



Rapport d'activité

du Club Réemploi Bâtiment Normandie

Année 2025

Table des matières :

1. Poursuivre la structuration du Club
2. Représenter et promouvoir la filière
3. Mettre en réseau et animer
4. Informer, former et outiller
5. Impulser et coordonner des coopérations régionales

Annexes : Axes de travail année 1 et bilan des événements 2025

Merci à nos partenaires financiers :



1. Poursuivre la structuration du Club

A) Recrutement d'un premier salarié :

Actif depuis 2019 et animé par le WIP et la CRESS Normandie, le CRBN a franchi un cap le 28 juin 2024 en se structurant juridiquement en association de loi 1901. Fin 2024, le Club a continué sa structuration en consolidant ses apports financiers grâce à des conventions avec la Région Normandie, l'ADEME et Valobat. Cela lui a permis de lancer en 2025 le **recrutement d'un premier salarié en coordination** : Séraphin ELIE a pris son poste en mai 2025 à temps partiel, puis il sera remplacé en décembre 2025 par Cécile BUSSIERE, sur un poste à temps plein. Cette première ouverture de poste salarié a permis d'accélérer le développement du Club, le ou la coordinateur.ice s'appuyant sur le Conseil d'administration bénévole pour déployer ses actions.

B) Développement d'une feuille de route et d'axes stratégiques pour 2025/2026

Quatre grandes missions concertées avec les financeurs définissent l'action du club :

1. Représenter et promouvoir la filière
2. Mettre en réseau et animer
3. Informer, former et outiller
4. Impulser et coordonner des coopérations régionales

(cf. schéma en annexe)

L'Assemblée Générale du 28 juin 2024, qui s'est déroulée à la Manufacture des Capucins à Vernon a permis de préciser les actions dans une feuille de route opérationnelle concentrée sur trois leviers prioritaires :

- poursuivre la structuration du Club ;
- mobiliser les maîtrises d'ouvrage ;
- préparer la structuration de la filière.

C) Adhésions au Club :

Le Club avait une quinzaine de membres adhérents au 31 décembre 2025. La grille de cotisations a été revue lors d'une AG extraordinaire le 12 décembre, afin de mieux correspondre aux typologies d'adhérents en 2026.

2. Représenter et promouvoir la filière

A) Organisation d'événements et de temps d'échanges :

En 2025, **9 événements** ont été organisés ou co-organisés, selon plusieurs formats complémentaires : rencontres, visites de projets, webinaires, chantiers participatifs, ateliers d'échanges... Le bilan détaillé des événements est présenté en annexe, comprenant le détail des formats, des fréquentations, etc.

Parmi ces événements, **le Forum Régional du Réemploi** a été un grand temps fort en juin 2025. Il a réuni plus d'une centaine de participants de la filière autour de temps de plénières et d'ateliers, permettant de mettre en valeur ce sujet encore peu connu, faire connaître les acteurs de la filière du réemploi normand, le Club ainsi que ses actions. Il est possible de retrouver les vidéos et compte-rendus de cette journée sur le site internet du club www.crbnormandie.fr et sur sa chaîne Youtube.



photos des Rencontres régionales du réemploi

Le Club a participé au Salon Empreinte Expo à Rouen, autre temps fort régional. Ce salon prend de l'ampleur et a permis de visibiliser le Club, au travers d'un stand (avec plusieurs de ses membres) et d'une table ronde (cf. photo).



B) Développement des outils de communication :

Plusieurs outils de communication ont été développés :

Le **site internet**, www.crbnormandie.fr, lancé en 2024, a été finalisé en 2025 et demeure la vitrine de l'association. Régulièrement actualisé, il permet d'informer sur les missions du Club, ses actions et son agenda (prochains webinaires, visites de terrain...). Il comporte également une cartographie des acteurs et des projets, ainsi qu'un espace ressources où trouver les guides publiés par le Club, ses fiches techniques, des vidéos, des formations, etc. Il est régulièrement mis à jour et s'enrichit au fur et à mesure des mois, en lien avec la Page LinkedIn et la newsletter (ou infolettre). Le site fait également le lien avec **la Page Hello Asso** du Club qui permet de recueillir directement des adhésions.

La promotion du réseau et du réemploi s'est également faite via les réseaux sociaux et notamment l'animation du **compte LinkedIn** : 62 publications ont été faites, le nombre d'abonnés est passé de 445 à 866 entre le 1er janvier et le 31 décembre 2025 (soit un doublement du nombre d'abonnés).

Une **infolettre mensuelle** du réemploi a été mise en place avec 280 contacts à ce jour (mars 2026). Avec un taux d'ouverture classique d'environ 40 à 44 %, cette infolettre comporte les rubriques régulières suivantes : agenda, actualités, adhésions, s'informer et s'outiller (partage de

lectures, fiches techniques, formations, etc.), autres événements. C'est un lien utile avec les membres du Club et au-delà, pour les structures et personnes intéressées de près ou de loin au réemploi.

B) Représentation à l'extérieur (REP PMCB et filière)

Participation au Comité de pilotage de la REP en Région

Concernant le travail de représentation, le Club a participé aux deux réunions de concertation de la filière organisées par la Région et l'OCAB en 2025. David Groix, administrateur et gérant des Bâtimeurs a pu témoigner sur les difficultés rencontrées au sein de sa structure. Les échanges ont abordé la question du pilotage de la REP PMCB et de l'organisation de la filière réemploi en Normandie.

Le Club a aussi participé aux travaux nationaux du SPREC (Syndicat Professionnel du Réemploi dans la Construction) pour représenter les acteurs normands, notamment dans le groupe de travail (GT) "réemploi et politiques publiques". Le Club a formellement adhéré au SPREC en 2025 et poursuit son intégration dans cette jeune structure en 2026.

L'association a également participé comme visiteur aux Assises du Réemploi organisées en novembre à Nantes par la fédération RCUBE, qui regroupe nationalement les acteurs du réemploi et de la réparation tout secteur confondu.

C) Cartographie des acteurs et des projets

Le Club a poursuivi ce travail de référencement des acteurs et a développé une [cartographie](#) et un annuaire des acteurs/des projets sur son site internet. Il s'agit d'un travail collaboratif, les entreprises et structures pouvant s'ajouter d'eux-mêmes sur la cartographie, avec validation du Club. Ce travail se poursuivra en 2026 et en 2027.

Chiffres à retenir :

15 projets sont référencés sur la cartographie "projets de réemploi"

21 acteurs et actrices du réemploi sont présents sur la cartographie "acteurs du réemploi".

3. Mettre en réseau et animer

A) Mise en réseau et structuration de réseaux en Normandie

Parmi les événements réalisés et détaillés en annexe, plusieurs ont permis de construire des cadres d'échanges, notamment entre opérateurs de réemploi et maîtrises d'ouvrage. Des contacts ont été entamés avec plusieurs interlocuteurs de la maîtrise d'ouvrage intéressés par une démarche réemploi, pour le moment sans aboutissement concret.

Différents réseaux se sont structurés, sous l'impulsion ou l'appui du Club :

- Le **Collectif Bâtiment Durable Normand**, porté notamment par l'ARPE et FiBois : participation à plusieurs réunions de préconfiguration du réseau et de coordination des événements et activités à venir.
- Le réseau inter-régional du réemploi dans le bâtiment : réseau informel impulsé par le CRBN pour partager des pratiques entre animateurs des réseaux régionaux. Participent les homologues du CRBN des régions Bretagne (CRESS Bretagne), PACA (Raediviva), Grand Est (Re-mise), Occitanie (Envirobat Occitanie) et le syndicat national (SPREC). Il se recoupe et complète en partie le réseau national du bâtiment durable sur les thématiques d'économie circulaire
- Le réseau des animateurs de réseaux normands (autour de l'économie circulaire en Normandie) : réseau informel impulsé par le CRBN pour renforcer les liens entre animateurs de réseaux régionaux de diverses thématiques, notamment issues de **NECI**, afin notamment d'échanger sur les pratiques d'animation de réseaux et de gestion de petites associations

Une vingtaine de rencontres avec d'autres associations, professionnels ou structures normandes ont été initiées en 2025 : échange avec l'ANBDD, la FFB et la CAPEB (dans le secteur du bâtiment et de l'artisanat), les CAUE de Normandie (architecture) ou encore Territoires Pionniers à Caen. Elles permettent au Club de se faire connaître et de forger de futurs partenariats.

B) **Animation du réseau interne au Club :**

Des temps d'échanges ont été organisés entre membres (notamment l'Assemblée générale en juin 2026 à la Manufacture des Capucins). Ce sont aussi formalisés des réunions entre les membres du CA et le coordinateur ou la coordinatrice, avec un rythme quasi mensuel. Chaque réunion donne lieu à un compte-rendu. Des points réguliers par

mail sont effectués par le coordinateur à destination du CA.



Assemblée Générale du Club en 2025

4. Informer, former et outiller

Plusieurs vecteurs d'informations et outils ont été mis en place en 2025 par le Club :

A) Outils et ressources sur le site internet

Création du **site internet**, avec notamment relais de ressources : FAQ, explications diverses sur le réemploi, recensement de ressources. Un travail de classement de documentations sur le réemploi a été entamé (une cinquantaine de publications recensées et classées, ce travail est à poursuivre en 2026). Plusieurs articles et fiches techniques ont été publiés également. www.crbnormandie.fr pour les consulter.

Les fiches suivantes ont été rédigées et mises en ligne sur le site internet du Club Réemploi :

- la qualité des matériaux dans le réemploi
- l'organisation du réemploi en tant que maître d'oeuvre
- le réemploi comme incarnation de la low-tech appliqué au bâtiment

B) Observatoire du réemploi

Initiation d'une **réflexion sur un observatoire du réemploi**, en lien avec Biomasse Normandie (porteur de l'observatoire de l'économie circulaire en Normandie) et le SPREC pour harmoniser des remontées de données cohérentes nationalement. Ce travail n'a pas abouti pour l'instant, mais le SPREC va sans doute poursuivre ce travail à l'échelle nationale.

C) Formation au réemploi :

Côté formation dispensée ou développée : le Club ne s'est pas positionné sur ce secteur pour ne pas être en concurrence avec ses membres et notamment avec Grand Chantier. Une collaboration a été lancée en 2025 avec le CNFPT pour élaborer une première formation sur le réemploi en 2026.

Le Club a plutôt vocation à relayer et soutenir la création de modules de formation. Elle le fait au travers de sa rubrique "formation" sur son site internet et de sa newsletter principalement.

Elle réfléchit par ailleurs à un parcours de sensibilisation des MOA en 2026, mais qui ne sera pas une formation à proprement parler.

D) Mises en relation

Le Club a également mis en lien des porteurs de projet : relais d'une initiative de l'entreprise Elairgie au sein du réseau, mise en relation entre un bailleur et Grand Chantier.

5. Impulser et coordonner des coopérations régionales

A) Projet SYREBAT

Le Club a participé aux travaux de réflexion du projet "Syrebat" (candidature infructueuse à un appel à communs de l'ADEME), prolongeant des travaux menés par SyRéen sur une plateforme numérique, dans le cadre d'un consortium national regroupant des acteurs du réemploi et du numérique.

Projet avec des objectifs en 2 temporalités :

1/ mise en place d'un standard de données sur les matériaux de réemploi permettant aux outils existants de fonctionner en inter-opérabilité

2/ développement d'applications métier complétant le panel existant pour répondre aux différents cas d'usage identifiés par les parties prenantes.

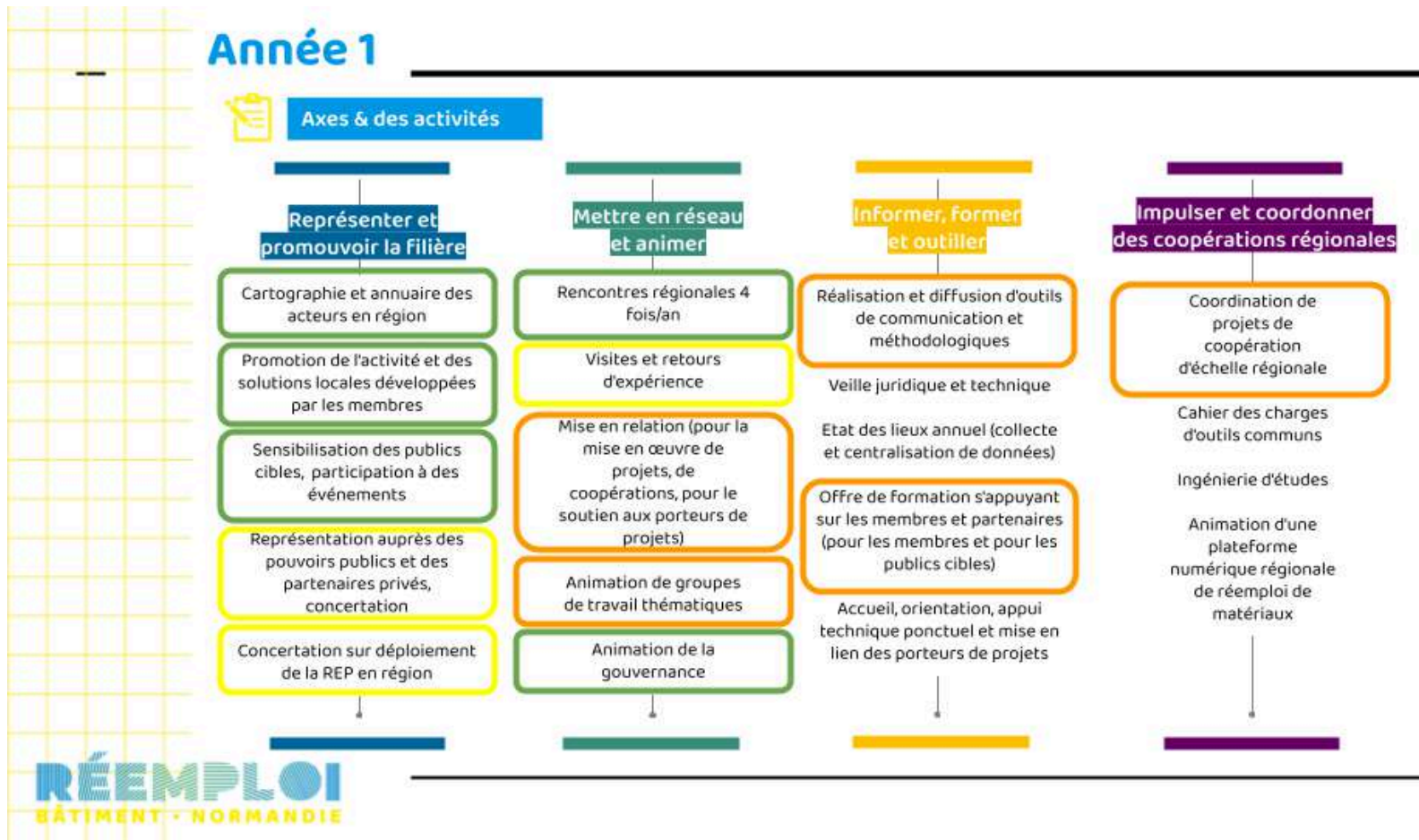
Le Club poursuit ses échanges avec le groupe de travail Syrebat sur différents sujets liés aux plateformes numériques et au travail sur la donnée.

B) Etude sur les pratiques de réemploi dans l'artisanat

Une note de cadrage a été réalisée par le Club pour mener une étude sur les pratiques de réemploi dans l'artisanat. Cette étude pourrait être réalisée en partenariat avec les fédérations comme la FFB et la CAPEB, soit avec un bureau d'études ou dans le cadre d'une recherche / d'un projet d'étude.

Elle n'a pas été lancée en 2025 faute de temps et de budget, mais, une approche est faite avec l'ENSA de Darnétal en 2026 pour peut-être faire réaliser cette étude dans le cadre du nouveau diplôme DPEA de l'école.

Annexe 1 : axes de travail année 1



Annexe 2 : synthèse des événements de l'année 2025

| Date | Lieu | Intitulé | Format | Nombre de participants | Public |
|----------|----------|--|--|------------------------|--|
| 6 juin | Rouen | Rencontres Régionales du Réemploi dans le Bâtiment | Rencontres professionnelles : tables rondes, ateliers, réseautage (1 jour) | 117 | Opérateurs, institutions, réseaux, maîtres d'ouvrage, maîtres d'œuvre... |
| 19 juin | Le Havre | Réseau Patrimoine et Maîtrise d'Ouvrage de l'UHSN - atelier réemploi | Atelier d'échange sur les besoins des bailleurs sociaux (45 min) | 12 | Bailleurs sociaux |
| 19 juin | Le Havre | Congrès UNTEC - intervention | Présentation de la stratégie réemploi du Club, appuyée par un exemple d'Inolya (bailleur social) | 50 | Maîtrises d'ouvrage, maîtrises d'œuvre, bureaux d'études |
| 24 juin | Vernon | Assemblée Générale | Échanges libres entre opérateurs, visite de projet | 11 | Opérateurs, architectes, entreprises |
| 25 sept. | Rouen | Stand Empreinte Expo Rouen | Stand Intervention à une table-ronde sur le réemploi dans le bâtiment | Non comptabilisé | Entreprises, bureaux d'études, maîtrises d'ouvrage, maîtrises d'œuvre |

| | | | | | |
|---------|--------|---|------------------------------------|----|--|
| 2 oct. | Rouen | Le réemploi, du bon sens en acte politique | Chantier participatif, discussions | 21 | Architectes, étudiants en architecture, citoyens engagés |
| 9 oct. | Visio | Rdv flash du réemploi : retour d'expérience sur une démolition | Visioconférence | 5 | Partenaires, citoyens engagés |
| 9 déc. | Bréhal | Visite du Centre de Formation et d'Intervention de la SNSM | Visite de projet, échanges | 18 | Maîtrises d'ouvrage, opérateurs et bureaux d'études réemploi |
| 12 déc. | Visio | Rdv flash du réemploi : construire bioclimatique avec du réemploi | Visioconférence | 30 | Architectes, maîtrises d'ouvrage, acteurs du réemploi |