

[Análisis de la Preparación de México como Sede del Mundial 2026: Desafíos y Oportunidades

Este análisis ha sido realizado por **Helix Inteligencia** en colaboración con **UP Intelligence**, una empresa tecnológica con sede en Oviedo, Asturias (España), fundada en 2017. UP Intelligence, junto con sus empresas europeas aliadas, ha participado en eventos deportivos, culturales y de espectáculos de alto nivel, aportando soluciones de optimización, predicción y prospectiva basadas en tecnologías como Internet de las Cosas (IoT), Realidad Virtual y Aumentada, Impresión 3D e Inteligencia Artificial (IA). Su experiencia en la transformación de industrias tradicionales mediante el análisis de datos y tecnologías inmersivas es clave para comprender los retos y oportunidades de un evento de la magnitud del Mundial 2026.

México, al ser confirmado como co-anfitrión del Mundial de la FIFA 2026 junto a Estados Unidos y Canadá, ha entrado en una fase crítica de ejecución y gestión. Esta etapa va más allá de la mera postulación, enfocándose en la materialización de los compromisos y la mitigación de los riesgos inherentes a un evento de esta magnitud.



Las 7 Garantías Ofrecidas a la FIFA

Para asegurar su candidatura y el éxito del Mundial 2026, México, en conjunto con sus socios norteamericanos, ha ofrecido a la FIFA una serie de garantías y compromisos clave. Si bien no se presentan como un listado formal de "7 garantías" por parte de la FIFA, estas son las áreas fundamentales en las que el país ha manifestado su compromiso y ha estado trabajando intensamente:

1

Infraestructura de Estadios

Asegurar que los estadios propuestos (Estadio Azteca en la Ciudad de México, Estadio Akron en Guadalajara y Estadio BBVA en Monterrey) cumplan con los estándares y requisitos técnicos de la FIFA en cuanto a capacidad, instalaciones, tecnología, campo de juego y comodidades.

2

Infraestructura General y Conectividad

Garantizar una infraestructura urbana adecuada en las ciudades sede, incluyendo sistemas de transporte público eficientes, vialidades mejoradas, aeropuertos modernizados y una conectividad aérea robusta para facilitar la movilidad de equipos, aficionados y personal de la FIFA.

3

Seguridad

Implementar un plan integral de seguridad de clase mundial para el evento, que abarque la protección de los estadios, zonas de aficionados, hoteles, rutas de transporte y la seguridad general de los millones de visitantes y participantes.

4

Alojamiento y Servicios Hoteleros

Asegurar suficiente capacidad hotelera y servicios de alojamiento de calidad para cubrir la demanda de los equipos, delegaciones, medios de comunicación y la vasta afluencia de turistas esperada.

5

Telecomunicaciones

Garantizar una infraestructura de telecomunicaciones robusta y de alta velocidad, incluyendo redes de internet (Wi-Fi y 5G) y telefonía móvil, esencial para las operaciones del torneo, las transmisiones globales y la comunicación de todos los participantes.

6

Marco Legal y Fiscal

Proporcionar las garantías legales y fiscales necesarias para la organización del evento, incluyendo exenciones fiscales, derechos de propiedad intelectual y otras facilidades para la FIFA, sus socios comerciales y los equipos participantes.

7

Derechos Humanos y Sostenibilidad

Compromiso con el respeto a los derechos humanos y la implementación de prácticas sostenibles en todas las fases de la organización del Mundial, incluyendo condiciones laborales justas, protección ambiental y un enfoque en el legado social positivo.

Estos compromisos son transversales y requieren la coordinación de los tres niveles de gobierno (federal, estatal y local) en México para su cumplimiento.

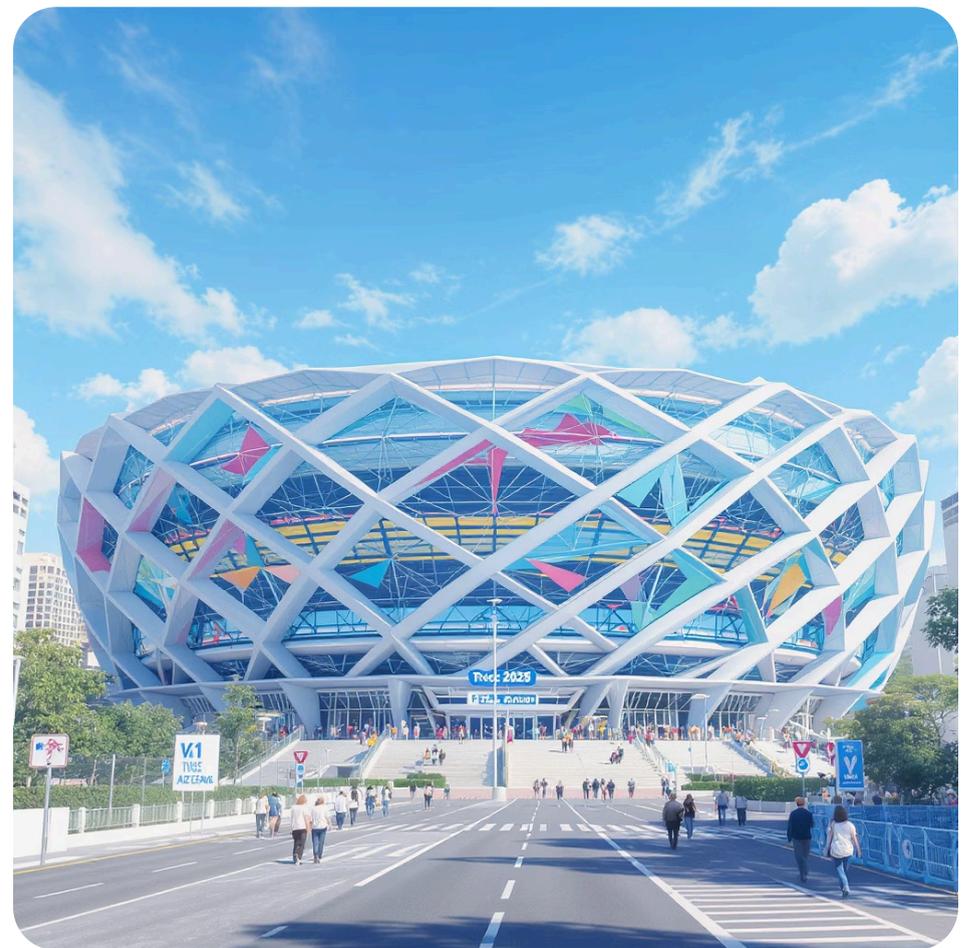
1. Preparación de un País Latinoamericano como Sede del Mundial: Ejecución y Gestión

Una vez obtenida la sede, la preparación se convierte en un proceso intensivo que demanda una coordinación sin precedentes entre los diferentes niveles de gobierno y las entidades privadas.

1.1. Infraestructura Deportiva

Estadios

La prioridad es la **modernización y adecuación de los estadios** para que cumplan con los rigurosos requisitos de la FIFA. Esto incluye garantizar la capacidad mínima (40,000 para fase de grupos, hasta 80,000 para la final), la calidad del césped, sistemas de iluminación y sonido de última generación, tecnología de pantallas, vestuarios de equipos y árbitros, salas de prensa equipadas, zonas VIP y de hospitalidad, y oficinas para el personal de la FIFA. La seguridad y el control de multitudes son primordiales, con sistemas avanzados de videovigilancia, controles de acceso robustos y planes de evacuación eficientes. La **accesibilidad universal** para personas con discapacidad es un requisito ineludible.



- **Campos de Entrenamiento:** Se deben asegurar **instalaciones de entrenamiento de primer nivel** para todas las selecciones participantes, lo que implica mejoras en los terrenos de juego, vestuarios, gimnasios, salas de análisis y zonas médicas.
- **Centros de Medios:** Habilidad y equipamiento de **centros de prensa y difusión** que soporten la infraestructura técnica y logística para miles de periodistas, fotógrafos y equipos de transmisión de todo el mundo.

1.2. Infraestructura General



Conectividad Aeroportuaria

Modernización y ampliación de terminales, pistas y capacidad operativa en los aeropuertos de las ciudades sede para manejar un aumento significativo de vuelos chárter y comerciales. Se requiere eficiencia en los procesos migratorios y aduaneros.



Red Vial y Transporte Público

Mejora de carreteras, sistemas de transporte público (metro, autobús, tren) y señalización para facilitar la movilidad entre estadios, aeropuertos, hoteles y puntos de interés turístico.



Logística

Implementación de un **plan logístico detallado** para el movimiento eficiente de equipos, aficionados y personal, incluyendo rutas dedicadas, gestión de estacionamientos y coordinación con autoridades de tráfico.



Alojamiento

Asegurar una **oferta hotelera suficiente y de calidad** en diversas categorías, así como otras opciones de alojamiento para cubrir la masiva demanda de visitantes.



Salud

Fortalecimiento de la red hospitalaria, servicios de emergencia, clínicas móviles y personal médico capacitado para atender cualquier eventualidad.



Telecomunicaciones

Despliegue de **redes robustas de internet y telefonía** (incluyendo tecnología 5G) en estadios, zonas de aficionados y puntos clave para el funcionamiento del evento y la comunicación global.



Seguridad

Implementación de un **plan de seguridad integral** que abarque la vigilancia de estadios, zonas de aficionados, hoteles, rutas de transporte y áreas turísticas, en coordinación con agencias nacionales e internacionales.

1.3. Recursos Humanos y Capacitación

Voluntariado

Reclutamiento masivo, capacitación intensiva y gestión de miles de voluntarios bilingües, orientados al servicio al cliente y conocedores de las ciudades sede.



Personal Especializado

Formación de personal en áreas clave como seguridad, logística, servicios de emergencia, turismo y hospitalidad para garantizar la calidad del servicio.



2. Fichas de las Ciudades Sede Mexicanas y sus Problemáticas

México contará con tres ciudades anfitrionas: Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey. Cada una presenta sus propias fortalezas y desafíos.

Ciudad de México

La capital del país es el corazón de la organización, con el histórico Estadio Azteca como su principal activo.

Características Clave:

Infraestructura de Estadio

El **Estadio Azteca** está siendo modernizado para su tercera Copa Mundial, con mejoras en accesibilidad, palcos, tecnología y césped.

Conectividad

Cuenta con el **AICM y el AIFA**, ofreciendo una capacidad aérea masiva. Su extensa red de transporte público es la más grande del país.

Alojamiento y Servicios

La mayor oferta hotelera y de servicios turísticos del país.

Experiencia en Eventos Masivos

Vasta experiencia en la organización de eventos de gran escala.

Zonas de Aficionados

Múltiples espacios emblemáticos para *Fan Fests*.

Problemáticas Potenciales:

- **Congestión Urbana y Tráfico**

La densidad poblacional y el tráfico crónico pueden dificultar la movilidad, especialmente en días de partido.

- **Calidad del Aire**

La contaminación atmosférica es una preocupación que podría afectar a visitantes y atletas.

- **Seguridad**

A pesar de los operativos, los índices de inseguridad en algunas zonas requieren atención constante.

- **Suministro de Agua**

Un evento masivo podría añadir presión a la ya compleja situación hídrica de la ciudad.

- **Coordinación Aeroportuaria**

La gestión eficiente entre AICM y AIFA será crucial para evitar confusiones.

Guadalajara

La "Perla Tapatía" ofrece una combinación de modernidad y riqueza cultural, con el Estadio Akron como su sede.

Características Clave:

Infraestructura de Estadio

El **Estadio Akron** es un recinto moderno y funcional, diseñado con tecnología y comodidades actuales.

Conectividad

El **Aeropuerto Internacional de Guadalajara** es uno de los más transitados, y la ciudad ha mejorado su red de transporte público (Tren Ligero, Macrobus).

Turismo y Cultura

Atractiva oferta cultural y gastronómica (mariachi, tequila).

Experiencia en Eventos

Ha sido sede de eventos deportivos internacionales (Juegos Panamericanos 2011).

Clima

Generalmente un clima agradable.

Problemáticas Potenciales:

- **Distancia del Estadio**

El Estadio Akron se encuentra en las afueras, lo que representa un reto para el transporte masivo desde el centro.

- **Seguridad**

Desafíos en seguridad pública que deberán ser mitigados con operativos especiales.

- **Transporte Público Limitado**

La red de transporte público podría verse desbordada en días de partido si no se planifican rutas y frecuencias adicionales.

- **Tráfico en Horas Pico**

Tráfico intenso que podría afectar los traslados.

Monterrey

La "Sultana del Norte" es un importante centro económico e industrial, con el imponente Estadio BBVA.

Características Clave:

Infraestructura de Estadio

El **Estadio BBVA** es uno de los estadios más modernos y espectaculares de América Latina, con tecnología de punta.

Conectividad

El **Aeropuerto Internacional de Monterrey** es un *hub* importante y la ciudad cuenta con un sistema de Metro (Metrorrey).

Economía Sólida

Una economía robusta con capacidad de inversión.

Atracción de Inversión

Perfil industrial y de negocios que puede atraer inversiones adicionales.

Experiencia en Grandes Eventos

Ha albergado diversos eventos deportivos y culturales.

Problemáticas Potenciales:

- **Distancia del Estadio**

El Estadio BBVA está en Guadalupe, implicando largos traslados desde el centro de Monterrey.

- **Tráfico Urbano**

Tráfico vehicular intenso que puede complicar la logística.

- **Clima Extremo**

Temperaturas extremadamente altas en junio y julio, requiriendo medidas especiales de hidratación y refugio.

- **Seguridad**

Desafíos de seguridad en la región que requerirán un fuerte despliegue.

- **Oferta Turística**

Una oferta turística más orientada a negocios, lo que podría limitar el atractivo para el turista internacional promedio en busca de ocio cultural.

3. El Sector Turístico ante el Mundial 2026

El Mundial 2026 representa una oportunidad histórica para el sector turístico mexicano, pero también impone retos significativos.

3.1. Oportunidades Clave

\$3B

Impacto Económico

Se espera una derrama económica que podría superar los **3 mil millones de dólares**, con un gasto considerable en hospedaje, transporte, entradas, compras y experiencias, lo que activaría ampliamente la economía local y nacional.

5.5M

Visitantes

Con una expectativa de más de **5.5 millones de visitantes** y un aumento del 44% en el flujo turístico habitual, México tiene la oportunidad de consolidarse como un destino global y diversificar su oferta.

24K

Empleos

El evento podría generar más de **24,000 empleos directos** en hotelería, gastronomía, transporte y servicios turísticos.

Promoción de Destinos Regionales y Culturales

Se están diseñando **30 rutas turísticas** para incentivar que los visitantes exploren Pueblos Mágicos y atractivos naturales, culturales y gastronómicos más allá de las tres sedes principales.

Modernización e Inversión en Infraestructura

El gobierno está destinando alrededor de **225 mil millones de pesos** para renovar aeropuertos (incluyendo el AICM), transporte urbano y espacios públicos, buscando crear un legado sostenible.

Transformación Digital

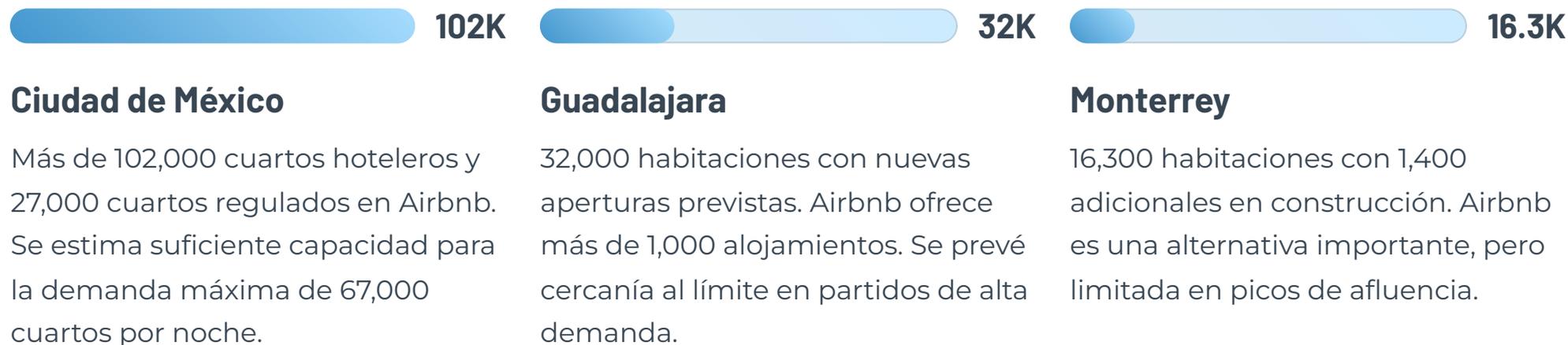
Se impulsa la modernización de los sistemas de pagos para satisfacer la demanda del turista digital, acostumbrado a pagos sin contacto y billeteras electrónicas, lo que puede aumentar el gasto turístico y la satisfacción.

3.2. Retos y Riesgos para el Sector Turístico

Déficit y Saturación Hotelera

En ciudades sede como la Ciudad de México, se proyecta un **déficit cercano al 40% en cuartos hoteleros**, lo que genera riesgo de saturación y un posible aumento abusivo en los precios. Guadalajara y Monterrey también enfrentan ocupaciones cercanas al 90% en momentos clave.

Ocupación Hotelera y Airbnb - Ciudades Sede y Cercanas:



Ciudades Cercanas (Toluca, Cuernavaca, Saltillo, Puebla): Podrían experimentar un desbordamiento de turistas, pero su infraestructura es menos robusta. Representan una oportunidad para captar turistas con tarifas competitivas, pero también un riesgo de saturación si no hay planeación adecuada.

Logística y Movilidad Urbana

El flujo masivo de visitantes puede provocar **congestión severa** en el transporte público, vialidades y conexiones aeroportuarias si las obras de modernización no se completan a tiempo.

Seguridad

Las preocupaciones sobre la **inseguridad y la percepción negativa** en algunas zonas urbanas generan riesgos para la confianza de visitantes nacionales e internacionales.

Fragmentación Regional del Turismo

Sin una adecuada promoción y desarrollo de infraestructura en destinos circunvecinos, el turismo podría **concentrarse solo en las sedes principales**, limitando la derrama económica en otras regiones.

Dependencia del Efectivo

México aún depende en un 66% de las transacciones en efectivo, lo que **dificulta los pagos digitales** cómodos y seguros para los turistas internacionales.

Coordinación Multisectorial

La coordinación entre gobierno, sector privado, inmobiliario y social es fundamental para evitar sobrecostos y retrasos, y garantizar la calidad de servicios.

Impactos en Airbnb y Protestas por Gentrificación

Las recientes protestas contra la gentrificación en CDMX (Roma, Condesa, Juárez) están vinculadas a la presión inmobiliaria generada por alquileres temporales como Airbnb. Esto impulsa a las autoridades a implementar **regulaciones más estrictas** para evitar el desplazamiento de residentes y la especulación, afectando la percepción de seguridad y el equilibrio social.

4. Análisis FODA de la Ejecución y Resultados del Mundial en México

Este análisis resume las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas que México enfrenta en la ejecución y los resultados esperados del Mundial 2026.

4.1. Fortalezas (Strengths)

Experiencia Previa

México es el único país en haber sido sede de dos Mundiales anteriores (1970, 1986), lo que proporciona un conocimiento invaluable en logística y organización.

Infraestructura Existente

Cuenta con estadios ya consolidados y modernos (Azteca, Akron, BBVA) que, aunque requieren mejoras, no parten de cero.

Pasión Futbolística

Una cultura futbolística arraigada que garantiza un ambiente vibrante y una gran afluencia de aficionados locales.

Capacidad Hotelera y de Servicios (CDMX)

La Ciudad de México posee una vasta oferta de alojamiento y servicios turísticos.

Ubicación Geográfica Estratégica

Su posición entre Norte y Sudamérica facilita la llegada de visitantes de todo el continente.

Riqueza Cultural y Turística

Atractivos culturales, históricos y gastronómicos que complementan la experiencia deportiva.

4.2. Oportunidades (Opportunities)

Impulso Económico

Generación de miles de millones de dólares en derrama económica y creación de empleos directos e indirectos.

Crecimiento del Turismo Internacional

Consolidación de México como destino turístico global y aumento récord en la llegada de visitantes.

Promoción de Destinos Regionales

Posibilidad de diversificar la oferta turística mediante rutas hacia Pueblos Mágicos y otras zonas.

Modernización de Infraestructura

Aceleración de inversiones en aeropuertos, transporte urbano y espacios públicos que dejarán un legado.

Transformación Digital

Impulso a la modernización de sistemas de pago y servicios digitales en el sector turístico.

Mejora de la Imagen País

Oportunidad de proyectar una imagen positiva y moderna de México a nivel global.

4.3. Debilidades (Weaknesses)

- **Congestión y Movilidad Urbana**

Tráfico crónico y sistemas de transporte público que podrían saturarse en días de evento.

- **Déficit de Hospedaje**

Escasez de cuartos hoteleros en algunas ciudades sede, lo que podría llevar a saturación y precios excesivos.

- **Dependencia del Efectivo**

La alta dependencia del efectivo dificulta la experiencia de pago para turistas internacionales.

- **Percepción de Inseguridad**

Las preocupaciones sobre la seguridad pueden afectar la confianza de los visitantes.

- **Infraestructura Regional Limitada**

La infraestructura turística fuera de las sedes principales es menos robusta, limitando la derrama regional.

- **Clima Extremo (Monterrey)**

Altas temperaturas en verano que pueden impactar la comodidad de jugadores y aficionados.

4.4. Amenazas (Threats)

Sobrecostos y Corrupción

Riesgo de que los proyectos de infraestructura excedan el presupuesto y sean afectados por la corrupción.

Protestas Sociales y Gentrificación

Descontento social por la inversión en el Mundial frente a otras necesidades, y el impacto de la gentrificación en comunidades locales.

Incidentes de Seguridad

Cualquier evento de seguridad grave podría dañar la reputación del país y la experiencia del evento.

Retrasos en Obras

Incumplimiento de plazos en la infraestructura crítica, afectando la logística y calidad del evento.

Crisis Económica o Sanitaria

Factores externos como una recesión global o una nueva pandemia que afecten la afluencia de visitantes o la capacidad de organización.

Fragmentación de Beneficios

Que la derrama económica se concentre solo en las ciudades sede, sin un impacto equitativo en otras regiones.

Impacto Ambiental Negativo

Si no se gestiona adecuadamente, el evento podría generar una huella ambiental significativa.

5. Problemas Potenciales Específicos para un País Latinoamericano en la Ejecución

Más allá de las particularidades de cada ciudad, un país latinoamericano enfrenta desafíos comunes durante la fase de ejecución:

Dificultades Económicas y Financieras:

Sobrecostos y Desvío de Recursos
Las inversiones suelen exceder los presupuestos iniciales, desviando fondos de otras prioridades sociales.

Aumento de la Deuda Pública
El financiamiento puede incrementar la deuda nacional.

Corrupción
Riesgo de irregularidades en la asignación y ejecución de contratos.

Inflación y Especulación
Presiones inflacionarias en sectores clave y especulación de precios.

Infraestructura Deficiente y Retrasos:

Plazos Ajustados
Dificultad para cumplir con los estrictos plazos de la FIFA, llevando a trabajos de última hora que comprometen la calidad.

Calidad de la Construcción
La prisa puede resultar en infraestructura de calidad deficiente y problemas de mantenimiento post-evento.

Mantenimiento Post-Mundial
Falta de planes y presupuestos para el uso y mantenimiento a largo plazo de las nuevas instalaciones.

Seguridad y Conflictos Sociales:

Crimen Organizado y Violencia

La preocupación por la seguridad exige planes robustos y colaboración internacional.

Protestas Sociales

Las grandes inversiones pueden generar descontento y manifestaciones si se percibe que se desatienden necesidades básicas.

Derechos Humanos

Escrutinio internacional sobre condiciones laborales en la construcción y otros posibles abusos.

Burocracia y Coordinación:

Coordinación Intergubernamental

La complejidad de coordinar múltiples niveles de gobierno y agencias puede ser lenta.

Adaptación a la FIFA

Dificultad para adaptarse con agilidad a las demandas cambiantes de la FIFA.

Impacto Social y Medioambiental:

Desplazamiento de Comunidades

Proyectos de infraestructura que implican el desplazamiento forzado de poblaciones.

Sostenibilidad Ambiental

Gestión del impacto ambiental del evento (residuos, huella de carbono).

Gentrificación

Aumento de precios y turismo masivo que afectan a las comunidades locales.

6. Errores Comunes en la Ejecución



Falta de Transparencia

Opacidad en los procesos de licitación y manejo de fondos, lo que alimenta la corrupción y el descontento.



Ignorar las Demandas Ciudadanas

Priorizar las exigencias de la FIFA sobre las necesidades de la población, llevando a un quiebre social.



Planificación Deficiente del Legado

No tener un plan claro y financiado para el uso post-Mundial de las infraestructuras, resultando en "elefantes blancos".



Comunicación Ineficaz

No informar proactiva y honestamente a la ciudadanía sobre los avances y desafíos.



Subestimar la Logística de Masas

No prepararse adecuadamente para la gestión de multitudes, generando caos y riesgos de seguridad.

7. Crisis Potenciales Durante la Ejecución

Crisis de Seguridad Mayor

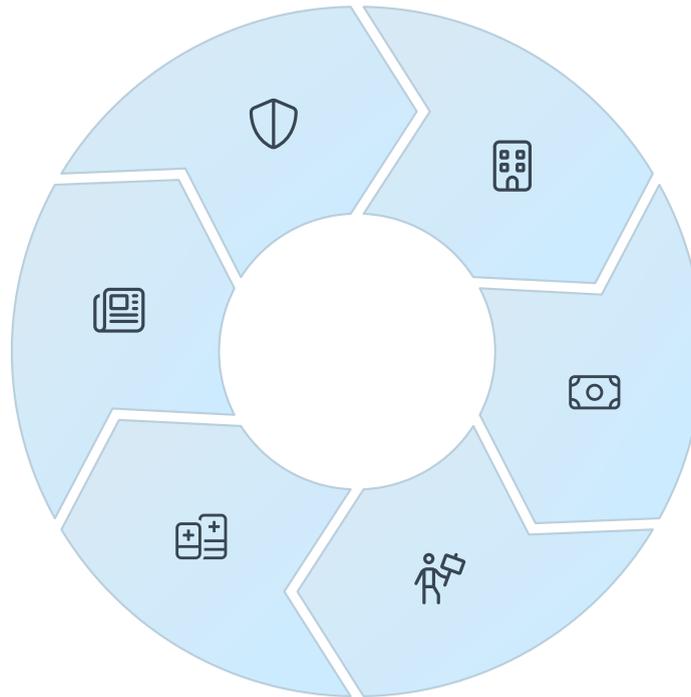
Incidentes graves que pongan en riesgo vidas o cuestionen la capacidad del país para albergar el evento.

Crisis de Reputación Internacional

Escándalos de corrupción o abusos de derechos humanos que dañen la imagen del país.

Crisis de Salud Pública

Brotos de enfermedades o amenazas epidemiológicas que afecten la realización del torneo.



Crisis de Infraestructura

Fallos sistémicos en estadios, transporte o telecomunicaciones que afecten el desarrollo de los partidos.

Crisis Económica Severa

Un colapso financiero que impida al país cumplir con sus compromisos.

Crisis Social/Política Prolongada

Protestas masivas y violentas que se mantengan durante el torneo.

El éxito de México como anfitrión del Mundial 2026 no solo radicará en la impecable ejecución del evento, sino en la capacidad de su gobierno y sociedad para gestionar estos desafíos con transparencia, eficiencia y un enfoque en el legado a largo plazo para todos sus ciudadanos.

Conclusión

La preparación de México como sede del Mundial 2026 representa tanto una oportunidad histórica como un desafío significativo para el país. El éxito de este evento dependerá de la capacidad de las autoridades para:

Gestionar eficientemente los recursos

Evitando sobrecostos, corrupción y asegurando que las inversiones generen un legado positivo para la población.

Completar a tiempo la infraestructura necesaria

Garantizando que los estadios, sistemas de transporte y servicios cumplan con los estándares internacionales.

Garantizar la seguridad

Implementando planes integrales que protejan a visitantes y participantes durante todo el evento.

Distribuir equitativamente los beneficios

Asegurando que la derrama económica alcance no solo a las ciudades sede sino a diversas regiones del país.

Con una planificación adecuada, transparencia en la gestión y un enfoque en el legado sostenible, México tiene la oportunidad de mostrar al mundo no solo su pasión por el fútbol, sino también su capacidad para organizar con éxito uno de los eventos deportivos más importantes a nivel global.

Referencias

Análisis de la Preparación de México como Sede del Mundial 2026: Desafíos y Oportunidades. (n.d)..

Banco Mundial. (n.d.). *Gobernanza*. Recuperado de

<https://www.bancomundial.org/es/topic/governance/overview> Banco Mundial. (2023). *Reuniones de Primavera 2023: Gobierno*. Recuperado de <https://envivo.bancomundial.org/es/evento/2023/reuniones-primavera-2023-gobierno>

Bloomberg. (2025a, May 8). *La Ciudad de México invertirá US\$250 millones en infraestructura para la Copa Mundial 2026*. Recuperado de <https://www.bloomberglinea.com/latinoamerica/mexico/la-ciudad-de-mexico-invertira-us250-millones-en-infraestructura-para-la-copa-mundial-2026/>

Bloomberg. (2025b, June 19). *Ciudad de México impulsará movilidad y seguridad de cara a la Copa Mundial 2026*. Recuperado de <https://www.bloomberglinea.com/latinoamerica/mexico/ciudad-de-mexico-impulsara-movilidad-y-seguridad-de-cara-a-la-copa-mundial-2026/>

Centro de los Derechos del Migrante, Inc. (n.d.). *México Unido 2026: Por un mundial campeón en derechos humanos*. Recuperado de <https://cdmigrante.org/special-initiatives/mexico-unido-2026/>

Club de Futbol Monterrey. (n.d.). *INSTALAN EN ESTADIO BBVA UN SISTEMA DE ILUMINACIÓN LED PARA HOSPEDAR LA COPA MUNDIAL DE LA FIFA 2026*. Recuperado de <https://www.rayados.com/es/noticias/18489/instalan-en-estadio-bbva-un-sistema-de-iluminacion-led-para-hospedar-la-copa-mundial-de-la-fifa-2026>

EFE. (2024, December 11). *El mexicano Jalisco planea una estrategia de seguridad para el turismo y el Mundial 2026*. SWI swissinfo.ch. Recuperado de <https://www.swissinfo.ch/spa/el-mexicano-jalisco-planea-una-estrategia-de-seguridad-para-el-turismo-y-el-mundial-2026/88578871>

El Economista. (n.d.). *Boletos Mundial 2026: fechas, venta, precios, paquetes de lujo México*. Recuperado de <https://www.eleconomista.com.mx/deportes/boletos-mundial-2026-fechas-venta-precios-paquetes-lujo-mexico-20250720-768931.html>

El Economista. (n.d.). *Quieres trabajar en el Mundial 2026? FIFA publica vacantes para México y EU.* Recuperado de <https://www.youtube.com/shorts/ofULofq1hu8>

El Independiente. (2025a, June 19). *CDMX acelera obras de infraestructura y movilidad rumbo al Mundial 2026*. Recuperado de <https://elindependiente.mx/deportes/2025/06/19/cdmx-acelera-obras-de-infraestructura-y-movilidad-rumbo-al-mundial-2026/>

El Independiente. (2025b, July 6). *CDMX sin tráfico, buen transporte, seguridad: Mundial en 2026*. Recuperado de <https://politica.expansion.mx/cdmx/2025/07/06/cdmx-sin-traffic-buen-transporte-seguridad-mundial-en-2026>

El Universal. (2025, June 11). *Siete mil millones de dólares, la derrama económica esperada en México por el Mundial de 2026*. Recuperado de <https://www.eluniversal.com.mx/deportes/siete-mil-millones-de-dolares-la-derrama-economica-esperada-en-mexico-por-el-mundial-de-2026/>

Energía Hoy. (2025, June 27). *Se alista Monterrey para Mundial de Futbol de la FIFA 2026*. Recuperado de <https://energiyahoy.com/2025/06/27/se-alista-monterrey-para-mundial-de-futbol-de-la-fifa-2026/>

Escamilla, E. (2025, June 13). *Prevé México 5.5 millones de visitantes en 2026 por el Mundial*. El Horizonte. Recuperado de <https://www.elhorizonte.mx/nacional/preve-mexico-5-5-millones-de-visitantes-en-2026-por-el-mundial/5356080331>

FIFA. (n.d.). *Copa Mundial de la FIFA 2026™: Estrategia de Sostenibilidad - Anexos*. Recuperado de <https://inside.fifa.com/es/tournament-organisation/world-cup-2026-sustainability-strategy/annexes>

FIFA. (n.d.). *Voluntarios | Copa Mundial de la FIFA 2026™*. Recuperado de <https://www.fifa.com/es/tournaments/mens/worldcup/canadamexicousa2026/volunteers>

Forbes Staff. (2025, March 17). *Estadio Akron se alista para el Mundial 2026 con inversión superior a los 250 mdp*. Forbes México. Recuperado de <https://forbes.com.mx/estadio-akron-se-alista-para-el-mundial-2026-con-inversion-superior-a-los-250-mdp/>

H., I. (2025, May 5). *Se prepara una estrategia tecnológica para blindar la seguridad del mundial de fútbol 2026*. Ecoportal.net. Recuperado de <https://www.ecoportal.net/mexico/tecnologia-seguridad-mundial/>

Helix Inteligencia. (n.d.). *Blogs Helix.*

INEGI. (2024, April 18). *ENCUESTA NACIONAL DE SEGURIDAD PÚBLICA URBANA (ENSU) Primer trimestre de 2024*. Recuperado de https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2024/ENSU/ENSU2024_04.pdf

INEGI. (2025, April 22). *Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana. Primer trimestre 2025*. Recuperado de https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2025/ensu/ENSU20205_04.pdf

J.P. Morgan Private Bank. (2025, May 27). *El pulso de América Latina*. Recuperado de <https://privatebank.jpmorgan.com/latam/es/insights/markets-and-investing/el-pulso-de-america-latina/al-dia-con-america-latina>

Mansilla, P. (2025, May 3). *CDMX anuncia obras en el sur por Mundial 2026: movilidad, agua y vivienda mejorarán*. Ovaciones. Recuperado de <https://ovaciones.com/cdmx-anuncia-obras-en-el-sur-por-mundial-2026-movilidad-agua-y-vivienda-mejoraran/>

Milenio. (n.d.). *A contrarreloj, casi 225 mil mdp a infraestructura para Mundial 2026*. Recuperado de <https://www.milenio.com/negocios/contrarreloj-225-mil-mdp-infraestructura-mundial-2026>

Milenio. (n.d.). *Inicia verano: junio rebasa temperaturas máximas promedio*. Recuperado de <https://www.milenio.com/politica/comunidad/inicia-verano-junio-rebasa-temperaturas-maximas-promedio>

Redalyc. (n.d.). *Impacto económico de un evento deportivo*. Recuperado de <https://www.redalyc.org/journal/3579/357965431006/html/>

Rodríguez Zamora, J. (2025, June 13). *México se prepara para la Copa Mundial 2026 con ambiciosas proyecciones turísticas*. El Soberano. Recuperado de <https://elsoberano.mx/2025/06/13/mexico-se-prepara-para-la-copa-mundial-2026-con-ambiciosas-proyecciones-turisticas/>

Sánchez, J. (2025, March 17). *El estadio Akron de Guadalajara se alista para el Mundial 2026 con inversiones millonarias*. SWI swissinfo.ch. Recuperado de <https://www.swissinfo.ch/spa/el-estadio-akron-de-guadalajara-se-alista-para-el-mundial-2026-con-inversiones-millonarias/89022801>

Secretaría de Economía, Data México. (2025). *El futuro de la industria deportiva*. Anáhuac Mérida. Recuperado de <https://merida.anahuac.mx/licenciaturas/blog/futuro-de-la-industria-deportiva>

Segurilatam. (2025, January 31). *¿Cómo se prepara México para garantizar la seguridad en el Mundial 2026?*. Recuperado de https://www.segurilatam.com/actualidad/mundial-2026-asi-se-prepara-mexico-para-garantizar-la-seguridad_20250131.html

SWI swissinfo.ch. (2025a, June 13). *El Gobierno de México lanza estrategia turística para aprovechar el Mundial 2026*. Recuperado de <https://www.swissinfo.ch/spa/el-gobierno-de-m%C3%A9xico-lanza-estrategia-tur%C3%ADstica-para-aprovechar-el-mundial-2026/89508512>

SWI swissinfo.ch. (2025b, June 13). *El Gobierno de México lanza estrategia turística para aprovechar el Mundial 2026*. Recuperado de <https://www.swissinfo.ch/spa/el-gobierno-de-m%C3%A9xico-lanza-estrategia-tur%C3%ADstica-para-aprovechar-el-mundial-2026/89508512>

Weatherspark. (n.d.). *El tiempo en Monterrey en junio, temperatura promedio (México)*. Recuperado de <https://es.weatherspark.com/m/5154/6/Tiempo-promedio-en-junio-en-Monterrey-M%C3%A9xico#:~:text=Las%20temperaturas%20m%C3%A1ximas%20diarias%20son,o%20exceden%2025%20%C2%B0C>

Yahoo Noticias. (n.d.). *El mítico Estadio Azteca cambia de nombre por cuestiones*. Recuperado de <https://es-us.noticias.yahoo.com/deportes/m%C3%ADtico-estadio-azteca-cambia-nombre-191633094.html#:~:text=Esa%20cifra%20inicial%20sirvi%C3%B3%20para,Pero%20habr%C3%A1%20m%C3%A1s%20invers%C3%B3n>

YouTube. (n.d.). *Estadio BBVA: Remodelación para el Mundial 2026*. Recuperado de https://www.youtube.com/watch?v=_feg2Eyw3WI

YouTube. (n.d.). *Estadio Azteca se renueva con una inversión millonaria rumbo al Mundial 2026*. Recuperado de <https://www.youtube.com/watch?v=go0psKJMvOc>