

JOSÉ AURELIO BELICA PALACIOS

DIRECTOR EJECUTIVO
TRANSFORMACIÓN | GOBERNANZA CORPORATIVA | ESTRATEGIA & ANALYTICS



+593-98-781-8729
jabelica@gmail.com
Guayaquil, Ecuador

RESUMEN EJECUTIVO

Ejecutivo Senior con más de 15 años de experiencia liderando proyectos corporativos, facilities, infraestructura y transformación corporativa en sectores bancario, hotelería, infraestructura física.

Capacidad comprobada para impulsar el cambio cultural, diseño e implementación de marca institucional mediante programas corporativos a gran escala que alinearon la gobernanza y las operaciones con la sostenibilidad empresarial a largo plazo. Lidero equipos multidisciplinarios, optimizo activos y permito decisiones oportunas a nivel corporativo. Reconocido por optimizar la asignación de recursos y construir modelos operativos escalables alineados con la estrategia corporativa establecida.

Gestión de carteras CAPEX y OPEX superiores a USD 20 millones, asegurando disciplina presupuestaria, control financiero y optimización estratégica de recursos, con estrategias de vanguardia como Business Intelligence, dentro de un marco de decisiones informadas y aplicadas en todos los niveles de dirección.

CAPACIDADES EJECUTIVAS

Gobernanza Financiera & Administrativa

Supervisión de estructuras financieras, administrativas y de activos intensivos alineadas con la estrategia corporativa.

Sostenibilidad y Continuidad del Negocio

Diseño de modelos resilientes que soportan estructuras corporativas a largo plazo, sostenibles y con fortaleza institucional.

Transformación Cultural y Corporativa

Transformaciones a gran escala que impactan la cultura, la gobernanza y la alineación institucional.

Alineación de marca institucional

Integración de la marca institucional en las operaciones para reforzar la identidad, la eficiencia y la coherencia organizacional.

Soporte Ejecutivo de Decisiones(BI)

Uso estratégico de Business Intelligence para garantizar visibilidad, control y toma de decisiones ejecutivas.

Liderazgo Multidisciplinario

Liderazgo y sincronización de equipos transversales dentro de las áreas de finanzas, operativa, infraestructura y corporativa.

Diseño de Modelos Operativos

Comprensión de la estrategia y los objetivos organizacionales. Identifico actividades críticas e interdependencias, evitando reprocesos.

EDUCACIÓN Y CERTIFICACIONES

FORMACIÓN ACADÉMICA

MSc Business Intelligence & Analytics – Universitat de Barcelona

MSc Administración de Empresas Constructoras e Inmobiliarias – Universidad Politécnica de Madrid

Arquitecto – Pontificia Universidad Católica del Ecuador

CERTIFICACIONES

Scrum Master & Product Owner – Scrum Inc.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

JOSÉ BELICA CONSULTING (Transformación corporativa y gobernanza)

2024-Presente

Director Fundador

Firma de consultoría especializada en transformación corporativa, gobernanza y optimización de procesos, orientada a la mejora del desempeño organizacional mediante analítica, eficiencia financiera y sostenibilidad.

- Presupuesto gestionado: USD 7M (portafolio de proyectos)
- Equipo liderado: Gestión directa (modelo unipersonal con coordinación de stakeholders y clientes)

Impactos & Logros Corporativos

- **Asesoré sobre eficiencia financiero-administrativa**, gobernanza de activos e iniciativas de transformación corporativa.
- **Fortalecí la toma de decisiones** mediante marcos de planificación, indicadores clave de desempeño (KPIs) y análisis basado en datos.
- **Ejecuté proyectos de Transformación y Eficiencia en sectores de Infraestructura y Servicios**, logrando mejoras en toma de decisiones y optimización de procesos.
- **Implementé Programas de sostenibilidad**, en servicios, finanzas e infraestructura.
- **Diseñé estrategias de Transformación Corporativa**, que garantizan la gobernanza institucional, sincronización de la marca institucional y procesos corporativos.

ORO VERDE HOTELS (Grupo Hotelero)

2025

Gerente Corporativo de Mantenimiento

Cadena hotelera ecuatoriana con operación a nivel nacional, enfocada en servicios de hospitalidad premium, eficiencia operativa y sostenibilidad corporativa.

- Presupuesto anual gestionado (CAPEX + OPEX): USD 25M
- Equipo liderado: 12 personas (equipo interno) + 40 (proveedores externos)

Impactos & Logros Corporativos

- **Diseñé el Plan de Eficiencia Energética** para la cadena hotelera, incluyendo diagnóstico y lineamientos de infraestructura física.
- **Rediseñé el modelo corporativo de mantenimiento y gestión de activos**, fortaleciendo la estandarización, el control financiero y la continuidad operativa.
- **Fortalecí la gobernanza de proveedores y contratos**, asegurando los niveles de servicio, el cumplimiento y el control de riesgos.
- **Estandaricé indicadores de desempeño y métricas de confiabilidad de activos**, aumentando la previsibilidad y la visibilidad ejecutiva.
- **Implementé el modelo operativo corporativo**, el cual eliminó reprocesos y redujo costos innecesarios.

BANCO PICHINCHA C.A. (Grupo Bancario Internacional)

2013-2024

Gerente Nacional Infraestructura & Mantenimiento

Principal institución financiera del Ecuador con presencia internacional, enfocada en servicios bancarios integrales, transformación operativa y gestión de activos a gran escala.

- Presupuesto anual gestionado (infraestructura y mantenimiento): USD 50M
- Equipo liderado: 10 personas (equipo interno) + 70 (proveedores estratégicos)

Impactos & Logros Corporativos

- **Lideré un programa nacional de rebranding institucional** (USD 50M) en más de 300 sucursales, alineando marca, infraestructura y operaciones a gran escala.
- **Impulsé la transformación cultural y operativa**, integrando la marca, las instalaciones y la gobernanza de proveedores para fortalecer la consistencia y el cumplimiento institucional.
- **Gestioné estructuras de CAPEX y OPEX**, reforzando la gobernanza financiera, la previsibilidad y la optimización de recursos.
- **Logré mejoras sostenidas en eficiencia mediante el rediseño del modelo operativo**, la estandarización de procesos y la gestión del desempeño.
- **Business Intelligence para reportes ejecutivos**, mejorando la visibilidad financiera y la toma de decisiones para la alta dirección.

CONSEJO DE LA JUDICATURA (Entidad del sector Público-Administración de Justicia)

2012-2013

Director Regional de Infraestructura

Entidad pública responsable de la administración del sistema judicial en Ecuador, con operación nacional y enfoque en continuidad operativa, infraestructura y cumplimiento normativo.

- Presupuesto anual gestionado: USD 35M
- Equipo liderado: 10 personas (equipo interno) + 20 (proveedores externos)

Impactos & Logros Corporativos

- **Coordiné la infraestructura institucional** con un presupuesto anual de USD 35M
- **Diseñé e implementé estrategias** para mantenimiento, uso eficiente de recursos e infraestructura operativa.
- **Gestioné el riesgo institucional y comunicación interdepartamental** con enfoque en cumplimiento normativo.