

## Informe de Riesgo País: Paraguay para Inversores Europeos

### 1. Resumen Ejecutivo:

Paraguay se presenta como un destino emergente con un potencial significativo para negocios e inversión, impulsado por una macroeconomía relativamente estable, una política fiscal prudente y un régimen fiscal atractivo con bajos impuestos. El país ofrece abundantes recursos naturales, particularmente en agricultura y energía hidroeléctrica, y se beneficia de su ubicación estratégica en el corazón de Mercosur, facilitando el acceso a un mercado regional considerable. No obstante, los inversores europeos deben ser conscientes de los riesgos inherentes, incluyendo desafíos en infraestructura, posibles problemas de corrupción, un sistema judicial con debilidades y una dependencia económica algo dependiente del sector agrícola susceptible a las condiciones climáticas y la volatilidad de los precios de las materias primas. Este informe proporciona un análisis detallado de las oportunidades y riesgos, recomendaciones prácticas para viajes de negocios, un análisis FODA estratégico y consideraciones regulatorias esenciales para ayudar a los empresarios europeos a tomar decisiones informadas sobre sus posibles incursiones en el mercado paraguayo. Se recomienda un enfoque diligente, priorizando la construcción de relaciones locales sólidas y buscando asesoramiento experto para navegar por el entorno empresarial paraguayo.

### 2. Paraguay: Una Visión General para Negocios:

Paraguay, ubicado estratégicamente en el corazón de América del Sur, comparte fronteras con Argentina, Brasil y Bolivia. Esta posición geográfica le otorga un papel relevante en el comercio regional, especialmente dentro del bloque Mercosur.<sup>1</sup> El país alberga una población joven y en crecimiento <sup>1</sup>, lo que implica una fuerza laboral potencial y un mercado de consumo en expansión. Se observa una tendencia hacia la urbanización, con una proporción significativa de la población residiendo en áreas urbanas (62.8% según <sup>2</sup>), lo que concentra la actividad económica y la infraestructura en estos centros.

La estructura económica de Paraguay se caracteriza por la importancia de varios sectores clave. La agricultura desempeña un papel dominante, contribuyendo de manera sustancial al Producto Interno Bruto (PIB) y a las exportaciones.<sup>3</sup> Los principales productos agrícolas incluyen la soja, la carne vacuna y el maíz.<sup>3</sup> Esta dependencia del sector primario hace que la economía sea vulnerable a los eventos climáticos y a la fluctuación de los precios de las materias primas a nivel global.<sup>1</sup> Por otro lado, Paraguay cuenta con abundantes recursos hídricos, lo que le permite ser un

exportador importante de energía hidroeléctrica.<sup>4</sup> El sector manufacturero, aunque en crecimiento, abarca principalmente la transformación de alimentos, la producción textil y el ensamblaje automotriz.<sup>3</sup> Finalmente, el sector de servicios está adquiriendo cada vez mayor relevancia, incluyendo el comercio minorista, las telecomunicaciones y los servicios financieros.<sup>5</sup>

Políticamente, Paraguay se organiza como una república presidencial con un sistema multipartidista. Sin embargo, la escena política ha estado marcada por la dominancia del Partido Colorado durante un período prolongado.<sup>16</sup> Esta hegemonía puede influir en la continuidad de las políticas, pero también podría generar cierta resistencia al cambio o favorecer intereses particulares.

En resumen, Paraguay ofrece un panorama de oportunidades en un contexto de crecimiento económico impulsado por sus recursos naturales y su posición regional. Sin embargo, es fundamental comprender la estructura económica y el sistema político para evaluar adecuadamente los riesgos y el potencial para los negocios.

### 3. Análisis del Riesgo País en Paraguay:

- 3.1. Evaluación del Riesgo Económico:

Paraguay ha demostrado mantener condiciones macroeconómicas generalmente estables, respaldadas por políticas económicas sólidas que han fomentado el crecimiento.<sup>1</sup> El país opera bajo un régimen de metas de inflación y ha implementado legislación de responsabilidad fiscal.<sup>1</sup> Un hito significativo fue la mejora de la calificación crediticia soberana a grado de inversión por parte de Moody's en julio de 2024 <sup>1</sup>, lo que refleja una mayor confianza en la gestión económica y la estabilidad del país. Adicionalmente, S&P Global Ratings otorgó una calificación de BB+ con perspectiva positiva en enero de 2025 <sup>20</sup>, sugiriendo la posibilidad de futuras mejoras. Fitch Ratings mantiene una calificación de BB+ con perspectiva estable.<sup>23</sup> La convergencia de estas evaluaciones positivas indica una tendencia favorable en la solvencia del país y podría traducirse en menores costos de endeudamiento tanto para el gobierno como para las empresas que operan en Paraguay.

El crecimiento del PIB per cápita real ha promediado un 2.8% anual entre 2003 y 2023.<sup>1</sup> En años recientes, el PIB creció un 5% en 2023 y un 4.2% en 2024.<sup>1</sup> Este último crecimiento se vio impulsado por los sectores de la construcción y los servicios, compensando una contracción en la agricultura debido a la sequía.<sup>18</sup> Las proyecciones del Banco Central de Paraguay apuntan a un crecimiento del 4.0% para 2025 <sup>24</sup>, una revisión al alza desde el 3.8% previsto anteriormente <sup>18</sup>, lo que denota una creciente confianza en la dinámica económica, especialmente en

los sectores de servicios y construcción.<sup>24</sup> El Banco Mundial prevé un crecimiento del 3.6% para 2026.<sup>18</sup> Si bien la perspectiva general de crecimiento es positiva, la disparidad en el rendimiento de los diferentes sectores, particularmente la sensibilidad de la agricultura a las condiciones climáticas, sugiere que los inversores deben considerar los riesgos y oportunidades específicos de cada sector. La creciente contribución de los servicios y la construcción señala una tendencia hacia la diversificación económica.

La inflación se redujo al 3.7% en 2023<sup>23</sup>, y el Banco Central de Paraguay anticipa un 3.8% para 2024.<sup>23</sup> Las expectativas de inflación se mantienen bien ancladas en torno al objetivo del banco central del 4%.<sup>26</sup> Esta baja y controlada inflación, gestionada eficazmente por el banco central, proporciona un entorno estable para la planificación empresarial y la inversión, lo que también sugiere una credibilidad en la política monetaria. El guaraní, la moneda local, ha mantenido una relativa estabilidad<sup>28</sup>, lo que disminuye el riesgo cambiario para los inversores extranjeros y las empresas involucradas en el comercio internacional.

Se espera que la deuda pública se estabilice en torno al 40-41% del PIB.<sup>25</sup> El gobierno ha implementado planes de consolidación fiscal<sup>9</sup>, aunque la ley de responsabilidad fiscal que limita el déficit presupuestario anual al 1.5% del PIB ha sido suspendida en 2020 y 2024.<sup>11</sup> Si bien la relación deuda/PIB es manejable en comparación con algunos países vecinos<sup>3</sup>, la suspensión reiterada de la regla fiscal indica posibles vulnerabilidades fiscales y la necesidad de una adhesión constante a la disciplina fiscal para mantener la confianza de los inversores. El compromiso del gobierno con la consolidación es un factor mitigante positivo.

La economía paraguaya presenta una dependencia significativa de las exportaciones agrícolas (soja, carne vacuna) y de la energía hidroeléctrica.<sup>1</sup> Esta dependencia genera una vulnerabilidad a las fluctuaciones de los precios de las materias primas y a los choques climáticos.<sup>1</sup> No obstante, se están realizando esfuerzos para diversificar la economía hacia los sectores de manufactura y servicios.<sup>1</sup> Si bien el fuerte sector agrícola y los recursos hidroeléctricos son ventajas importantes, la dependencia de ellos crea vulnerabilidades. Los esfuerzos en curso para diversificar la economía son cruciales para la resiliencia a largo plazo.

A continuación, se presenta una tabla con los principales indicadores macroeconómicos de Paraguay para los últimos años y proyecciones:

<b>Indicador</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024 (Est.)</b>	<b>2025 (Proj.)</b>	<b>2026 (Proj.)</b>	<b>Fuente</b>
Crecimiento del PIB (%)	0.2	4.7	4.2	4.0	3.6	Banco Mundial, BCP <sup>24</sup>
Inflación (IPC, %)	9.8	4.6	3.8	4.0	4.0	Banco Mundial, BCP <sup>23</sup>
Deuda Pública (% del PIB)	38.6	41.0	40.7	40.2	-	Banco Mundial <sup>25</sup>
Balanza Cta. Cte. (% PIB)	0.2	-0.6	-0.9	-1.2	-	Banco Mundial <sup>25</sup>

- **3.2. Evaluación del Riesgo Político y Social:**

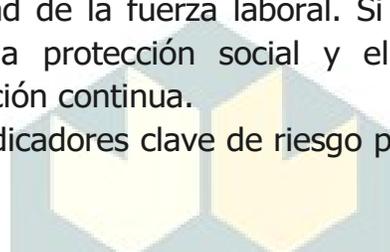
La situación política en Paraguay se considera relativamente estable <sup>29</sup>, con una democracia dominada por el Partido Colorado.<sup>16</sup> Sin embargo, existen preocupaciones sobre la influencia del expresidente Horacio Cartes <sup>16</sup>, lo que podría generar inconsistencias en las políticas o decisiones impulsadas por intereses particulares en lugar de objetivos nacionales más amplios. También existe un potencial para tensiones sociales y políticas <sup>11</sup>, derivadas de problemas como algunos casos de corrupción, la desigualdad o el lento avance en reformas, lo que podría afectar parcialmente a la estabilidad.

Algunos casos de corrupción puede ser un problema en Paraguay <sup>2</sup>, con un estado de derecho débil y un progreso lento en la lucha contra ella.<sup>2</sup> La inseguridad jurídica podría dificultar el clima de inversión <sup>23</sup>, generando incertidumbre en el sistema legal. Aunque el gobierno ha realizado esfuerzos para frenar la corrupción y mejorar la gobernanza <sup>1</sup>, como la implementación de una nueva ley de contratación pública <sup>23</sup>, hay que estudiar la evolución de la efectividad de estas iniciativas. La iniciativa del "Sello Integridad" busca promover la ética empresarial y la transparencia <sup>33</sup>, lo que podría ofrecer una ventaja competitiva a las empresas participantes.

La seguridad y el estado de derecho se ven amenazados por el crimen organizado vinculado al narcotráfico, especialmente en las zonas fronterizas.<sup>2</sup> La presencia del Ejército del Pueblo Paraguayo (EPP) en ciertas regiones, particularmente en el noreste, representa un riesgo de seguridad <sup>2</sup>, lo que podría requerir evitar estas áreas para operaciones comerciales. En Asunción, se ha observado un aumento de la delincuencia menor.<sup>34</sup> La débil presencia estatal en las zonas fronterizas facilita las actividades ilícitas y reduce la efectividad de las fuerzas del orden.

En cuanto a los aspectos sociales, persisten la discriminación sistémica que afecta a las poblaciones rurales e indígenas <sup>16</sup>, así como la discriminación de género que limita los derechos de mujeres y niños.<sup>16</sup> El mercado laboral presenta un alto nivel de informalidad.<sup>1</sup> Los servicios de salud y educación son deficientes <sup>11</sup>, lo que puede afectar la calidad de la fuerza laboral. Si bien se están realizando esfuerzos para mejorar la protección social y el capital humano <sup>1</sup>, estos desafíos requieren una atención continua.

A continuación, se presenta una tabla con indicadores clave de riesgo político y social para Paraguay:



<b>Indicador</b>	<b>Valor (Año)</b>	<b>Fuente</b>
Índice de Percepción de la Corrupción (CPI)	28 (2023)	Transparencia Internacional
Índice del Estado de Derecho	0.40 (2023)	World Justice Project
Tasa de Homicidios (por 100,000 hab.)	8 (2021)	Banco Mundial <sup>36</sup>
Índice de Desarrollo Humano (IDH)	0.717 (2021)	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo <sup>2</sup>

#### **4. Desvelando Oportunidades de Negocio e Inversión:**

- 4.1. Análisis Específico por Sector:

El agronegocio se destaca como el sector dominante, contribuyendo significativamente al PIB y a las exportaciones <sup>3</sup>, representando casi el 70% del PIB nacional.<sup>3</sup> Existen oportunidades sustanciales en la producción de soja, las

exportaciones de carne vacuna (con el potencial de duplicar las exportaciones a EE.UU. en 2025 37), el maíz y otros productos agrícolas.<sup>3</sup> Los principales productos de exportación incluyen la soja, la carne deshuesada y la carne vacuna fresca o refrigerada.<sup>8</sup> También se vislumbra un potencial significativo en la agroindustria de valor agregado 14, con hojas de sector disponibles para carne y derivados, alimentos y bebidas, y agroindustria de valor agregado.<sup>14</sup> Además, existe una demanda creciente de genética animal, biotecnología, fertilizantes, control de plagas, equipos agrícolas y maquinaria de procesamiento.<sup>38</sup> La fortaleza del sector agrícola se basa en un clima favorable y tierras fértiles.<sup>15</sup> El enfoque en las exportaciones, particularmente dentro de Mercosur y cada vez más hacia los EE. UU., presenta oportunidades significativas para las empresas europeas en producción agrícola, procesamiento y tecnologías relacionadas.

El sector de la **energía** se caracteriza por ser Paraguay un importante exportador de energía hidroeléctrica <sup>4</sup>, siendo el segundo mayor exportador mundial.<sup>14</sup> La abundancia de electricidad a bajo costo y de origen renovable genera oportunidades para industrias de alto consumo energético.<sup>13</sup> Esta situación representa una gran oportunidad para inversiones electrointensivas.<sup>15</sup> También se identifica potencial en proyectos de energías renovables más allá de la hidroelectricidad, incluyendo la energía solar.<sup>38</sup> El superávit de energía renovable posiciona a Paraguay como un lugar atractivo para industrias con altas demandas eléctricas, como centros de datos y potencialmente la producción de hidrógeno verde.<sup>13</sup>

El sector **manufacturero** está en expansión, abarcando el procesamiento de alimentos, textiles y ensamblaje automotriz.<sup>3</sup> El régimen de Maquila ofrece beneficios fiscales atractivos para la manufactura orientada a la exportación <sup>3</sup>, con una tasa impositiva del 1% sobre el valor agregado en territorio paraguayo.<sup>41</sup> Existen oportunidades en la manufactura ligera, incluyendo textiles, productos farmacéuticos y autopartes <sup>14</sup>, con hojas de sector disponibles para textil y confección, químico farmacéutico y autopartes y ensamblaje.<sup>14</sup> Las empresas estadounidenses en el sector alimentario también encuentran potencial bajo el régimen de Maquila.<sup>3</sup> El régimen de Maquila, con sus importantes ventajas fiscales y la posibilidad de considerar productos como "hechos en Paraguay/Mercosur" con solo un 40% de contenido local <sup>38</sup>, convierte a Paraguay en una base atractiva para la manufactura orientada a la exportación que apunta al mercado regional.

El sector de **servicios** está cobrando cada vez más importancia, incluyendo el comercio minorista, las telecomunicaciones y los servicios financieros <sup>5</sup>, representando aproximadamente el 55% del PIB de Paraguay.<sup>5</sup> Se identifica potencial en servicios de TI y centros de datos debido a los bajos costos de

electricidad y la energía renovable.<sup>13</sup> Se espera que el mercado global de servicios de TI supere los 5 billones de dólares estadounidenses para 2025.<sup>14</sup> También existen oportunidades en industrias creativas y turismo <sup>14</sup>, con hojas de sector disponibles para industrias creativas.<sup>14</sup> El crecimiento del sector de servicios, particularmente en áreas como TI y turismo, presenta oportunidades para empresas europeas con experiencia en estos campos. Los bajos costos de energía proporcionan una ventaja comparativa para los centros de datos y servicios relacionados.

Existe una necesidad significativa de desarrollo de **infraestructura** en carreteras, puertos e infraestructura digital.<sup>11</sup> El gobierno da la bienvenida a propuestas no solicitadas de Asociaciones Público-Privadas para proyectos estratégicos <sup>38</sup>, existiendo una Ley de Asociaciones Público-Privadas (APP).<sup>45</sup> Se están realizando inversiones en carreteras para conectar el país y las regiones vecinas <sup>3</sup>, con una inversión de más de 400 millones de dólares en nuevas carreteras.<sup>3</sup> La brecha de infraestructura ofrece oportunidades significativas para empresas europeas de construcción e ingeniería, así como para proveedores de tecnologías y equipos relacionados. La apertura del gobierno a las APP puede facilitar la entrada a este sector.

Otros sectores emergentes incluyen la **silvicultura**, con potencial de altos rendimientos y apreciación de capital <sup>13</sup>, con Paraguay asignando esfuerzos a la inversión forestal.<sup>13</sup> El mercado de **vivienda estudiantil** en el sector inmobiliario también presenta oportunidades <sup>13</sup>, existiendo una necesidad de viviendas estudiantiles asequibles y de calidad.<sup>13</sup> Finalmente, se vislumbra potencial para la inversión extranjera en la Bolsa de Valores de Asunción <sup>19</sup>, con la posibilidad de que inversores extranjeros comiencen a invertir en la bolsa paraguaya a finales de 2025.<sup>46</sup> Estos sectores emergentes, como la silvicultura sostenible impulsada por un clima favorable y condiciones regulatorias <sup>13</sup>, y la apertura de los mercados de capitales a la inversión extranjera, indican una diversificación de las oportunidades de inversión más allá de las fortalezas tradicionales de la agricultura y la energía.

- 4.2. Dinámica de Comercio e Inversión:

Los principales socios comerciales de Paraguay en cuanto a exportaciones son Argentina, Brasil, Chile, Estados Unidos y Uruguay.<sup>47</sup> En importaciones, los principales orígenes son China, Brasil, Estados Unidos, Argentina y Alemania <sup>47</sup>, siendo China el principal proveedor (30%) seguido por Brasil (24%).<sup>48</sup> Existe un comercio significativo con los países miembros de Mercosur (Brasil, Argentina, Uruguay).<sup>38</sup> La relación comercial con China está en crecimiento <sup>47</sup>, siendo China el principal destino de las exportaciones.<sup>51</sup> Estados Unidos se mantiene como un mercado constante para las exportaciones paraguayas.<sup>38</sup> Las fuertes relaciones

comerciales con los países vecinos de Mercosur ofrecen canales establecidos para el comercio, mientras que la creciente importancia de China como socio comercial destaca la necesidad de comprender esta dinámica. Los EE. UU. siguen siendo un mercado importante, particularmente para ciertas exportaciones paraguayas.

Paraguay es miembro de **Mercosur**, lo que le brinda acceso preferencial a los mercados regionales.<sup>15</sup> Los productos con un 40% de componentes de Mercosur pueden beneficiarse de aranceles de importación más bajos en la región.<sup>15</sup> Mercosur y la Unión Europea han finalizado un acuerdo de libre comercio, aunque su ratificación está pendiente.<sup>29</sup> Paraguay ha firmado acuerdos bilaterales de inversión con 24 países<sup>23</sup> y acuerdos de doble imposición con varias naciones<sup>53</sup>, incluyendo Chile, Uruguay, España, los Emiratos Árabes Unidos y China (Taiwán).<sup>39</sup> El país también participa en la Iniciativa Conjunta sobre Facilitación de la Inversión para el Desarrollo (IFD) en la OMC.<sup>32</sup> La membresía en Mercosur es un facilitador clave del comercio regional, y el potencial acuerdo con la UE podría expandir significativamente el acceso a los mercados para los productos paraguayos. La red de acuerdos bilaterales de inversión y tratados fiscales puede proporcionar seguridad jurídica y financiera adicional para los inversores europeos.

El gobierno paraguayo fomenta activamente la **inversión extranjera directa (IED)**.<sup>7</sup> Los flujos de IED se duplicaron con creces en 2022.<sup>55</sup> Los principales inversores incluyen Brasil, Estados Unidos, Países Bajos, Uruguay y España.<sup>55</sup> Las inversiones se dirigen principalmente a los recursos naturales y las industrias agroalimentarias, pero también se están expandiendo a otros sectores.<sup>6</sup> El capital está fluyendo hacia infraestructura, finanzas, energías renovables, transporte, industrias creativas, bienes raíces, productos químicos e incluso empresas emergentes.<sup>56</sup> Se observó un aumento significativo en la inversión industrial a principios de 2025<sup>57</sup>, con un crecimiento del 137% en comparación con enero de 2024.<sup>57</sup> La inversión extranjera en 2024 se acercó a los 10 mil millones de dólares<sup>56</sup>, un 4.1% más que en 2023.<sup>56</sup> El fuerte crecimiento de la IED, particularmente en la inversión industrial, señala una creciente confianza de los inversores en las perspectivas económicas de Paraguay y la efectividad de las políticas gubernamentales destinadas a atraer capital extranjero.

- 4.3. Incentivos Gubernamentales y Marco Regulatorio:

La Ley de Incentivos a la Inversión (Ley 60/90) ofrece exenciones fiscales del impuesto sobre la renta de las empresas y del IVA para ciertas inversiones.<sup>23</sup> El Régimen de Maquila (Ley 1064/97) establece un tratamiento fiscal especial (tasa impositiva del 1% sobre el valor agregado) para la manufactura orientada a la exportación.<sup>3</sup> Las Zonas Francas (Ley N° 523/95) ofrecen exenciones fiscales y

una tasa especial del 0.5% del impuesto sobre la renta sobre los ingresos brutos de exportación para las empresas que operan en estas zonas.<sup>39</sup> La Ley de Asociaciones Público-Privadas (APP) proporciona un marco para los contratos de colaboración público-privada.<sup>38</sup> Existen beneficios fiscales para las inversiones de capital, incluyendo exenciones del impuesto a las remesas sobre intereses y dividendos para grandes inversiones (por ejemplo, superiores a 13 millones de dólares).<sup>42</sup> La igualdad de trato entre inversores locales y extranjeros está garantizada por la Ley de Inversiones 32, y se permite la repatriación total de capital y ganancias.<sup>32</sup> El país cuenta con un régimen fiscal simplificado con una baja tasa de impuesto sobre la renta de las empresas (10%) y de IVA (10%).<sup>15</sup> La Dirección Nacional de Contrataciones Públicas (DNCP) está implementando una nueva ley de contratación pública que entró en vigor en enero de 2024.<sup>23</sup> El conjunto integral de incentivos a la inversión, particularmente las bajas tasas impositivas y los regímenes especiales como Maquila y Zonas Francas, hacen de Paraguay un destino fiscalmente atractivo para las empresas extranjeras. La garantía de igualdad de trato y la posibilidad de repatriar ganancias aumentan aún más su atractivo.

## **5. Guía Práctica para Viajes de Negocios:**

- 5.1. Protocolos de Seguridad:

Paraguay generalmente presenta un nivel de seguridad aceptable, aunque ha habido un aumento de la delincuencia menor en Asunción, perpetrada por "motochorros".<sup>34</sup> Se recomienda precaución en ciertas áreas de Asunción por la noche, así como en Ciudad del Este y Pedro Juan Caballero debido a mayores tasas de criminalidad.<sup>34</sup> Se debe evitar la zona fronteriza entre los departamentos de Concepción y San Pedro debido a la presencia del EPP.<sup>2</sup> La red vial se describe como deficiente, con muchos caminos sin pavimentar y poca iluminación, por lo que se aconseja evitar conducir de noche.<sup>34</sup> Se recomienda precaución en grandes reuniones.<sup>66</sup> También se han reportado delitos callejeros, incluyendo robos por individuos en motocicletas y ladrones que se hacen pasar por personal de servicio.<sup>66</sup> Si bien el riesgo general es moderado, amenazas específicas en áreas urbanas y ciertas regiones requieren vigilancia y adherencia a pautas de seguridad. Las malas condiciones de las carreteras fuera de los centros urbanos pueden afectar el tiempo de viaje y la seguridad.

- 5.2. Precauciones de Salud e Información Médica:

Se requiere la vacuna contra la fiebre amarilla para los viajeros procedentes de Brasil, Bolivia, Perú y Venezuela <sup>34</sup>, y se recomienda para todos los viajeros.<sup>34</sup> A partir de octubre de 2022, no existen restricciones de entrada relacionadas con el COVID-19.<sup>34</sup> El dengue, el chikungunya y el zika son endémicos, con una mayor

incidencia durante los meses más calurosos (de noviembre a abril); se recomienda tomar precauciones contra las picaduras de mosquitos.<sup>34</sup> El sistema de salud paraguayo se describe como deficiente, con recursos públicos limitados; se aconseja contar con un seguro médico de viaje integral.<sup>34</sup> El Ministerio de Asuntos Exteriores de España proporciona una lista de los principales hospitales.<sup>34</sup> Los EE. UU. no pagan facturas médicas; se recomienda asegurarse de tener cobertura de seguro médico en el extranjero y considerar un seguro de evacuación médica.<sup>66</sup> La prevalencia de enfermedades transmitidas por mosquitos resalta la importancia de las medidas preventivas. Las limitaciones del sistema público de salud subrayan la necesidad de un seguro de viaje robusto que incluya cobertura de evacuación médica.

- 5.3. Consideraciones Logísticas:

Se requiere un pasaporte válido con al menos tres meses de validez.<sup>34</sup> Se recomienda solicitar y conservar el comprobante de entrada o el sello del pasaporte.<sup>34</sup> Los ciudadanos españoles no necesitan visa para turismo o negocios por estancias de hasta 90 días.<sup>34</sup> Los ciudadanos estadounidenses tampoco requieren visa para estancias de hasta 90 días por turismo o negocios.<sup>66</sup> La moneda es el guaraní (PYG).<sup>34</sup> Existen restricciones para la entrada y salida de armas de fuego, medicamentos y especies protegidas. Se permite el ingreso de efectivo hasta 9,999 USD o su equivalente sin notificación previa.<sup>34</sup> La infraestructura de telecomunicaciones está mejorando; la comunicación móvil está creciendo rápidamente; 3G y 4G disponibles en áreas urbanas; Wi-Fi en la mayoría de los hoteles en Asunción y Ciudad del Este.<sup>67</sup> La conectividad aérea es limitada en comparación con los países vecinos; vuelos directos a las principales ciudades sudamericanas y Madrid.<sup>67</sup> El sistema de transporte público urbano es inadecuado para fines comerciales; los taxis están razonablemente bien desarrollados, pero algunos están en mal estado; el servicio de alquiler de vehículos está disponible; Uber y Muv operan en Asunción y otras ciudades.<sup>67</sup> El español es el idioma dominante en los negocios y el gobierno; un porcentaje significativo de la comunidad empresarial comprende portugués; muchos también entienden inglés y alemán.<sup>67</sup> La electricidad es de 220V y 50Hz.<sup>67</sup> Se recomienda a los ciudadanos españoles registrarse como no residentes en la Embajada de España al llegar.<sup>34</sup> Los ciudadanos estadounidenses pueden inscribirse en el Programa de Inscripción de Viajeros Inteligentes (STEP).<sup>66</sup> Si bien los requisitos de visa son generalmente flexibles para viajes cortos de negocios desde Europa y los EE. UU., es fundamental confirmar las últimas regulaciones. La mejora de la infraestructura de telecomunicaciones y la disponibilidad de servicios de transporte compartido en

las principales ciudades facilitan la logística de los viajes de negocios.

## 6. Análisis FODA Estratégico para la Inversión en Paraguay:

### • Fortalezas:

- Condiciones macroeconómicas estables y políticas fiscales y monetarias prudentes.<sup>1</sup>
- Baja carga impositiva (10% de impuesto sobre la renta de las empresas y de las personas, 10% de IVA).<sup>15</sup>
- Abundantes recursos hidroeléctricos y potencial para la producción de energía verde.<sup>4</sup>
- Sector agrícola bien desarrollado con fuerte potencial exportador.<sup>3</sup>
- Incentivos de inversión atractivos, incluyendo el régimen de Maquila y las zonas francas.<sup>15</sup>
- Ubicación estratégica en el centro de mercados de altos ingresos en la región (Mercosur).<sup>15</sup>
- Reciente mejora de la calificación crediticia a grado de inversión por Moody's.<sup>1</sup>
- Tasa de desempleo relativamente baja.<sup>53</sup>
- Paraguay lidera el ranking de clima de negocios en América Latina por cuarto año consecutivo.<sup>3</sup>

### • Debilidades:

- Infraestructura deficiente (vías fluviales, carreteras, líneas eléctricas).<sup>11</sup>
- Servicios de salud y educación deficientes.<sup>11</sup>
- Posible corrupción y estado de derecho débil.<sup>2</sup>
- Alto nivel de informalidad en el mercado laboral.<sup>1</sup>
- Posible inseguridad jurídica.<sup>23</sup>
- Dependencia alta de la agricultura y vulnerabilidad a los choques climáticos.<sup>1</sup>
- Poder de negociación limitado en acuerdos internacionales (ej., tratado de Itaipu con Brasil).<sup>11</sup>
- La disponibilidad y fiabilidad de la información financiera corporativa pueden variar ampliamente.<sup>11</sup>

### • Oportunidades:

- Creciente demanda mundial de productos agrícolas.<sup>3</sup>
- Potencial de inversión en desarrollo de infraestructura (carreteras, puertos, energía).<sup>11</sup>
- Expansión de la manufactura bajo el régimen de Maquila, particularmente para la exportación a Brasil y Argentina.<sup>3</sup>
- Aumento de oportunidades en el sector de servicios, incluyendo TI, finanzas y turismo.<sup>5</sup>

- Sectores emergentes como la silvicultura, la vivienda estudiantil y el mercado de valores.<sup>13</sup>
- Beneficios potenciales del acuerdo comercial Mercosur-UE tras su ratificación.<sup>29</sup>
- Esfuerzos del gobierno para atraer inversión extranjera y modernizar la economía.<sup>1</sup>
- Apertura de los mercados de capitales de Paraguay al mundo con reformas clave.<sup>19</sup>
- **Amenazas:**
  - Desaceleración económica en los principales socios comerciales (Argentina, Brasil).<sup>9</sup>
  - Volatilidad en los precios mundiales de las materias primas, particularmente la soja y la carne vacuna.<sup>18</sup>
  - Condiciones climáticas adversas que puedan afectar a la producción agrícola.<sup>1</sup>
  - Posible corrupción y su impacto negativo en el entorno empresarial.<sup>2</sup>
  - Riesgos de seguridad asociados con el crimen organizado, especialmente en ciertas regiones.<sup>2</sup>
  - Potencial de inestabilidad política o cambios en las políticas.<sup>11</sup>
  - Desafíos en la aplicación de contratos debido a la ineficiencia judicial.<sup>23</sup>
  - Las negociaciones con Brasil sobre el tratado de la represa de Itaipu podrían alimentar tensiones políticas y/o sociales.<sup>11</sup>

## **7. Navegando por la Cultura Empresarial en Paraguay:**

### ● 7.1. Etiqueta y Comunicación Empresarial:

La comunicación empresarial en Paraguay combina estilos formales e informales, reflejando valores culturales.<sup>71</sup> Las conversaciones son cálidas pero respetuosas.<sup>71</sup> Los saludos formales iniciales a menudo evolucionan rápidamente hacia un tono relajado, mezclando negocios con temas personales como la familia o el fútbol.<sup>71</sup> Las relaciones personales son cruciales; la confianza y el respeto son esenciales.<sup>72</sup> La hospitalidad es muy valorada; se esperan bienvenidas cálidas e incluso abrazos.<sup>72</sup> Las primeras impresiones importan; las reuniones iniciales pueden incluir un beso amistoso en la mejilla, estableciendo un tono de sinceridad.<sup>72</sup> Es importante participar en conversaciones sobre la familia, el fútbol y eventos culturales para establecer una buena relación.<sup>72</sup> Las reuniones pueden comenzar tarde; la paciencia es importante <sup>72</sup>, esperándose retrasos de 15 a 30 minutos.<sup>72</sup> Las decisiones se toman por consenso, valorando

la opinión de todos.72 La cultura empresarial paraguaya valora el consenso.72 Los paraguayos tienden hacia un estilo de comunicación más indirecto para mantener la armonía.75 La confrontación directa puede considerarse irrespetuosa 75, percibiéndose la franqueza como confrontación.76 Los lugares de trabajo se caracterizan por su formalidad; se utilizan títulos (Señor, Señora, Señorita) y saludos formales 67, dirigiéndose a las personas por su título académico o profesional.67 El español es el idioma principal de los negocios.67 Es importante mantener una buena postura y evitar poner los pies sobre los muebles.73 Se espera puntualidad de los visitantes para las reuniones de negocios, incluso si los paraguayos pueden llegar tarde.67 Las conexiones son más importantes que la experiencia 73, y la comunicación cara a cara es vital.73 La vestimenta conservadora es típica para los negocios.67 Los hombres deben usar trajes oscuros y corbatas para las reuniones iniciales; las mujeres pueden optar por trajes o vestidos elegantes en colores conservadores.72

- 7.2. Construyendo Relaciones Comerciales:

Fomentar conexiones genuinas es clave.72 Las reuniones iniciales se centran en la construcción de relaciones 72, comenzando por establecer una buena relación.72 La construcción de consenso es valorada en las negociaciones 72, involucrando a las partes interesadas clave desde el principio.72 Las negociaciones pueden llevar más tiempo de lo esperado; la paciencia es importante 72, tendiendo las negociaciones paraguayas a ser procesos largos.75 Se prefiere la persuasión sutil a las tácticas agresivas 72, utilizando una comunicación indirecta.72 Es importante resaltar los beneficios mutuos en las propuestas 72, enfatizando los resultados que se alinean con los intereses compartidos.72 Es crucial identificar a los tomadores de decisiones e influenciadores clave dentro de las empresas 72, investigando la jerarquía de la empresa.72 Se debe respetar la antigüedad en las reuniones 72, dirigiéndose primero a las figuras de mayor rango.72 Se puede considerar la contratación de un contacto local para representar sus intereses.73 Es recomendable enviar al mismo representante de la empresa para negociar acuerdos y generar continuidad.73 Los paraguayos son generosos; prepárese para que le ofrezcan bebidas y comida.73 La cena es un evento social; evite hablar de negocios a menos que el anfitrión lo inicie.73 Es apropiado dar regalos de alta calidad, posiblemente de su país o región de origen.73 Es importante ser cortés y hablar en voz baja; evite gritar o tener un comportamiento grosero.73 Muestre interés en la cultura paraguaya y enorgullezca de su país.73 Evite opinar sobre la política local 73 y refiérase a sí mismo como norteamericano o ciudadano de su país, no solo como "americano".73 No fotografíe nada asociado con el ejército.73

## 8. Consideraciones Regulatorias y Legales Esenciales:

- 8.1. Formación y Registro de Empresas:

Las estructuras legales comunes incluyen la Sociedad de Responsabilidad Limitada (SRL), la Sociedad Anónima (SA), la sucursal de una empresa extranjera y la Empresa por Acciones Simplificada (EAS).<sup>39</sup> Generalmente se requiere un mínimo de dos accionistas para la SRL y la SA (excepto la EAS) <sup>39</sup>, mientras que la EAS permite un solo accionista.<sup>39</sup> No existe un requisito de capital mínimo legal para la SRL y la SA <sup>58</sup>; sin embargo, para solicitar la ciudadanía se necesita un capital social nominal mínimo de 70,000 USD.<sup>53</sup> Los pasos a seguir incluyen: elegir la estructura empresarial, reservar el nombre de la empresa, redactar los estatutos, protocolizar los documentos, registrarse en el Registro Público, obtener el Número de Identificación Tributaria (RUC), abrir una cuenta bancaria y registrarse en la seguridad social.<sup>53</sup> El proceso de registro de una LLC y una SA lleva aproximadamente de 10 a 12 semanas.<sup>82</sup> Los extranjeros pueden poseer el 100% de las empresas.<sup>80</sup> Se necesita un representante legal residente en Paraguay.<sup>39</sup> Se recomienda considerar el uso del Sistema Unificado de Apertura y Cierre de Empresas (SUACE) para agilizar el registro.<sup>81</sup>
- 8.2. Leyes Laborales y Prácticas de Empleo:

Generalmente se requieren contratos de trabajo escritos, en español y en la moneda local, el guaraní.<sup>86</sup> La semana laboral estándar es de 48 horas.<sup>86</sup> Las horas extras se pagan al 150% durante el día y al 200% por la noche, los domingos y los días festivos.<sup>86</sup> Existen períodos de prueba obligatorios (de 30 a 90 días según el nivel de habilidad).<sup>86</sup> El derecho a vacaciones anuales se basa en la antigüedad (de 12 a 30 días).<sup>86</sup> Es obligatorio el pago de un decimotercer salario.<sup>89</sup> Los plazos de preaviso para la rescisión del contrato varían según la antigüedad (de 30 a 90 días).<sup>86</sup> Existen requisitos para el pago de indemnización por despido (15 días de salario regular por cada año de servicio, hasta un máximo del 50% del salario anual del empleado).<sup>86</sup> Las contribuciones a la seguridad social son obligatorias tanto para los empleadores (16.5%) como para los empleados (9%).<sup>64</sup> Se requieren permisos de trabajo y visas para los trabajadores extranjeros <sup>86</sup>, existiendo varios tipos de visas disponibles, incluyendo permisos de residencia temporales, de corta duración y permanentes.<sup>86</sup> Se puede considerar la posibilidad de asociarse con un Empleador de Registro (EOR) para simplificar la contratación y el cumplimiento normativo.<sup>86</sup>
- 8.3. Panorama del Sistema Fiscal:

Paraguay opera bajo un sistema fiscal territorial; el impuesto sobre la renta se aplica principalmente a los ingresos de origen local.<sup>60</sup> La tasa del Impuesto a la

Renta Empresarial (IRE) es del 10% sobre las ganancias netas.<sup>59</sup> Existen regímenes simplificados disponibles para medianas y pequeñas empresas.<sup>61</sup> El Impuesto a los Dividendos y a las Utilidades (IDU) se aplica a la distribución de beneficios (8% para residentes, 15% para no residentes).<sup>59</sup> La tasa estándar del Impuesto al Valor Agregado (IVA) es del 10%, con una tasa reducida del 5% para ciertos bienes y servicios.<sup>59</sup> Las exportaciones tienen una tasa de IVA del 0%.<sup>42</sup> Se aplica un Impuesto Selectivo al Consumo (ISC) a ciertos bienes (tabaco, alcohol, combustible, etc.).<sup>59</sup> Generalmente se aplican impuestos a las remesas a no residentes (intereses, regalías, servicios técnicos) a una tasa del 15%.<sup>63</sup> Existen incentivos fiscales disponibles bajo la Ley 60/90, el régimen de Maquila (1% de impuesto sobre el valor agregado) y las Zonas Francas (0.5% de impuesto sobre los ingresos brutos de exportación).<sup>42</sup> En 2020 se introdujeron regulaciones sobre precios de transferencia.<sup>62</sup>

- **8.4. Protección de la Propiedad Intelectual:**

Paraguay figura en la Lista de Vigilancia del Informe Especial 301 debido a preocupaciones sobre la protección y aplicación de la propiedad intelectual.<sup>65</sup> Si bien el gobierno ha realizado esfuerzos para fortalecer la protección de la PI, el progreso es lento, particularmente en Ciudad del Este.<sup>65</sup> El registro de patentes está disponible de conformidad con la Ley de Patentes N° 1630/2000; con una validez de 20 años a partir de la fecha de presentación.<sup>96</sup> Paraguay no es signatario del Tratado de Cooperación en materia de Patentes (PCT).<sup>96</sup> La protección de los derechos de autor está disponible; Paraguay es signatario del Convenio de Berna.<sup>98</sup> La infracción de marcas y la falsificación son comunes **23**, y las sanciones en casos de PI son débiles.<sup>65</sup> El puntaje IPRI de Paraguay disminuyó ligeramente en 2024, ubicándose en el puesto 86 a nivel mundial.<sup>99</sup>

- **8.5. Regulaciones sobre la Propiedad de la Tierra:**

Los extranjeros pueden comprar y poseer legalmente bienes raíces en Paraguay.<sup>85</sup> Existe una restricción para la propiedad de tierras dentro de los 50 kilómetros de las fronteras para los nacionales de países vecinos (Argentina, Bolivia, Brasil) o empresas originarias de esos países, a menos que se renuncie por decreto por motivos de interés público.<sup>70</sup> Las transferencias de título deben ser procesadas por un notario y registradas en el Registro Público de la Propiedad.<sup>103</sup> La diligencia debida es clave debido a posibles problemas con el registro de la propiedad.<sup>101</sup> El impuesto a la propiedad inmobiliaria se aplica al 1% sobre el valor catastral.<sup>85</sup> Los extranjeros pueden establecer una entidad corporativa en Paraguay para tener la titularidad de la propiedad.<sup>100</sup>

## **9. Recomendaciones Clave e Perspectivas Estratégicas:**

- Realizar una diligencia debida exhaustiva sobre posibles inversiones y socios,

- dados los desafíos con la posible corrupción y la seguridad jurídica.
- Desarrollar relaciones sólidas con socios y partes interesadas locales para navegar el entorno empresarial de manera efectiva.
  - Evaluar cuidadosamente los beneficios y requisitos específicos de los incentivos de inversión disponibles, como el régimen de Maquila y las zonas francas.
  - Desarrollar una estrategia sólida de gestión de riesgos para abordar las posibles volatilidades económicas y políticas, incluyendo la dependencia de los precios de las materias primas y las condiciones económicas regionales.
  - Priorizar la construcción de confianza y la comprensión de la cultura empresarial local, incluyendo los estilos de comunicación y las prácticas de negociación.
  - Buscar asesoramiento legal y financiero experto para garantizar el cumplimiento de las regulaciones paraguayas, incluyendo la formación de empresas, las leyes laborales y las obligaciones fiscales.
  - Considerar los desafíos logísticos relacionados con la infraestructura y el transporte al planificar las operaciones comerciales.
  - Implementar medidas de seguridad adecuadas para el personal y los activos, particularmente en áreas urbanas y regiones con mayores tasas de criminalidad.
  - Obtener un seguro de viaje y de salud integral para los viajes de negocios.
  - Explorar oportunidades en sectores alineados con las fortalezas de Paraguay, como la agroindustria, las energías renovables y la manufactura orientada a la exportación.
  - Monitorear el progreso del acuerdo comercial Mercosur-UE para posibles oportunidades futuras.

## 10. Recursos y Contactos Valiosos:

- Lista de agencias gubernamentales paraguayas relevantes (ej., Ministerio de Industria y Comercio, Banco Central del Paraguay, Dirección Nacional de Contrataciones Públicas, Dirección Nacional de Propiedad Intelectual, Subsecretaría de Estado de Tributación (SET), Red de Inversiones y Exportaciones (REDIEX)).
- Información de contacto de la Embajada de España en Asunción y la Embajada de Paraguay en España (de <sup>34</sup>).
- Información de contacto de la Embajada de los Estados Unidos en Asunción (de <sup>66</sup>).
- Enlaces a sitios web relevantes (ej., REDIEX, Ministerio de Economía y Finanzas, Banco Central del Paraguay, Banco Mundial, FMI, CESCE, Exteriores.gob.es, Iberglobal, Travel.State.gov).
- Recomendaciones de consultores de negocios y asesores legales locales.

**Obras citadas**

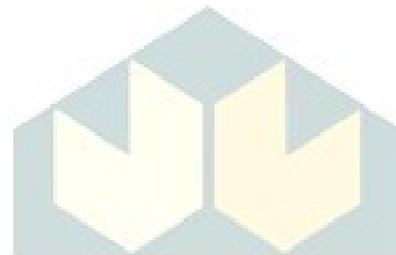
1. Paraguay Overview: Development news, research, data | World Bank, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.worldbank.org/en/country/paraguay/overview>
2. Paraguay - BTI Transformation Index, fecha de acceso: abril 18, 2025, [https://bti-project.org/fileadmin/api/content/en/downloads/reports/country\\_report\\_2024\\_PRY.pdf](https://bti-project.org/fileadmin/api/content/en/downloads/reports/country_report_2024_PRY.pdf)
3. Business Opportunities in Paraguay: A Discussion with Javier Viveros - Latam FDI, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://latamfdi.com/current-business-opportunities-in-paraguay/>
4. Paraguay - Agriculture, Industry, Trade | Britannica, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.britannica.com/place/Paraguay/Economy>
5. An overview of key economic sectors in Paraguay - Latam FDI, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://latamfdi.com/key-economic-sectors-in-paraguay/>
6. Smart Investing in Paraguay: Insights into Economic Growth - Invertico Capital, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://invertico.net/investment-options-%26-blog/fi/why-investing-in-paraguay-is-a-smart-move-insights-into-its-econ>
7. Paraguay - Market Overview - International Trade Administration, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/paraguay-market-overview>
8. Paraguay Export Data | Feb 2024 to Jan 2025, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.exportgenius.in/export-import-trade-data/paraguay-export.php>
9. Paraguay: Country File, Economic Risk Analysis | Cofiace, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.cofiace.com/news-economy-and-insights/business-risk-dashboard/country-risk-files/paraguay>
10. Paraguay: Fourth Review Under the Policy Coordination Instrument, Request for Modification of Targets, Second Review Under the Arrangement Under the Resilience and Sustainability Facility, and Request for Rephasing Access-Press Release; and Staff Report in: IMF Staff Country Reports Volume 2024 Issue 367 (2024) - IMF eLibrary, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.elibrary.imfi.org/view/journals/002/2024/367/article-A001-en.xml>
11. Your source for Global Business Knowledge - Paraguay: Risk Assessment >> globalEDGE, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://globaledge.msu.edu/countries/paraguay/risk>
12. Government of Paraguay - Baa3 stable, fecha de acceso: abril 18, 2025, [https://economia.gov.py/application/files/1117/2252/7077/Credit\\_Opinion-Government-of-Paraguay-Baa3-31jul2024-PBC\\_1414521.pdf](https://economia.gov.py/application/files/1117/2252/7077/Credit_Opinion-Government-of-Paraguay-Baa3-31jul2024-PBC_1414521.pdf)
13. Why Paraguay? Exploring Unique Investment Opportunities For Savvy Investors, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://expatmoney.com/blog/why-paraguay-exploring-unique-investment-opportunities-for-savvy-investors>
14. Why Invest in Paraguay | REDIEEX, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.redieex.gov.py/en/por-que-invertir-en-paraguay/>
15. TRADE AND INVESTMENT - EMBASSY OF THE REPUBLIC OF PARAGUAY in JAPAN, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://embapar.jp/en/comercio/>
16. Paraguay: Freedom in the World 2024 Country Report, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://freedomhouse.org/country/paraguay/fireedom-world/2024>
17. Paraguay's Economic Outlook: An Analysis of Moody's Latest Rating Upgrade & Paraguay's Improved Debt Transparency - DevTech Systems, Inc., fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://devtechsys.com/insights/2024/09/04/paraguays-economic-outlook-an-analysis-of-moodys-latest-rating-upgrade-paraguays-improved-debt-transparency/>
18. Paraguay's Economy Expands in 2024 as Infrastructure Investments Offset Agricultural Setbacks - The Rio Times, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.riotimesonline.com/paraguays-economy-expands-in-2024-as-infrastructure-investments-offset-agricultural-setbacks/>
19. Paraguay's Capital Markets Opens Up to the World with Key Reforms, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://blogs.worldbank.org/en/latinamerica/paraguay-capital-markets-reform>
20. Credit Rating - Paraguay - Trading Economics, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://tradingeconomics.com/paraguay/rating>
21. Paraguay Credit Ratings | FX Empire, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.fixempire.com/macro/credit-ratings/paraguay>
22. Paraguay Outlook Revised To Positive On Potential Improvement In Growth And Fiscal Trajectory; 'BB+/B' Ratings Affirmed, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://disclosure.spglobal.com/ratings/en/regulatory/article/-/view/type/HTML/id/3306075>
23. Paraguay - United States Department of State, fecha de acceso: abril 18, 2025,

24. <https://2021-2025.state.gov/reports/2024-investment-climate-statements/paraguay/>  
Paraguay Revises 2025 Growth Forecast Upward on Services and Construction Surge, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.riotimesonline.com/paraguay-revises-2025-growth-fiorecast-upward-on-services-and-construction-surge/>
25. PARAGUAY MPO - Public Documents | The World Bank, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/e408a7e21ba62d843bdd90dc37e61b57-0500032021/related/mpo-pry.pdf>
26. Paraguay - IMF eLibrary, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.elibrary.imfi.org/downloadpdf/view/journals/002/2024/001/002.2024.issue-001-en.pdf>
27. Paraguay: 2024 Article IV Consultation, Third Review Under the Policy Coordination Instrument, Modification of Targets, and First Review Under the Arrangement Under the Resilience and Sustainability Facility-Press Release; and Staff Report in: IMF Staff Country Reports Volume 2024 Issue 200 (2024) - IMF eLibrary, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.elibrary.imfi.org/view/journals/002/2024/200/article-A001-en.xml>
28. Paraguay: IMF Executive Board Concludes 2024 Article IV Consultation, Third Review of the Policy Coordination Instrument and First Review under the Resilience and Sustainability Facility, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.imfi.org/en/News/Articles/2024/06/27/pr-24246-paraguay-2024-art-iv-consult-3rd-review-of-ici-and-1st-review-under-rsfi>
29. Riesgo país Paraguay - Cesce España, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.cesce.es/es/w/riesgo-pais/riesgo-pais-paraguay>
30. Paraguay: Risks To Political Stability Due To Concerns Over Horacio Cartes's Influence Continues - Fitch Solutions, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.fitchsolutions.com/bmi/country-risk/paraguay-risks-political-stability-due-concerns-over-horacio-cartes-influence-continues-10-12-2024>
31. Paraguay Country Report 2024 - bti-project.org, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://bti-project.org/en/reports/country-report/PRY>
32. 2024 Investment Climate Statements: Paraguay - State Department, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.state.gov/reports/2024-investment-climate-statements/paraguay/>
33. "The Integrity Seal" in Paraguay: Building a culture of business ethics and transparency together, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.allianceforintegrity.org/en/news/messages/The-Integrity-Seal-in-Paraguay-Building-a-culture-of-business-ethics-and-transparency-together.php>
34. Paraguay - Detalle recomendaciones de viaje, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.exteriores.gob.es/es/ServiciosAlCiudadano/Paginas/Detalle-recomendaciones-de-viaje.aspx?trc=paraguay>
35. Paraguay - ILO | Social Protection Platform, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.social-protection.org/gimi/ShowCountryProfile.action?iso=PY>
36. Paraguay - World Bank Data, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://data.worldbank.org/country/paraguay>
37. Paraguay Sets Sights on Doubling Beef Exports to the U.S. in 2025 - DatamarNews, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.datamarnews.com/noticias/paraguay-sets-sights-on-doubling-beefi-exports-to-the-u-s-in-2025/>
38. Paraguay - Market Opportunities - International Trade Administration, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/paraguay-market-opportunities>
39. Investing In... 2025 - Paraguay - Global Practice Guides, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://practiceguides.chambers.com/practice-guides/investing-in-2025/paraguay/trends-and-development>
40. Paraguay - Investment Climate Statement (ICS) - International Trade Administration, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/paraguay-investment-climate-statement-ics>
41. Investment and tax incentives for foreign investors in Paraguay Junio 2013 - PwC, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.pwc.com/py/es/publicaciones/assets/investment.pdf>
42. Paraguay - Corporate - Tax credits and incentives, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://taxsummaries.pwc.com/paraguay/corporate/tax-credits-and-incentives>
43. Paraguay: A strategic destination for international investment | International Tax Review, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.internationaltaxreview.com/article/2dtfyaw4aohlm5au1a80/sponsored/paraguay-a-strategic-destination-for-international-investment>
44. Doing business in Paraguay - The In-House Lawyer, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.inhouselawyer.co.uk/legal-briefing/doing-business-in-paraguay/>
45. Attractive tax incentives for investment - REDIEX, fecha de acceso: abril 18, 2025,

46. Paraguay 2025 Big Changes - YouTube, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.rediex.gov.py/en/attractivos-incentivos-fiscales-para-la-inversion/>
47. Paraguay (PRY) Exports, Imports, and Trade Partners | The Observatory of Economic Complexity, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.youtube.com/watch?v=nNT4im7AGnI>
48. Paraguay Imports - Trading Economics, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://oec.world/en/profile/country/pry>
49. Paraguay Imports - Trading Economics, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://tradingeconomics.com/paraguay/imports>
50. What Companies Should Research When Considering Doing Business in Paraguay, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://latamfidi.com/doing-business-in-paraguay/>
51. Paraguay (PRY) and China (CHN) Trade | The Observatory of Economic Complexity, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://wits.worldbank.org/countrysnapshot/en/PRY>
52. Paraguay Trade | WITS Data, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://oec.world/en/profile/bilateral-country/pry/partner/chn>
53. Paraguay Trade | WITS Data, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://wits.worldbank.org/countrysnapshot/en/PRY>
54. Country risk - Paraguay - Credendo, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://credendo.com/en/country-risk/paraguay>
55. Setup a Business in Paraguay: Guide 2025 - Golden Harbors, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://goldenharbors.com/articles/start-business-in-paraguay>
56. 2023 Investment Climate Statements: Paraguay - State Department, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.state.gov/reports/2023-investment-climate-statements/paraguay/>
57. Investing in Paraguay - International Trade Portal, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.loydsbanktrade.com/en/market-potential/paraguay/investing>
58. Paraguay Punches Above Its Weight - FEE.org, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://fiec.org/articles/paraguay-punches-above-its-weight/>
59. Paraguay continues to attract new industrial investments, boosting job creation - REDIEX, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.rediex.gov.py/en/paraguay-sigue-atrayendo-nuevas-inversiones-industriales-impulsando-la-generacion-de-empleo/>
60. Doing Business In.. 2024 - Paraguay - Global Practice Guides - Chambers and Partners, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://practiceguides.chambers.com/practice-guides/doing-business-in-2024/paraguay>
61. Corporate Tax 2025 - Paraguay | Global Practice Guides, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://practiceguides.chambers.com/practice-guides/corporate-tax-2025/paraguay/trends-and-developments/O20530>
62. Paraguay's Tax System: Outstanding Benefits for Taxpayers - CISA Trust, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.cisatrust.com/country-profiles/paraguays-tax-system/>
63. Paraguay - Corporate - Taxes on corporate income - Worldwide Tax Summaries (PwC), fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://taxsummaries.pwc.com/paraguay/corporate/taxes-on-corporate-income>
64. PARAGUAY - Modernising and simplifying the Paraguayan tax system - BDO Global, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.bdo.global/en-gb/microsites/tax-newsletters/corporate-tax-news/issue-54-march-2020/paraguay-modernising-and-simplifying-the-paraguayan-tax-system>
65. International Tax Paraguay Highlights 2024 - Deloitte, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/global/Documents/Tax/dttl-tax-paraguayhighlights-2024.pdf>
66. Paraguay Corporate Tax Rate - Trading Economics, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://tradingeconomics.com/paraguay/corporate-tax-rate>
67. Paraguay - Protecting Intellectual Property - International Trade Administration, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/paraguay-protecting-protecting-intellectual-property>
68. Paraguay International Travel Information - Travel.gov, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://travel.state.gov/content/travel/en/international-travel/International-Travel-Country-Information-Pages/Paraguay.html>
69. Paraguay - Business Travel - International Trade Administration, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/paraguay-business-travel>
70. Start a Business in Paraguay: 5 Easy Steps to Success, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.venture-overseas.com/blog/why-start-a-business-in-paraguay/>
71. Paraguay Leads Ranking with the Best Business Climate Index in Latin America - Latam FDI, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://latamfidi.com/business-climate-index-in-latin-america/>
72. Paraguay - State.gov, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://2009-2017.state.gov/e/eb/iftid/2008/100998.htm>
73. clickup.com, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://clickup.com/p/business-etiquette/paraguay#:~:text=Paraguayan%20business%20communication%20blends%20fiormal,topics%20like%20family%20or%20soccer.>

72. A Guide to Business Etiquette in Paraguay | ClickUp™, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://clickup.com/p/business-etiquette/paraguay>
73. Paraguay - Cultural Etiquette - e Diplomat, fecha de acceso: abril 18, 2025, [http://www.ediplomat.com/np/cultural\\_etiquette/ce\\_py.htm](http://www.ediplomat.com/np/cultural_etiquette/ce_py.htm)
74. Greetings - Culture Crossing Guide, fecha de acceso: abril 18, 2025, [http://guide.culturecrossing.net/basics\\_business\\_student\\_details.php?Id=7&CID=161](http://guide.culturecrossing.net/basics_business_student_details.php?Id=7&CID=161)
75. Cultural Considerations in Paraguay - Rivermate, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.rivermate.com/guides/paraguay/cultural-considerations>
76. Paraguay: Exploring Paraguay Culture | AFS-USA, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.afisusa.org/countries/paraguay/>
77. Paraguay- Business Travel | export.gov, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://legacy.export.gov/article?id=Paraguay-Business-Travel>
78. Doing Business with Paraguay - The International Trade Council, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://tradecouncil.org/country-guides/doing-business-with-paraguay/>
79. Doing Business In.. 2024 - Comparisons | Global Practice Guides | Chambers and Partners, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://practiceguides.chambers.com/practice-guides/comparison/891/13769/21722-21723-21724-21725-21726-21727-21728-21729-21730>
80. Set up a business in Paraguay - Healy Consultants, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.healyconsultants.com/paraguay-company-registration/setup-llc/>
81. How to open a company in Paraguay, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://strategicasa.com/blog/how-to-open-a-company-in-paraguay/>
82. Company registration in Paraguay - IncFine, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://incfine.com/en/fiaq/paraguay/>
83. Paraguay Company Registration Services | Venture Overseas, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.venture-overseas.com/go-global/south-america/paraguay-company-registration-services/>
84. How to Register a Company in Paraguay: Company Formation - Easyco, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.itseasyco.com/p208/>
85. Immigrate to Paraguay and apply for Permanent residence permit | Residencies.IO, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://residencies.io/residency/paraguay/permanent-residency/py1>
86. Employer of Record (EOR) in Paraguay: 2025 Updates - Playroll, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.playroll.com/global-hiring-guides/paraguay>
87. Global Employment Compass PARAGUAY - PILnet, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.pilnet.org/wp-content/uploads/2024/05/Global-Employment-Compass-Paraguay-ENG.pdf>
88. Paraguay's Labor Law & Overview of Payroll and Social Security - Remoly, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.remoly.net/countries-knowledge-detail/25>
89. Employer of record in Paraguay - Papaya Global, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.papayaglobal.com/blog/employer-of-record-in-paraguay/>
90. Paraguay: Mandatory Benefits, Payroll & Taxes Info | Papaya Global, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.papayaglobal.com/countrypedia/country/paraguay/>
91. Global HR Compliance in Paraguay - Express Global Employment, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://expressglobalemployment.com/countries/south-america/paraguay/global-hr-compliance-in-paraguay/>
92. Definitive guide to hiring in Paraguay | Global Expansion, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.globalexpansion.com/countrypedia/paraguay>
93. International Tax Paraguay Highlights 2018 - Iberglobal, fecha de acceso: abril 18, 2025, [http://www.iberglobal.com/files/2018-2/paraguay\\_deloitte\\_ficha.pdf](http://www.iberglobal.com/files/2018-2/paraguay_deloitte_ficha.pdf)
94. www.trade.gov, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/paraguay-protecting-protecting-intellectual-property#:~:text=While%20the%20Paraguayan%20government%20has,make%20notable%20progress%20on%20IP>
95. PARAGUAY - International Intellectual Property Alliance, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.iipa.org/files/uploads/2017/12/2001SPEC301PARAGUAY.pdf>
96. Paraguay Patent Guide | Intellectual Property - HSM IP, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://hsmoffice.com/intellectual-property/patents/paraguay-patent/>
97. PARAGUAY - PY Jurisdiction - General Information Online Patent Register and Online Gazette Additional Information - WIPO Inspire, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://inspire.wipo.int/system/files/juri/py.pdf>
98. Paraguay - Intellectual Property Rights Office, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://intellectualpropertyrightsoffice.org/Paraguay>
99. Paraguay - International Property Rights Index, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://internationalpropertyrightsindex.org/country/paraguay>
100. FAQ | The Buyer S Agent, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://www.buyersagentpy.com/blank-4>

101. Paraguay Real Estate | Paraguay Property Investments, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://latincarib.com/paraguay/>
102. Farms/ranches in Paraguay (south america) : r/land - Reddit, fecha de acceso: abril 18, 2025, [https://www.reddit.com/r/land/comments/likgn3/fiarmsranches\\_in\\_paraguay\\_south\\_america/](https://www.reddit.com/r/land/comments/likgn3/fiarmsranches_in_paraguay_south_america/)
103. Purchasing Farmland in Paraguay - Marcasur, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://marcasur.com/en/noticia/purchasing-fiarmland-in-paraguay&fi=10-2015>
104. How can fioreigners buy property in Paraguay? (Practical Guide) - Tucanoprod, fecha de acceso: abril 18, 2025, <https://tucanoprod.com/en/how-can-fioreigners-buy-property-in-paraguay-practical-guide/>



globaliber