Guatemala, 07 de octubre de 2025

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Nombre del proyecto:

Consultoría para el análisis de la estructura y condiciones de competencia del Sector de Energía Eléctrica en Guatemala: regulación, barreras legales y dinámicas de mercado.

1. Antecedentes y justificación

El sector de energía eléctrica es un pilar importante para la productividad, competitividad y desarrollo de Guatemala. El funcionamiento de este impacta directamente en los costos, atracción de inversiones y calidad de vida de los guatemaltecos. Por ello, es necesario realizar una evaluación técnica sobre las condiciones de competencia en este sector, identificando oportunidades de mejora, promover una mayor eficiencia y garantizar un entorno equitativo y dinámico.

Si bien Guatemala ha avanzado en apertura del mercado eléctrico, puede que aún existan desafíos estructurales que podrían facilitar la concentración de actores, asimetrías de información, existencia de contratos exclusivos y barreras legales o tecnológicas para nuevos oferentes. Esto podría limitar la competencia efectiva, eficiencia y transparencia en dicho mercado.

En el marco de la implementación de la Ley de Competencia (Decreto 32-2024), un análisis de diferentes mercados se vuelve prioritario. Diversos diagnósticos sectoriales podrían identificar riesgos, evaluar el grado de apertura y formular recomendaciones basadas en evidencia y políticas públicas que contribuyan a la eficiencia económica y bienestar de los consumidores.

2. Alcance y objetivo

Alcance técnico: Realización de un estudio con enfoque mixto (cuantitativo y cualitativo), combinando el análisis estadístico y de mercado con entrevistas o consultas a los actores clave orientados a caracterizar la estructura y dinámica competitiva del mercado de energía eléctrica en Guatemala.

El análisis identificará a los principales actores, segmentos y condiciones de competencia, así como posibles barreras o concentraciones que limiten la eficiencia y la entrada de nuevos oferentes.

Objetivo: Generar información actualizada sobre la estructura y condiciones del mercado eléctrico nacional, a fin de aportar evidencia técnica para la toma de decisiones y el diseño de estrategias que fortalezcan la competencia, la transparencia y la sostenibilidad del sector.

3. Actividades por realizar:

a) Recopilación y elaboración de informe con fuentes secundarias y terciarias.
b) Recolección de información y datos por medio de entrevistas.
c) Validación y sistematización de los resultados de las entrevistas.
d) Entrevistar a los actores relevantes del sector.
e) Coordinación, desarrollo y documentación del trabajo realizado.
f) Procesamiento de información y datos recabados.
g) Redacción de informe final.
h) Elaborar una presentación digital con los principales resultados.
i) Presentar los resultados del estudio al equipo de CompiteGuate.

4. Resultados Esperados

a) Diagnóstico estructural del mercado: Documento analítico con la estructura, actores principales, segmentos y posibles niveles de concentración del sector en Guatemala.

b) Identificación de las condiciones actuales: Mapeo de barreras normativas, contractuales, tecnológicas o económicas que inciden en la entrada y salida de oferentes.

c) Caracterización de marcos regulatorios y relaciones institucionales: Sistematización de la normativa vigente, acuerdos sectoriales y roles de las instituciones públicas y privadas vinculadas a dicho mercado.

d) **Análisis comparativo de precios y condiciones de acceso:** Información sobre los mecanismos de precios, modalidades de prestación de servicios y las posibles asimetrías que puedan afectar la eficiencia.

e) **Recomendaciones de mejora institucional:** Propuestas que orienten la formulación de estrategias que faciliten la competencia, promuevan la innovación y mayor eficiencia en el mercado eléctrico.

f) **Base de información para el Observatorio de Competencia:** Conjunto de información y datos sistematizados para alimentar la plataforma del Observatorio de Competencia de CompiteGuate.

5. Perfil del contratado:

Profesional universitario de las carreras de ingeniería, administración, economía, derecho u otra afín.

Conocimientos y experiencia en:

- Elaboración de investigaciones.
- Coordinación y desarrollo de actividades similares.
- Capacidad de observación, análisis e interpretación de información.
- Redacción de informes.
- Buena expresión oral y escrita.

6. Duración y fases de trabajo:

El estudio deberá ejecutarse en un plazo de **10 a 12 semanas posterior al día de la firma del contrato**, distribuido en:

- **Fase 1:** Diseño metodológico y recopilación documental.
- **Fase 2:** Mapeo de procesos, actores e identificación de barreras.
- **Fase 3:** Análisis, validación y redacción de hallazgos.
- **Fase 4:** Entrega de informe final y presentación de resultados.

7. Productos esperados:

- Plan de trabajo validado.
- Mapa de procesos institucionales.
- Informe diagnóstico de barreras:
- Clasificación de obstáculos.
- Sistematización de experiencias, percepciones y vivencias de actores clave.
- Agregar en el informe recomendaciones como:
  - Propuestas de reforma o mejora institucional
  - Hoja de ruta para la implementación de medidas a corto y mediano plazo.
- Elaboración de informe ejecutivo de resultados esperados dirigido a tomadores de decisión y actores del sector.
- Presentación de resultados a la dirección ejecutiva de CNE y la coordinación de CompiteGuate.

8. Supervisión y coordinación

El profesional trabajará bajo la supervisión general de la Dirección Ejecutiva del CNE y la supervisión directa del Director Económico del CNE. La contratación será por producto, con pago tras la entrega y aprobación del material.

9. Forma de pago

- 20% tras entrega y validación del plan de trabajo.
- 30% con el diagnóstico intermedio de barreras.
- 50% tras la entrega y validación del informe final y presentación ejecutiva.