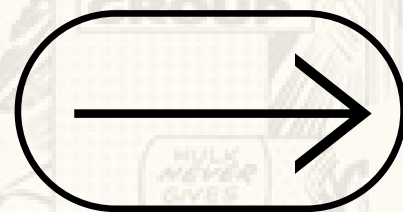


quacksquad.com.mx



EHS Y LAS GEMAS DEL INFINITO



**EHS no es una gema. Son tres.
Y no cualquiera puede sostenerlas sin
destruir el sistema.**

quacksquad.com.mx

EL PROBLEMA REAL

En casi todas las casas existe un cajón donde guardamos lo que no sabemos dónde poner.

Ese cajón parece organizado. Pero en realidad es acumulación sin estructura.

Así opera EHS en muchas organizaciones:

**Todo en el mismo cajón.
Resultado: se llena de todo...
y no se gestiona nada.**



SALUD
BIENESTAR
SEGURIDAD
GESTIÓN DE RIESGOS
MEDIO AMBIENTE
LIDERAZGO TÉCNICO

ANÁLISIS TÉCNICO

EHS agrupa tres disciplinas con fundamentos distintos:

- Salud ocupacional → epidemiología, fisiología, vigilancia médica, exposición acumulativa.
- Seguridad industrial → ingeniería de controles, análisis causal, barreras preventivas, Bowtie.
- Medio ambiente → cumplimiento regulatorio, impacto ambiental, gestión de residuos, ISO 14001.

Son tres sistemas de gestión distintos no intercambiables.

Pretender que una sola persona las domine sin estructura técnica sólida es como intentar usar todas las Gemas del Infinito al mismo tiempo.



En el universo Marvel,
eso tiene consecuencias.
En la industria,
también.

IMPACTO EN SALUD

Hoy vemos escenarios como:

- 👤 Un médico recién egresado liderando salud ocupacional sin formación en riesgos laborales.
- 👤 Un responsable EHS más enfocado en reciclaje que en exposición a agentes físicos.
- 👤 Investigaciones de accidentes que concluyen:
 - "Acto inseguro del trabajador."



Sin análisis de barreras.
Sin jerarquía de control.
Sin modelo sistémico.

Eso no es bienestar. Eso es improvisación.

Y la improvisación en salud genera:

- Enfermedad crónica no detectada.
- Incapacidades acumulativas.
- Riesgos psicosociales mal gestionados.
- Cultura de culpa en lugar de cultura preventiva.



IMPACTO EN NEGOCIO

Cuando EHS es "el cajón de todo", ocurre esto:

- 💩 Se diluyen responsabilidades.
- 💩 No existen KPIs específicos por disciplina.
- 💩 Las decisiones son reactivas.
- 💩 El costo médico se dispara.
- 💩 La rotación aumenta.
- 💩 Las auditorías se convierten en simulación.

Cumplir no es lo mismo que controlar.
Y hablar de bienestar sin estructura
técnica es BULLSHIT...



LA VERDAD INCÓMODA

**No todos pueden gestionar
Salud, Seguridad y Medio
Ambiente al mismo nivel
técnico.**

Se requieren:

- 👤 Competencias diferenciadas.
- 👤 Indicadores independientes.
- 👤 Especialización real.
- 👤 Liderazgo estratégico, no operativo.

En el universo Marvel, solo unos pocos podían usar todas las gemas. Y aun así... uno de ellos murió en el intento. En la industria, el que muere no es el gerente. Es la cultura preventiva.



SOLUCIÓN ESTRATÉGICA

Si quieres gestionar EHS de forma madura:

1. Separa indicadores por disciplina.
2. Define responsables técnicos claros.
3. Implementa modelos de análisis sistémico (no culpabilización).
4. Desarrolla programas de barreras reales.
5. Profesionaliza la salud ocupacional.

Y hazte esta pregunta:

¡Estoy gestionando riesgo...

o solo administrando un
cajón lleno?



**CUMPLIR LA NORMA NO ES
PROTEGER PERSONAS.
GESTIONAR EL RIESGO SÍ LO ES.**



**Este concepto lo desarrollo con mayor
profundidad técnica en mi libro:**

 **Cómo hablar con tus Pugs de Salud y
Seguridad Ocupacional sin Bullshit.**

 **Preventa: <https://a.co/d/00iSVlrg>**

Contacto:

dr.quinones@quacksquad.com.mx

quacksquad.com.mx