dos canales principales del cable local, a fin de que los niños y niñas de la provincia de Barranca pudieran disfrutar del espectáculo de Brenda Carvalho, artista y animadora infantil. Así pudimos llegar a cientos de familias de toda la provincia.

Al finalizar el show se realizó el sorteo de 30 bicicletas entre los hijos de colaboradores, 20 bicicletas sorteadas entre los niños de la comunidad y 2 bicicletas para los hijos de colaboradores de la empresa El Ingenio, ubicada en Huaura.



Regalos listos para entregarse a los hijos de los colaboradores.



Las actividades navideñas son las más esperadas del año.



Involucrados en la mejora de nuestros distritos

Acciones para la comunidad

La responsabilidad social de Agroindustrial Paramonga S.A.A. no se limita a los centros de trabajo de la empresa, sino que va más allá y se extiende a mejorar las condiciones de vida de los habitantes de los distritos en los que habita la mayor parte de nuestros colaboradores. Arte, historia, recreación, son algunos de los aspectos en los que tratamos de participar y colaborar de forma positiva.

• Paramonga en la gesta de la independencia

En homenaje al Perú, por el bicentenario de su independencia, realizamos la inauguración de la galería "Paramonga en el Bicentenario: Historia, tradición y dulzura", con paneles sobre la participación del distrito durante la gesta de independencia, debido a su estratégica ubicación, así como los personajes ilustres de la provincia de Barranca y los lugares tradicionales que forman parte de su historia. El evento se desarrolló en la Alameda de la avenida Central, con la presencia de autoridades locales, representantes de nuestra empresa y de la Asociación Cultural Bicentenario de la Independencia Provincia de Barranca



• Programa Educanto

Se retomó el programa de responsabilidad social Educanto, cuyas clases se realizaron virtualmente durante la pandemia. El programa cuenta con la supervisión general del maestro Javier Súnico, director del Coro Nacional del Perú, y el asesoramiento técnico del Patronato Peruano de la Música.

• Red Perú Sostenible

Somos la primera empresa agroindustrial en formar parte de la Red Perú Sostenible, que promueve el desarrollo de la sostenibilidad en nuestro país.

Esta red tiene como objetivo convertir a las organizaciones privadas en agentes de cambio para el desarrollo de las personas y el ambiente.

• Apoyo en jornadas de vacunación

La empresa se unió a la lucha contra el COVID-19 en la provincia. Apoyamos las jornadas de vacunación en los distritos de Paramonga y Pativilca y donamos almuerzos y refrigerios para el staff de vacunación. Se instaló mobiliario para dar comodidad al personal involucrado.

• Jornadas de limpieza

Como parte de la implementación del proyecto Adecuado Manejo de Residuos Sólidos, la empresa desarrolló ocho jornadas de limpieza en puntos críticos de acumulación de residuos de Paramonga y Pativilca. Se recogieron 58.5 volquetadas / 15 m³ de residuos sólidos. Estas jornadas se realizan en coordinación con las municipalidades de ambos distritos y las juntas directivas de los lugares involucrados.

Refrigerios donados para el personal del Minsa que participó en las campañas de vacunación en distritos de la zona. **Abajo:** jornada de limpieza en Paramonga y Pativilca.



Ceremonia de homenaje a Paramonga y su papel en la gesta de la independencia. Autoridades y representantes de la empresa se hicieron presentes en esta actividad conmemorativa.



Juegos recreativos en el parque de Planta Alameda.

Recreación para los niños

Este año se implementó nuevos juegos recreativos en el parque del Asentamiento Humano Planta Alameda. Los más pequeños podrán distraerse cumpliendo los protocolos de bioseguridad.

• Navidad con la comunidad

Como ya es tradición, también en el 2021 se repartió más de 2 mil juguetes a los niños de los centros poblados y asentamientos humanos de la zona. Las juntas directivas de cada sector fueron las encargadas de la entrega.

• Presente navideño para accionistas minoritarios

Por segundo año consecutivo la empresa entregó presentes navideños a sus accionistas minoritarios. De esta manera buscamos demostrarles nuestro respeto y gratitud por ser miembros importantes de nuestra familia azucarera.



Acciones por el ambiente

Durante el 2021 se implementaron las actividades establecidas en nuestro Programa de Adecuación y Manejo Ambiental –PAMA, como son la cosecha en verde, manejo de derrames, señalización ambiental y consolidación de pisos. Se continuó con los programas de mantenimiento de la planta industrial, instalaciones de caldera y maquinaria agrícola, educación ambiental, monitoreos ambientales, etc.

Con la finalidad de informar sobre los avances del PAMA en sus dos primeros años, se proyectó por medios virtuales a los líderes de la comunidad un video de resumen de las actividades realizadas. También se comunicó los avances a través de las plataformas de comunicación internas y externas de la empresa.

Uno de los programas del PAMA es la implementación de la cosecha en verde en reemplazo de la cosecha con quema de caña: al completarse el segundo año de implementación se alcanzó las 972 hectáreas cosechadas en verde, superando el área comprometida para el período.



Cada año se incrementa el número de hectáreas donde se aplica la cosecha en verde.

En cumplimiento de los compromisos del Estudio de Impacto Ambiental de la Central de Cogeneración de Paramonga, se está realizando monitoreos trimestrales de calidad del aire en las inmediaciones de la planta, con resultados que se encuentran dentro de los Estándares de Calidad Ambiental.

Dentro de las supervisiones periódicas que realiza el Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA), en junio del 2021 se inició la supervisión regular de gabinete a la planta de Agroindustrial Paramonga S.A.A. sobre diferentes aspectos de las actividades que desarrolla la empresa, lo cual se atendió de forma satisfactoria.



Monitoreo de la calidad del aire en las inmediaciones de la planta.



Punto de recolección de residuos sólidos no aprovechables.

En el manejo de residuos sólidos se continúa implementando los procedimientos establecidos en la legislación vigente. En el año se generó 47.68 toneladas de residuos generales no aprovechables y 64.15 toneladas de residuos peligrosos no aprovechables, que se dispuso en rellenos sanitarios en la ciudad de Lima. Se han valorizado 403.73 toneladas de residuos, parte de los cuales fueron entregados a ANIQUEM dentro de la Campaña RAEEcicla para Ayudar.

Los residuos fueron entregados a la Asociación de Ayuda al Niño Quemado para su comercialización.





**Cierre de
los estados
financieros**



Tanaka, Valdivia & Asociados
Sociedad Civil de R.L

Dictamen de los auditores independientes

A los señores Accionistas de Agro Industrial Paramonga S.A.A.

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Agro Industrial Paramonga S.A.A. (una subsidiaria indirecta de Barroco S.A.), que comprende el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Gerencia sobre los estados financieros

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standard Board, y del control interno que la Gerencia determina que es necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestras auditorías. Nuestras auditorías fueron realizadas de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en el Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para tener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y las divulgaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de que existan errores materiales en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar esta evaluación de riesgos, el auditor toma en consideración el control interno pertinente de la Compañía para la preparación y presentación razonable de los estados financieros a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Lima
Av. Víctor Andrés
Belaunde 171
San Isidro

Tel: +51 (1) 411 4444

Lima II
Av. Jorge Basadre 330
San Isidro
Tel: +51 (1) 411 4444

Arequipa
Av. Bolognesi 407
Yanahuara
Tel: +51 (54) 484 470

Chiclayo
Av. Federico Villarreal
115 Sala Cinto, Urb. Los
Parques
Lambayeque
Tel: +51 (74) 227 424

Trujillo
Av. El Golf 591 Urb. Del Golf III
Víctor Larco Herrera 13009,
Sede Miguel Ángel Quijano Doig
La Libertad
Tel: +51 (44) 608 830



Dictamen de los auditores independientes (continuación)

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Agro Industrial Paramonga S.A.A. al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, así como su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

Lima, Perú
25 de marzo de 2021

Refrendado por:

Luis Felipe Chancafe Valdivia
C.P.C.C. Matrícula No. 60571

Tanaka, Valdivia & Asociados

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020

	Nota	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Activo			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	91,209	8,412
Fondos restringidos para impuestos		1,590	1,923
Cuentas por cobrar comerciales, neto	9	14,400	15,242
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas – Operaciones comerciales	10(b)	2,992	1,454
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas – Prestamos	10(b)	91,873	10,957
Cuentas por cobrar diversas, neto	11	29,937	6,521
Inventarios, neto	12	14,430	11,876
Gastos pagados por anticipado		5,631	6,858
Productos biológicos	13	87,804	69,203
Otros activos corrientes	8	-	33,023
		339,866	165,469
Activo no corriente			
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas – Operaciones comerciales	10(b)	14,001	62,123
Cuentas por cobrar a empresas relacionadas – Prestamos	10(b)	33,943	
Propiedades, activos biológicos, maquinaria y equipo, neto	14	935,710	594,504
Intangibles		1,292	1,474
Activo por derecho de uso	15(a)	9,278	3,210
Otros activos no corrientes		252	120
		994,476	661,431
Total activo		1,334,342	826,900

	Nota	2021 S/(000)	2020 S/(000)
Pasivo y patrimonio neto			
Pasivo corriente			
Préstamos bancarios a corto plazo	16	96,272	79,094
Pasivos por arrendamiento	15(d)	919	100
Cuentas por pagar comerciales	17	17,151	27,883
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	10(b)	3,634	10,049
Cuentas por pagar diversas	18	43,063	35,314
Obligaciones financieras a largo plazo	19	27,995	24,386
		189,034	176,826
Pasivo no corriente			
Pasivos por arrendamiento	15(d)	3,041	4,067
Cuentas por pagar diversas	18	3,191	3,516
Obligaciones financieras a largo plazo	19	226,727	125,124
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	10(b)	2,317	1,675
Pasivo por impuesto a la renta diferido, neto	20	203,778	98,212
		439,054	232,594
Total pasivo		628,088	409,420
Patrimonio neto			
Capital emitido	21	332,710	332,710
Cuentas por cobrar a accionistas		-	(54,000)
Acciones en tesorería		(884)	(884)
Excedente de Revaluación		240,773	-
Reserva legal		41,235	41,235
Resultados acumulados		92,420	98,419
Total patrimonio neto		706,254	417,480
Total pasivo y patrimonio neto		1,334,342	826,900

Estado de resultados integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y de 2020

	Nota	2020 S/(000)	2019 S/(000)
Ventas netas	22	293,657	238,002
Costo de ventas	23	(173,741)	(156,219)
Utilidad bruta		119,916	81,783
Cambio en el valor razonable de los productos biológicos	13(c)	17,158	14,521
Utilidad bruta después del cambio en el valor razonable de los productos biológicos		137,074	96,304
Gastos operacionales			
Gastos de administración	24	(32,794)	(48,013)
Gastos de comercialización	25	(6,153)	(5,246)
Otros ingresos	27	27,151	8,183
Otros gastos	27	(32,153)	(9,832)
Total gastos operacionales		(43,949)	(54,908)
Utilidad operativa		93,125	41,396
Otros ingresos (gastos)			
Ingresos financieros	28	8,284	7,965
Costos financieros	28	(27,348)	(13,468)
Pérdida neta por diferencia en cambio	6	(1,721)	(8,148)
Total otros gastos, neto		(20,785)	(13,651)
Utilidad antes del impuesto a la renta		72,340	27,745
Impuesto a la renta	20(b)	(24,010)	(9,188)
Utilidad neta		48,330	18,557
Otros resultados integrales		-	-
Total resultado integral del año		48,330	18,557
Número de acciones en circulación (en miles)	31	33,271	33,271
Utilidad neta por acción básica y diluida (en soles)	31	1.453	0.558

Estado de cambios en el patrimonio neto

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y de 2020

	Número de acciones S/(000)	Capital emitido S/(000)	Cuentas por cobrar a accionistas S/(000)	Acciones en tesorería S/(000)	Excedente de Revaluación S/(000)	Reserva legal S/(000)	Resultados acumulados S/(000)	Total S/(000)
Saldos al 1 de enero de 2020	33,271	332,710	(22,762)	(884)	-	41,235	102,862	453,161
Utilidad neta	-	-	-	-	-	-	18,557	18,557
Distribución de dividendos, nota 21(c)	-	-	22,762	-	-	-	-	22,762
Cobro a accionistas, nota 21(d)	-	-	(54,000)	-	-	-	-	(54,000)
Cuentas por cobrar a accionistas, nota 21(d)	-	-	-	-	-	-	(23,000)	(23,000)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	33,271	332,710	(54,000)	(884)	-	41,235	98,419	417,480
Utilidad neta	-	-	-	-	-	-	48,330	48,330
Cobro a accionistas, nota 21(d)	-	-	54,000	-	-	-	-	54,000
Excedente de Revaluación, nota 21 (e)	-	-	-	-	240,773	-	-	240,773
Distribución de dividendos, nota 21 (c)	-	-	-	-	-	-	(54,000)	(54,000)
Otros	-	-	-	-	-	-	(329)	(329)
Saldos al 31 de diciembre de 2021	33,271	332,710	-	(884)	240,773	41,235	92,420	706,254

Estado de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y de 2020

	2020	2019
	S/(000)	S/(000)
Actividades de operación		
Cobranza por ventas a clientes	294,499	242,824
Pago a proveedores y otros	(165,988)	(135,533)
Pago al personal	(41,211)	(47,225)
Pago de intereses	(27,520)	(13,289)
Pago de impuesto a la renta	(6,633)	(4,169)
Variación de fondos restringidos para impuestos	(333)	(261)
Otros	(7,938)	(2,153)
Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de las actividades de operación	44,876	40,194
Actividades de inversión		
Pago por compra de propiedades, activos biológicos, maquinaria y equipo	(34,613)	(44,370)
Préstamos otorgados a empresas relacionadas	(228,282)	(38,851)
Variación de otros activos corrientes	(33,023)	(2,295)
Cobranza de préstamos otorgados a empresas relacionadas	101,366	28,788
Efectivo y equivalentes de efectivo neto utilizados en las actividades de inversión	(194,552)	(56,728)
Actividades de financiamiento		
Obtención de préstamos bancarios a corto plazo	288,329	389,363
Obtención de obligaciones financieras a largo plazo	275,724	10,000
Obtención de bonos	87,000	-
Pago de préstamos bancarios a corto plazo	(271,152)	(363,621)
Pago de obligaciones financieras a largo plazo	(138,949)	(11,156)
Pago de arrendamientos	(5,192)	-
Pago de dividendos	(1,566)	(238)
Efectivo y equivalentes de efectivo neto provenientes de las actividades de financiamiento	234,194	24,348
Aumento neto del efectivo y equivalentes de efectivo	84,518	7,814
Diferencia en cambio neta de efectivo	(1,721)	(5,947)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	8,412	6,545
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	91,209	8,412
Actividades que no generaron flujos de efectivo		
Cambio en el valor razonable de los productos biológicos	17,158	5,490
Obtención de activos fijos mediante arrendamientos financieros	1,184	5,959
Compensación de dividendos	52,434	22,762

Producción:

Graffiti Comunicación Corporativa SAC
Calle Matamoros 157 of. 102 San Borja

Teléfono:

997 105665

<http://graffiti.com.pe/>

Diseño y diagramación:

Rocio Castillo

Fotografía:

Eduardo Amat y León



A close-up photograph of several sugarcane stalks and their long, narrow leaves. The stalks are light brown and green, showing the characteristic segmented structure. The leaves are vibrant green and have a prominent central vein. The background is a soft-focus field of more sugarcane plants.

Agro Industrial Paramonga S.A.A.

Avenida Ferrocarril 212, distrito de
Paramonga. Provincia de Barranca, Lima.
Teléfono: 01-2021111 / 01-2361497

www.agroparamonga.com