

# Татьяна Минаева FCIArb

**LinkedIn:** <https://www.linkedin.com/in/tatiana-minaeva-289427/>

**E mail:** [tminaeva@tatianaminaeva.com](mailto:tminaeva@tatianaminaeva.com)

Татьяна Минаева — юрист в области международного арбитража с более чем 20-летним опытом работы в качестве представителя сторон и арбитра. Татьяна представляла клиентов в коммерческих и инвестиционных арбитражах в широком спектре отраслей, включая финансовые услуги, природные ресурсы, энергетику, строительство, технологии, товарные рынки, международную торговлю и промышленное производство.

С 2014 года Татьяна выступает в качестве арбитра более чем в тридцати (30) международных коммерческих арбитражах, администрируемых по правилам LCIA, ICC, SCC, SIAC, HKIAC, DIAC, ICAC (МКАС), LMAA, TIAC и UNCITRAL, с применением английского, российского и китайского права. Она является Fellow Chartered Institute of Arbitrators (Лондонское отделение). Назначения осуществлялись как арбитражными институтами, так и сторонами спора и включали функции единоличного арбитра, председателя трибунала и бокового арбитра. Она также выступала в качестве единоличного арбитра в ускоренных процедурах и выносила решения на английском и русском языках.

До создания собственной независимой практики Татьяна занималась разрешением трансграничных споров в ведущих международных юридических фирмах (White & Case, Stephenson Harwood, Jones Day, RPC) в период с 2004 по 2025 год.

## **Опыт в качестве арбитра**

### **Авиаперевозки и транспорт**

Споры, возникающие из договоров лизинга воздушных судов, договоров поставки, транспортных и логистических соглашений, а также связанных с ними соглашений о финансировании и обеспечении, регулируемых английским правом.

## **Строительство и инфраструктура**

Споры, возникающие из крупных строительных и инфраструктурных проектов, включая строительство стадиона, связанные с требованиями о задержках и нарушении графиков работ, а также с инструментами обеспечения исполнения обязательств.

## **Энергетика, природные ресурсы и промышленность**

Споры в нефтегазовой, автомобильной, горнодобывающей и более широкой сфере природных ресурсов, включая крупный спор по поставке газа, товарные споры, связанные с торговлей сырой нефтью и нефтепродуктами, а также споры в автомобильной отрасли, касающиеся договоров поставки и эксклюзивных прав на дистрибуцию и продажу автомобилей. Эти дела затрагивали вопросы исполнения договоров, ценообразования и обязательств по поставке, условий эксклюзивности, расторжения договоров и взыскания убытков.

## **Морское право и судоходство**

Споры, возникающие из чартерных и иных судоходных соглашений, включая бербоут-чартеры, тайм-чартеры и рейсовые чартеры, связанные с требованиями по фрахту и оплате найма, офф-хайру, демереджу, вопросам исполнения и задержек, расторжения договоров, взыскания убытков и возражений по юрисдикции.

## **Корпоративные, акционерные споры и споры в совместных предприятиях**

Споры, связанные с акционерными соглашениями, договорами купли-продажи акций, соглашениями о совместных предприятиях и корпоративной реструктуризацией, включая опционные механизмы, механизмы выхода, права миноритарных акционеров, споры о стоимости и связанные вопросы корпоративного управления.

## **Финансовые и банковские споры**

Споры, возникающие из кредитных и финансовых соглашений, гарантий и обеспечительных механизмов, включая вопросы исполнения обязательств, возврата кредитов, наступления событий дефолта, реструктуризации и связанных договорных прав.

## **Товарные рынки и международная торговля**

Споры, возникающие из международной купли-продажи товаров, договоров поставки и трансграничных коммерческих отношений в секторах нефти и газа, автомобилестроения и природных ресурсов, включая споры по цепочкам поставок и дистрибуции, эксклюзивные договоры поставки, обязательства по цене и поставке, а также отношения в сфере промышленного производства.

## **Недвижимость и коммерческая аренда**

Споры, возникающие из долгосрочных договоров аренды, проектов по развитию недвижимости и коммерческих сделок с недвижимостью.

## **Споры, связанные с репутацией и нарушением конфиденциальности**

Споры, связанные с предполагаемым нарушением обязательств о конфиденциальности, неправомерным использованием конфиденциальной информации и ущербом деловой репутации, включая требования, связанные с клеветой и нанесением ущерба деловой репутации.

## **В качестве представителя стороны в коммерческом арбитраже**

- Представляла итальянский банк в арбитраже LCIA по спору, связанному с продажей доли участия в кредитном соглашении.
- Представляла российский инвестиционный банк в арбитраже LCIA по спору, касающемуся инвестиций в финансовые инструменты.
- Представляла европейскую страховую компанию в арбитраже ICC по спору, связанному со страховым покрытием по полису морского страхования грузов после повреждения товаров во время перевозки.
- Представляла американскую нефтяную компанию в нескольких арбитражах LCIA, касающихся прекращения деятельности на двух морских нефтяных блоках в дельте Нигера.
- Представляла инвестиционный фонд с Каймановых островов в арбитраже ICC по спору о потерях, возникших вследствие предполагаемых недостоверных представлений со стороны инвестиционного управляющего.
- Представляла греческого судовладельца в арбитраже LCIA по спору, касающемуся долгосрочного чартерного договора, регулируемого английским правом.
- Представляла крупную корейскую судостроительную компанию в арбитраже SIAC по спору о предполагаемых дефектах и задержке поставки по договору судостроения.
- Представляла основного акционера управляющей компании крупнейшего аэропорта в одной из стран бывшего СССР в арбитраже LCIA по спору о неправомерном расторжении концессионного соглашения.
- Представляла пакистанского владельца лицензии в арбитраже LCIA по спору, касающемуся нефтяных месторождений в Пакистане.
- Представляла турецкого посредника в арбитраже ICC по спору, связанному с предполагаемым нарушением договора оказания услуг по поставке вооружений правительству африканского государства.
- Представляла грузинского автодилера в арбитраже ICC по спору о неправомерном расторжении партнёрского соглашения.

- Представляла российскую IT-компанию в арбитраже SCC по спору с поставщиком программного обеспечения относительно некорректной установки продукта.
- Представляла правительство одной из стран бывшего СССР в арбитраже ICC, касающемся установки программного обеспечения.

### **В качестве представителя стороны в инвестиционном арбитраже**

- Представляла Кыргызскую Республику в нескольких спорах, включая арбитражи по двусторонним инвестиционным соглашениям (BIT).
- Консультировала британскую компанию по спору с Косово, связанному с правами истца по договору приобретения мраморного карьера.
- Представляла нидерландского инвестора в арбитраже ICSID против Казахстана по спору, касающемся прав управления крупнейшим банком страны.
- Представляла инвестора в арбитраже по Правилам ЮНСИТРАЛ против Казахстана по спору о неправомерном прекращении лицензий истца на добычу полезных ископаемых в 1997 году.
- Представляла инвестора в арбитраже по Правилам ЮНСИТРАЛ против Казахстана, успешно добившись взыскания убытков за экспроприацию лицензий истца на добычу урановых месторождений.
- Представляла Республику Узбекистан в её первом арбитраже между инвестором и государством по Правилам VIAC; дело было успешно урегулировано до проведения слушаний.

### **В качестве эксперта**

- Была назначена в качестве независимого эксперта суда по вопросам процессуального права РФ в области международного арбитража в деле в производстве Высокого суда Гонконга.

### **Квалификация и участия в профессиональных организациях**

- 1990–1995 — Московский государственный институт международных отношений (МГИМО), факультет международного публичного права.
- 1996–1998 — Магистратура Кёльнского университета (Германия), гражданское право.
- С 2012 года — по настоящее время. Адвокат в Коллегии адвокатов г. Москвы.
- С 2012 года — по настоящее время. Лондонское отделение Чартерного института арбитров (CIArb), старший член (Fellow).
- С 2012 года — по настоящее время. Зарегистрирована в Регуляторе солиситоров (SRA, Великобритания) в статусе Foreign Registered Lawyer (FRL).
- Член Лондонского международного арбитражного суда (LCIA).

## Профессиональные признания

- Отмечена в рейтинге *Who's Who Legal: Arbitration (Counsel, England & Wales)* как *Мировой лидер* в 2021, 2022, 2023 и 2024 годах; ранее в течение ряда лет включалась в список *Будущие лидеры* в *Who's Who Legal: Arbitration*.
- Рекомендована в изданиях *Legal 500* и *Chambers & Partners*.

## Иные виды деятельности

- Регулярно выступает на ведущих профессиональных конференциях, включая Парижская арбитражная неделя, Лондонская неделя международных споров, Стамбульская арбитражная конференция, Дубайская арбитражная неделя, Тель-Авивская арбитражная неделя и др.
- Участвовала в программах по менторству, включая London VYAP Mentorship Programme, Young ITA Mentorship Programme.
- Выступала в качестве тренера по адвокатскому ораторству на CIArb Advocacy Skills Workshop.
- Входит в организационные комитеты ряда юридических конференций, включая Cyprus Arbitration Day, South-Eastern Europe Arbitration Conference, Tel Aviv Arbitration Week.
- Член Комитета по вопросам равенства, разнообразия и инклюзивности (Equality, Diversity and Inclusion Steering Committee) при LCIA.

## Книги

- Соавтор книги «Правила и регламенты МЦУИС 2022 года — постатейный комментарий» (*ICSID Rules and Regulations 2022 – Article-by-Article Commentary*) (под ред. Нapp, Wilske).
- Автор главы «Английское право и основные особенности английского договорного права» — Каспийский университет, Алматы, Казахстан, 1 марта 2017 г.

## Недавние публикации

- «Пределы содействия суда в соответствии со статьями 43–44 Закона об арбитраже 1996 года (*VXJ v FY, RH & XL*)», LexisNexis, сентябрь 2025 г.
- «Представительство в арбитраже и статья 45 Закона об арбитраже 1996 года (*Republic of India v CC/Devas*)», LexisNexis, июль 2025 г.
- «Английский суд признал, что арбитражный трибунал не имеет юрисдикции рассматривать спор (*Barclays Bank plc v VEB*)», LexisNexis, декабрь 2024 г.
- «Апелляционный суд: Конвенция МЦУИС и отказ от иммунитета (*Infrastructure Services Luxembourg v Spain; Border Timbers Ltd v Zimbabwe*)», LexisNexis, ноябрь 2024 г.

- «Без возражений: когда сторона лишается права оспаривать юрисдикцию, продолжая участие в арбитраже?», LexisNexis, июль 2024 г.
- «Не последнее слово: Высокий суд постановил, что Конвенция МЦУИС не влечёт автоматического отказа от иммунитета», LexisNexis, февраль 2024 г.
- «Задержка на свой страх и риск: Высокий суд постановил, что двухнедельная задержка лишает сторону права оспаривать процессуальную ошибку в арбитраже», LexisNexis, август 2023 г.
- «Оспаривание юрисдикции арбитража не препятствует английскому суду обязать сторону исполнить предписание трибунала», LexisNexis, февраль 2023 г.
- «Очевидная арифметическая ошибка при расчёте убытков является достаточным основанием для отмены арбитражного решения из-за процессуальной ошибки, — постановил Высокий суд», LexisNexis, май 2022 г.
- «Gleeson Privies: могут ли лица, не участвующие в арбитраже, быть связанными его результатом?», LexisNexis, май 2022 г.
- «Чёткое и безусловное уведомление определяет действительность назначения арбитра», LexisNexis, сентябрь 2022 г.
- «Когда ошибка становится серьёзной процессуальной ошибкой? Подход суда к исправлению арбитражных решений», LexisNexis, январь 2021 г.

### **Языки**

Русский — родной; английский — свободное владение; немецкий — рабочее владение.