



# HOLGER MEDINA CALDERÓN

**CHIEF FINANCIAL OFFICER (CFO)**

📞 593-985223624

✉️ [giova\\_medi3@hotmail.com](mailto:giova_medi3@hotmail.com)

📍 Guayaquil, Sector La Aurora (Daule)

🌐 [Holger Giovanni Medina Calderon | LinkedIn](#)

## PERFIL PROFESIONAL

Ingeniero Comercial con MBA en Negocios Internacionales y más de 25 años de experiencia en planeación financiera, control presupuestal y análisis estratégico.

Trayectoria liderando equipos multidisciplinarios y estrategias de crecimiento en empresas multinacionales de los sectores industrial y comercial.

Especialista en optimización de costos, automatización de procesos, mejora de márgenes, rotación de capital de trabajo y administración eficiente del flujo de caja para garantizar la solvencia operativa. Amplia experiencia desempeñando cargos de Gerente Financiero, CFO y Director Financiero.

## ► FORMACIÓN ACADÉMICA

UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL

MBA – Negocios Internacionales -  
Universidad de Buenos Aires UBA

UNIVERSIDAD VICENTE ROCAFUERTE

Ingeniero Comercial

## ► IDIOMAS

Inglés avanzado (B2 certificado).

## ► CONOCIMIENTOS TÉCNICOS

- SAP R3/S4 HANA – Evaluación financiera de proyectos – CAPEX - Working Capital
- Excel avanzado
- PowerBI

## ► EXPERIENCIA PROFESIONAL



### **PROEXPO, Procesadora y Exportadora de mariscos S.A.**

Empresa industrial dedicada a la compra, procesamiento y exportación de camarones de primera calidad para los mercados de Europa, China y EEUU, con un monto de facturación anual de \$120M y una nómina consolidada de 900 colaboradores, y se encuentra entre las 20 mayores exportadoras de camarón del país.

**CFO CORPORATIVO**

**OCT 2023 - DIC 2025**



### **EXPOCULTIVOS S.A.**

Empresa productora de camarón que inició sus operaciones en 2024 con la finalidad de abastecer la demanda de Proexpo en cuanto a calidad y volumen. Su capacidad de producción actual es de 260 has con proyección de llegar a 1000 has en 2027.

**CFO CORPORATIVO**

**JUN 2024 - DIC 2025**

**CFO Corporativo**, manejando el mismo cargo en la Productora y Exportadora de camarón, liderando un equipo de 30 personas, con reporte directo a las dos gerencias generales y a los accionistas.

### **Logros obtenidos en mi gestión:**

- Gestión de líneas de crédito locales e internacionales para garantizar la continuidad de la gestión operativa. \$12M para capital de trabajo y \$10M para inversión de capital en la camaronera.
- Implementación de confirming por \$6M para mejorar el CCE principalmente con proveedores de camarón.
- Implementación de contrato de inversión con el Ministerio de Producción para reducir la tasa de IR del 22% al 14%.
- Reducción del DSO de 35 a 25 días mediante la mejora en la proyección de la cartera.
- Implementación de herramientas de proyección de márgenes comerciales con el fin de contar con información actualizada para las negociaciones spot de venta de camarón, permitiendo asegurar el margen de contribución necesario.
- Implementación de códigos QR para el manejo de producción y productos terminados, permitiendo tener un mejor control de los inventarios disponibles.



### **GPS GROUP**

Empresa del sector industrial dedicada principalmente a la tecnificación eléctrica de las empresas productoras de camarón con proyectos de inversión entre \$2M y \$10M por finca camaronera.

**Contralor Financiero EXTERNO**

**MAY 2023 - SEPT 2023**

Asesoría externa, líder de equipos multidisciplinarios para implementar procesos, controles y sistemas para atender el crecimiento acelerado de esta industria.

### Logros obtenidos en mi gestión:

- Obtención de financiamiento para capital de trabajo mediante la emisión de obligaciones por \$5M.
- Implementación del sistema ERP Odoo.
- Implementación de políticas y procesos internos.



#### **HIVIMAR C.LTDA.**

Empresa dedicada a la importación y comercialización de repuestos automotrices e industriales a nivel nacional, con una facturación anual de \$64M (2023) y una participación en el mercado automotriz superior al 50% en varias de sus categorías.

#### **Gerente Financiero Administrativo**

**ABR 2019 - ABR 2023**

Responsable de las áreas financieras y administrativas liderando 35 personas a nivel nacional, principalmente del área de crédito, y siendo un socio estratégico en las iniciativas comerciales para ambas unidades de negocio.

### Logros obtenidos en mi gestión:

- Implementación de avales descontados a través de la banca local para extender el pago a los principales proveedores del exterior, pasando de 60 días hasta 120 y 180 días con el costo financiero para el proveedor.
- Reducción del past due de los principales mayoristas y retailers mediante la mejora del análisis de riesgo crediticio y el asesoramiento a sus finanzas, lo que permitió incrementar la participación en el mercado con un riesgo controlado.
- Recuperación de cartera vencida mediante la implementación de mediación de deuda con los clientes, lo cual permitió recuperar cartera con más de 360 días de mora, y al mismo tiempo reactivar clientes bloqueados.
- Implementación de herramientas tecnológicas con el uso de dispositivos móviles para los vendedores, de manera que puedan consultar en el punto de venta los cupos disponibles de sus clientes y los descuentos que podían aplicar en base a los márgenes establecidos por la dirección comercial.
- Reducción del ETR mediante la formalización de gastos deducibles, reduciendo la tasa efectiva de IR del 26.5% al 25% hasta 2023.



#### **Whirlpool Corporation**

Empresa subsidiaria de Whirlpool Corporation PLC dedicada a la importación de productos de línea blanca para su comercialización a nivel nacional. Con una facturación local anual de \$16M (2022) y una participación mayoritaria en el segmento de lavadoras y secadoras.

**FP&A – Financial Planning & Analysis Manager (ECUADOR, PERÚ CHILE) FEB 2017 - MAR 2019**

**FP&A – Financial Planning & Analysis Manager (ECUADOR)**

**ENE 2015 - FEB 2017**

**FP&A – Financial Planning & Analysis Manager**, Inicialmente Ecuador, 2 años después, asumí Perú y Chile. Liderando equipos locales y regionales con reporte directo al HUB regional para las unidades de negocio de Whirlpool y Kitchen Aid.

**Logros obtenidos en mi gestión:**

- Generación de caja mediante la rotación de inventarios de lenta rotación con la implementación de remates dirigidos al consumidor final.
- Análisis de crédito conjunto con la empresa COFACE con el fin de mejorar la calificación de riesgo de ciertos distribuidores para poder tener una mayor participación en el mercado.
- Aplicación de estrategias comerciales establecidas por casa matriz, principalmente con el lanzamiento de nuevos productos.
- Soportar la mejora de la participación de mercado para Perú y Chile mediante análisis de rentabilidad a nivel de productos, de manera que el portafolio de Whirlpool principalmente pueda ser más competitivo frente a marcas como LG y Samsung.



**CERVECERÍA NACIONAL S.A.**

Empresa del sector de la industria cervecera perteneciente al grupo SABMiller Plc (actualmente AbInBev), con una facturación en 2014 de \$627M, y con una nómina de 1,800 colaboradores a nivel nacional entre sus empresas Cervecería Nacional y Dinadec.

**FP&A Finance Planning & Analysis Manager**

**FEB 2007 - DIC 2014**

Responsable de la planificación financiera y resultados consolidados de las plantas de producción Pascuales y Cumbayá, administrando el capital de trabajo y flujo de caja, y los proyectos de inversión de capital y marketing.

**Logros obtenidos en mi gestión:**

- Soporte financiero y control presupuestal de proyectos de inversión de capital para toda la organización, permitiendo que los mismos no superen el presupuesto establecido y garantizando que cumplan los beneficios estimados en el business case, a través del post Project review (PPR).
- Reducción de la reposición de cajas plásticas mediante el lanzamiento del programa de recompensas que permitió reducir la compra de capex en un 5% anual.
- Obtención de líneas de crédito para tenderos mediante la banca local, lo que permitió incrementar la participación más allá del alcance de los distribuidores.
- Análisis financiero previo de las iniciativas de marketing de manera que se pudiera tener mayor certeza sobre los beneficios esperados antes de cualquier lanzamiento, y posterior seguimiento del sell out generado.
- Mejora en las eficiencias de planta mediante la revisión conjunta de las desviaciones de planta con la vicepresidencia de producción, lo que permitió actualizar las recetas para reducir consumos y tiempos de producción.
- Implementación de flexible targets para determinados costos de producción que se presupuestaban y controlaban como fijos, de manera que se alinearan a los volúmenes de producción.

## ► COMPETENCIAS CLAVE

### **Habilidades técnicas:**

- Gestión financiera integral (contabilidad, tesorería, impuestos, sistemas, control).
- Planeación financiera y presupuestación.
- Análisis financiero y modelación para toma de decisiones.
- Gestión de flujo de caja y liquidez.
- Conocimiento fiscal y regulatorio.
- Visión de negocio y alineación financiera con la estrategia corporativa.
- Evaluación de inversiones, M&A y proyectos estratégicos.
- Creación de valor y rentabilidad sostenible.
- Uso de ERP, BI, automatización y analítica de datos.

### **Habilidades blandas:**

- Comunicación clara con CEO, directorio y stakeholders
- Negociación con bancos, inversionistas y proveedores.
- Gestión de talento y desarrollo de personas.
- Integridad y ética profesional.
- Gestión de crisis y toma de decisiones bajo presión.
- Adaptabilidad, aprendizaje y mejora continua.
- Manejo del estrés y escenarios de incertidumbre.

## ► REFERENCIAS LABORALES

**José Vera | Gerente General y accionista de Proexpo & Expocultivos.**

593 99 950 7307

**Jimmy Calle | Gerente de Recursos Humanos en Proexpo & Expocultivos.**

593 95 901 0875

**Jaime Echeverria | Director Comercial y accionista en Hivimar C.Ltda.**

593 99 948 4971

**Pedro Mata | Gerente General en Whirlpool Ecuador**

593 99 300 6305