

# SoNeC

---

## Sociokratiska grannskapscirklar i Europa:

Hur deltagande beslutsfattande kan ge grannar möjlighet att arbeta tillsammans och ta itu med lokala och globala behov på ett effektivt sätt

## Förkortad version

---



Den här broschyren är översatt från det engelska originalet till svenska och anpassat till svenska förhållanden. Inga avgörande strukturella eller metodologiska förändringar har gjorts.

**Översättning och anpassning:** Göran Falemo, Mats Willers

## Original

Originalet till den här broschyren bygger på det samarbete som gjorts av medlemmarna i nio organisationer i sju Europeiska länder (Österrike som huvudland, Tyskland, Grekland, Italien, Nederländerna, Storbritannien och Ungern) under åren 2020–2022. Samarbetet finansierades av EU:s finansieringsprogram KA2 Erasmus+ Exchange of good practice. [sonec.org/](http://sonec.org/)

**Författare:** Barbara Strauch, Rita Mayrhofer

Maria-Juliana Byck, Orsolya Lelkes, Johannes Zimm,  
Pia Haertinger, Naya Tselepi, Nathaniel Whitestone

**Samarbete:**

**Grafisk form:** Daniel Ornetzeder  
1:a upplagan, november 2022

Utgivare: Soziokratie Zentrum Österreich  
[www.soziokratiezentrum.org](http://www.soziokratiezentrum.org) A-1110 Wien  
[info@soziokratiezentrum.org](mailto:info@soziokratiezentrum.org)

Detta material är licensierat under Creative Commons License 4.0 International.  
[creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/](http://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/)



Det står dig fritt att

- Dela – kopiera och distribuera materialet i valfritt medium eller format
- Anpassa – remixa, omvandla och bygg vidare på materialet för vilket ändamål som helst, även kommersiellt. Licensgivaren kan inte återkalla dessa friheter så länge du följer licensvillkoren.

På följande villkor:

- Erkännande – Du måste ange lämplig erkännande med hänvisning till detta dokument, ange en länk till licensen och ange om ändringar har gjorts. Du kan göra det på vilket rimligt sätt som helst, men inte på något sätt som antyder att licensgivaren stöder dig eller din användning.

- DelaLika – Om du remixar, omvandlar eller bygger vidare på materialet måste du distribuera dina bidrag under samma licens som originalet.
- Inga ytterligare begränsningar – Du får inte tillämpa juridiska villkor eller tekniska åtgärder som juridiskt begränsar andra från att göra något som licensen tillåter.



Co-funded by  
the European Union

Europeiska kommissionens stöd till produktionen av denna publikation utgör inte ett godkännande av innehållet, som endast återspeglar författarnas åsikter. Kommissionen kan inte hållas ansvarig för någon användning, som kan göras av informationen i den.

## SoNeC PARTNER-organisationer

---

### Juridiskt namn och land:



[Soziokratie Zentrum Österreich](#), Österrike



[Szövetkezeti séget támogató egyesület](#), Ungern



Die [Wiener Volkshochschulen GmbH](#), Österrike



[Stadt Augsburg](#), Tyskland



Stichting [Biotop City](#), Nederländerna



[Utvecklande cykler](#), Grekland



[Miutcánk Kft.](#), Ungern



[Laboratorio Sicilia 2030](#), Italien



[A fairer society](#), Storbritannien



# 1. Inledning

---

## 1.1 Vem skriver det här häftet, och varför?

---

SoNeC - Sociocratic Neighbourhood Circles var ett [EU-finansierat initiativ under ERASMUS](#) <sup>1</sup> som var aktivt från 2020 till 2022. Syftet var att utforska potentialen hos grannskapsbaserade sociala gemenskaper med deltagandebaserade och inkluderande beslutsprocesser nedifrån och upp för att lösa lokala sociala och miljömässiga problem. SoNeC-partnerskapet syftar till att öka medvetenheten om praxis för gemensamt beslutsfattande, delat ansvar, deltagande och mer allmänt, politisk handling bland medborgarna på lokal nivå. Ambitionen med denna strategi är att främja och därmed bidra till utvecklingen av [europeiska värden](#) <sup>3</sup>, [EU:s Gröna Giv/European Green Deal](#) <sup>2,4</sup>, och [FN:s mål för hållbar utveckling](#) <sup>5</sup> på ett sätt som är tillgängligt för de europeiska grannskapen och därmed för alla EU-medborgare.

[SoNeC-partnerskapet](#) omfattade nio organisationer från sju europeiska länder. Tillsammans forskade, utforskade och utbytte de bästa praxis för att utveckla grannskapsbaserade projekt i Europa. Joseph Rathinam, chef för nätverk för Neighbourhood Community Network (NCN)<sup>7</sup> med över 25 års erfarenhet av att utbilda indiska [Neighbourhood Parliaments](#), var involverad som rådgivare till partnerskapet. Under de 26 månader som projektet pågick utvecklade SoNeC-partners gemensamt det övergripande konceptet för SoNeC och siktar nu på att dela sitt arbete med kommuner och föreningar över hela Europa för att främja konceptet och dess potential för social, politisk och miljömässig förändring.

Medborgargrupper i Europa har i allt högre grad krävt deltagande, särskilt sedan pandemikrisens början. Samtidigt efterfrågar kommunfullmäktige och stadsparlament mer delaktighet och gemensamt ansvar från medborgarna. SoNeC-strategin erbjuder en ram för effektivt medborgardeltagande och gör det möjligt för medborgarna att (med)besluta i frågor som direkt påverkar deras livsmiljö.

I det här dokumentet har vi för avsikt att tillhandahålla högkvalitativ information för ett framväxande ramverk som kallas SoNeC till kommunfullmäktige, kommundelsnämnder och alla intresserade beslutsfattare, grannskapsbaserade organisationer, samhällen och motsvarande initiativ och medborgare. Vi hoppas att du som läsare kommer att implementera och även anpassa detta koncept så att det blir socialt och politiskt relevant i ditt unika sammanhang. Detta häfte ger en översikt, för mer information, se den långa versionen på ditt språk [ej ännu översatt till svenska]<sup>9</sup> på <https://sonec.org/sonec-handbook/>

## 1.2 Vad är en sociokratisk grannskapscirkel?

---

En sociokratisk grannskapscirkel är en grupp grannar som träffas regelbundet i en cirkel. Alla som bor i samma bostadsområde, oavsett social status, är välkomna att vara en del av en sociokratisk grannskapscirkel. Tillsammans kan man lösa alla frågor, som påverkar grannskapet och som människor bryr sig om, samt som de har möjlighet att påverka.

Sociokratiska grannskapscirkel ger lokalsamhällen möjlighet att skapa mer inkluderande och socialt rättvisa grannskap för att ta itu med många av de akuta utmaningarna på lokal nivå. Det gör det möjligt att hitta effektivare lösningar och samtidigt utveckla det politiska deltagandet. Genom att arbeta tillsammans i grannskapsbaserade cirkel kan grannar bidra till att ta hand om sitt

lokalsamhälle mer effektivt. Det genom att använda deltagande och inkluderande beslutsprocesser, samt genom att säkerställa samarbete med lokala myndigheter, befintliga initiativ och likasinnade organisationer.

Erfarenheter från sociokratiska organisationer och grannskapsprojekt visar att gemensamt beslutsfattande ger upphov till medansvar. Sociokratisk grannskapscirkeln blir en plats för att lära sig och praktisera politisk handling och samarbete, social kompetens, solidaritet, värderingar och för att utbyta kunskap.

### 1.3 SoNeC-konceptet - ramverkets ursprung

---

SoNeC-konceptet bygger på tre välutvecklade och beprövade koncept:

- [Neighbourhood Parliaments](#)<sup>7</sup> utvecklades i Indien på 1970-talet och spreds till Afrika och Sydamerika 2018 som ett sätt att ge medborgarna möjlighet att lösa lokala problem.
- [Sociokrati](#)<sup>8</sup> utvecklades i Nederländerna på 1970-talet och har spridit sig över världen sedan 1990. Som organisatorisk strategi är den utformad för att stärka individers ansvar inom organisationer.
- Designprinciperna för termen "Allmänningen som samhällsinstitution" ("Governing the Commons") av ekonomen och nobelpristagaren Elinor Ostrom, ger en ram för kollektiv förvaltning och delning av gemensamma resurser på lokal nivå utan centraliserad kontroll.

SoNeC-konceptet är ett ramverk för att anpassa och genomföra sociokratiska grannskapscirklar i ett europeiskt sammanhang. Den är särskilt utformad med europeiska värden i åtanke, såsom tolerans, ömsesidig respekt, icke-diskriminering, solidaritet och jämställdhet. SoNeC uppmuntrar till förändring genom att dela med sig av kunskap, information och tillhandahålla ett stödjande nätverk. För en mer detaljerad beskrivning [ej ännu översatt till svenska] av konceptet och forskningen bakom det, se <https://sonec.org/sonec-handbok/>

### 1.4 Varför starta en grannskapscirkel?

---

Motiven för att lansera ett grannskapsinitiativ kan variera. Man kan urskilja tre huvudsakliga tillvägagångssätt, som i praktiken kan överlappa varandra:

1. Gemensamt specifikt mål på lokal nivå
2. Grannskapssamarbete för att bygga bättre relationer
3. En individ som drivs av en vision om en bättre värld tar initiativ till att bygga en grannskapsgemenskap

En grannskapskrets kan till exempel bestämma sig för att arbeta med. Med exempel inom parentes:

- **Anpassning till klimatförändringar** (grundvattenbildning eller hållbara dagvattensystem)
- **Biologisk mångfald** (skydd av livsmiljöer eller plantering av träd)
- **Tryggad livsmedelsförsörjning** (matkooperativ, jordbruk som stöds av samhället eller gemensamma trädgårdar)
- **Energisäkerhet** (gemensam bergvärme eller fjärrvärme)

- **Förbättringar av infrastrukturen** (gator eller lekplatser)
- **Hållbar mobilitet** (minska trafiken eller skapa gånggator)
- **Renlighet** (gemensam sophämtning eller kommunal avfallshantering)
- **Vårdande gemenskap** (gemensam äldreomsorgsstrategi eller lärande mellan generationerna)

## 1.5 Effekter på lokal, regional och europeisk nivå

---

Sociokratiska grannskapscirklar (SoNeC) erbjuder ett effektivt medborgardeltagande och därmed ett viktigt komplement till det representativa demokratiska systemet på lokal nivå. Genom att öppna upp för nya genuina sätt att delta kan SoNeC bidra till att förändra det politiska deltagandet och beslutsfattandet, inte bara på lokal nivå utan även på regional, nationell och europeisk nivå.

Omfattande erfarenhet både internationellt och inom Europa ger starka bevis på de många möjligheter och fördelar som sociokratiska grannskapskretsar har:

- Skapa robusta lokalsamhällen, som arbetar tillsammans genom samarbete.
- Skapa trygga rum för att uttrycka åsikter
- Lära sig och tillämpa transparenta och rättvisa beslutsprocesser
- Överbrygga klyftan mellan politiskt deltagande och medborgare
- Öka kapaciteten att hitta lösningar i starka och självorganiserade grupper
- Lösa problem i grannskapet och förbättra vardagen vid ett flertal kriser
- Ge möjlighet att förbättra kommunikationsförmågan och stärka relationerna i grannskapet
- Öka känslan av tillhörighet, tillit och solidaritet mellan grannar
- Öka samarbets- och konfliktlösningsförmågan
- Öka självförtroende hos medborgarna och ökat medansvar
- Öka medborgarnas delaktighet och engagemang i lokala sociala och politiska frågor.
- Integrera människor i olika åldrar, med olika etnisk bakgrund och från olika kulturer.
- Sprida de färdigheter och kunskaper som finns i grannskapet.

Som vi sett i våra fallstudier kan det finnas många positiva effekter av att genomföra SoNeC-initiativ. Många av dessa märks direkt på **lokal nivå**, det vill säga i själva grannskapet och i de lokala myndigheter och andra institutioner som inriktar sig på att arbeta på lokal nivå. Fördelarna med SoNeC kan dock lätt skalas upp till **regional nivå**. Det sker till exempel när ett sådant initiativ lanseras av till exempel en LEADER-region eller Agenda 21-region. Slutligen kan fördelarna med SoNeC också märkas på **nationell och europeisk nivå**. I de fallen kan man stödja många av de viktigaste politiska åtgärder som för närvarande genomförs (till exempel [EU:s gröna giv](#)<sup>2,4</sup>).

Genom att erbjuda ett ramverk för inkluderande deltagande skapar SoNeC nätverk, som kan stödja bättre lagstiftning och evidensbaserad politik på alla beslutsnivåer. Samtidigt skapar man strukturer som främjar genomförande och anpassning av politiken till de lokala förhållandena.

## 1.6 Nyckelfaktorer för framgång

---

Samhällsmedlemmarnas engagemang - mängden tid och intensitet i deras engagemang - beror inte bara på den gemensamma visionen och målen, utan också på möjligheterna att delta. En

hög grad av inkluderande deltagande beror inte bara på beslutsprocessen utan också på tillgängligheten.

Hur, var och när man ska träffas är några av de avgörande frågorna för att lyckas med grannskapsbaserade aktiviteter:

- Finns det en mötesplats för en större grupp människor – inomhus eller utomhus – i det offentliga rummet?
- Finns det bra infrastruktur för möten (bord, whiteboard, blädderblock, digital utrustning, förråd, toaletter, kök)?
- Finns det digitala resurser för onlinemöten i närområdet, har människor tillgång till den teknik som behövs för att delta?
- Kan det finnas ekonomiskt stöd för att köpa material, betala för flygblad och tillgodose ytterligare behov av initiativet?



## 2. SoNeC-metoden

---

### 2.1 Huvudprinciperna för en socokratisk grannskapscirkel

---

Följande principer kan användas för att beskriva en sociokratisk grannskapscirkel som ett innovativt ramverk för självorganisering av det politiskt-offentliga rummet. De bygger på en jämförelse av de



indiska Neighbourhood Parliaments<sup>7</sup>, [sociokratins](#)<sup>8</sup> och Brittiska Underhuset tillvägagångssätt samt våra egna erfarenheter. En stark konvergens är uppenbar här, vilket beskrivs utförligt i den [fullständiga versionen](#)<sup>10</sup>.

---

## 1. Grannskapsbaserad

1.1. De geografiska gränserna är tydligt definierade.

1.2. Begränsad storlek

- Stadsdelar som inte är väsentligt större än cirka 150 invånare (Dunbars tal).
- Där varje hushåll bidrar med en aktiv deltagare.
- Där varje grannskapskrets kommer att vara en arbetsgrupp, som är tillräckligt liten för att kunna facilitera på egen hand.

1.3. Alla boende i ett bostadsområde bjuds in och välkomnas till grannskapscirkeln (inkludering).

## 2. Närhetsprincipen

Subsidiaritetsprincipen eller närhetsprincipen är en princip som innebär att beslut ska fattas på den lägsta ändamålsenliga nivån.

2.1. Det som grannskapscirkelarna kan lösa på egen hand bör inte lösas av någon annan enhet.

2.2. Beslut och åtgärder fattas på den mest omedelbara nivån.

2.3. Den sociokratiska grannskapscirkelns autonomi över sitt område (verksamhetsområde) erkänns av de lokala myndigheterna.

## 3. Sociokratisk cirkelstruktur

3.1. En SoNeC organisation består av sammankopplade cirklar som ger en form av kollektiv styrning.

3.2. SoNeC:s kan ha åldersspecifika cirklar (barn-, ungdoms- och vuxencirklar).

3.3. Varje SoNeC kan skapa undercirklar för specifika ämnen och ansvarsområden i sina egna grannskap.

3.4. SoNeC:s är kopplade till SoNeC-nätverket genom representanter och ledare. Bägge tillsätts på en begränsad period genom den sociokratiska valprocessen.

3.5. Varje SoNeC har ett överenskommet område (verksamhetsområde) med tydliga ansvarsområden, rättigheter, roller och uppgifter.

3.6. Varje SoNeC har ett eller flera överenskomna syften.

## 4. Gemensam styrning och gemensamt lärande

4.1. SoNeC:s använder sig av den sociokratiska mötesstrukturen som inkluderar att sätta agenda och att underlätta loggboksföring.

4.2. Samtyckesbeslut används för att fastställa aktiviteter, policyer, definition av funktioner, roller och uppgifter.

4.3. Rollerna bestäms genom öppna val.

4.4. Monitorering och utvärdering är en del av varje cirkels processer, inklusive konfliktlösning.

4.5. SoNeC:s uppmuntrar kontinuerligt lärande genom utbildningsprogram och träning om SoNeC-principer, europeiska värderingar<sup>3</sup>, Sustainable Development Goals (SDG)<sup>5</sup> och andra ämnen.

## 5. Polycentrisk styrning

5.1. SoNeC:s bör vara sammankopplade med och påverka relevanta föreningar, institutioner och berörda parter (konvergens, integrerade institut).

## 2.2 Den grundläggande strukturen för en SoNeC

En SoNeC blir en form för ett återkommande möte mellan grannar för att lösa sina egna problem och skapa projekt tillsammans.

### Den sociokratiska grannskapscirkeln (SoNeC)

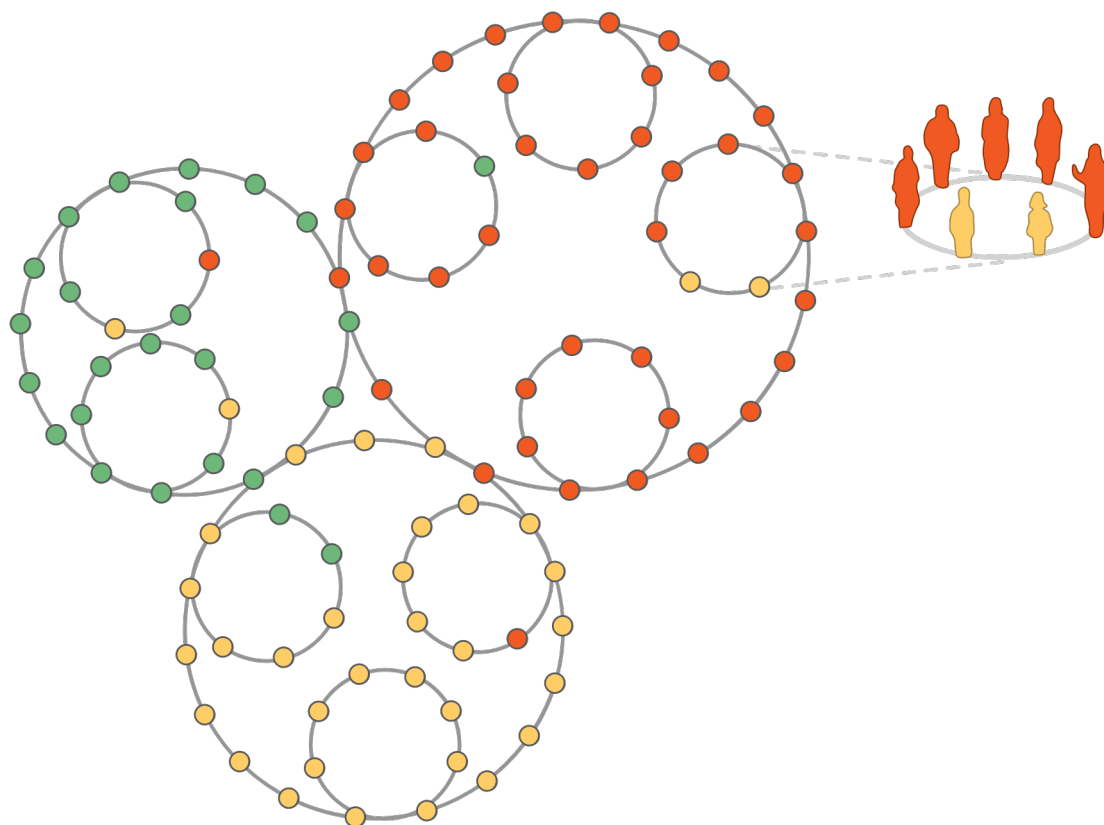
består av flera hushåll i samma närområde. Medlemmarna i SoNeC består av medlemmarna i respektive hushåll (familj, partnerskap, delad lägenhet, individ). De bestämmer sig för att regelbundet delta i cirkelns möten.

### Den åldersspecifika SoNeC

Varje SoNeC kan delas in i åldersspecifika cirklar, till exempel barn (6 - 12 år), ungdomar (13 - 18 år) och vuxna (19+ år).

### Ämnesspecifika undercirklar inom en SoNeC

En SoNeC kan skapa ämnesspecifika undercirklar med ett specifikt verksamhetsområde, skapat utifrån ett behov eller ett gemensamt mål i grannskapet. Undercirkeln är ett sätt att säkerställa att viktiga och tidskrävande uppgifter utförs. Öppna val avgör vem som ska ta hand om en specifik uppgift och ta rollen som ansvarig cirkelmedlem. Att arbeta i undercirklar gör det möjligt för alla att vara aktiva medlemmar, ta ansvar och känna sig inkluderade.



Åldersspecifika cirklar är kopplade till varandra. Några av de vuxna (röda prickar), ungdomar (gröna prickar) och barnen (gula prickar) ingår i två cirklar som förbinder dessa två cirklar horisontellt.

I ämnesspecifika cirklar kan vuxna, ungdomar och barn arbeta tillsammans kring ett visst ämne.

**SoNeC-nätverkscirkeln** kopplar samman enskilda SoNeC:ar. Varje SoNeC väljer en representant genom öppna val för att bygga en SoNeC Network Circle. Den består av representanter från ett antal SoNeC:s som kan förbinda flera hundra hushåll. De organiserar aktiviteter i grannskapet utifrån de lokala SoNeC:s behov och bör vara kopplade till den lokala förvaltningen.

Om den lokala kommunen är villig att samarbeta i en lokal fråga kan varje lokal SoNeC eller SoNeC-nätverkscirkel skicka en vald representant till en samrådsgrupp där medborgare och kommunala representanter kan samråda med varandra.



I en SoNeC Network-Circle kommer ett antal SoNeC:ar i ett lokalsamhälle att vara anslutna. Varje SoNeC och deras åldersspecifika cirklar skickar en person till denna anslutande cirkel.

Även om det inte finns några andra lokala SoNeC:er för att bilda en SoNeC-nätverkscirkel, bör en lokal SoNeC börja nätverka för att nå andra likasinnade gemenskaper när den väl har implementerats. Granskapsorganisatörer från andra SoNeC:s under implementation i regionen kan bygga en cirkel för att utbyta erfarenheter och stödja varandra. Detta kallas Cirkeln av granskapsorganisatörer och bör ha sina egna specifika uppgifter. Kontinuerligt lärande och kontinuerlig utveckling bör organiseras, helst av SoNeC-nätverkscirkeln, eller av den regionala kretsen av granskapsorganisatörer om det inte finns någon SoNeC-nätverkscirkel i ett tidigt skede.

## **2.2 Vikten av stöd från lokala myndigheter**

---

Från våra fallstudier fann vi att projekt fungerar bäst om de har stöd från lokala myndigheter och offentliga kommunala institutioner, vilket inte behöver vara av ekonomisk karaktär (men också kan vara det). Detta kan ses som ett erkännande av att folkvalda politiker förstår fördelarna med verkligt medborgardeltagande.

Att stödja en lokal SoNeC kan innebära att tillhandahålla gratis lämpliga utrymmen eller rum för möten och evenemang, stödja administrationen av möten eller publicera ett lokalt SoNeC-nyhetsbrev. Det kan också handla om att tillhandahålla avlönad stödpersonal, direkta medel till projekt eller stöd för godkännandeprocessen vid ansökan om medel.



## 3. Införa en SoNeC

---

### 3.1 Roller i implementeringsprocessen

---

I implementeringsprocessen skiljer vi mellan fem olika roller, var och en med olika funktioner under processen:

- Initiativtagare
- Grannskapsorganisatör
- Ansvarig cirkelmedlem
- Grannar
- SoNeC-konsult

---

Initiativtagarna tar det viktiga steget att namnge problemet och erkänna behovet av förändring. De utvecklar en första vision av lösningsprocessen, formulerar sina mål, formulerar sin syn på de förändringar som behövs och övertygar andra att delta. Initiativtagarna påbörjar processen med att tillsammans lära sig om SoNeC-ramverket och tar kontakt med en SoNeC-konsult. Exempelvis när en grupp initiativtagare skulle starta en "regional" eller "distrikts" SoNeC så fann de att en "Implementation Circle" implementationscirkel. Denna skulle genomföra en kartläggning av befintliga initiativ i regionen för att skapa synergier från början.

---

När initiativtagaren tillsammans med I-cirkeln och grannskapsorganisatörerna har byggt upp en stark process för att bjuda in alla grannar och SoNeC är hållbart etablerad, kan initiativtagaren ta ett steg tillbaka från sin roll och bli en jämlik medlem i SoNeC.

### **Grannskapsorganisatörens roll**

---

Grannskapsorganisatören är en person som känner till grannskapet väl och har goda kontakter med invånarna. Kvartersorganisatören:

- deltar i de första SoNeC-utbildningarna i regionen
  - bygger de första relationerna med alla grannar i ett utvalt område
  - organiserar de första evenemangen för att lära känna varandra
  - informerar alla intressenter om alla aktiviteter under hela
  - implementeringsprocessen
- träffar de andra grannskapsorganisatörerna i regionen

### **Den ansvariga cirkelmedlemmens roll**

---

Varje SoNeC har flera roller och ansvarsområden för de aktiviteter och uppgifter som denna specifika SoNeC beslutar att utföra. Verksamheten kommer att skapas med samtycke, utifrån de mål som grannarna har kommit överens om. När en uppgift är beslutad kommer genom öppna val en medlem av cirkeln att utses för att utföra den. När det behövs fler grannar för att utföra en uppgift, skapar de en undercirkel under ledning av den valda cirkelmedlemmen.

### **Grannens roll**

---

Varje person som bor på en viss plats är en granne och därför en potentiell medlem i en SoNeC. Varje granne bjuds in till evenemang och cirkelmöten i sin lokala SoNeC. Varje hushåll bör företrädas av minst en person i den åldersspecifika cirkeln eller en av undercirkelarna. Som medlem i en ålders- eller underscirkel kan grannarna sätta sina egna ämnen på dagordningen, påverka alla punkter på dagordningen, ta på sig uppgifter och delta i alla aktiviteter. Om en granne inte kan eller vill delta i cirkelmötena bjuds hen in att delta i andra SoNeC-evenemang och aktiviteter.

### **SoNeC-konsultens roll**

---

En SoNeC-konsult är bekant med SoNeC-konceptet och vägleder implementeringsprocessen i ett grannskap eller distrikt. SoNeC-konsulten har erfarenhet av förändringsprocesser och har kunskapen att vägleda de inblandade till deras önskade mål.

SoNeC-konsulter bör vara aktiva från de tidiga stadierna av lanseringen av en SoNeC, genom processen att sprida SoNeC:s över en stad eller region, och det pågående underhållet och utvecklingen i en region där sociokratiska grannskapscirkel blivit normen.

Mer information finns i den långa versionen på ditt språk [ej ännu översatt till svenska]<sup>9</sup> på <https://sonec.org/sonec-handbook/>

## 3.2 Sätten att lansera en SoNeC

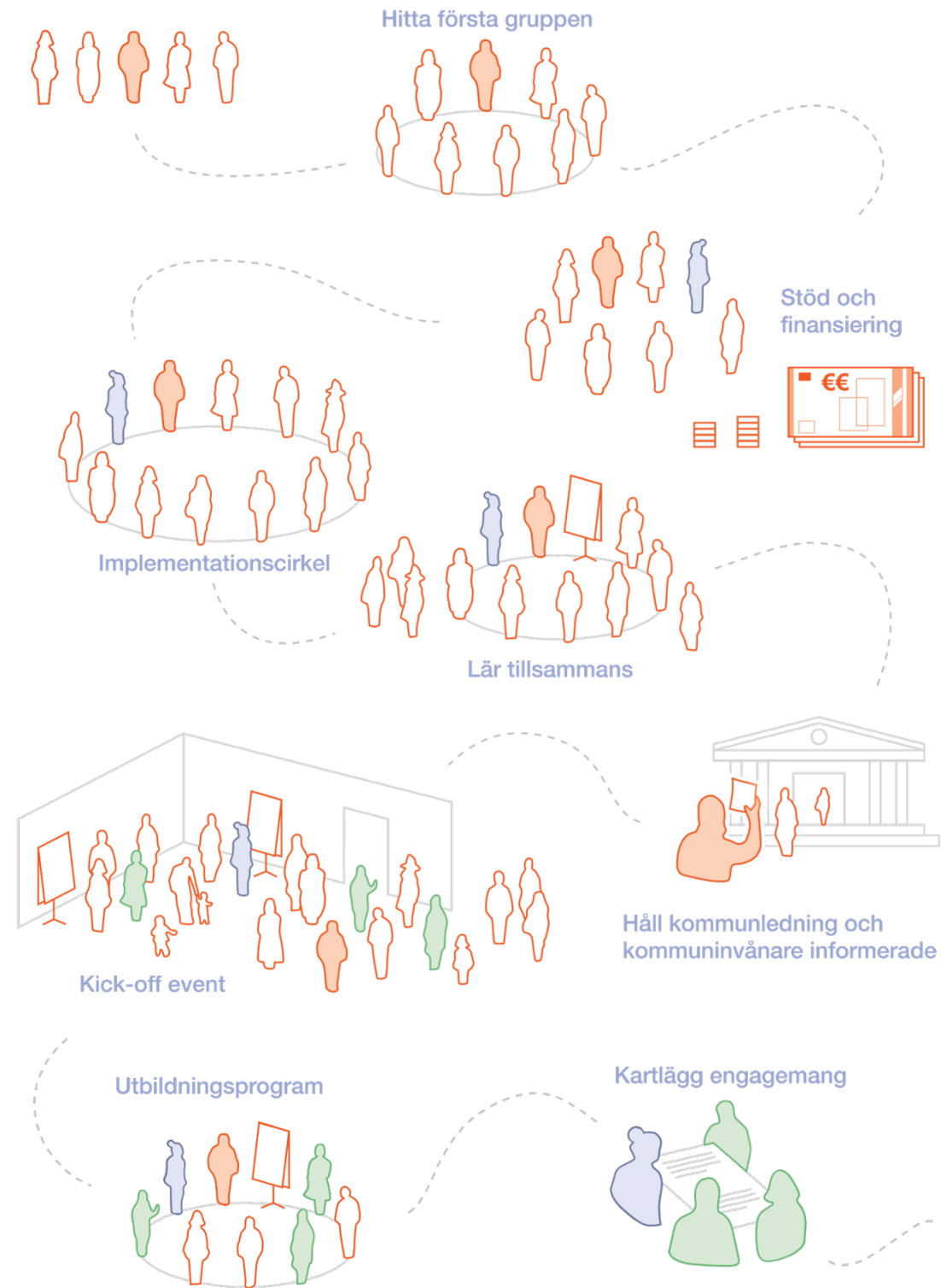
---

För att starta något nytt måste någon ta initiativet. Dessa personer tar de första stegen och övertygar andra att delta. Att ta initiativ till kollektivt handlande är också en politisk handling och innebär att ta ansvar för sin egen och andras vardagsliv. Vi har identifierat tre olika aktörer som kan komma att ta initiativ till att starta en SoNeC:

- Icke-statliga organisationer och befintliga regionala eller lokala initiativ, till exempel idrotts- eller kulturföreningar, som känner människorna och de lokala problemen. De kan ha tillgång till finansiering eller bidra med kunskap för samhällsbyggande.
- Lokala myndigheter och ledamöter i kommunfullmäktige har den demokratiskt legitimerade makten att ta initiativ till förändringar. De kan besluta att finansiera och lansera en SoNeC i sin kommun.
- Medborgarna kan ta initiativ till en SoNeC eftersom det är de som verkligen känner till de specifika problem som bäst kan lösas tillsammans med grannarna. De kan sprida idén, hitta allierade och påbörja implementeringen nedifrån och upp.

### **3.2.1 Utveckla en implementeringsprocess för en hel kommundel eller stadsdel – Icke statlig-organisation eller kommunalt/regionalt/statligt initiativ**

Om du arbetar för en lokal myndighet eller om du är en del av en nationell, regional eller lokal organisation med starka samhällskontakter, börja överst till vänster i figuren nedan.





### 1. HITTA FÖRSTA GRUPPEN ... bilda en regional stödgrupp

Kartlägg ditt påverkansområde, det kan vara en by, en stadsdel, en stad eller ett helt område för att hitta ditt fokus för de initiala insatserna och hitta de personer som vill stödja din idé.

### 2. FINANSIERA... Ta fram en budget och ta hand om finansiering

Utveckla och komma överens om en finansieringsmodell för genomförandet.

### 3. UNDERLÄTTA... hitta en SONEC-konsult

SoNeC-konsulter kan engageras som oberoende yrkesutövare, volontärer eller anställda av partnerorganisationer (organisationer som har åtagit sig att stödja detta initiativ med personaltid).

### 4. BILDA IMPLEMENTATIONSCIRKEL ... hitta rätt personer och bilda Implementationscirkel

Identifiera potentiella medlemmar för implementationscirkeln, inklusive inflytelserika lokala medborgargrupper och andra allierade. Implementationscirkel består av 4 – 12 personer från så många sektorer i din region som möjligt.

- representanter från den ursprungliga gruppen
- valda medborgare
- valda intressenter (till exempel en representant för en lokal förskola eller äldreboende)
- ledamöter i stadsfullmäktige
- tjänsteman i ledande position ansvarig för medborgardeltagande  
SoNeC-konsult

### 5. LÄR TILLSAMMANS ... läs mer om SoNeC

Tillsammans kan ni lära er mer om processen och tillsammans kan ni utforma de första stegen i processen. Gärna/Eventuellt tillsammans med en SoNeC-konsult.

### 6. HÅLL KOMMUNLEDNINGEN OCH KOMMUNINVÅNARE INFORMERADE ... som icke-statligt nätverk håll din kommunledning och berörda kommuninvånare välinformerade

Presentera genomförandeplanen för ditt icke-statliga nätverk, medborgarna och kommunledningen så att planen kan förbättras och att man kan komma överens. Håll kommunens ledning och kommuninvånarna informerade genom hela processen.

### 7. KICK-OFF ... Det första regionala evenemanget äger rum som en "kick-off" med alla invånare

Lansera olika evenemang som kick-off, föreläsningar, föreställningar, framtidsworkshop, World Café med mera för att involvera så många invånares som möjligt. Därför bör implementeringscirkel kartlägga befintliga initiativ och sammanslutningar i regionen. Under Kick-offen hittar du de första Grannskapsorganisatörerna. De kan använda sin expertis för att starta en SoNeC inom sitt påverkansområde och få med andra i utbildningen.

### 8. UTBILDNINGSPROGRAM ... för grannskapsorganisatörer och intresserade grannar

Implementeringscirkeln skapar och genomför ett utbildningsprogram för grannskapsorganisatörer och grannar, som bygger på de resurser (befintlig expertis) som finns i regionen eller kommunen.

Mer information finns i den långa versionen på ditt språk [ej ännu översatt till svenska]<sup>1</sup> på [www.sonec.org](http://www.sonec.org) .

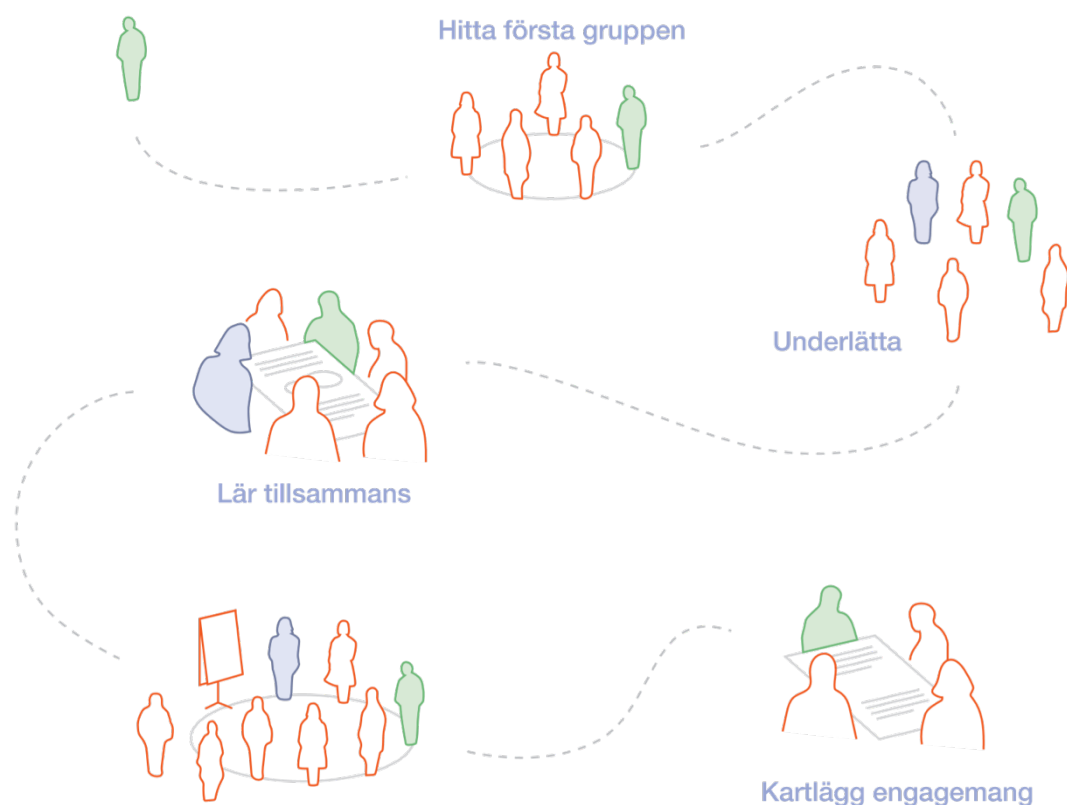
### 9. GRANSKAPSORGANISATÖRER KARTLÄGGER MÄNNISKOR... Grannskapsorganisatörer hittar engagerade människor i sitt grannskap

I gruppen Grannskapsorganisatörer kartlägger varje enskild Grannskapsorganisatör alla engagerade personer i sitt grannskap. De påbörjar den process som beskrivs i nästa kapitel: implementeringsprocessen i ditt eget grannskap.

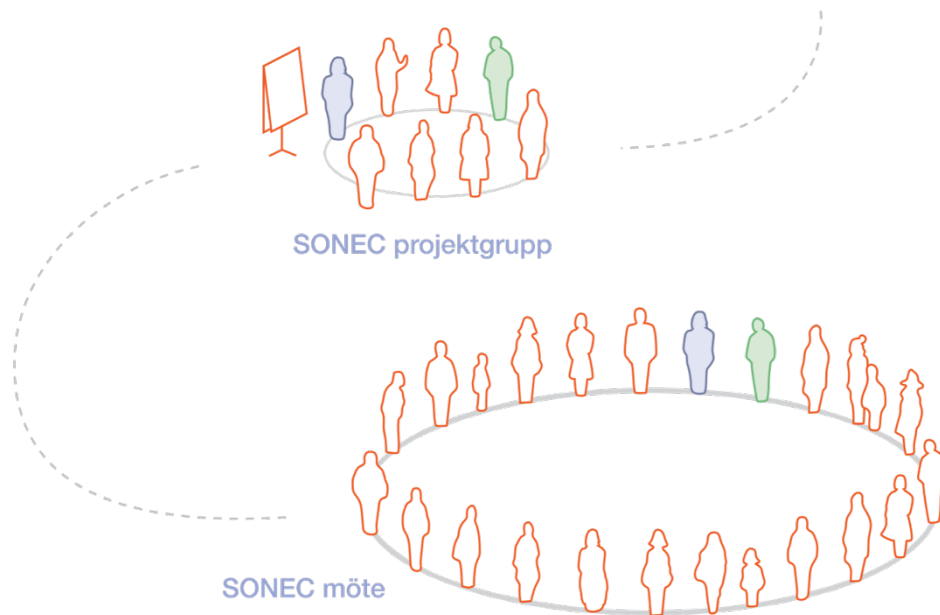
Mer information om lanseringen av icke-statliga organisationer och lokala myndigheter finns i den långa versionen på ditt språk [ej ännu översatt till svenska]<sup>9</sup> på <https://sonec.org/sonec-handbook/>

### 3.2.2 Utveckla en implementeringsprocess i ditt eget bostadsområde

Om du är en engagerad medborgare med goda kontakter som tror att du kan etablera en stark rörelse och om du har en bra relation med kommunstyrelsen, börja här. Om du börjar med ditt eget grannskap kan detta leda till implementering via icke-statliga eller statliga/regionala organisationer, eller lokala myndigheter för en hel stadsdel eller kommun del senare (se ovan).



## Utbildningsprogram



- |                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>○ Granne</li><li>● SoNeC konsult</li><li>● Grannskapsorganisatör / Initiativtagare</li></ul> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Som en person eller grupp som tar initiativ i ditt eget grannskap eller din stad kan du ta rollen som grannskapsorganisatör. Bilda en första grupp och lär er mer om SoNeC-konceptet tillsammans.

2. **UNDERLÄTTAR...** hitta en SONEC-konsult Bjud in en SoNeC-konsult.

3. **LÄR TILLSAMMANS ...** läs mer om SoNeC

Tillsammans kan ni lära er mer om processen och tillsammans kan ni utforma de första stegen i processen. Gärna/Eventuellt tillsammans med en SoNeC-konsult.

4. **UTBILDNINGSPROGRAM ...** för grannskapsorganisatörer och intresserade grannar

Tillsammans kan ni skapa ett utbildningsprogram för grannskapsorganisatörer för att lära sig mer om de fyra nyckelaktiviteterna i en SoNeC:

1. Umgås tillsammans
2. Driva utvecklingsprojekt
3. Att lära tillsammans
4. Att tillsammans lösa identifierade problem

5. **ORGANISATÖRER KARTLÄGGER ENGAGEMANG HOS MÄNNISKOR ...** SoNeC-organisatörer hittar engagerade människor i sitt grannskap

Gör en sammanställning över alla engagerade människor och projekt i ditt grannskap.

6. **SONEC-PROJEKTGRUPPEN ...** bilda den specifika SoNeC-projektgruppen

Bjud in alla dessa identifierade projektansvariga och engagerade personer att starta en projektgrupp i ditt närområde. Om medlemmarna i din första grupp bor i olika stadsdelar kan du börja implementera SoNeC i två eller tre stadsdelar parallellt och stödja varandra under detta första skede.

#### 7. SONEC-MÖTE ... projektgruppen organiserar det första SoNeC-mötena och ytterligare möten

När en solid SoNEC-projektgrupp är verksam i grannskapet med en god social koppling till de flesta grannar och utbildad i grunderna i SoNeC, bjuder de in varje hushåll att bidra med en representant för att genomföra deras första SoNeC-möte.

Mer information finns i den långa versionen på ditt språk [ej ännu översatt till svenska]<sup>9</sup> på <https://sonec.org/sonec-handbook/>

---

# Slutsats

SoNeC kan vara en utgångspunkt för lokalt ansvar och lokal beslutanderätt. Informerade och aktiva är mer kunniga och kan fatta bra beslut för sin närmiljö. När en effektiv SoNeC väl har lanserats kommer den att skapa sin egen framgångskultur. Genom att uppleva större inkludering, egenmakt och tillhörighet, samt konkreta förbättringar av lokala förhållanden, kommer SoNeC-medlemmar att inspireras och motiveras att fortsätta. Varje sociokratisk grannskapscirkel hittar den nivå och det utbud av deltagande som passar medlemmarnas behov, förutsättningar och möjligheter.

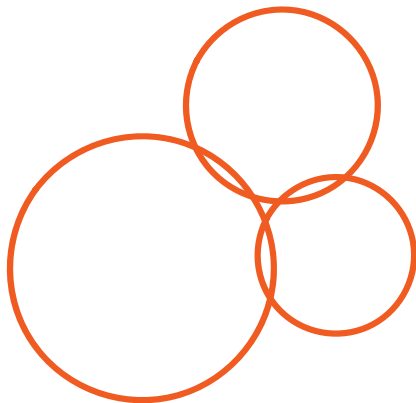
Att utveckla goda relationer med lokala myndigheter och integreras i det politiska livet på sina orter på ett effektivt och meningsfullt sätt kommer att säkerställa SoNeC:s livslängd och hållbarhet. Det gör möjligt för dem att uppfylla sin potential som stöd. Det kan öka, fördjupa och förbättra det politiska deltagandet och den demokratiska praktiken i hela Europa.

Nätverkverkande SoNeC:er mellan regioner kan ge ökat handlingsutrymme och förstärka upplevelsen av samhörighet och egenmakt.

På medellång sikt (5–15 år) skulle SoNeC kunna bli ett erkänt inslag i Europas politiska kultur och arkitektur.

## **Bli en del av förändringen**

Kontakta oss genom att skicka ett e-postmeddelande [info@sonecsverige.se](mailto:info@sonecsverige.se) eller hitta en handledare på [sonec.org/facilitators/](https://sonec.org/facilitators/)



# Referenser

1. ERASMUS+ <https://erasmus-plus.ec.europa.eu/programme-guide/part-b/key-action-2>
2. European Green Deal [https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal\\_en](https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal_en)
3. Europeiska värden <https://ec.europa.eu/component-library/eu/about/eu-values/> (engelska), [https://european-union.europa.eu/principles-countries-history/principles-and-values/aims-and-values\\_se](https://european-union.europa.eu/principles-countries-history/principles-and-values/aims-and-values_se) (Om sidan med den svenska texten inte kommer fram direkt utan visar "not found" kan man på sidan först behöva välja svenska som språk)
4. EU:s gröna giv [https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal\\_sv](https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal_sv)
5. Sustainable Development Goals (SDG), FN:s mål för hållbar utveckling <https://globalamalen.se/>
6. Governing the Commons [https://sv.wikipedia.org/w/index.php?title=Governing\\_the\\_Commons&action=edit&redlink=1](https://sv.wikipedia.org/w/index.php?title=Governing_the_Commons&action=edit&redlink=1)
7. Neighbourhood Parliaments <https://ncnworld.org>
8. Sociokrati <https://www.iscb.earth/>, <https://www.sociocracyforall.org/sociocracy/>, <https://www.governancelive.com/>
9. Översättning av den långa versionen av SONEC Handbook<sup>10</sup> till svenska pågår.
10. SONEC Handbook, engelsk version: <https://sonec.org/wp-content/uploads/SoNeC-handbook-english.pdf>