



# Agence V°IF

Dialoguer pour collectivement explorer,  
imaginer et ancrer des projets sociaux  
vertueux

## PRESENTATION ET CAHIER DES REFERENCES



15 NOVEMBRE 2025

## **AGENCE V°IF.....3**

<b>AMBITION ET MISSION.....</b>	<b>3</b>
<b>PRINCIPES D'ACTION.....</b>	<b>4</b>

## **INGRID FOURNY, FONDATRICE ET DIRIGEANTE .....5**

2

<b>SON PARCOURS .....</b>	<b>5</b>
<b>SON ETHIQUE ET SA PRATIQUE .....</b>	<b>5</b>
<b>LES COMMANDITAIRES DISENT D'INGRID FOURNY DE L'AGENCE V°IF .....</b>	<b>8</b>

## **NOS REFERENCES .....9**

► <b>L'ELABORATION DE PROJETS SOCIAUX DE TERRITOIRE .....</b>	<b>9</b>
► <b>PETITE ENFANCE.....</b>	<b>9</b>
► <b>ENFANCE - JEUNESSE .....</b>	<b>9</b>
► <b>PAUVRETE – PRECARITE – ANALYSE DES BESOINS SOCIAUX .....</b>	<b>10</b>
► <b>SANTE – BIEN-ETRE : ACCES AUX SOINS ET SANTE MENTALE .....</b>	<b>11</b>
► <b>VIEILLISSEMENT.....</b>	<b>11</b>
► <b>ACCES ET MAINTIEN DANS LE LOGEMENT .....</b>	<b>12</b>
► <b>EVALUATION DES BESOINS EN LOGEMENT.....</b>	<b>13</b>
► <b>ACCUEIL – HEBERGEMENT – INSERTION (AHI) .....</b>	<b>13</b>
► <b>ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (ESS) ET COOPERATION .....</b>	<b>14</b>
► <b>CULTURE .....</b>	<b>14</b>
► <b>CONCEPTION ET ANIMATION DE FORMATIONS A LA CO-CONCEPTION ET AUX DEMARCHEES DE PARTICIPATION .....</b>	<b>14</b>
► <b>AMENAGEMENT – DEVELOPPEMENT URBAIN.....</b>	<b>15</b>

## Agence V°IF

Crée en février 2020 par Ingrid Fourny, l'Agence V°IF accompagne et conseille des collectivités et des associations dans leur projet de développement social et territorial.

Dans toutes ces missions, elle facilite la mobilisation et la participation de l'ensemble des acteurs concernés : les élus et les agents des collectivités, les partenaires institutionnels et associatifs, les habitants et usagers.

3

### Ambition et mission

**Organiser les échanges, débattre pour collectivement explorer, imaginer et développer des projets opérants et vertueux**

L'Agence V°IF propose des accompagnements dont l'ambition est de :

- **(Re)créer du lien, de la proximité** entre des acteurs aux profils divers et différemment impactés par les défis sociaux.
- **Mobiliser**, fédérer et engager de manière durable (de l'état des lieux en passant par la mise en œuvre et l'évaluation), chacune des parties prenantes concernées.
- **Valoriser**, c'est-à-dire donner de la valeur et faire (re)connaître, **les préoccupations** de chacune des parties prenantes et aussi **les ressources** et les initiatives ainsi que les points d'effort.
- **Partager** un diagnostic intégrant **les préoccupations locales et ce qui est en jeu**.
- Co-élaborer **des stratégies et des plans d'actions qui fassent sens** pour les parties prenantes et **opérants**.

L'Agence V°IF se donne pour missions de :

- **Faciliter l'expression** des préoccupations, besoins et attentes de chacune des parties prenantes de la société (citoyens, associations, collectivités, institutions et acteurs privé). L'Agence V°IF définit **des démarches participatives adaptées au contexte et inclusives**.
- **Animer** (donner vie) **des espaces d'échanges** visant le croisement des préoccupations et des savoirs de chacune des parties prenantes. L'Agence V°IF déploie **des outils d'intelligence collective accessibles**.
- **Soutenir** la production de dynamiques sociales, de connaissances et d'actions co-élaborées. L'Agence V°IF tient conseil par **l'apport d'analyses et d'expertises et le partage de retours d'expériences inspirants**.

## Principes d'action

### Agir tel un *artisan-ensemblier*

« Faire avec » plutôt que « faire pour », soutenir les collectivités et les associations et en aucun cas s'y substituer. L'Agence V°IF est impliquée, elle partage l'objectif d'arriver au but de coproduction finale mais elle est non partisane.

Proposer des espaces de dialogue adaptés aux contextes locaux dans lesquels l'Agence V°IF intervient.

4

Respecter les exigences d'une mise en dialogue sereine et opérante. Faciliter l'appropriation de la démarche et des solutions retenues en adoptant les postures et les outils adaptés et compréhensibles par toutes et tous.

Veiller à ne négliger aucune partie prenante, en déployant des démarches participatives réellement mobilisatrices et inclusives. Permettre aux partenaires, aux usagers et aux habitants concernés par un projet d'y participer réellement, qu'ils puissent prendre part (être présentes dans les échanges), donner une part (donner leur avis) et recevoir une part (avoir une influence dans les solutions retenus).

Croiser les regards et les savoirs. L'Agence V°IF intègre la diversité des préoccupations et ne cherche pas à éviter les potentielles tensions et/ou questions conflictuelles de fond.

L'Agence V°IF conçoit et anime les démarches collaboratives et participatives de manière à ce qu'elles se pérennissent dans le temps. Elle porte une attention à ce que ces démarches soient appropriées par les parties prenantes et puissent continuer à vivre au-delà de son accompagnement.

## INGRID FOURNY, fondatrice et dirigeante

### Son parcours

**Plus de 20 ans d'expériences en accompagnement de territoires et de collectifs d'acteurs multipartites**

5

Géographe-urbaniste spécialisée en sciences sociales, titulaire d'un DESS Aménagement, Urbanisme et Développement des Territoires, spécialité « Urbanisme, Ville et Projets », Ingrid FOURNY a d'abord été chargée d'étude **Politique de la Ville** au sein du cabinet Initiatives, Cité et Développement.

Elle a rejoint, en 2005, le Centre de Recherches Economiques, Sociologiques et de Gestion (CRESGE) de Lille en tant que responsable des études « **Habitat-Logement** » et « **Politiques sociales** ».



En 2016, elle intègre Les Ateliers Humanité en tant que consultante senior et formatrice dans le champ du **développement social local** et de l'**innovation collective, sociale et territoriale**. Elle y conçoit et anime des démarches participatives sur les territoires, elle forme des professionnel·le·s de terrain à l'animation de démarche de coproduction.

Depuis février 2020, elle poursuit son activité d'**accompagnement des collectivités et d'associations dans l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques sociales**, au sein de l'Agence V°IF dont elle est la fondatrice et la dirigeante.

### Son éthique et sa pratique

**Une consultante rompue à l'accompagnement des collectivités et des associations**

Ingrid Fourny travaille depuis 20 ans sur les questions d'innovation collective et d'innovation sociale et territoriale. Elle se situe toujours dans **une logique d'accompagnement, proposant des méthodes accessibles et toujours singulières car adaptées à la demande et à ce qu'elle perçoit du territoire**. Elle sait se rendre disponible pour "prendre en compte" et "faire avec".

**Une longue expérience dans l'élaboration de diagnostics et de projets sociaux, coopératifs**

Ingrid Fourny travaille de longue date, à l'élaboration participative de Projets sociaux de territoire, pour **des collectivités de toutes tailles**, soit dans une approche globale (tous domaines, tous publics), soit par public (Petite enfance, Enfance-jeunesse, Personnes âgées ...) mais transversale.

Elle a une pratique et **une expérience dense en matière d'animation de production collective de toutes formes et de toutes tailles avec des publics diversifiés** (institutions, élus, professionnels, associations, habitants proches ou éloignés de la chose publique ...). Elle conçoit et anime régulièrement des démarches participatives pour des collectivités, **en partant de l'existant et des orientations locales** (degré de participation souhaité) tout en apportant son regard extérieur.



### **Une consultante expérimentée en matière de démarches participatives, partenariales et citoyennes**

6

Ingrid Fourny est très attentive à sa posture lorsqu'elle anime des démarches coopératives avec les habitants et les partenaires, celles-ci viennent enrichir la démocratie représentative, elles ne peuvent en aucun cas s'y substituer.



Ingrid Fourny sait **formaliser les attentes et tous les éléments d'aide à la décision pour faciliter les choix politiques**. Elle sait instaurer une relation de confiance avec ses commanditaires en échangeant régulièrement avec eux.

Sa pratique ancienne de la coopération avec les collectivités, les institutions, les habitants, le tissu associatif facilite les échanges et permet d'atteindre plus aisément les objectifs de travail.



Ingrid Fourny est **attentive à la participation de toutes et tous** et elle sait impliquer les personnes les plus éloignées du débat public (adultes et jeunes en situation d'exclusion, personnes isolées etc...).

Sa **connaissance et sa maîtrise des méthodes et outils de participation, de créativité et d'aide à la décision collective** lui permettent de faciliter la participation et l'implication active de toutes et tous et la co-conception de projets et d'actions, partagés et adaptés aux besoins et aux contextes locaux.

participation et l'implication active de toutes et tous et la co-conception de projets et d'actions, partagés et adaptés aux besoins et aux contextes locaux.

## De solides connaissances en matière d'ingénierie pédagogique dans le champ de la formation continue

Ingrid Fourny anime et évalue régulièrement **des formations en direction de professionnel·le·s de tous horizons et toutes organisations.**

Ingrid Fourny a conçu en 2015 le Certificat Universitaire « Créer, piloter et animer un Living Lab (démarche d'innovation ouverte), CU éligible au titre de la formation professionnelle. De 2016 à 2020, elle a assuré la responsabilité pédagogique de ce CU. Elle a également co-animé l'ensemble des 6 modules de 2 jours modules qui portent notamment sur les outils d'intelligence collective, la créativité ; la participation ; les postures porteuses de co-conception. Elle a accompagné les salarié·e·s des organisations (des secteurs associatif, public et privé) formés, dans leurs projets et actions d'innovation collective sociale et territoriale.



7

## Une longue expérience de l'observation sociale prospective

**Ingrid FOURNY a conceptualisé et animé**, seule ou en groupement, des **démarches de coproduction de nombreux projets sociaux de territoire**, incluant systématiquement un volet Observation sociale du territoire. **Elle a travaillé à différentes échelles territoriales et sur différentes dimensions**, du volet social du projet de ville d'Arras au projet d'adaptation au vieillissement de Bagnolet en passant par le projet de quartier du Faubourg Duchateau à Denain, Sous-le-Bois à Maubeuge et Louvroil.

Ingrid Fourny a accompagné et formé entre 2008 et 2019 l'**ensemble des équipes de travail social des SIAO<sup>1</sup> et des structures de veille sociale et d'hébergement du Nord Pas-de-Calais**, dans l'animation de la démarche régionale d'observation sociale des situations d'urgence sociale (dispositif dénommé Osiris). Elle a accompagné la démarche d'observation sociale dans ses différentes étapes. Elle a ainsi co-élaboré avec ces acteurs les outils communs d'observation **des situations et des besoins et la création du logiciel ad'hoc**. Elle a formé ces mêmes acteurs à l'**utilisation de cet outil informatique**. **Elle anime régulièrement** des groupes de travail visant le partage des besoins quantitatifs et qualitatifs **des populations vulnérables et l'amélioration continue de pratiques d'observation et d'évaluation des acteurs sociaux.**

---

<sup>1</sup> Services intégrés de l'accueil et de l'orientation

## Les commanditaires disent d'Ingrid Fourny de l'Agence V°IF ...

Merci pour ces documents précieux qui vont nous aider à bien démarrer cette belle feuille de route.

Merci pour votre analyse fine du territoire. Vous avez avec une belle rigueur, réussi à remettre du lien entre tous les partenaires, habitants, associations et élus. Votre méthode est très intéressante et a été approuvée par tous.

Cécile GAILLOU – Maire de Saint-Frégant (29) et Vice-présidente en charge de la cohésion sociale et service à la population à la Communauté de communes de Lesneven Côte des Légendes (CLCL) – 2023.

8

Sébastien MARZIN - Directeur Développement territorial et solidarités – Communauté de communes du Pays d'Iroise (CCPI) - 2022.

Je tiens à vous exprimer notre grande satisfaction de la prestation réalisée et à vous remercier du travail d'une grande qualité que vous avez réalisé. Nous sommes ravis d'avoir collaboré avec vous pour mettre en place ce premier Projet Social de Territoire. Nous avons apprécié votre professionnalisme et votre dynamisme.

Ingrid Fourny est une professionnelle extrêmement compétente et bienveillante pour accompagner des collectifs de travail, avec une posture d'écoute et de sollicitation favorable à l'émergence de projets participatifs, y compris avec un public très hétérogène (élus, techniciens, habitants). Elle sait aussi parfaitement conduire des missions de capitalisation et rendre compte d'un travail dans la durée, de façon claire et synthétique. Réactive, fiable, respect des délais, bonnes techniques d'animation. Je recommande Ingrid Fourny !

Catherine PILON<sup>2</sup>, Direction prospective, veille et innovation - CGET (ANCT) - 2019.

<sup>2</sup> Catherine Pilon est aujourd'hui Secrétaire Générale du Club des villes et des territoires cyclables.

## Nos références

### ► L'élaboration de Projets sociaux de territoire



Elaboration de la Convention Territoriale Globale (CTG) 2025-2029 du Haut Pays Bigouden, pour la **Communauté de communes du Haut Pays Bigouden (CCHPB)**, 2025.



Communauté Lesneven  
Côte des Légendes  
Kumuniezh Lesneven Aod ar Mojennoù

Elaboration du Projet social de territoire de la Côte des Légendes, pour la **Communauté de communes de Lesneven Côte des Légendes (CLCL)** et ses communes, en collaboration avec l'Agence Appel d'Ere !, **2023**.

9



Elaboration du Projet social de territoire du Pays d'Iroise, pour la **Communauté de communes du Pays d'Iroise (CCPI)** et ses communes, en collaboration avec l'Agence Appel d'Ere !, **2022**.

### ► Petite enfance

Accompagnement de Hamac & Trampoline (accompagnement à la parentalité) dans l'écriture de son projet stratégique et la définition de sa stratégie de fidélisation et d'animation des bénévoles. Pour l'association Hamac & Trampoline (Pays Bidouden sud), 2025.

Analyse des besoins des familles en termes d'accueil du petit enfant et de l'enfant. Pour la Communauté de communes de la Presqu'île de Crozon Aulne Maritime (CCPCAM), 2024.

Accompagnement de l'association des collectifs enfants parents professionnels du Finistère (ACEPP 29) dans l'écriture de son projet associatif et de son plan d'action. Pour l'ACEPP29 (association fédérant les crèches à gestion parentale), 2022.

### ► Enfance - Jeunesse

Accompagnement de Plomeur dans l'élaboration de son Projet Educatif de Territoire. Pour la commune de Plomeur, 2024.



Accompagnement de Saint-Yvi dans l'élaboration de son Projet Educatif de Territoire. Pour la commune de Saint-Yvi, 2023.

Accompagnement de Pl'Asso Jeunes dans l'écriture de son projet associatif et de son plan d'action. Pour l'association Pl'Asso Jeunes (Pont-Aven), 2021.

Accompagnement d'un collectif d'enfants (6 à 12 ans) du quartier intercommunal Humanicité dans la définition et coconception d'un espace d'aires de jeux. Pour les Villes de Catinghem et Lomme, 2019.

## ► Pauvreté – Précarité – Analyse des besoins sociaux

Ici, on sort de la rue : capitalisation des actions de solidarité menées par les Boutiques Solidarité. Pour la Fondation Abbé Pierre, 2023. [Accès au document](#)

Formation des responsables de communauté Emmaüs « Être acteur de son territoire ». Pour Emmaüs France, module de formation annuel inscrit au programme des nouveaux responsables. Depuis 2023.

Co-élaboration de la démarche d'observation sociale régionale et locale dans le champ de l'urgence sociale. Démarche coopérative qui a permis d'élaborer l'outil d'observation (critères et indicateurs) avec les acteurs locaux de l'urgence sociale. Conception et animation de la formation des acteurs à l'observation sociale et à son partage. Pour la DRJSCS Nord Pas-de-Calais puis Hauts-de-France, accompagnement de 2008 à 2019.

Appui méthodologique à la création et à l'animation du Comité des usager·e·s du CCAS d'Arras. Pour le CCAS d'Arras, 2012.

Etude quantitative et comparative entre les étudiants demandeurs de bourse des filières classiques et ceux des filières sanitaires et sociales en région Île-de-France. Pour la Mission d'information sur la pauvreté et l'exclusion sociale (MIPES) Région Île-de-France, 2012.

Analyse des besoins sociaux et création d'un référentiel d'observation sociale partagée (Ville, Communauté urbaine...) actualisable. Avec l'Agence Appel d'Ere ! Pour la Ville d'Arras, 2011.

Evaluation participative du processus de décohabitation des ménages polygames dans l'Eure. Avec l'Agence Appel d'Ere ! Pour la DDCS de l'Eure, 2011.

Evaluation de la stratégie et des actions de la CAF par ses partenaires. Pour la CAF de la Marne, 2008.

Diagnostic socio-économique du quartier des Epéers. Pour la Ville de St Omer. Avec l'Agence Bocage, paysagiste et l'Agence Naudin, urbaniste, 2007.

## ► Santé – Bien-être : accès aux soins et santé mentale

Accompagnement de 9 Maisons Sport-Santé de Bretagne dans la définition de leur projet stratégique et de leur feuille de route opérationnelle. Pour la CRESS Bretagne, 2023.

Formation et sensibilisation aux situations de souffrance psychique vécues par les locataires. Pour les bailleurs Logirep, Noisy-le-Sec-Habitat, Seine-Saint-Denis habita et Seqens (EPT Est Ensemble - 93), 2023.

Co-conception avec des dentistes et des patients non-observants, d'actions favorables à la réalisation de la visite de contrôle annuel recommandé. Pour l'Union Régionale des Professionnels de Santé (URPS) – branche chirurgiens-dentistes des Hauts-de-France, 2023.

Accompagnement du collectif des acteurs du logement d'insertion du Val-de-Marne dans la définition d'un plan d'actions en faveur de l'accès au logement des personnes en souffrance psychique accompagnées. Pour l'UNAFO, la FAPIL et Soliha du Val-de-Marne, 2022.

Formation santé environnement – Volet logement, formation de futurs professionnel·le·s du travail social (assistants sociaux, CESF, EJE, TISF) à la santé environnementale. Avec l'Agence Appel d'Ere ! Pour la Région Ile de France. 2016-2017

Co-conception et co-animation avec Serge Manneback (auto-représentant) du cours « les aides et l'environnement » (3h) dans le cadre du projet DESHMA - DÉveloppement de la Sensibilisation au Handicap Mental par des Auto-représentants (projet lauréat national 2018 du prix Droits des usagers), 2017-2019.

Evaluation des moyens mobilisés pour accompagner des personnes en souffrances psychiques accueillies et logées par les ALI sur le territoire du Val-de-Marne. Pour les Acteurs du Logement d'Insertion (FAPIL, Soliha, UNAFO), 2017.

Définition des indicateurs de bien-être avec les usagers du CCAS. Avec l'Agence Appel d'Ere ! Pour le CCAS d'Arras, 2011.

## ► Vieillissement

Accompagnement dans l'élaboration du Projet stratégique 2026-2030. Pour l'Association des Retarités et Personnes Agées de Quimper (ARPAQ), en cours.

Animation des 4 Fabriques locales prospective et participative « Adaptation des territoires au vieillissement ». Avec l'Agence Appel d'Ere ! Pour le CGET (devenu ANCT), les Villes de Bagnolet (93), Nîmes (30), Prémesques (59) et Saint-Georges des Coteaux (17), 2019.

Appui à la définition d'un référentiel pour le métier d'hôtesse dans les béguinages pour personnes âgées. Pour les bailleurs sociaux Norévie/Floralys, 2014.

Etude et enquête sur le logement intergénérationnel et les politiques publiques. Pour la CNAF, 2010. [Accès au document](#)

Les personnes âgées et la ville. Pour l'Observatoire Régional de l'Habitat et de l'Aménagement(ORHA) du Nord-Pas de Calais, 2007.

## ► Accès et maintien dans le logement

Accompagnement dans l'actualisation de la gouvernance associative dans le cadre du projet de changement d'échelle et de diversification des activités. Pour l'association Les Amitiés Sociales(35), en cours.

Evaluation des conséquences et des impacts pour les ménages en demande de logement social en Ile-de-France, d'une attente prolongée. Pour la Fondation pour le Logement des Défavorisées, 2024. [Accès au document](#)

Accompagnement de l'association Le Goéland dans l'élaboration du projet associatif et de sa feuille de route stratégique 2025-2028. Pour l'association Le Goéland (35), 2025.

Et si on commençait par un logement ? Pratiques et recommandations pour l'accès à l'habitat des personnes en situation de précarité. Pour la Fondation Abbé Pierre, 2022. [Accès au document](#)

L'accès au logement pour les jeunes en situation de rupture. Pour la DREETS Hauts-de-France, 2022.

Evaluation de l'utilité sociale du logement accompagné. Pour l'UNAFO, 2019. [Accès au document](#)

Evaluation des moyens mobilisés pour accompagner des personnes en souffrances psychiques accueillies et logées par les ALI sur le territoire du Val-de-Marne. Pour les Acteurs du Logement d'Insertion (FAPIL, Soliha, UNAFO), 2017.

Accompagnement dans la définition d'une stratégie métropolitaine de l'Habitat participatif dans l'agglomération lilloise. Avec l'Agence AlterCoopération. Pour la Métropole Européenne de Lille (MEL), 2017.

Evaluation du dispositif de Garantie des Risques Locatifs (GRL). Pour l'Agence Nationale de Contrôle du Logement Social (ANCOLS), 2016.

Evaluation de la satisfaction des ménages relogés dans le cadre du Projet de Rénovation Urbaine du Faubourg Duchateau. Pour la Ville de Denain (59), 2014.

L'accès à l'habitat des personnes sdf en situation de grande précarité. Pour la Fondation Abbé Pierre, 2013 - [Accès au document](#)

Evaluation du partenariat entre l'ALPIL et la Fondation Abbé Pierre. Pour la Fondation Abbé Pierre, 2012.

Evaluation du plan départemental d'action pour le logement des personnes défavorisées 2005-2008 et l'élaboration du nouveau Plan pour la période 2009-2012. Pour le Conseil départemental de l'Eure, 2011.

Evaluation des missions de maîtrise d'œuvre urbaine et sociale (MOUS). Pour le Ministère du logement / DHUP, 2010.

Le mal logement dans l'ex-bassin minier du Nord-Pas-de-Calais. Pour la Coordination territoriale Béthune-Lens de la DDE du Pas-de-Calais, 2009.

De l'hébergement temporaire au logement de droit commun en Champagne Ardennes : évaluation des conditions de fluidité. Pour la DRE et DRDASS Champagne Ardenne, 2008.

Eléments de référence pour la mise en place d'un schéma directeur de l'habitat en Meuse. Pour le Conseil Général de la Meuse, 2006.

Étude diagnostic préalable à la mise en place d'une conférence intercommunale du logement sur la Communauté de Communes du Pays Noyonnais. Pour la Communauté de communes du pays Noyonnais, 2006.

### ► Evaluation des besoins en logement

Etude sur les besoins en logements d'ici 2020 en Rhône-Alpes. Production d'un outil d'aide à la décision pour la programmation régionale des aides de l'Etat. Pour la DREAL Rhône Alpes, 2013.

Evaluation des besoins en logement des salariés dans la région Nord Pas-de-Calais - URCIL Nord-Pas de Calais, 2007.

Les besoins en logement des salariés dans la région Nord Pas-de-Calais - URCIL Nord-Pas de Calais, 2007.

Le logement des salariés dans la région Nord Pas-de-Calais. Pour l'Union régionale des CIL (URCIL) Nord-Pas de Calais, 2005.

### ► Accueil – Hébergement – Insertion (AHI)

Appui méthodologique à la mise en œuvre des PDAHI . Pour la DRJSCS Picardie, 2012.

Actualisation du Schéma Accueil Hébergement Insertion du département du Nord. Pour la DDCS du Nord, 2010.

Etude pour l'adaptation du dispositif d'urgence et de stabilisation Nantais. Pour la DDASS Loire Atlantique, 2010.

Evaluation du dispositif d'hébergement et d'accompagnement social en Alsace. Pour la DRJSCS Alsace, 2010.

De l'hébergement temporaire au logement de droit commun en Champagne Ardennes : évaluation des conditions de fluidité. Pour la DRE et la DRDASS Champagne Ardenne, 2008.

Evaluation des besoins en hébergement dans le Val d'Oise. Pour la DDE et la DDASS du Val d'Oise, 2008.

### ► **Economie sociale et solidaire (ESS) et coopération**

Accompagnement des six réseaux ESS des Pays de la Loire dans l'élaboration de leur projet de coopération. Pour la CRESS Pays de la Loire, Les Écossolies 44, l'APESS 53, l'IRESA 49, le CEAS 72, le Pôle ESS 85, en cours.

Elaboration du projet stratégique de coopération entre l'Agence Immobilière à Vocation sociale (AIVS) de l'association Alma et l'association Ailes (logement et accompagnement des jeunes) et co-construction de leur offre commune, Pour les associations Alma et Ailes (29), 2025.

### ► **Culture**

Accompagnement du Service municipal évènementiel dans la définition de la démarche de concertation « co-construction du programme d'animation des 200 ans de Notre-Dame-de-Gravenchon ». Pour la Ville de Port-Jérôme-sur-Seine (76), 2024.

Co-conception avec les responsables pédagogiques et directeurs et directrices d'écoles de cirque, du programme de formation de la FFEC à destination des salariés et des adhérents. Pour la Fédération Française des Ecoles de Cirque (FFEC), 2020.

### ► **Conception et animation de formations à la co-conception et aux démarches de participation**

La conception d'une démarche de co-design, formation de 5 jours auprès des ambassadeurs de La Fabrik 59. Pour le Conseil départemental du Nord, 2023.

De l'intelligence collective à la co-conception, formation de 2 jours auprès d'agents de collectivités territoriales. Pour le CNFPT Hauts-de-France et Normandie, 2023.

Les postures du facilitateur en intelligence collective, formation de 3 jours auprès d'agents de collectivités territoriales. Pour le CNFPT Hauts-de-France et Normandie, 2023.

L'animation de grands groupes, formation de 2 jours auprès d'agents de collectivités territoriales. Avec l'Agence Appel d'Ere ! Pour le CNFPT Hauts-de-France et Normandie, 2023.

Animer une instance participative, formation de 4 demi-journées auprès d'habitants co-animateurs des Conseils de quartier de la ville de Rennes. Avec l'Agence Appel d'Ere ! Pour Rennes Ville et Métropole, 2023.

Définir sa stratégie de démocratie locale et de participation citoyenne, formation de 2 jours auprès d'élus de Rennes Ville et Métropole. Avec l'Agence Appel d'Ere ! Pour Rennes Ville et Métropole, 2022.

Créer, piloter et animer un Living Lab, formation de 12 jours auprès de professionnels de tous horizons, Responsable pédagogique et intervenante du Certificat Universitaire. Pour l'Université catholique de Lille, 2016 à 2020.

Développer une approche centrée utilisateur, formation auprès d'étudiants en Master Innovation & Design Thinking. Pour l'Université catholique de Lille (Ecole 360), 2018-2019.

## ► Aménagement – Développement urbain

Démarche de concertation pour l'élaboration d'une « Charte de chantier à faibles nuisances » pour un projet immobilier situé rue Saint-Malo à Rennes. Pour les promoteurs SECIB Immobilier et Kaufmann & Broad et l'association Empreintes citoyennes, 2021.

Démarche de concertation pour l'élaboration d'une « Charte de chantier à faibles nuisances » pour un projet immobilier situé rue Saint-Malo à Rennes. Pour le promoteur Kaufmann & Broad et l'association Empreintes citoyennes, 2021.

Démarche de concertation avec les riverains dans le cadre d'un projet immobilier rue E. Pottier à Rennes. Pour le promoteur SECIB Immobilier et l'association Empreintes citoyennes, 2021.

Démarche de concertation avec les riverains dans le cadre d'un projet immobilier rue Chateaugiron à Rennes. Pour le promoteur ICADE et l'association Empreintes citoyennes, 2021.

Accompagnement d'un collectif d'habitants du quartier Humanicité (59) dans la co-conception d'un livret d'accueil pour les nouveaux arrivants. Pour les Villes de Lomme et capinghem (59), 2018.

Animation d'une démarche de co-design avec des étudiants et des salariés pour le prototypage d'un potager partagé. Pour l'Université Catholique de Lille , 2019.

Evaluation participative du PNRU du quartier du Nouveau Mons. Pour la Ville de Mons-en-Baroeul (59), 2015.

Etude pré-opérationnelle à la rénovation urbaine de 5 quartiers de la CAMVS. Avec Atelier Villes et Paysages. Pour la Communauté d'Agglomération de Maubeuge Val de Sambre (CAMVS), 2015.

Etude renouvelée urbain du centre-ville d'Hayange. Avec l'Agence Maes. Pour la Communauté d'Agglomération Val de Fensch, 2014.

Assistance technique à maîtrise d'ouvrage pour la définition de la stratégie du développement durable de la commune de Choisy le Roi. Avec l'Agence Appel d'Ere ! Pour la Ville de Choisy le Roi, 2010.

Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage : déclinaison opérationnelle du projet de rénovation opérationnelle de la Cité Vandervelde et de la Cité 3. Avec l'Agence S. Pour la Ville d'Auchel, 2009.

Etude de définition des orientations et des actions foncières et d'habitat à l'échelle du Pays du Calaisis. Pour le Syndicat Mixte du pays du Calaisis (SYMPAC), 2009.

Étude sociodémographique et économique de la commune de Lomme. Pour la SEM SORELI, 2008.

Étude de restructuration urbaine et sociale des cités 12/14 (Lens). Avec l'Agence Pattou Tandem. Pour la Ville de Lens, 2007.